# Bilancio di missione e consuntivo

21° esercizio
1 gennaio – 31 dicembre 2013

Fondazione
Cassa di Risparmio di Gorizia

FONDAZIONE

Cassa di Risparmio di Gorizia

In copertina:

**Antonio Bauzon**
**Giusto Vuga & Compagnia, Gorizia**
**Primo decennio del Novecento**
**Stampa**
**Tipo - Lito E. Passero di G.Chiesa – Udine**
**69x48**
**Fondo Passero - Chiesa**
**Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia**

# BILANCIO DI MISSIONE & CONSUNTIVO 2013

## 21° ESERCIZIO
## 1° GENNAIO 2013 — 31 DICEMBRE 2013

PROGETTO DI BILANCIO PREDISPOSTO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE NELLA SEDUTA DEL 31 MARZO 2014

INTEGRATO CON LA RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI SINDACI DATATA 15 APRILE 2014

APPROVATO DAL CONSIGLIO DI INDIRIZZO NELLA SEDUTA DEL 30 APRILE 2014

# Organi della Fondazione

## Situazione alla data di approvazione del Bilancio

## PRESIDENTE DELLA FONDAZIONE

Chiozza dott. Gianluigi

## CONSIGLIO DI INDIRIZZO

Consiglieri:

Aguzzoni dott.ssa Mirella
Capogrosso Sansone Luigi
Demartin dott.ssa Roberta
Felluga dott.ssa Elda
Grusovin arch. Mariateresa
Konate ing. Bou
Loru dott. Franco
Meyr prof. Georg
Ossola Federico
Pascolini prof. Mauro
Pontello prof.ssa Elisabetta
Popazzi cap. Giovanni
Schmucker geom. Enrico
Signore ing. Sergio
Tognon Leonardo
Zanetti rag. Marino
Zucalli dott.ssa Livia

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE

Vice Presidente: Collini dott. Roberto

Consiglieri:

Devetag rag. Francesco
Gallarotti dott.ssa Antonella
Porciani p.i. Roberto
Vidi rag. Miryam
Vio avv. Giovanni

## COLLEGIO DEI SINDACI

Presidente del Collegio dei Sindaci: Rossini dott. Maurizio

Sindaci:

Candotti dott. Mauro
Clemente rag. Ariella

## SEGRETARIO GENERALE

Bragaglia dott. Giuseppe

# Indice


Premessa del Presidente 10

Fondazione in cifre 12

Bilancio di missione 20

Relazione economica e finanziaria 188

Prospetti di Bilancio 216

Nota integrativa 222

Informazioni integrative definite in ambito ACRI 260

Relazione del Collegio dei Sindaci 266

Glossario 272

Allegato: elenco delibere per interventi istituzionali 278

# Premessa del Presidente

Nel corso del 2013 si è insediato il nuovo Consiglio di Amministrazione, sotto la mia Presidenza. Tutti noi siamo alla nostra prima esperienza in questo ruolo, ma proveniamo dal Consiglio di Indirizzo, dove abbiamo potuto conoscere in profondità le potenzialità ed i meccanismi di intervento della Fondazione, recependo nel contempo i bisogni e le istanze della nostra comunità. Il nuovo Consiglio è espressione equilibrata dell'intero territorio provinciale, e vi sono presenti diverse sensibilità e competenze, tali da consentire un gioco di squadra che ha conseguito nei suoi primi mesi di lavoro buoni risultati e che certamente saprà affrontare con capacità ed entusiasmo le prossime sfide.

Nel contempo si è proceduto ad un importante rinnovamento del Consiglio di Indirizzo della Fondazione, che rappresenta una sorta di Assemblea degli stakeholders. Sono certo che i nuovi consiglieri sapranno integrarsi nella struttura, imparando ad amare la Fondazione e preparandosi ad eventuali più importanti ruoli al suo interno. La loro partecipazione alle Commissioni consentirà alla gestione della Fondazione un arricchimento in qualità, competenza, partecipazione e trasparenza.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione – al momento del proprio insediamento – si è posto il problema se proseguire senza soluzione di continuità con la gestione precedente - che merita la massima riconoscenza, ammirazione e rispetto -, o se dare invece un segnale di discontinuità a testimonianza del cambio di gestione e della nuova consapevolezza che i bisogni del territorio si stanno evolvendo e vanno perciò affrontati in modo diverso. La strada prescelta è stata quella di ricercare un equilibrio tra i due approcci, assicurando il nostro sostegno ad iniziative già consolidate e comunque significative, ma nel contempo aprendoci alle nuove realtà ed ai nuovi bisogni.

Diventa infatti fondamentale una riflessione sul ruolo che la Fondazione è chiamata a svolgere in questo particolare momento storico e sulle modalità di collaborazione con gli altri enti partner, con particolare riguardo al welfare. E' necessario rilevare e verificare in modo sempre più approfondito le reali necessità ma anche le potenzialità del nostro territorio diventando ancor più motore di sviluppo per la comunità.

Questo è l'impegno che abbiamo assunto e che stiamo cercando di portare avanti, anche attraverso un dialogo costante con le istituzioni, le associazioni e le tante realtà piccole e grandi della nostra provincia, convinti che solo una collaborazione nei singoli ruoli e nelle specifiche responsabilità dei diversi soggetti possa rendere possibile risultati altrimenti impensabili, gestendo le risorse disponibili in maniera più attenta e selettiva, stimolando enti ed associazioni a unirsi e presentare progetti condivisi, con particolare attenzione alle iniziative socio-assistenziali.

Nel 2013, nonostante il proseguire e addirittura l'aggravarsi, particolarmente per il nostro paese, della crisi finanziaria ed economica, la Fondazione ha realizzato un risultato soddisfacente, tale da consentirle di destinare all'attività erogativa del 2014 un importo superiore a quello previsto dal Documento Programmatico Previsionale 2014, pur ricorrendo solo in piccola parte al fondo di stabilizzazione. Nel contempo però, e questo è un dato che va sottolineato, e che ha avuto una rilevante incidenza sul risultato di esercizio, la Fondazione ha proceduto a rettificare alcune partecipazioni che risultavano iscritte a bilancio per valori superiori a quelli di mercato. Oggi invece possiamo affermare che il valore reale del patrimonio della Fondazione – sia al 31.12.2013 sia al momento di redigere questa relazione - supera quello riportato in bilancio, a conferma e testimonianza dell'affidabilità e della solidità patrimoniale della Fondazione e della serietà dei suoi amministratori.

Sappiamo peraltro che ci aspettano ancora anni difficili e che la gestione dell'ente sta diventando sempre più impegnativa, anche a fronte delle sempre maggiori aspettative della comunità sul suo ruolo, ma siamo nel contempo consapevoli di avere la volontà e gli strumenti per operare al meglio, pur nei limiti delle nostre possibilità.

Vorrei allora ringraziare tutti gli Amministratori, Consiglieri e Sindaci che stanno condividendo con me la responsabilità della gestione della Fondazione, per la grande collaborazione prestata nell'interesse dell'Istituzione, mettendo le professionalità individuali a disposizione del bene comune.

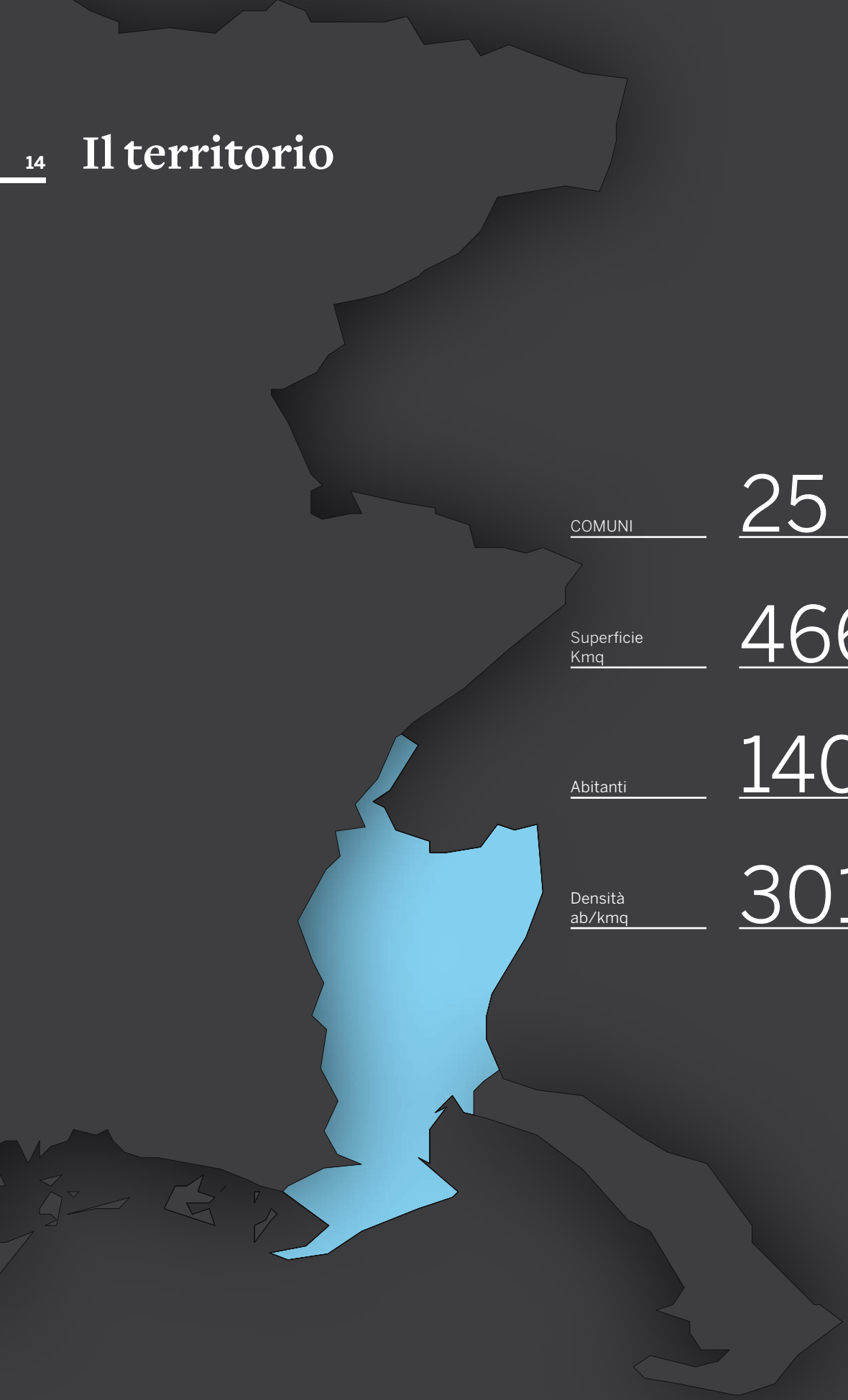
Desidero esprimere un sincero ringraziamento al Segretario Generale e alla dott.ssa Liliana Vidoz, preziosi collaboratori presenti fin dalla nascita della Fondazione, e al personale tutto. Ricordo che l'attività svolta dai nostri uffici – con grande professionalità, disponibilità e cortesia nei confronti di tutti gli interlocutori - è stata fondamentale per la piena realizzazione delle tante iniziative programmate, contribuendo a fare della Fondazione un'istituzione sempre più conosciuta ed apprezzata per serietà ed affidabilità.

Rivolgo infine un saluto e un ringraziamento a tutti i Rappresentanti di Enti e Istituzioni, pubbliche e private, con cui la Fondazione sta collaborando, uniti nel progetto comune di sviluppo socioeconomico del territorio isontino.

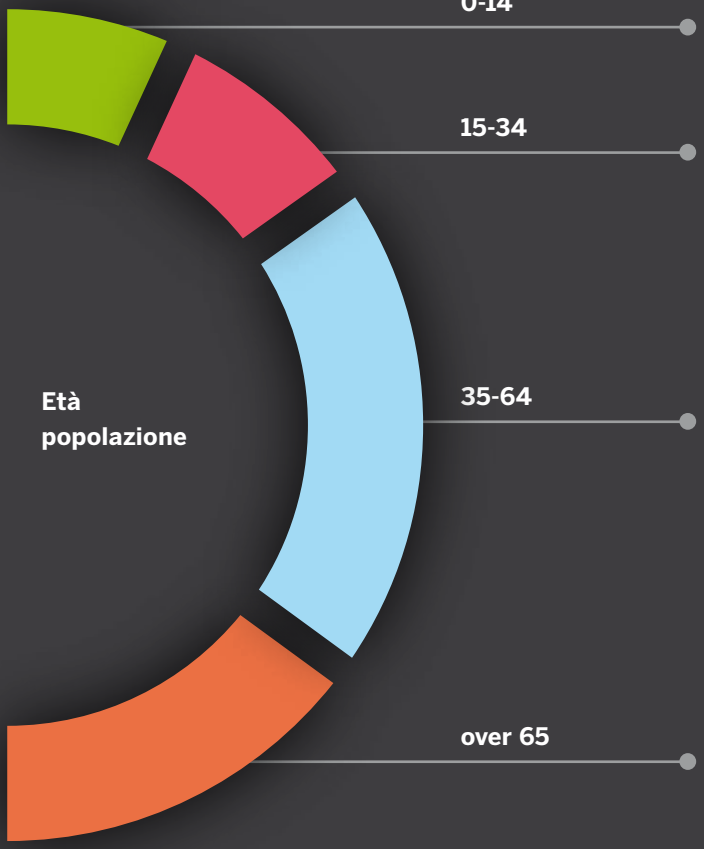
# La Fondazione in cifre

CASSA DI RISPARMIO

# Il territorio



| | |
|---|---|
| COMUNI | 25 |
| Superficie Kmq | 466 |
| Abitanti | 140.650 |
| Densità ab/kmq | 301,82 |




**12,31%**

**17,51%**

**44,42%**

**25,75%**

**Iscritti a.s. 2013/2014**

| | |
|---|---|
| Scuola infanzia | 2.842 |
| Scuola primaria | 5.485 |
| Scuola secondaria primo livello | 3.841 |
| Scuola secondaria secondo livello | 4.813 |

Reddito pro capite disponibile

19.500 €

**Università – Iscritti sedi di Gorizia a.a. 2013/2014**

| | Primo anno | Totali |
|---|---|---|
| Università Trieste | 290 | 972 |
| Università Udine | 257 | 835 |

| | |
|---|---|
| Ass. Volontariato censite da CSV FVG | 430 |
| Ass. Volontariato iscritte al registo Regionale | 200 |
| Nr. Assoc. Volontariato ogni 1000 ab. | 3,02 |

FONDAZION

# La Fondazione in cifre



| | |
|---|---|
| Patrimonio netto | 167.761.127€ |
| Avanzo dell'esercizio | 3.429.876€ |
| Fondo di Stabilizzazione delle erogazioni | 4.483.401€ |
| Richieste Pervenute | 687 |
| Richieste Deliberate | 564 |
| Fondi disponibili attività erogativa 2013 | 3.520.000€* |
| Fondi Deliberati | 3.569.502€* |

*la differenza è dovuta all'utilizzo di fondi residui degli anni precedenti

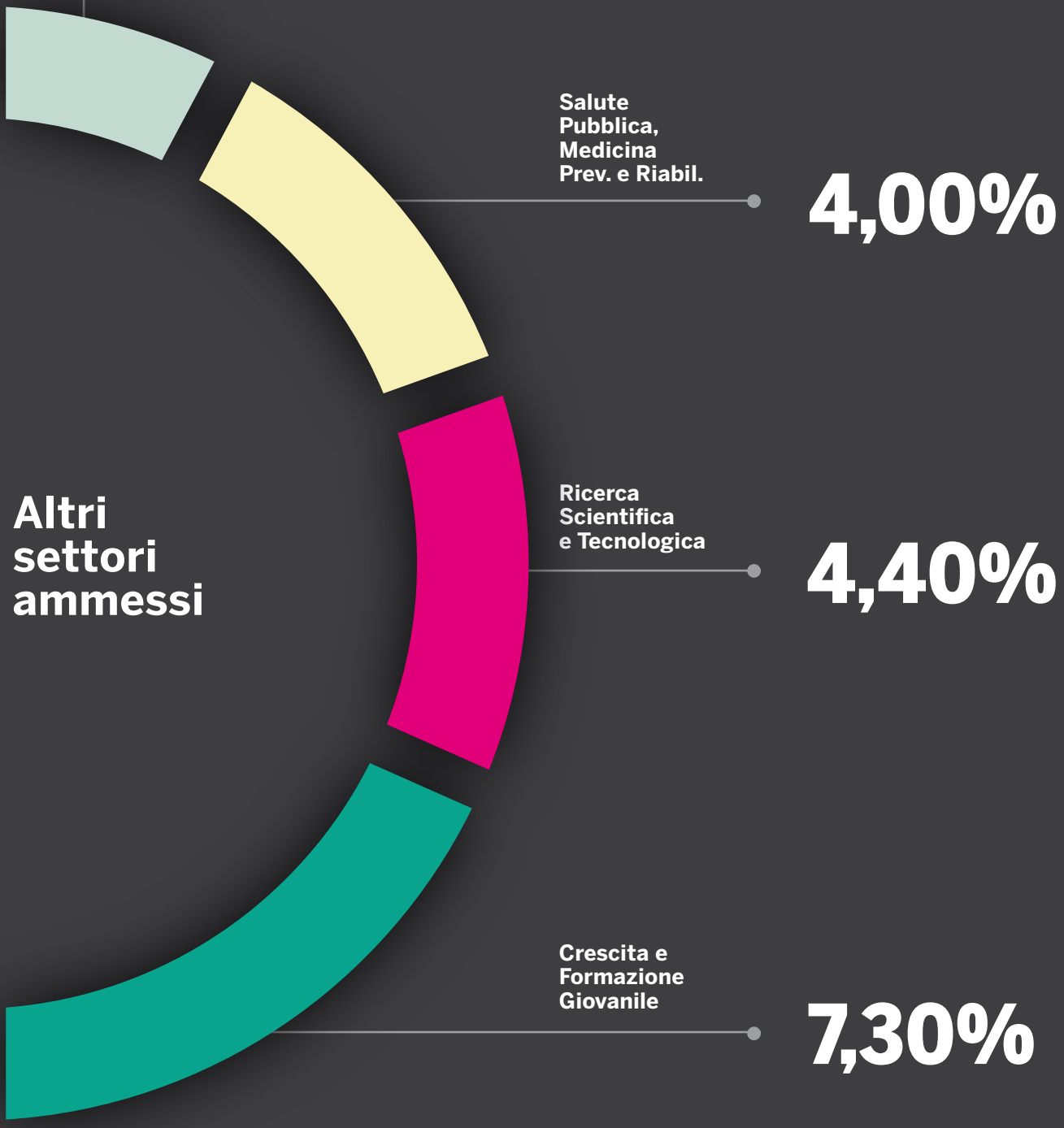
# Erogazioni deliberate per settore

**29,80%** Arte, attività e beni culturali

**21,00%** Educazione, Istruzione e Formazione

**20,50%** Volontariato, Filantropia e Beneficienza

**11,50%** Sviluppo Locale ed Edilizia Popolare locale


Altri settori ammessi
Protezione e Qualità Ambientale
1,50%
Salute Pubblica, Medicina Prev. e Riabil.
4,00%
Ricerca Scientifica e Tecnologica
4,40%
Crescita e Formazione Giovanile
7,30%

# Bilancio di missione

# Origini ed evoluzioni della Fondazione



La Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia trae origine dal processo di riforma del sistema bancario attuato negli anni '90 ai sensi della cosiddetta legge "Amato". Rappresenta la continuazione ideale della Cassa di Risparmio di Gorizia, ente pubblico economico fondato nel 1831 dal Conte Giuseppe Della Torre, ed ha iniziato la propria attività il 2 agosto 1992, a seguito del conferimento dell'azienda bancaria nella Cassa di Risparmio di Gorizia S.p.A. attuato nel giugno 1992.

La Banca, ceduta prima al Gruppo Casse Venete, è poi passata dal Gruppo Cardine a SanPaolo IMI ed infine, dal 1° gennaio 2007, a Intesa Sanpaolo che ha assunto per noi il ruolo di "Banca conferitaria".

Nel 2003 la Cassa di Risparmio di Gorizia S.p.A. si è fusa con la Cassa di Risparmio di Udine e Pordenone S.p.A. dando origine a FRIULCASSA Cassa di Risparmio Regionale S.p.A., che dal 22 ottobre 2007 ha assunto il nome di Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia S.p.A., sempre appartenente al Gruppo Intesa Sanpaolo, diventando l'unica banca di riferimento del nuovo Gruppo sul territorio regionale.

Un lungo cammino è stato compiuto da quando il primo Presidente, dott. Antonio Tripani, ha assunto la guida della Fondazione nell'agosto 1992: numerosi sono gli interventi normativi che si sono succeduti, anche in modo contradditorio e rendendone spesso più problematica l'operatività, specie sul piano fiscale. Dalla Direttiva Dini alla Legge Ciampi del 1999 alla riforma Tremonti del 2002 fino alle sentenze della Corte Costituzionale del 2003, che hanno definitivamente chiarito che le Fondazioni sono soggetti privati senza fine di lucro con piena autonomia statutaria e gestionale.

Con la riforma Ciampi sono cambiati anche gli Organi statutari, in quanto all'originario Consiglio di Amministrazione si è aggiunto, dal 2001, un Consiglio di Indirizzo come espressione del territorio, i cui componenti sono designati da enti ed associazioni della società civile. Ed è profondamente cambiato, negli anni, il modo di operare e la "mission" della Fondazione, che dalle generiche funzioni di "beneficenza" che caratterizzavano le vecchie Casse di Risparmio ha saputo diventare un'istituzione che ricopre oggi un ruolo strategico per il territorio, che sa utilizzare le risorse in modo efficiente, che svolge importanti compiti di sussidiarietà e di solidarietà in una società in cambiamento, sempre aperta e attenta alle esigenze ed ai bisogni espressi dai cittadini, fedele allo slogan coniato tanti anni fa **"Le vostre idee sono il nostro Progetto"**.

# Il quadro istituzionale e normativo

Le Fondazioni italiane di origine bancaria, nate all'inizio degli anni novanta con la legge "Amato" 218/90, sono rappresentate dall'ACRI, una Associazione senza fini di lucro ed apolitica costituita nel 1912 con sede a Roma e che, quale associazione di categoria, svolge un'attività di rappresentanza e di tutela degli interessi degli Associati, adempiendo in particolare alle funzioni che il legislatore le ha attribuito quale interlocutore dell'Autorità di vigilanza sulle Fondazioni ai sensi dell'art.10 del d.lgs. n.153/99 e quale soggetto coinvolto nell'applicazione dell'art. 15 della legge n.266/91 sul volontariato. Nei confronti delle 85 Fondazioni associate, l'ACRI è impegnata a consolidare ed accrescere l'assistenza allo sviluppo strategico, progettuale e organizzativo, a sviluppare i rapporti internazionali e a concertare azioni e iniziative comuni con soggetti terzi.

E' proprio grazie all'ACRI che è nata la **"Carta delle Fondazioni"**, che fissa gli orientamenti che le Fondazioni devono seguire in materia di *governance*, **di attività istituzionale e di impiego del patrimonio**. Essa è l'espressione più alta di quella autonomia sancita dalla Corte Costituzionale con la sentenza n. 300 del 2003, autonomia intesa non come possibilità di operare senza vincoli, bensì consapevolmente declinata dalle Fondazioni in stretta correlazione con le finalità di interesse generale di cui sono depositarie legislativamente.

La Carta rappresenta la migliore risposta a quanti polemicamente invocano interventi legislativi tesi a modificare la legge "Ciampi", che, al contrario, ha assolto in pieno al **compito di creare enti fortemente radicati sul territorio**, **dediti al sostegno dei bisogni delle comunità di riferimento**, con un assetto organizzativo che ha dato dimostrazione di capacità di tenuta anche nelle situazioni di tensione come quelle che si sono prodotte in questi ultimi anni. La Carta, una volta fatta propria da ogni Fondazione, dovrebbe consentire a tutte loro di fare scelte coerenti a valori condivisi nel campo della governance e accountability, dell'attività istituzionale e della gestione del patrimonio, le tre aree fondamentali di interesse per le Fondazioni. La Carta, tra l'altro, invita le Fondazioni a dare continuità alla propria azione in occasione del rinnovo periodico degli Organi.

La Fondazione Carigo ha adeguato il proprio Statuto alla Carta delle Fondazioni nel corso del 2013, ottenendo l'approvazione del Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'ottobre scorso. E così hanno fatto o stanno facendo molte altre Fondazioni.

Dal punto di vista economico anche il 2013 si è caratterizzato, come gli anni recenti, per il perdurare di una crisi economico-finanziaria che sembra non aver fine e che condiziona le scelte dei governi e la vita di milioni di cittadini. Le politiche messe a punto dagli Stati e dagli organismi sovranazionali sembrano inefficaci rispetto alla dimensione e alla profondità dei problemi che gravano sulle nostre economie; gli strumenti di politica economica e monetaria, che in passato avevano consentito di uscire da situazioni di difficoltà temporanee, segnano il passo rispetto a una crisi dai connotati per certi versi sconosciuti. Le Fondazioni si sono così trovate a operare in un contesto caratterizzato da forti tensioni sociali e da una ancora forte instabilità economica e finanziaria. L'erraticità dei mercati ne ha inevitabilmente condizionato le scelte e i conseguenti rendimenti, che rappresentano la linfa vitale per il perseguimento della loro missione di utilità sociale e di sostegno allo sviluppo economico dei territori.

Si è rivelata quindi di fondamentale importanza l'esperienza che gli enti hanno maturato in questi anni di crisi e la competenza cumulata nella gestione dei patrimoni che già aveva consentito nell'anno 2012 di invertire la tendenza a livello nazionale, per cui i rendimenti complessivamente conseguiti avevano registrato una significativa crescita rispetto all'anno precedente, testimoniando la tenuta del sistema delle Fondazioni in una situazione di contesto che non ha paragoni in termini di complessità e criticità.

Sul fronte delle erogazioni, nonostante i positivi avanzi di esercizio conseguiti nel 2012, le Fondazioni hanno operato con la consueta prudenza, destinandone una parte al rafforzamento dei Fondi di stabilizzazione da cui avevano attinto negli anni precedenti per mantenere adeguati livelli erogativi. Il livello complessivo delle erogazioni del 2013, pur mostrando una contenuta flessione rispetto all'anno precedente, conferma ancora una volta la **forte e determinante presenza delle Fondazioni sui territori** a sostegno delle comunità, dei loro bisogni e delle loro progettualità.

Già nel 2012 su proposta dell'ACRI le Fondazioni avevano varato il **Fondo nazionale per le iniziative comuni**, al quale ognuna si è impegnata a destinare annualmente una quota pari allo 0,3% delle risorse indirizzate all'attività erogativa. Il Fondo è una ulteriore manifestazione della volontà delle Fondazioni di intervenire in modo unitario e coordinato su territori sovraregionali, come peraltro già accaduto con iniziative promosse di volta in volta in occasione di situazioni emergenziali.

Si è rafforzato inoltre in questi anni anche il **senso di responsabilità** che le Fondazioni sentono nei confronti delle diffuse aspettative che si nutrono nei loro confronti. E questo senso di responsabilità si è tradotto anche nel consolidamento, in un comune ambito, **dell'alleanza con il Terzo Settore** per una maggiore valorizzazione del principio di sussidiarietà e nell'adoperarsi affinché si sviluppino forme innovative nel campo dell'assistenza sociale che, facendo leva sul principio di sussidiarietà, promuovano la formazione di un welfare di comunità.

E' stato forte inoltre l'impegno sia sul versante internazionale, a supporto dello European Foundation Centre, che sul fronte domestico affinché anche il legislatore italiano voglia porre mano alla normativa nazionale, pensata prima degli anni '40 e che dimostra tutta la sua inadeguatezza a seguire la dinamicità che in questi ultimi anni, dalla nascita delle Fondazioni di origine bancaria, ha fatto registrare il ricorso all'istituto della Fondazione a volte anche in maniera inappropriata nei più diversi campi e, soprattutto, ad adattarsi alle nuove e diverse esigenze che manifesta il privato sociale. **Le Fondazioni italiane di origine bancaria** sono andate ben al di là del disegno originario, svolgendo appieno e senza esitazione il ruolo di soggetti non profit dediti al sostegno dei bisogni della comunità di riferimento, che sanno coniugare adeguatamente la loro duplice anima di investitore istituzionale e di "Corpi intermedi" della società.

Nei territori in cui operano, le Fondazioni costituiscono ormai una realtà di sicuro rilievo, del tutto inesistente prima della legge "Amato". Esaminandone l'attività si prende consapevolezza di quanto siano divenute punto di riferimento della comunità e delle istituzioni per i loro interventi e la loro capacità di operare per sviluppare progetti e buone reti di iniziative per la salvaguardia della coesione sociale, in modo particolare in questo periodo così difficile, anche se non sono rimaste indenni da questa ondata negativa che si è tradotta in una flessione dei rendimenti complessivi.

Il riscontro dei dati dà conto di come esse abbiano agito secondo criteri di prudente e responsabile gestione, in un contesto di mercato povero di investitori istituzionali in grado di operare con un orizzonte di lungo periodo. Pur in un momento di crisi, le Fondazioni hanno comunque messo in campo risorse sufficienti a sostenere la comunità di riferimento, riducendo di poco il budget a disposizione ed attingendo alle somme accumulate negli anni proprio per far fronte ai momenti di crisi, attraverso la oculata e prudente gestione che caratterizza il loro modo di operare.

Non sono mancate tuttavia, anche nel corso dell'anno appena trascorso, prese di posizione polemiche nei loro confronti, spesso alimentate da una stampa faziosa o politicizzata e poco incline all'approfondimento e alla documentazione. Frequenti sono stati gli attacchi condotti da rappresentanti del mondo politico e accademico volti a screditare e minare la solidità dell'istituto Fondazione, spesso utilizzando informazioni pretestuose, parziali o non verificate. A queste posizioni le fondazioni, ma soprattutto l'ACRI ha risposto in maniera mirata e documentata attraverso comunicati stampa, interviste, incontri pubblici, lettere ai politici e ai direttori degli organi di comunicazione, con l'obiettivo di ristabilire la verità dei fatti e fornire elementi conoscitivi obiettivi.

Purtroppo molti interlocutori sono più interessati ad affermare in maniera dogmatica le proprie tesi che a conoscere e a capire, ritenendole beneficiarie di chissà quali agevolazioni fiscali. Diversi sono stati i tentativi volti a limitare l'autonomia e l'indipendenza delle Fondazioni, nonché a penalizzarle sul piano fiscale – emblematico è l'assoggettamento e l'innalzamento dell'IMU, che peraltro la nostra Fondazione ha sempre pagato -, senza tenere conto delle insostituibili finalità di utilità sociale da esse perseguite. Fortunatamente **vi sono i fatti che testimoniano** l'importanza e la rilevanza del ruolo delle Fondazioni a favore del Paese e delle sue comunità locali. E i fatti sono lì, incuranti della volontà di coloro che preferiscono, per convenienza, ignorarli.

Le Fondazioni sono dunque ottimi e fedeli contribuenti dello stato italiano, ma certamente l'attuale regime di tassazione non valorizza il loro ruolo sussidiario e non appare coerente con l'art. 118 della Costituzione, che invece invita a sostenere e rafforzare la sussidiarietà, sia verticale che orizzontale. Gli ulteriori impegni tributari richiesti dal Governo tra il 2012 e il 2013 per far fronte alle esigenze del bilancio pubblico si sono tradotte inevitabilmente in una diretta diminuzione delle risorse da destinare ai territori: quindi meno risorse per l'assistenza agli anziani, per i giovani, per la cultura, per le università e gli ospedali, in uno dei momenti di più intensa crisi dello stato sociale in Italia.

Segmentando le Fondazioni in base all'area geografica di riferimento si evidenzia come quelle che hanno sede nel **Nord del Paese** (sono ben 47) hanno un patrimonio di circa 31,5 miliardi di euro, pari al 74,7% del patrimonio complessivo; nel Nord Ovest in particolare, dove risiedono 6 delle 18 Fondazioni di grande dimensione, il valore medio del patrimonio è più del doppio della media generale (1.107 milioni di euro contro 479). Al Sud e Isole, invece, per ragioni storiche le Fondazioni sono solo 11 e il loro patrimonio medio si attesta sui 180 milioni di euro, al di sotto della metà del dato generale. Le 5 maggiori Fondazioni (pari complessivamente al 43,8% del patrimonio) sono: Fondazione Cariplo, Compagnia di San Paolo, Fondazione Cassa di Risparmio di Verona Vicenza Belluno e Ancona, Fondazione Cassa di Risparmio di Torino, Fondazione Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo. Il patrimonio delle 18 Fondazioni di grande dimensione copre una quota del 73,7% del patrimonio complessivo del sistema, mentre le 18 Fondazioni di piccola dimensione pesano poco più dell'1,6%.

## Distribuzione del patrimonio delle Fondazioni per gruppi dimensionali ed aree geografiche
(situazione al 31/12/2012)

| Gruppi Aree geografiche | Fondazioni Piccole | | Fondazioni Medio-piccole | | Fondazioni Medie | | Fondazioni Medio-grandi | | Fondazioni Grandi | | **Totale** | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Milioni di euro | n° | Milioni di euro | n° | Milioni di euro | n° | Milioni di euro | n° | Milioni di euro | n° | Milioni di euro | n° | Media |
| Nord Ovest | 155 | 4 | 112 | 1 | 584 | 3 | 750 | 3 | 17.224 | 6 | **18.825** | **17** | **1.107** |
| Nord Est | 118 | 5 | 450 | 4 | 965 | 6 | 2.723 | 8 | 8.419 | 7 | **12.675** | **30** | **423** |
| Centro | 337 | 7 | 636 | 7 | 1.195 | 7 | 1.971 | 5 | 4.559 | 4 | **8.698** | **30** | **290** |
| Sud | 72 | 2 | 528 | 5 | 300 | 2 | 210 | 1 | 875 | 1 | **1.985** | **11** | **181** |
| **Totale** | **682** | **18** | **1.726** | **17** | **3.044** | **18** | **5.654** | **17** | **31.077** | **18** | **42.183** | **88** | **479** |
| Media | 38 | | 102 | | 169 | | 333 | | 1.727 | | 479 | | |

**Liguria - 3**
Genova e I., La Spezia, Savona

**Lombardia - 2**
Cariplo BM Lombardia

**Piemonte - 12**
Alessandria, Asti, Biella, Bra, Cuneo, Fossano, Saluzzo, San Paolo, Savigliano, Torino Tortona, Vercelli

**Trentino Alto Adige - 2**
Bolzano, Trento e R.

**Veneto - 6**
Cassamarca, M.P., Vicenza, Padova e R., Rovigo, Venezia, Verona, V.B.A.

**Friuli Venezia Giulia - 3**
Gorizia, Trieste, Udine e P.

**Emilia Romagna - 19**
Bologna, Bologna e R., Carpi, Cento, Cesena, Faenza, Ferrara, Forlì, Imola, Lugo, Mirandola, Modena, Parma, M. Parma, Piacenza, Ravenna, Reggio E., Rimini, Vignola

**Toscana - 11**
Carrara, Firenze, Livorno, Lucca B.M. Lucca, Monte Paschi Siena, Pisa, Pistoia e Pescia, Prato, San Miniato, Volterra

**Umbria - 6**
Città di C., Foligno, Orvieto, Perugia, Spoleto, Terni

**Marche - 8**
Ascoli Piceno, Fabriano e C., Fano, Fermo, Jesi, Loreto, Macerata, Pesaro

**Lazio - 5**
B.N.C., Civitavecchia, Rieti, Roma, Viterbo

**Abruzzo - 4**
Chieti, L'Aquila, Pescara e L.A., Teramo

**Puglia - 2**
Foggia, Puglia

**Campania - 2**
Banco Napoli, Salernitana

**Calabria - 1**
Calabria e Lucania

**Sicilia - 1**
Banco Sicilia

**Sardegna - 1**
Banco Sardegna

## Le problematiche fiscali

La forte disomogeneità territoriale deriva dalla distribuzione delle originarie Casse di Risparmio, da cui hanno tratto origine le Fondazioni. La conseguenza è che alle regioni del Sud dell'Italia viene destinato un minor volume di attività istituzionale, a cui si è cercato di ovviare, negli anni, attraverso il coordinamento dell'ACRI, mediante accordi con il mondo del Volontariato e del Terzo settore che hanno portato alla costituzione della Fondazione con il Sud, che ha cominciato ad operare dal 2007 nelle regioni meridionali.

**La Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia**, con il suo patrimonio di Euro 171.582.874, si situa al **43° posto fra le Fondazioni medie**, cioè con un patrimonio che va dai 208.366.802 Euro della Fondazione Livorno ai 131.805.343 Euro di Fondazione C.R. Carrara. A livello regionale, la Fondazione C.R. Trieste è al 21° posto e quella di Udine e Pordenone al 32°, fra le Fondazioni medio-grandi.

L'attività erogativa delle Fondazioni conferma la prevalenza dell'**impostazione *granting***, seppur con alcune "correzioni" per quanto riguarda la partecipazione alla definizione di elementi strategici e programmatici degli interventi, tali da configurare una sorta di **modello misto** (tipico delle Fondazioni di origine bancaria).

Essendo soggetti non commerciali di cui all'art. 87, comma 1, lett. c) del Testo Unico delle Imposte sui Redditi, le Fondazioni pagano l'imposta sui redditi (IRES), l'imposta sulle attività produttive (IRAP), l'imposta municipale sugli immobili (IMU), le ritenute a titolo di imposta su tutti i redditi finanziari, l'IVA senza alcuna possibilità di recuperarla, le imposte locali ad iniziare dalla TARSU. Inoltre corrispondono allo Stato l'imposta sostitutiva del 20% sui rendimenti derivanti dagli investimenti finanziari del loro patrimonio – che ammontava complessivamente, al 31.12.2012, a 42.183 milioni di euro.

Le ultime manovre fiscali che si sono succedute nel corso del 2012 e del 2013 hanno fatto registrare un inasprimento del carico fiscale per le Fondazioni, dovuto in massima parte al fatto che il loro patrimonio è quasi totalmente investito in attività finanziarie. Tanto per dare un'idea dell'effettiva misura del carico fiscale, nel corso del solo anno 2012 questo si è incrementato del 29,5% a livello di sistema, comportando un peso effettivo sulle fondazioni per **oltre 171 milioni di euro, di cui 132 per imposte sostitutive sui redditi degli investimenti finanziari.**

Dal 1° gennaio 2012 la tassazione dei redditi di natura finanziaria è salita dal 12,5% al 20%, mentre la modifica del regime dell'imposta di bollo a partire dal 1° gennaio 2013 si è tradotta in una mini imposta sul patrimonio mobiliare, pari all'1,5 per mille, imposta pienamente subita dalle Fondazioni il cui patrimonio è quasi totalmente costituito da valori mobiliari: si può quindi affermare che le Fondazioni risultano fortemente discriminate rispetto agli altri progetti non profit.

Da segnalare che ancora non è stato emanato il regolamento in materia di bilancio previsto dal D.Lgs n. 153 del 1999, per cui la situazione transitoria si prolunga ormai dall'aprile 2001.

Per quanto riguarda più in particolare la nostra Fondazione e le problematiche fiscali che ci hanno impegnato per tanti anni in relazione all'applicazione – in vigenza della legge Amato – della riduzione al 50% dell'allora aliquota IRPEG prevista dall'art. 6 del DPR 601/1973, tra il 2012 e il 2013 siamo riusciti a chiudere – grazie anche all'azione dell'ACRI – tutti i contenziosi ancora in essere.

Il 14 gennaio 2013 abbiamo provveduto al versamento di euro 83.371 a saldo delle imposte relative alla dichiarazione 95/96, chiudendo così 20 anni di contenzioso. Nello stesso mese l'Agenzia delle Entrate di Gorizia ci ha comunicato di avere riliquidato in euro 44.810,47 gli interessi dovuti per il rimborso IRPEG 1998 di euro 144.089,93. Il 9 agosto 2013 ci sono stati liquidati euro 48.810,47, a copertura degli interessi riconosciutici a fronte del ritardato pagamento del predetto rimborso IRPEG.

Sul fronte del credito d'imposta dell'IVA sull'immobile acquistato da Friulcassa, dopo la sentenza sfavorevole della CTR la Fondazione ha rinunciato a proseguire il ricorso in appello, considerata la situazione attuale e le tante sentenze sfavorevoli in materia assunte negli ultimi tempi dalla Cassazione.

Si è anche provveduto alla liquidazione delle parcelle dei legali che ci hanno seguito nel corso di tutta la lunga procedura, che ha visto alternarsi esiti positivi ed esiti negativi fino alla Corte di Cassazione, in particolare del legale goriziano che ha tenuto tutti i contatti anche con l'Agenzia delle Entrate di Gorizia, secondo le indicazioni formulate dall'ACRI per ottenere il rimborso, con cui è stata concordata una parcella forfettaria di complessivi euro 18.876, imputati al residuo del fondo rischi a suo tempo costituito a fronte del contenzioso in corso.

**Prospetto riepilogativo contenzioso fiscale chiuso nel 2013**

| ES. | **97/98** | **2007** |
|---|---|---|
| CREDITO D'IMPOSTA | € 144.089,93 da dichiarazione dei redditi (per ritenuta d'acconto 10% sui dividendi ) | **€ 657.000** IVA su acquisto immobile da Friulcassa |
| ALIQ. IRPEG | 100% | / |
| ACCERTAM. | / | / |
| PRESENTATO RICORSO | 07/10/2002 chiesto rimborso 50% €423.125,34 | 27/12/2007 Chiesto benefici retrocessione ex D.L. 153/99 |
| SITUAZIONE AL 31/12/2013 | Chiuso in autotutela con rimborso da dichiarazione. Interessi rimborsati nel 2013 | CTP sentenza favorevole il 26/2/2009 – ricorso CTR Costituiti in appello il 17.10.2012 Nel 2013 sentenza negativa. Rinunciato a proseguire il ricorso in appello. |

La Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia persegue esclusivamente scopi di utilità sociale e di promozione dello sviluppo economico (art. 4 dello Statuto). Opera in tutti gli ambiti previsti dalla legge mediante le rendite del patrimonio conferito, frutto dell'operosità e della previdenza delle generazioni passate che hanno vissuto e lavorato nel territorio di riferimento. Attraverso una gestione prudente ed attenta del patrimonio, ne assicura la protezione e la redditività nel tempo, a favore delle generazioni future.

La Fondazione opera specificatamente nei seguenti otto settori di intervento statutariamente ammessi, scelti dal proprio Consiglio di Indirizzo - in occasione della stesura del DPP pluriennale - fra i 21 ammessi dalle vigenti normative, suddivisi tra:

**a) Settori Rilevanti:**

1. arte, attività e beni culturali;
2. educazione, istruzione e formazione;
3. sviluppo locale ed edilizia popolare locale;
4. volontariato, filantropia e beneficenza;

**b) Altri Settori ammessi:**

1. crescita e formazione giovanile;
2. salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa;
3. ricerca scientifica e tecnologica;
4. protezione e qualità ambientale.

Sulla base dello statuto la Fondazione opera ed interagisce con gli altri soggetti istituzionali e associativi, nell'ambito di una sussidiarietà orizzontale che non si pone come sostituzione o surroga degli organismi pubblici deputati nei vari campi di intervento, ma di stimolo e di promozione nonché di catalizzatore delle risorse presenti nella comunità locale, attivando sinergie e capacità di creazione di valore aggiunto alla qualità della vita. Gli stakeholder di missione sono quindi i soggetti beneficiari finali, portatori di legittimi interessi. Inoltre, grazie alla sua flessibilità e alla sua rapidità di azione, difficilmente accessibili alla pubblica amministrazione, può rappresentare una risorsa preziosa per l'innovazione sociale e civile, oltre che scientifica ed economica.

La Fondazione, in particolare negli ultimi anni, ha avuto cura che, nei rapporti con la comunità di riferimento, sia percepita in modo corretto e sia dato rilievo all'intensa attività che svolge e al ruolo sempre più attivo nell'individuazione dei progetti da finanziare, alcuni dei quali partono dall'interno della Fondazione stessa. Pur avendo posto delle precise limitazioni quantitative alla presentazione delle richieste da parte di uno stesso soggetto - a valere, in alternativa, o sui Bandi o sui Programmi di intervento - anche nel corso del 2013 la Fondazione ha ricevuto un numero comunque elevato di richieste da parte di una molteplicità di soggetti e di enti, e precisamente **607** tramite ROL e **80** in via cartacea per **complessive 687 domande**, numero molto vicino alle 691 del 2012 e in netto calo rispetto alle 856 del 2011.

Gli interventi approvati rappresentano per la maggior parte solo un contributo parziale alla realizzazione di progetti che devono essere sostenuti da risorse anche di altri enti, come previsto da parte dei richiedenti stessi, e **ricalcano sostanzialmente la situazione del 2012**: hanno riguardato interlocutori pubblici nel 38,8% dei casi (percentuale identica, mentre era il 43,5% nel 2011) con il 20% di progetti finanziati - 20,4% nell'anno precedente,

mentre erano il 28,7% nel 2011 -, nel 61,2% dei casi invece interlocutori privati (anche qui la stessa percentuale del 2012, mentre era 56,5% nel 2011) con l'80% di progetti finanziati contro il 79,6% del 2012 e il 71,3% del 2011. I dati sono praticamente sovrapponibili. I progetti degli enti privati finanziati passano da 427 a 451 mentre gli interventi realizzati direttamente rappresentano il 15,2% del totale e il 7,3% come numero, in leggera diminuzione rispetto al 16,1 del 2012.

| Beneficiari | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | n° | % | Euro | % |
| Enti privati | 451 | 80,0% | 2.183.445 | 61,2% |
| Enti Pubblici | 113 | 20,0% | 1.386.057 | 38,8% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

Sono stati presentati **687 progetti** per un ammontare complessivo richiesto di **7.843.237** euro; ne sono stati finanziati **564** per euro **3.569.502** (nel 2012 gli interventi erano stati 547 per euro 3.462.258). Tenendo conto delle risorse attivate anche dalle altre fonti indicate dai richiedenti, il totale delle iniziative realizzate grazie a tali stanziamenti dovrebbe essere **teoricamente** di oltre 17 milioni di euro - dato comunque in calo rispetto agli ultimi esercizi, dovuto anche alla riduzione di contributi da parte degli Enti locali – ma in realtà i dati finali relativi alle pratiche deliberate nel 2013 e già liquidate indicano un valore complessivo di euro **14.343.069**, in cui il finanziamento della Fondazione assume un ruolo di **moltiplicatore di risorse complessive del 32,57%**.

Ricordiamo che la Fondazione Carigo è partita nel 1992 con disponibilità per l'attività erogativa di **soli 0,626 milioni di euro**, in quanto i proventi erano molto minori, il picco dell'attività istituzionale è stato **fra il 2008 e il 2009 con quasi 6 milioni di euro deliberati**, per poi ridiscendere gradualmente fino agli attuali 3,57 milioni. Dunque il massimo sforzo istituzionale ed erogativo si è avuto nella seconda metà del passato decennio, in particolare dal 2004 al 2010, mentre le richieste di contributo pervenute complessivamente hanno sfiorato il migliaio nel 2009 per poi scendere a meno di 700 nel 2012 e negli anni successivi, dopo l'introduzione del bando unico e del ROL – modulo Richieste on line, e l'abbassamento del tetto massimo per i Bandi.

Ciò dipende naturalmente dalla redditività complessiva del patrimonio degli enti e dalle conseguenti disponibilità economiche, che per diversi anni – **anche a livello nazionale** - sono state essenzialmente legate ai dividendi riscossi dalle società conferitarie mentre la componente derivante dagli investimenti finanziari era minima. Nel 2004 i livelli di redditività si stabilizzano per poi salire insieme fino al 2007, e divaricarsi nuovamente nel 2008, anno in cui i rendimenti delle due tipologie di investimento raggiungono la massima forbice a causa delle note difficoltà dei mercati finanziari da un lato, e della massima distribuzione di dividendi da parte delle banche dall'altro. Con il 2009, ed in particolare negli anni successivi, il rendimento degli investimenti finanziari comincia a prevalere sul rendimento delle partecipazioni bancarie.

**Nel 2012 i dividendi derivanti da partecipazioni nelle società conferitarie diminuiscono del 34,3%**, con una redditività intorno al 2,3%, mentre i risultati delle gestioni patrimoniali e di altri investimenti finanziari aumentano e segnano una redditività del 2,8%.

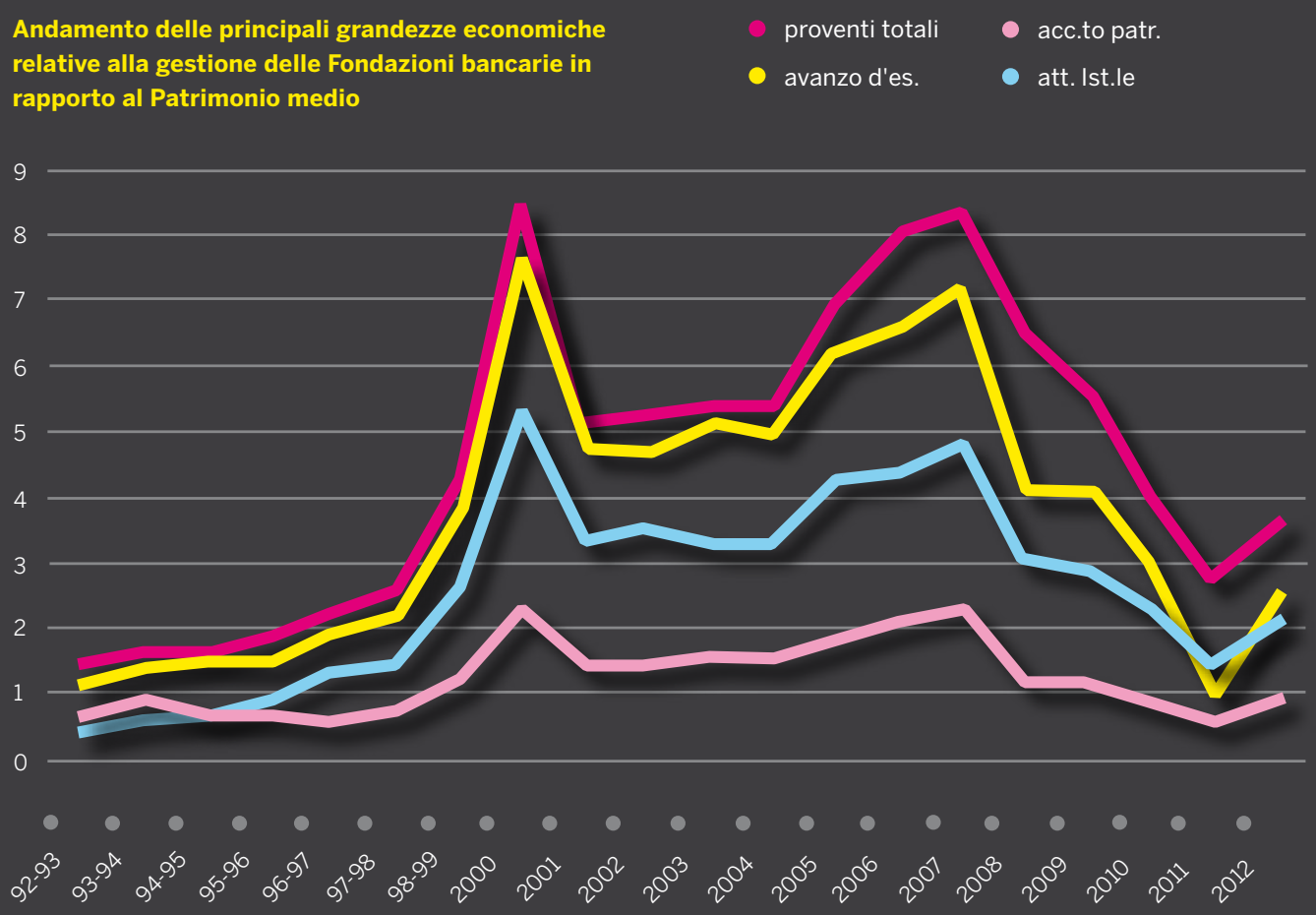
Da un'analisi condotta dal 2000 al 2012 dall'ACRI a livello nazionale, risulta che la redditività media ponderata di periodo del patrimonio delle fondazioni bancarie italiane è stata particolarmente significativa, pari al **5,8% medio annuo**.

| Tipo di intervento | 2001 % | 2002 % | 2003 % | 2004 % | 2005 % | 2006 % | 2007 % | 2008 % | 2009 % | 2010 % | 2011 % | 2012 % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Dividendi da conferitaria** | **57,0** | **64,4** | **42,8** | **41,6** | **38,7** | **36,7** | **51,4** | **78,5** | **24,4** | **35,6** | **54,7** | **29,1** |
| **Altri proventi:** | **43,0** | **35,6** | **57,2** | **58,4** | **61,3** | **63,3** | **48,6** | **21,5** | **75,6** | **64,4** | **45,3** | **70,9** |
| Risultato delle gestioni patrimoniali | 1,0 | -0,9 | 15,0 | 16,5 | 13,9 | 9,6 | 9,5 | -6,5 | 18,9 | 18,1 | 1,5 | 26,1 |
| Dividendi da altre partecipazioni | 11,2 | 8,4 | 8,7 | 8,1 | 11,3 | 17,3 | 15,1 | 21,8 | 10,0 | 12,4 | 34,5 | 20,0 |
| Risultato della gestione investimenti finanziari | 24,5 | 17,6 | 28,1 | 25,6 | 28,7 | 28,9 | 20,1 | -5,7 | 37,9 | 24,2 | -43,5 | 6,9 |
| Altri proventi ordinari e straordinari | 6,3 | 10,5 | 5,4 | 8,2 | 7,4 | 7,5 | 3,9 | 11,9 | 8,8 | 9,7 | 52,8 | 17,9 |
| **Totale** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** | **100,0** |

**L'evoluzione dell'andamento della gestione delle Fondazioni** può essere rappresentata in forma sintetica mediante la serie storica 1992/93–2012 delle principali grandezze economiche, espresse in forma di indice percentuale rispetto al patrimonio medio. Il fenomeno che appare con evidenza **è la crescita**, **fino al 2007**, **dei proventi totali** e la corrispondente crescita dell'Avanzo dell'esercizio e **dell'attività istituzionale** in rapporto al patrimonio, cui è seguito un ridimensionamento dovuto alle turbolenze dei mercati a partire dal settembre del 2008, mentre l'indice **percentuale dell'attività erogativa** passa dall'iniziale 0,4 a 4,8 nel 2007, con un **aumento di dodici volte**.

Nel 2008 tutti gli indici registrano una diminuzione a seguito delle note difficoltà che hanno caratterizzato l'esercizio, **ma l'indicatore relativo all'attività istituzionale mostra**, **anche in questa circostanza**, **una riduzione più contenuta** di quanto ci si sarebbe potuto attendere. Nel 2010 e nel 2011, come avvenuto dall'inizio della crisi del 2008, l'andamento dei proventi mostra una flessione, così come gli altri indicatori a esso correlati. Il 2012 fa segnare invece una inversione di tendenza per tutti gli indici.

**Andamento delle principali grandezze economiche relative alla gestione delle Fondazioni bancarie in rapporto al Patrimonio medio**



Gli investimenti in strumenti finanziari diversi dalla partecipazione nella banca conferitaria, invece, hanno fatto registrare nel 2012 una redditività pari al 2,8%, tornando a offrire rendimenti positivi dopo aver segnato uno -0,3% nel 2011. Il ritorno alla redditività si riscontra anche per le gestioni patrimoniali, che a fine 2012 raccoglievano investimenti per 9,2 miliardi di euro, dato sostanzialmente invariato rispetto ai 9,4 miliardi del 2011. Le gestioni hanno complessivamente fatto registrare un utile di 399 milioni di euro con una redditività media del 4,3%.
Nel 2012 solo una Fondazione ha registrato una perdita nelle gestioni, di importo peraltro trascurabile.

**Sintesi della situazione degli investimenti in gestioni patrimoniali individuali** (importi in milioni di Euro)

| Anni | N°. di Fondazioni che hanno gestioni patrimoniali a fine anno | Importo delle gestioni a fine periodo | Risultato complessivo | N°. di Fondazioni che hanno dichiarato perdite |
|---|---|---|---|---|
| 2000 | 40 | 3.993 | 127,0 * | 11 |
| 2001 | 45 | 6.383 | 19,8 | 23 |
| 2002 | 51 | 7.360 | **-15,8** | **27** |
| 2003 | 49 | 8.187 | 315 | 0 |
| 2004 | 50 | 8.599 | 366,8 | 1 |
| 2005 | 52 | 8.920 | 408,1 | 1 |
| 2006 | 57 | 9.626 | 356,6 | 3 |
| 2007 | 60 | 14.343 | 376,9 | 5 |
| 2008 | 50 | 8.862 | **-192,9** | **41** |
| 2009 | 50 | 9.126 | 509,1 | 3 |
| 2010 | 47 | 10.349 | 359,8 | 3 |
| 2011 | 42 | 9.366 | 18,9 | 28 |
| 2012 | 40 | 9.236 | **399,1** | **1** |

* L'esercizio chiuso il 31/12/2000 non ha avuto durata omogenea per tutte le Fondazioni e, in molti casi, ha superato i dodici mesi.

Con riferimento alla **conferitaria**, **l'adeguamento** della valutazione della partecipazione, che nel 2012 ha interessato **8 Fondazioni**, è avvenuto riducendo direttamente il valore del patrimonio senza riflessi sul Conto economico, così come consentito dalla normativa (art. 9, comma 4, D.lgs. 153/99). Le Fondazioni, attraverso un processo di attenta analisi dei propri portafogli, hanno quindi applicato in pieno i principi di prudenza contabile e hanno ritenuto opportuno operare una svalutazione per recepire in bilancio un valore che tenesse conto delle condizioni di contesto. Tale comportamento è stato tenuto anche nei confronti di attività finanziarie immobilizzate, che rappresentano l'investimento core, cioè strategico e, come tali, destinate a permanere in portafoglio nel lungo periodo.

È tuttavia necessario precisare che il valore contabile del patrimonio è costantemente aumentato negli anni. Solo negli ultimi due esercizi, **il 2011 e il 2012**, il patrimonio è diminuito e principalmente per effetto della crisi economica che ha depresso il valore delle attività finanziarie, mentre il ritmo di crescita era positivo e sostenuto nel periodo antecedente. **Infatti dal 2000 al 2010 il patrimonio è cresciuto mediamente del 3,5%** annuo mentre l'inflazione è aumentata del 2,1% annuo.

Inoltre **la diminuzione del patrimonio interessa solo 14 Fondazioni**, e per 8 di queste la causa è nell'adeguamento al minor valore di mercato delle partecipazioni, per 5 nel disavanzo e per una in una mera riclassificazione di natura contabile. Le Fondazioni in questi anni sono state in grado di effettuare accantonamenti patrimoniali tali da assicurare delle compensazioni alla svalutazione della moneta, e quindi a preservare il valore reale del patrimonio, nonostante la pesantissima e lunga crisi degli ultimi cinque anni, senza intaccarne la capacità di produrre reddito per l'attività erogativa. Infatti, nello stesso periodo 2000-2012, le Fondazioni hanno erogato risorse per circa 16,6 miliardi di euro ed accantonato ulteriori risorse per l'attività erogativa futura per circa 1,9 miliardi di euro, per un totale di 18,5 miliardi di euro, **assolvendo**, **quindi**, **agli obblighi di salvaguardia del patrimonio e di generazione di una redditività in grado di sostenere l'attività istituzionale**.

In merito agli accantonamenti al patrimonio, l'Autorità di Vigilanza ha confermato anche per il 2012 l'aliquota dell'accantonamento alla "Riserva obbligatoria" al 20% dell'Avanzo della gestione e ha fissato al 15% l'aliquota massima di accantonamento facoltativo alla "Riserva per l'integrità del patrimonio". Le Fondazioni, quindi, hanno potuto complessivamente destinare al patrimonio risorse, in misura variabile, da un minimo del 20% a un massimo del 35% dell'Avanzo della gestione con una flessibilità che ha reso possibile salvaguardare i livelli erogativi.
Per l'insieme delle Fondazioni, il dato complessivo di accantonamento alle riserve patrimoniali è pari a 380 milioni di euro nel 2012 (240 nel 2011) che, al netto dei 191 milioni di disavanzo residuo, si traducono per l'intero sistema in accantonamenti netti per 189 milioni, pari al 17,6% dell'avanzo (nel 2011 l'accantonamento patrimoniale era totalmente assorbito dal disavanzo residuo).

Tali considerazioni hanno ovviamente valore se riferite all'intero sistema (per la singola Fondazione valgono le risultanze del proprio bilancio e il disavanzo dell'una non compensa l'accantonamento dell'altra) ma mostrano come, in media, **la gestione 2012 abbia prodotto risultati positivi**, dopo un esercizio particolarmente difficile come il 2011. All'attività istituzionale, comprendendo anche gli stanziamenti ai fondi per l'attività futura, sono stati destinati 881 milioni di euro, rispetto a 639 milioni del 2011, mentre alle riserve patrimoniali sono stati accantonati 380 milioni di euro (240 nel 2011).

L'ammontare delle **delibere di erogazione** assunte nel corso del 2012, al netto dei **36,8 milioni di euro destinati per legge al Volontariato** (erano 23,8 nel 2011) si attesta a **929,1 milioni** di euro, con una diminuzione del 13,1% rispetto a 1.068,8 dell'esercizio precedente. Il deliberato complessivo assomma a 965,8 milioni di euro (-11,6% rispetto al 2011) e fa segnare **un tasso di erogazione del 2,3% sul patrimonio medio** dell'insieme delle Fondazioni, assolutamente in linea con il dato del 2011. Alla luce di questi dati si può osservare che la flessione nell'attività istituzionale registrata nel 2012 è, in primo luogo, estremamente contenuta; in secondo luogo, che essa deriva da una consapevole gestione delle risorse sia per la ricostituzione dei fondi (cui sono andati nel 2012 più di 394 milioni) che in passato avevano significativamente sostenuto il livello dell'attività istituzionale, sia finalizzata a preservare il **"cuscinetto" finanziario rappresentato dal fondo di stabilizzazione delle erogazioni** (utilizzato nei periodi di basso reddito e ricostituito in quelli di avanzo più consistente, come il 2012, con oltre 100 milioni contro i 29 del 2011) e che, infine, l'andamento del livello di attività istituzionale asseconda quello dell'avanzo dell'esercizio con un ritardo temporale di un anno.

Tale fenomeno è perfettamente comprensibile tenendo conto che sempre più le Fondazioni tendono a dimensionare la loro attività erogativa sulla base dei risultati conseguiti l'esercizio precedente, al fine di operare con risorse certe. Da segnalare che la nostra Fondazione è stata fra le prime ad adottare questo principio, diversi anni fa.

La consistenza del Fondo di stabilizzazione delle erogazioni si attesta **a livello nazionale a fine 2012 a 1.897 milioni di euro**, in crescita rispetto ai 1.849,3 milioni di euro del 2011 e tendente al livello degli anni passati.

## Gli assetti partecipativi nelle banche e la gestione del patrimonio

### La situazione attuale

L'evoluzione delle partecipazioni delle Fondazioni di origine bancaria si è sviluppata nell'ambito di un quadro normativo dinamico e talvolta contraddittorio nel tempo. L'iniziale obbligo di detenere il controllo delle banche conferitarie[1] fu abolito dalla Legge n. 474/94 e la relativa direttiva "Dini" favorì la diversificazione degli investimenti patrimoniali, introducendo il limite del 50% all'incidenza percentuale delle partecipazioni bancarie rispetto al patrimonio. Infine, nel 1998, la Legge "Ciampi" introdusse l'obbligo di cedere le quote di partecipazione che attribuivano il controllo delle banche conferitarie, obbligo da cui, successivamente, furono **dispensate le Fondazioni con un patrimonio inferiore ai 200 milioni di euro e quelle con sede in regioni a statuto speciale**.

[1] A garanzia del rispetto di questo obbligo, la normativa prevedeva che le Fondazioni accantonassero annualmente non meno del 50% dei proventi loro derivanti dalle banche, in una apposita Riserva patrimoniale destinata alla sottoscrizione di eventuali aumenti di capitale, con un evidente impatto negativo sull'ammontare delle risorse disponibili per l'attività istituzionale.

Nel passato le Fondazioni hanno contribuito in maniera significativa alla nascita dei grandi gruppi creditizi, fra i quali: Intesa San Paolo, Unicredit, Monte dei Paschi, UBI, con un ruolo di protagoniste nel riassetto del settore creditizio italiano.

Le variazioni tra classi di investimento di cui si è già accennato dipendono non solo dall'adeguamento dei valori delle partecipazioni detenute da alcune Fondazioni nella rispettiva banca conferitaria e degli strumenti finanziari non immobilizzati, ma sono anche frutto di una gestione dell'investimento volta a reperire la liquidità necessaria alla sottoscrizione di aumenti di capitale nelle banche di riferimento.

**Nel corso dell'anno 2012**, **infatti**, **20 Fondazioni hanno sottoscritto aumenti di capitale** per complessivi 1.194,7 milioni di euro. Esse si sono comportate, anche in questa circostanza, come investitori istituzionali di lungo periodo, quali sono, continuando a sostenere le banche di riferimento, sopportando il prezzo della crisi dei mercati finanziari, evitando di uscire dall'investimento bancario, proprio nel momento di maggiore difficoltà per gli istituti di credito. Hanno così sostenuto le scelte del management volte ad accrescere il grado di patrimonializzazione delle banche, con la rinuncia ai dividendi e con la sottoscrizione degli aumenti di capitale e di prestiti obbligazionari.

**Dall'avvio della crisi finanziaria internazionale**, **conclamatasi nel 2008**, **al 2012 le Fondazioni hanno messo a disposizione delle principali banche nazionali circa 8,6 miliardi di euro** (7,5 miliardi, per gli aumenti di capitale e 1,1 miliardi in obbligazioni convertibili) consentendo loro di conseguire i maggiori coefficienti patrimoniali richiesti dall'EBA (European Banking Authority). In tal senso le Fondazioni hanno contribuito al sostegno del sistema creditizio nazionale che, a differenza di quanto avvenuto in altri paesi, non è sostanzialmente ricorso al sostegno pubblico e non ha gravato, per tal verso, sulla collettività. Il ruolo svolto dalle Fondazioni nei confronti delle banche partecipate è stato apprezzato anche dalla Banca d'Italia che in diverse circostanze ha sottolineato la positività della presenza dell'azionista Fondazione nel capitale della banca.

Ricordiamo che **in Germania il sostegno dello Stato è stato pari all'1,8% del PIL**; in Belgio del 4,3%; in Olanda del 5,1%; **in Spagna del 5,5%**, e i**n Irlanda del 40%**, mentre **in Italia l'apporto pubblico** è stato pari allo **0,3% del PIL** (Banca d'Italia, Considerazioni finali, Assemblea Ordinaria dei Partecipanti, 2013).

In termini sintetici si può affermare che l'evoluzione del processo delle dismissioni delle partecipazioni nelle banche conferitarie, a partire dal 1990, anno in cui le Fondazioni di origine bancaria detenevano il controllo pressoché totale delle banche conferitarie, ha portato, a **luglio 2013**, ad una situazione in cui 22 Fondazioni non hanno più partecipazioni dirette nelle rispettive banche conferitarie, 13 Fondazioni di piccola dimensione, coerentemente con la vigente normativa, detengono una quota maggioritaria del capitale della banca, per favorire il mantenimento della presenza sui territori di banche autonome dai grandi gruppi e **53 hanno una quota di partecipazione inferiore al 50%** in società bancarie conferitarie facenti parte di 15 gruppi bancari, di cui 8 espressione di banche popolari.

La presenza delle Fondazioni nei 3 maggiori gruppi bancari è pari al 14% in Unicredit (in cui sono presenti 14 Fondazioni), **al 27% in Intesa Sanpaolo (con 17 Fondazioni)** e al 33,5% nel Monte dei Paschi di Siena da parte dell'omonima Fondazione. Ciò è ben evidenziato dalla tabella seguente:

| | | |
|---|---|---|
| **A** | Fondazioni con partecipazione nella conferitaria > del 50% | **13** |
| **B** | Fondazioni che non detengono partecipazioni nella conferitaria | **22** |
| **C** | Fondazioni con partecipazione nella conferitaria < al 50% di cui: | **53** |
| C.1 | partecipazione inferiore al 5% | **22** |
| C.2 | partecipazione fra il 5% e il 20% | **17** |
| C.3 | partecipazione fra il 20% e il 50% | **14** |
| **Totale Fondazioni** | | **88** |

Come ha affermato recentemente il Presidente del Consiglio di Sorveglianza di Intesa Sanpaolo, Giovanni Bazoli (vedi Il Sole 24 ORE del 25.2.2014) "L'unico e il vero problema riguardo alle relazioni costruite nel mondo degli affari non è nelle relazioni in sé stesse ma nella qualità che esse esprimono, se sono positive o negative, se corrette e trasparenti oppure contaminanti e opache. Ci dicono spesso che le Fondazioni non dovrebbero essere azioniste delle banche. Potrebbe anche essere così, ma ci dovrebbe essere un'ordinata transizione verso investitori istituzionali di alta qualità. Servirà tempo e dobbiamo assicurarci il supporto di questa nuova categoria di investitori."

**Anche la Fondazione Carigo sta riducendo progressivamente il peso della sua partecipazione in Intesa Sanpaolo**, come ben evidenziato nella relazione economica e finanziaria, e conta di arrivare dal 48,8% del 2012 al 30% entro il 1° semestre 2014.

Per quanto riguarda poi i dati economici e gestionali, va segnalato che la Fondazione si è classificata fra le migliori a livello nazionale, secondo quanto **evidenziato dall'ACRI nel documento di indagine di gestione 2012** che mette a confronto le performance di tutti gli enti iscritti all'ACRI a livello nazionale: rispetto alla redditività (proventi/patrimonio medio) e all'attività erogativa (erogazioni deliberate/patrimonio medio), su una media di sistema rispettivamente del 3,6% e del 2,3%, la Fondazione contava **4,1% e 2,2%**. A valori correnti il posizionamento era ancora migliore: 4,7% contro i 3,8 di sistema per redditività, 2,5% nell'attività erogativa sui 2,4 del sistema. Questo grazie ad una buona redditività del patrimonio (partecipazione e investimenti finanziari) e a una bassa incidenza degli oneri di funzionamento, con conseguente buon avanzo di esercizio.

Proponiamo di seguito la tabella riepilogativa a valori di bilancio.

**Fondazione C.R. Gorizia**
**Bilancio 2012**
(valori in %)

| | Indice di gestione | Fondazione | Fondazioni Medie | Fondazioni del Nord Est | Dati di Sistema |
|---|---|---|---|---|---|
| | **Diversificazione dell'investimento del patrimonio** | | | | |
| 1 | Partecipazioni nella conferitaria / Patrimonio | 47,5 | 44,2 | 61,5 | 47,9 |
| | **Redditività** | | | | |
| 2 | Redditività del patrimonio | 4,1 | 3,7 | 3,8 | 3,6 |
| 3 | Redditività della partecipazioe | 3,0 | 2,1 | 1,8 | 2,3 |
| 4 | Redditività degli investimenti finanziari | 4,8 | 1,8 | 2,8 | 2,8 |
| | **Operatività** | | | | |
| 5 | Incidenza degli oneri di funzionamento su media patrimonio | 0,53 | 0,8 | 1,25 | 0,79 |
| 6 | Avanzo d'esercizio / Proventi totali | 85,2 | 72,2 | 61,0 | 69,7 |
| | **Attività erogativa** | | | | |
| 7 | Attività istituzionale / Proventi totali | 63,9 | 54,7 | 47,2 | 57,4 |
| 8 | Erogazioni deliberate / Patrimonio medio | 2,2 | 2,0 | 2,3 | 2,3 |
| | Nota: valori dell'incatore 5 al netto degli accantonamenti fiscali e oneri futuri | n.s | n.s | 0,52 | 0,53 |

La seguente tabella riporta invece i principali dati economici e gestionali riferiti alla Fondazione Carigo negli ultimi 8 anni, espressi in importi Euro/1.000:

| Indicatori | 2006 | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Patrimonio Netto | 157 | 162 | 163,2 | 164,1 | 164,8 | 165,6 | 167 | **167,8** |
| Diversificazione /Patrimonio medio | 62,42% | 62,90% | 63,00% | 59,00% | 57,75% | 50,90% | 48,80% | **40,00%** |
| Proventi Netti | 9,3 | 17,5 | 7,948 | 5,588 | 4,665 | 4,176 | 6,8 | **3,429** |
| Proventi /Patrimonio medio | 5,60% | 10,95% | 4,89% | 3,11% | 2,62% | 2,36% | 4,07% | **2,09%** |
| Spese di gestione | 0,59 | 0,795 | 0,892 | 0,911 | 0,957 | 0,946 | 0,909 | **0,99** |
| Spese /Patrimonio medio | 0,38% | 0,50% | 0,55% | 0,56% | 0,58% | 0,59% | 0,55% | **0,60%** |
| Erogazioni deliberate | 4,4 | 5,2 | 5,7 | 5,3 | 4,3 | 3,94 | 3,52 | **3,57** |
| Erogazioni /Patrimonio medio | 2,84% | 3,26% | 3,54% | 3,10% | 2,61% | 2,38% | 2,10% | **2,13%** |

# Organi statutari

La Fondazione persegue i propri fini attraverso l'attività degli Organi previsti dal nuovo testo statutario, adeguato alla Carta delle Fondazioni ed approvato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, Dipartimento del Tesoro con provvedimento Prot. DT 74106 del 17.10.2013 e trasmesso nella stessa data via PEC.

**L'iter di modifica dello Statuto** è stato molto lungo ed approfondito, sia in Commissione Statuto e Regolamenti che in Consiglio di Indirizzo, a partire dagli ultimi mesi del 2012 in relazione alle imminenti nomine. Sono state considerate con molta attenzione le note ACRI-MEF in tema di mandati parziali trasmesse a più riprese nel corso del 2012, in quanto avrebbero potuto influenzare i criteri di nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione, rinnovato a fine aprile 2013.

Il lavoro della Commissione e del Consiglio è proseguito poi da marzo 2013 fino all'approvazione da parte del Consiglio di Indirizzo il 25 giugno 2013 e, successivamente e in via definitiva, il 9 settembre 2013 a seguito delle osservazioni formulate nel frattempo dal Ministero. E' stata infine inviata al Ministero una nota con cui la Fondazione ribadisce di ritenere applicabile a tutti i componenti gli Organi in carica la deroga generale statutaria di inapplicabilità delle nuove previsioni di incompatibilità introdotte con lo statuto approvato nell'ottobre 2013.

**Il nuovo Cda alla presentazione del ritratto dell'ex Presidente emerito Avv. Franco Obizzi realizzato dalla moglie sig.ra Giuliana Pais**

**Il Consiglio di Indirizzo**

Il Consiglio di Indirizzo definisce le linee programmatiche di intervento e di operatività fissando priorità ed obiettivi della Fondazione, formula gli indirizzi generali della sua organizzazione e provvede alla periodica verifica dei risultati. È composto da 17 Consiglieri che devono rispondere a precisi requisiti di onorabilità e che vengono individuati tra persone di comprovata capacità in campo culturale, imprenditoriale, amministrativo, professionale e sociale. Vengono designati sulla base di terne proposte dagli enti locali – Regione FVG, Provincia di Gorizia, Comune di Gorizia ed altri -, dal Presidente della Camera di Commercio, dai Rettori delle due Università presenti sul territorio, dai Presidenti degli ordini professionali, delle associazioni di volontariato e culturali. Una parte minoritaria viene designata dal Consiglio stesso.

A seguito della nomina di 7 Consiglieri nell'Organo di Amministrazione, già agli inizi di maggio 2013 è stata attivata la procedura per la loro sostituzione richiedendo le designazioni agli enti previsti dallo statuto (Regione FVG, Provincia di Gorizia, Comune di Gorizia, CCIAA di Gorizia e 10 associazioni culturali, oltre a due cooptazioni di pertinenza dello stesso Consiglio di Indirizzo). Nella seduta del CdI del 10 luglio 2013 si è poi proceduto, sulla base delle terne formulate dai vari soggetti designanti, alla nomina dei 7 nuovi Consiglieri, i cui requisiti di onorabilità sono stati verificati nel CdI del 29 luglio 2013, data in cui sono formalmente entrati in carica.

Anche per il 2013/2014 il Consiglio di Indirizzo ha confermato **la riduzione del 5% dei compensi di tutti gli Organi**, tranne il Collegio dei Sindaci, decidendo inoltre una ulteriore riduzione del 5% dei compensi fissi annui dei nuovi amministratori, con decorrenza dalla data di costituzione del nuovo CdA per quanto riguarda l'ulteriore riduzione e per la durata di un anno.

**Il Consiglio di Amministrazione**

Il Consiglio di Amministrazione gestisce la Fondazione nell'ambito degli obiettivi e dei programmi fissati dal Consiglio di Indirizzo. È composto dal Presidente e da un massimo di sei membri nominati dal Consiglio di Indirizzo. A questo Organo compete l'amministrazione e la gestione della Fondazione, la nomina del Segretario Generale, la proposta dei programmi di intervento, delle linee generali della gestione patrimoniale e delle eventuali modifiche allo Statuto ed ai Regolamenti interni, la cui approvazione spetta al Consiglio di Indirizzo.

Il nuovo Consiglio di Amministrazione, nominato dal Consiglio di Indirizzo nella seduta del 30 aprile 2013, si è formalmente costituito il 13 maggio 2013, attuando la verifica dei requisiti di onorabilità dei suoi componenti e confermando i poteri delegati al Presidente e al suo sostituto, oltre che al Segretario Generale e al suo sostituto.

**Il Presidente**

Il Presidente, il cui mandato quadriennale coincide con quello del Consiglio di Amministrazione, rappresenta la Fondazione e sovrintende al suo funzionamento, presiede il Consiglio di Amministrazione e quello di Indirizzo, quest'ultimo senza diritto di voto.

**L'avv. Franco Obizzi**, che ha guidato la Fondazione per ben 19 anni "contribuendo con competenza e profonda dedizione a far sì che questo ente divenisse sempre più, da semplice erogatore di contributi, un vero e proprio motore di sviluppo per la comunità locale", è stato nominato **Presidente emerito**, su proposta del Consiglio di Amministrazione e a seguito di formale delibera del Consiglio di Indirizzo del 16 dicembre 2013, grazie ad una norma inserita nel nuovo Statuto.

**Il Collegio dei Sindaci**

Il Collegio dei Sindaci è l'Organo di Controllo della Fondazione ed esercita le funzioni attribuitegli dalla normativa vigente (art. 2403 cc) nonché il controllo contabile dell'ente. È composto dal Presidente e da due membri iscritti al registro dei revisori contabili, nominati dal Consiglio di Indirizzo, e rimane in carica 4 anni, fino all'approvazione del bilancio.

In data 30 aprile 2013 il CdI ha provveduto a confermare i precedenti componenti del Collegio.

**Il Segretario Generale**

Il Segretario Generale, nominato dal Consiglio di Amministrazione, gestisce l'organizzazione della Fondazione in base alle deleghe conferitegli.

E' stata particolarmente intensa e proficua durante il 2013 l'attività degli Organi statutari. Il Consiglio di Amministrazione si è riunito 23 volte (17 nel 2012), il Consiglio di Indirizzo si è riunito 14 volte (8 nel 2012) e 6 volte il Collegio dei Sindaci.

Sono state pienamente operative anche le Commissioni consultive del CdI e del CdA, profondamente rinnovate nella seconda metà dell'anno dopo la nomina del nuovo Consiglio di Amministrazione e la sostituzione dei nominati con altre persone designate nel Consiglio di Indirizzo.

Le Commissioni istituite dal CdA, cui sono chiamati a partecipare anche componenti del CdI, hanno il compito di esaminare in modo approfondito alcune tematiche specifiche ed elaborare delle proposte da sottoporre allo stesso Consiglio di Amministrazione. Si tratta della Commissione Unica Investimenti, della Commissione Attività Istituzionale, della Commissione Cultura e di quella Sociale, composte da tre membri del CdA e tre del CdI le prime due, da 2 membri del CdA e 4 membri del CdI le altre due.

L'Organo di Indirizzo ha invece costituito due Commissioni al suo interno – Commissione Indirizzi DPP pluriennali e Commissione Statuto e Regolamenti, una volta concluso l'esame del nuovo testo statutario – con sei componenti ciascuna. Anche la composizione della Commissione Sociale è stata solo parzialmente modificata, in attesa di concludere il lavoro già avviato in tema di trasporti sanitari e assistenziali.

**Alle Commissioni**, guidate da un Coordinatore eletto dai membri della Commissione stessa, può essere presente il Presidente o suo sostituto e il Segretario Generale o suo sostituto, oltre ai componenti del Collegio dei Sindaci, che hanno quasi sempre partecipato in particolare alla Commissione Investimenti.

La Commissione Cultura ha, fra l'altro, esaminato in via preliminare le proposte relative all'attività espositiva da realizzare presso la Fondazione a livello triennale, mentre la Commissione Sociale ha impostato un progetto relativo alla mobilità sociale ed assistenziale da realizzare in collaborazione con l'ASS n. 2 "Isontina" e i due Ambiti Sociosanitari, oltre che con le associazioni di volontariato provinciali che si occupano di trasporti e che si sono rese e si renderanno disponibili a lavorare in rete.

Particolarmente attiva è stata la Commissione Unica Investimenti, impegnata in stretta collaborazione con l'Advisor, la società Prometeia Advisory Sim di Bologna, il cui incarico – in scadenza alla fine del 2012 - è stato prorogato di un anno e successivamente confermato dal nuovo Consiglio di Amministrazione per il triennio 2014-2016, a monitorare costantemente e a proporre al CdA anche forme diverse di investimento, considerata la grave crisi finanziaria mondiale ed i perduranti riflessi a livello finanziario ed economico derivanti per la Fondazione, svolgendo quindi un compito impegnativo e molto delicato.

La Commissione Statuto e Regolamenti ha anche provveduto a rivedere il Regolamento relativo all'utilizzo di Sala Della Torre, apportandovi alcune modifiche e tenendo conto delle nuove esigenze operative emerse in questi anni di attività. Non è invece stata ricostituita la Commissione Personale, in quanto le decisioni in merito sono state assunte direttamente dal Consiglio di Amministrazione.

Si sono tenute complessivamente **74 riunioni** – 57 nel 2012 e 67 nel 2011, di cui 31 delle varie Commissioni, come di seguito riportato:

| Organi e composizione | Numero Riunioni |
|---|---|
| Consiglio di Indirizzo<br>17 membri | 14 |
| Consiglio di Amministrazione<br>7 membri (dal 13/5/13) | 23 |
| Collegio dei Sindaci<br>3 membri | 6 |

| Commissioni Tecniche Consultive | Numero Riunioni |
|---|---|
| Commissione Cultura CdA/ CdI<br>6 membri | 5 |
| Commissione Sociale CdA/CdI<br>6 membri | 4 |
| Commissione Unica Investimenti CdA/CdI<br>6 membri | 7 |
| Commissione Attività Istituzionale CdA/CdI<br>6 membri | 3 |
| Commissione Indirizzi DPP – CdI<br>6 membri | 5 |
| Commissione Statuto e Regolamenti – CdA/CdI nel 2013<br>6 membri | 6 |

## Partecipazione ad associazioni ed enti diversi

Il Presidente – sia l'avv. Obizzi che il dott. Chiozza - ha portato sempre e costantemente a conoscenza dell'Organo di Indirizzo le principali deliberazioni assunte dal CdA e lo ha aggiornato in merito all'evolversi di determinate situazioni che rivestivano particolare interesse, affiancato in alcuni casi anche dal Consiglio di Amministrazione. Inoltre, grazie al lavoro delle Commissioni "miste", costituite dal CdA anche con rappresentanti del CdI, sia in relazione alla gestione del patrimonio che delle problematiche istituzionali – in particolare quelle culturali e sociali - si è potuto realizzare un proficuo scambio di informazioni e di proposte fra i due Organi, nell'assoluto rispetto dei relativi ruoli.

La Fondazione ha stipulato con il Segretario Generale, dott. Giuseppe Bragaglia, un nuovo contratto di collaborazione coordinata e continuativa legato, per quanto riguarda il programma di lavoro, all'attuazione del Documento Programmatico Previsionale 2013, con durata 1.1.2013 – 31.12.2013. L'incarico è stato rinnovato anche per il 2014.

E' stata rinnovata nel 2013 la Polizza RC Amministratori, Sindaci e Direttori stipulata tramite il nostro Broker assicurativo, società Aon SpA – poi cambiato a fine anno con la Società AFICURCI di Gorizia - con il massimale previsto di cinque milioni di euro.

La Fondazione partecipa a diversi enti ed associazioni all'interno dei quali esprime una rappresentanza. Alcuni componenti degli Organi della Fondazione partecipano poi alle Commissioni istituite dall'ACRI, mentre alla Consulta delle Fondazioni del Triveneto, recentemente costituita, partecipa il Presidente.

Enti:

**ACRI Associazione di Fondazioni e di Casse di Risparmio Spa**
Roma

**Comitato di Gestione del Fondo per il Volontariato Regionale Fvg**

**Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia**
sostenitrice non socia

**Fondazione Palazzo Coronini Cronberg**
Gorizia

**Fondazione per la Vita di Pordenone**

**Fondazione Villa Russiz**
Capriva del Friuli

**IRN — Istituto per la Ricerca sul Negoziato**
Gorizia

**I.S.I.G. — Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia**

**Fondazione Scuola Merletti di Gorizia**
nuova adesione

**Consulta delle Fondazioni del Triveneto**
Padova, costituita il 24 giugno 2013

# Struttura organizzativa

Al 31.12.2013 il personale della Fondazione era formato da sette dipendenti, uno dei quali assunto a gennaio 2012 a tempo determinato, tramite apposita selezione, e poi confermato fino al 31 dicembre 2013, per entrare in pianta stabile dal 1° gennaio 2014.

Al personale, assunto con contratti di lavoro individuale, si applicano le norme contenute nel Regolamento per il personale dipendente della Fondazione che fa riferimento al contratto del terziario per quanto riguarda la parte economica, e che è stato modificato con delibera del Consiglio di Indirizzo del 4 febbraio 2013, inserendovi la possibilità che la Fondazione aderisca, a nome e per conto degli stessi dipendenti, ad una cassa di assistenza avente esclusivamente fine assistenziale, come prevede la normativa fiscale attualmente in vigore, fornendo così una tutela complementare ed integrativa a quella assicurata dal Servizio Sanitario Nazionale in caso di malattia.

Si segnala che sia il costo della dipendente che segue direttamente l'attività artistica ed espositiva della Fondazione, sia circa la metà del costo della dipendente che collabora con lei e segue anche l'Ufficio stampa in occasione delle mostre, viene spesato sui fondi erogativi istituzionali riservati al Polo Culturale. Va tuttavia rilevato che è necessaria la collaborazione di tutto il personale – ognuno in ruoli diversi - in occasione delle varie rassegne espositive, per cui si può affermare che tutta la struttura, oltre ai compiti assegnati e di propria competenza, supporta anche le attività culturali attuate dall'ente.

## Riepilogo personale ripartito per categoria, compreso il Segretario Generale

| | 31/12/2012 | 31/12/2013 |
|---|---|---|
| Collaboraz. Coord. Cont. Prof.-Co.Co.Co. – Segretario Generale | 1 | 1 |
| Quadri direttivi | 1 | 1 |
| Impiegati direttivi | 1 | 1 |
| Impiegati di concetto | 4 | 4 |
| Impiegati d'ordine | 1 | 1 |
| **Totale** | **8** | **8** |

## Riepilogo personale ripartito per attività

| | 31/12/2012 | 31/12/2013 |
|---|---|---|
| Segreteria Generale | 2 | 2 |
| Segreteria ed Erogazioni | 2 | 2 |
| Attività amministrative e contabili | 2 | 2 |
| Polo Culturale | 2 | 2 |
| **Totale** | **8** | **8** |

Nell'attività delle segreteria si tiene conto delle mansioni esplicate dal Segretario Generale

Per quanto riguarda il titolo di studio e l'età media del personale, che, al di fuori del Segretario Generale, è tutto femminile, questi sono i dati aggiornati:

**Personale per titolo di studio**

| | | |
|---|---|---|
| Laurea | 4 | 50% |
| Diploma | 4 | 50% |
| **Totale** | **8** | **100%** |

La Carta delle Fondazioni del 2012 e le modifiche statutarie che ne sono conseguite hanno sancito il rilievo della struttura organizzativa e del personale quali fondamentali strumenti per il perseguimento degli scopi statutari delle Fondazioni: questo riconoscimento giunge a valle di una progressiva trasformazione organizzativa realizzata dalle Fondazioni negli anni passati, in stretta correlazione all'evolversi delle scelte di missione di ciascuna di esse e ai diversi modi individuati per declinare i principi di efficacia ed efficienza nella gestione.

Non esiste tuttavia un assetto ideale in termini assoluti, in quanto ogni Fondazione ha sviluppato livelli manageriali e standard operativi idonei a meglio interpretare il nuovo profilo di enti non più solo "erogatori", ma propulsori in proprio di iniziative e progettualità.

Importanti cambiamenti si sono realizzati anche nell'ambito delle funzioni di staff a supporto degli Organi, della Presidenza e della Direzione o Segreteria Generale, che si sono rafforzate in sintonia con il crescente rilievo strategico assunto nel tempo dalle attività di pianificazione, controllo di gestione e comunicazione.

Si riscontra ancora uno scarto significativo tra gli organici delle Fondazioni grandi e quelli delle realtà di medie dimensioni (dove il peso dei ruoli specialistici è solo del 15% - il più basso in assoluto - contro una media di sistema del 30%, che sale al 34% per le Fondazioni del Nord Est) con una media di 11,5 dipendenti, in linea con quella nazionale.

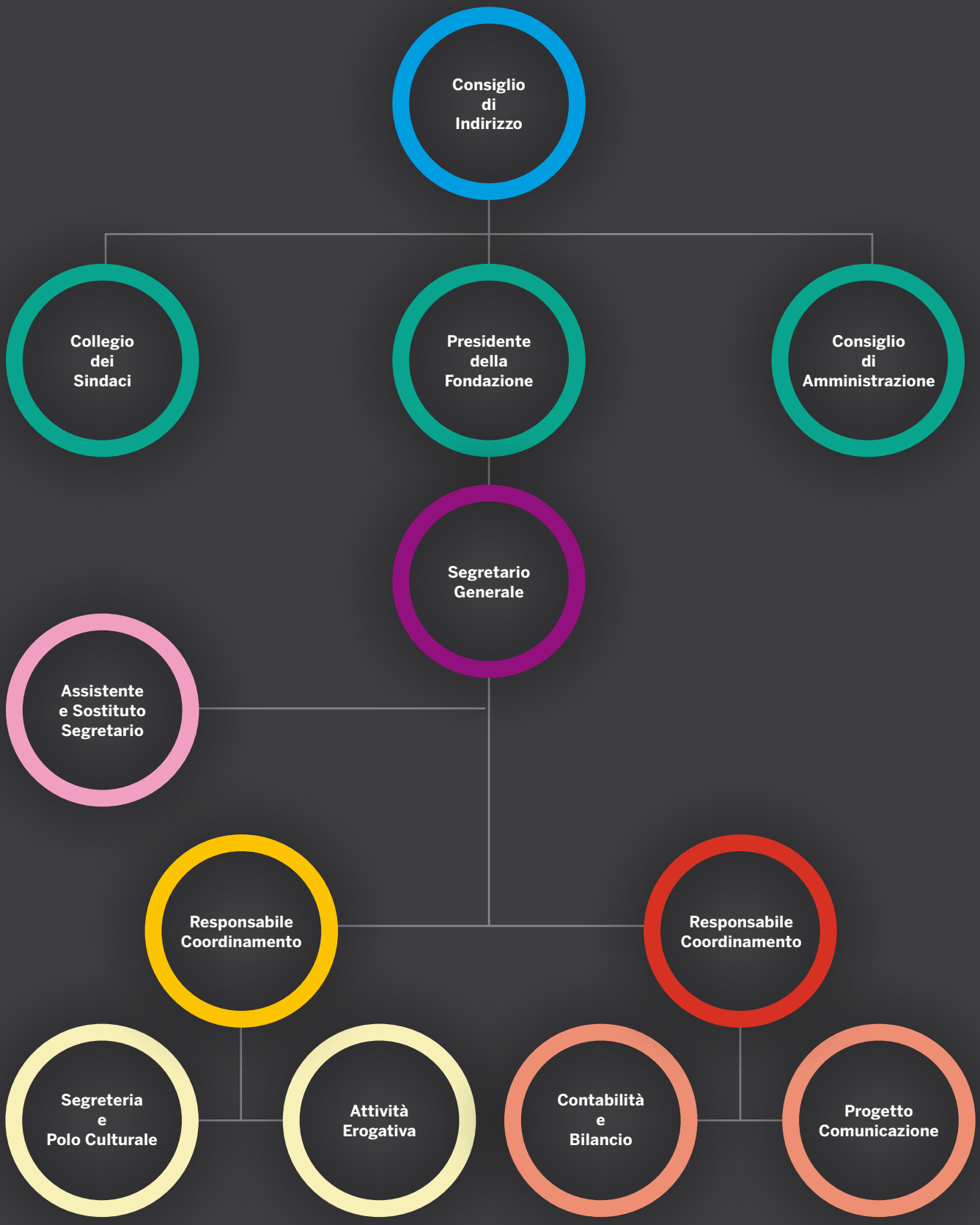
Si conferma così l'assetto strutturale "compresso" che ci accomuna a tante altre Fondazioni Medie (con patrimonio da 131 a 208 milioni di euro) rispetto alle Grandi (con patrimonio da 627 milioni di euro in su), mentre a livello nazionale il personale femminile rappresenta il 56% e ben il 62% è laureato.

Da segnalare inoltre che il 42% delle Fondazioni ha scelto il Contratto nazionale del Commercio e Servizi, il 31% adotta il Contratto nazionale del Credito e solo il 15% dei rapporti sono regolati da un contratto individuale collegato ad un apposito Regolamento interno, come nel nostro caso, mentre l'11% degli enti ha un contratto individuale specifico.

**Distribuzione del personale impiegato da gruppi di Fondazioni in relazione a numero, percentuale e media, a fine 2012**

| Gruppi di Fondazioni | Numero unità impiegate | % | Media |
|---|---|---|---|
| **Secondo la classe dimensionale** | | | |
| Fondazioni Grandi (n. 18) | 527 | 51% | 29,2 |
| Fondazioni Medio-grandi (n. 17) | 169 | 17% | 9,9 |
| Fondazioni Medie (n. 18) | 136 | 13% | 7,5 |
| Fondazioni Medio-piccole (n. 17) | 121 | 12% | 7,1 |
| Fondazioni Piccole (n. 18) | 70 | 7% | 3,8 |
| Totale Fondazioni | 1.023 | 100% | 11,6 |
| **Secondo la ripartizione geografica** | | | |
| Nord Ovest (n. 17) | 307 | 30% | 18,0 |
| Nord Est (n. 30) | 346 | 34% | 11,5 |
| Centro (n. 30) | 269 | 26% | 8,9 |
| Sud e Isole (n. 11) | 101 | 10% | 9,2 |

# Organigramma attuale



# Contesto di riferimento



Per svolgere la sua attività in modo efficace, la Fondazione deve avere sempre ben presente il quadro complessivo del contesto socio-economico in cui opera e conoscere i punti di debolezza e opportunità che caratterizzano tale contesto. Questo è tanto più importante nell'attuale momento di crisi globale, per cui solo attraverso un'analisi approfondita e costantemente aggiornata delle caratteristiche economiche, sociali, oltre che culturali e storico-ambientali del territorio di riferimento l'ente potrà attuare delle scelte consapevoli sia in relazione ai settori prioritari di intervento, sia per quanto riguarda le risorse e gli strumenti più adatti da mettere a disposizione a beneficio della sua comunità.

Ci limiteremo qui ad indicare alcuni dati comparativi e ad esprimere delle considerazioni di massima.

Il territorio prevalente di operatività della Fondazione è rappresentato statutariamente dalla provincia di Gorizia, una piccola provincia situata nella parte sudorientale della Regione Autonoma Friuli Venezia Giulia, ai margini delle vie commerciali e al confine, e quindi con caratteristiche socio-economiche e storiche che la contraddistinguono in modo particolare.

Dalla tradizione manifatturiera più matura e consolidata che aveva inizialmente caratterizzato la fine dell'Ottocento e i primi del Novecento, con l'affermazione dei poli industriali di Piedimonte e Straccis, Gorizia ha poi vissuto molte debolezze strutturali ed ha avuto spesso bisogno dell'intervento statale. Prima attraverso la partecipazione diretta dell'IRI nel capitale delle maggiori imprese nel periodo fra le due guerre, nel secondo dopoguerra dell'assistenzialismo economico vero e proprio della zona franca, oltre che della presenza di aziende a partecipazione statale (Fincantieri, Ansaldo e SBE nel Monfalconese, Safog e OMG nel Goriziano). Tuttavia è riuscita a produrre per ampi tratti una diffusa cultura produttiva e imprenditoriale ed è anche stata capace in alcuni momenti di esportare professionalità.

Ricordiamo le crisi occupazionali succedutesi negli anni '60 e '80, in particolare le vertenze Fincantieri, che oggi vediamo replicate nella crisi che sta attraversando la Detroit e il problema del caporalato che interessa Fincantieri. Ci si chiede tuttavia come sia stato possibile nel giro di pochi decenni (con un'accelerazione drammatica negli ultimi anni) assistere al venir meno di tutto un mondo produttivo, che oggi sembra svanito nel nulla o comunque destinato ad una rapida dissoluzione.

E' vero che nel frattempo questo territorio ha conosciuto avvenimenti di grande impatto e che, soprattutto, si sono verificati tutti insieme:

- **la caduta del confine**, che per decenni è stato una sorta di cortina di ferro, e la necessità di una sua ridefinizione, oltre alla sparizione della dogana (1 maggio 2004) con conseguenze drammatiche per Gorizia (e Nova Gorica); il commercio al dettaglio goriziano perde sempre più clienti – attratti dai nuovi negozi sloveni o dalla grande distribuzione -, scompare la risorsa dei militari, vanno in crisi le agenzie di trasporto e spedizione;

- **la fine dei decenni di assistenzialismo** di quel lungo dopoguerra che qui sul confine orientale è durato praticamente 50 o 60 anni e di cui Gorizia ha goduto fino a pochi anni fa;

- **la crisi economica** che dal 2008 sta mettendo in ginocchio buona parte dell'Europa e del mondo, crisi più lunga, pesante e strutturale del previsto.

Il punto di svolta può essere identificato **negli anni '80**, quando il valore aggiunto pro capite della provincia di Gorizia – indicatore che esprime compiutamente la capacità di produrre ricchezza da parte del territorio – era nettamente superiore a quello regionale e nazionale. A partire dall'81 in poi, invece, si accrescerà sempre più il gap fra il dato goriziano e il valore regionale. Se nel 2008 il reddito pro capite disponibile era di 20.387 euro, nel 2013 è solo di 19.500 euro, con una perdita del 4,35% contro il 20.935 regionale, che sconta solo una perdita del 2,17% (dati Istat).

Nel frattempo è profondamente cambiato l'apporto offerto dalle tre principali branche dell'attività economica. Se trent'anni fa l'agricoltura pesava per il 2,9% del Pil provinciale, nel 2009 tale percentuale era solo dell'1,3%. L'industria passa da un 35,3% a un 26,7% (-24,4%) mentre il settore dei servizi cresce dal 61,8 al 71,9%. A livello regionale è ancora più ampia l'erosione dell'apporto dell'agricoltura e dell'industria, mentre la crescita del terziario è al 23%, e così avviene in ambito nazionale. Ma se il fenomeno delineato risulta similare negli ambiti territoriali considerati, le conseguenze appaiono diverse, nel senso che **è la provincia di Gorizia a sperimentare un netto peggioramento dei principali indicatori socio-economici**.

Lo smantellamento del sistema delle partecipazioni statali e i noti accadimenti avvenuti nei paesi dell'est non sono riusciti a spingere Gorizia ad affrontare il terzo millennio alla ricerca di nuove valorizzazioni della propria vocazione economica, nella realizzazione di nuovi modelli di sviluppo in grado di avviare la riconversione dell'intero sistema confinario italo-sloveno, nello scenario di piena adesione e integrazione della Slovenia nell'Unione Europea.

Solo nel 2009 la provincia di Gorizia manifestava un ammontare di consumi finali pro capite molto superiore sia al contesto regionale che a quello nazionale, mentre i dati riferiti al 2010 e 2011 evidenziano numeri inferiori al contesto regionale (15.876 euro contro i 17.536 del FVG) e pressochè uguale a quello nazionale (15.660 euro). I dati del recente censimento (anno 2011) vedono i depositi pro capite della provincia di Gorizia pari ad euro 12.650, un livello inferiore dell'8,1% rispetto al dato regionale e del 5,9% a quello nazionale. Ancor più negativo è il confronto regionale se considerassimo l'ammontare del risparmio per famiglia (quello isontino nel 2010 era inferiore del 14,2%), mentre è migliore il confronto nazionale.

Va detto che, a livello nazionale, **il 2013 è stato l'ennesimo anno nero per i bilanci delle famiglie**, con il potere di acquisto sceso al livello più basso dal 1995, ovvero da 18 anni, con conseguente stretta senza fine sui consumi.

Gorizia è una **provincia in continuo e progressivo invecchiamento**, in cui le persone over 65 sono oltre un quarto della popolazione e con un tasso di natalità calato di quasi un punto percentuale dal 2008 ad oggi (da 8,2% a 7,3% nel 2011), con un forte incremento di cittadini stranieri ed immigrati: nonostante ciò, **la popolazione è diminuita di 1.263 unità dal 2008 al 2012**, anche se va tenuto conto che nel corso del 2012 è leggermente aumentata a causa del movimento migratorio, pur con un saldo naturale negativo.

E' **comunque grazie ai cittadini stranieri**, e lo stesso vale a livello regionale e nazionale, se la perdita di popolazione non è ancora maggiore, in quanto la dinamica naturale **è fortemente negativa** (-5,10% nel 2012 a fronte del -3,80% a livello regionale).

Il tasso di mortalità è leggermente sceso rispetto al 12,2% del 2008, ma è comunque superiore alla media regionale dell'11,5%, mentre la crescita naturale è scesa al -4,5% contro il -3,3% regionale e quella totale è sprofondata a 0,2% dal 3,6% del 2008. Il saldo migratorio totale si è ridotto dal 7,6% del 2008 a poco più del 4%.

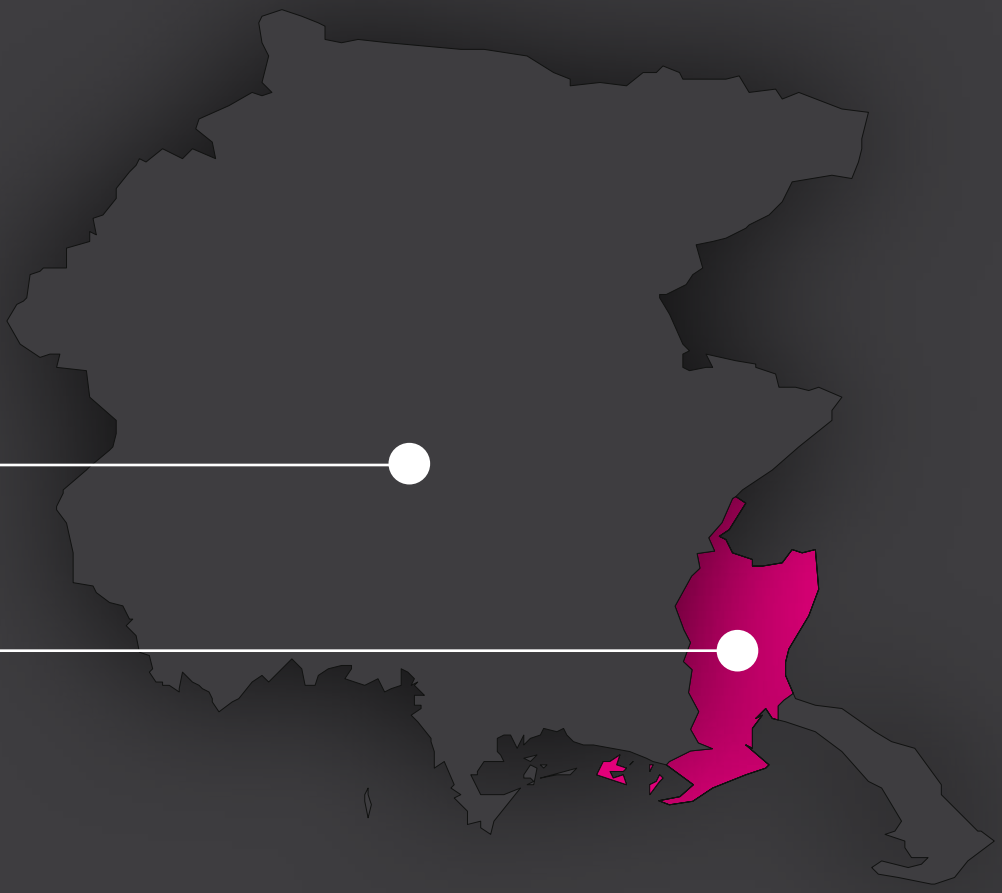
Il tasso di nuzialità è del 2,90% - era il 3,3% nel 2008 – a fronte di una media regionale del 3,10%, mentre il numero medio di componenti della famiglia è sceso al 2,1% (2,15% regionale). Sono sempre più frequenti i matrimoni misti, le prime nozze sono sempre più rare e avvengono in periodo tardivo, e i matrimoni civili sono quasi la metà del totale.

E' aumentato a dismisura il numero di famiglie non "tradizionali", allargate o con un solo componente (il 28,9% nel 2012, mentre erano il 16,1 nel 1991), esplode la richiesta di alloggi ATER, sale il numero di pensionati al minimo.

Va sottolineato che all'elevata percentuale di anziani si contrappone **una scarsa rilevanza della popolazione più giovane** (quella sotto i 14 anni è di oltre due punti percentuali inferiore a quella nazionale); oltre **all'indice di vecchiaia** (**209,19%** a fronte del 191,76% regionale, mentre nel 2009 era pari a 205,38 a fronte di 189,99 in FVG e 148,75 in Italia) anche l'indice di struttura e di ricambio riflettono una situazione di **scarso dinamismo demografico**: nel corso degli ultimi anni, come detto, l'aumento della popolazione isontina è stato pari a circa la metà di quello sperimentato a livello regionale e nazionale. L'andamento demografico si riflette negativamente sia sulla crescita delle aziende che sulla spesa sanitaria e, più genericamente, sul **welfare**.

Gli ultraottantenni costituiscono il 7,2% della popolazione regionale (9,5% se si considera solo la componente femminile), gli "under 14" solo il 12,6%.

**Dati demografici**



SUPERFICIE (Kmq)

7.857

466

| | PROVINCIA DI GORIZIA | FRIULI VENEZIA GIULIA |
|---|---|---|
| COMUNI | 25 | 218 |

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2012 | Var. | 2008 | 2012 | Var. |
| ABITANTI | 141.913 | 140.650 | -1.263 | 1.224.981 | 1.221.860 | -3.121 |
| DENSITÀ (ab./Kmq) | 304,53 | 301,82 | -2,71 | 155,91 | 155,51 | -0,40 |
| **POPOLAZIONE PER FASCE D'ETÀ** | | | | | | |
| 0-14 | 11,92% | 12,31% | 0,39 | 12,24% | 12,69% | 0,45 |
| 15-34 | 19,72% | 17,51% | -2,21 | 20,70% | 18,84% | -1,86 |
| 35-64 | 44,07% | 44,42% | 0,35 | 44,01% | 44,14% | 0,13 |
| over 65 | 24,29% | 25,75% | 1,46 | 23,05% | 24,33% | 1,28 |
| ETÀ MEDIA AL 31/12/12 | 46,2 | 47,02 | 0,82 | 45,5 | 46,17 | 0,67 |
| TASSO DI NATALITÀ (per 1000 ab.) | 8,30 | 7,40 | -0,90 | 8,60 | 8,10 | -0,50 |
| TASSO DI MORTALITÀ (per 1000 ab.) | 12,40 | 12,50 | 0,10 | 11,80 | 11,80 | 0,00 |
| INDICE DI VECCHIAIA | | 209,19 | | | 191,76 | |
| CRESCITA NATURALE | -4,10 | -5,10 | -1,00 | -3,20 | -3,80 | -0,60 |
| ASPETTATIVA VITA ALLA NASCITA MASCHI | 78,10 | 78,90 | 0,80 | 78,50 | 79,30 | 0,80 |
| ASPETTATIVA VITA ALLA NASCITA FEMMINE | 83,70 | 84,20 | 0,50 | 84,20 | 84,70 | 0,50 |
| NUMERO MEDIO FIGLI PER DONNA | 1,40 | 1,41 | 0,01 | 1,36 | 1,39 | 0,03 |
| TASSO NUZIALITÀ (per 1000 ab.) | 3,30 | 2,90 | -0,40 | 3,40 | 3,10 | -0,30 |
| NR. MEDIO COMPONENTI FAMIGLIA | 2,21 | 2,12 | | 2,15 | | |
| IMPORTO MEDIO MENSILE PENSIONE | 766,81 | 824,60 | | | | |

I **residenti stranieri costituiscono l'8,67% dei residenti** (nel 2008 erano il 5,97%) mentre in FVG sono il 9,16%, con un aumento di oltre due punti percentuali, mentre i minori stranieri sono quasi il 10% in più rispetto al 2008. Secondo dati Istat nel corso del 2012 i cittadini stranieri sarebbero passati da 10.088 a 11.222. In un decennio la Regione ha assorbito manodopera straniera a costi minori, ma quelle stesse persone negli ultimi anni hanno avuto più difficoltà degli altri a conservare il lavoro e a riuscire a mantenere la propria famiglia, per cui oggi molti stanno tornando ai paesi di origine.

Il 72% degli stranieri in regione risiede a Udine e a Pordenone. Per quanto riguarda la nostra provincia, a Gorizia si contano 3.975 unità, a Monfalcone 2.963, complessivamente i due terzi della presenza straniera in provincia, e a Ronchi dei Legionari 627 (dati Istat 2011).

Tra il 2001 e il 2011 gli stranieri residenti in provincia **sono aumentati del 165,6%**, passando da 3.770 nel 2001 a 10.015 nel 2011. Va ricordato, in proposito, che il FVG è anche territorio di frontiera, ed ha risentito, sia pure marginalmente, delle conseguenze delle guerre africane, specie quella araba e quella in Libia, con un'"emergenza" di circa 840 migranti clandestini.

Oltre la metà dei cittadini non comunitari regolarmente presente in regione proviene dall'Europa, in particolare da quella Centro-orientale. I principali paesi di cittadinanza degli immigrati sono **l'Albania** e l**a Serbia**/**Kosovo**/**Montenegro**, che insieme determinano oltre la metà delle presenze dall'Europa Centro-orientale ed oltre un quarto delle presenze complessive in regione. Gli immigrati provenienti **dall'Africa** rappresentano il 21,1% del totale (in particolare dal Ghana e dal Marocco), mentre percentuali

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2012 | Var. | 2008 | 2012 | Var. |
| **STRANIERI** | | | | | | |
| RESIDENTI | 8.472 | 11.222 | 2.750 | 83.709 | 102.568 | 18.859 |
| % SU POPOLAZIONE | 5,97% | 8,67% | 2,70 | 6,83% | 9,16% | 2,33 |
| MINORI STRANIERI | 12,12% | 21,87% | 9,75 | 15,99% | 21,88% | 5,89 |

minori riguardano **l'Asia** (Bangladesh a Monfalcone con il 14,7%, Cina e India) e il restante dall'America Centro-meridionale, specie dalla Colombia. Ricordiamo che Monfalcone, con ben 1.603 persone (6,1% dei cittadini), è la capitale dei Bengalesi nel Nord-Est.

Tra gli immigrati provenienti **dalla Moldova** e **dall'Ucraina** prevale nettamente la componente femminile, legata alla crescente richiesta di prestazioni di sostegno al lavoro familiare.

Alcuni dati indicativi: a Gorizia, su 35.361 abitanti, gli adolescenti italiani sono in calo dello 0,7%, quelli stranieri in crescita del 300% - rispettivamente 4.181 e 722 -, a Cormons vivono 439 stranieri, in gran parte rumeni e maghrebini, seguiti dagli abitanti dell'ex Jugoslavia e dai cinesi. A Ronchi dei Legionari gli stranieri sono aumentati del 6% e vengono da 56 nazioni diverse, specie da Romania, Croazia e Albania. A Staranzano nel 2013 si registra un leggero calo dovuto alla crisi economica, ma gli stranieri sono comunque il 4,7% della popolazione, di cui quasi il 20% armeni. A Gradisca, dove vive un'enclave mauritana, gli stranieri sono raddoppiati negli ultimi 10 anni.

E ancora, gli stranieri rappresentano il 10% sul totale degli occupati dipendenti, **il 3,5% è titolare di impresa**, incidono per l'1,1% sul PIL e contribuiscono alle casse dello stato per oltre 11 miliardi di euro e dell'INPS per 7,5 milioni di euro.

Da segnalare anche la presenza del CPT di Gradisca d'Isonzo e del CARA (Centro per l'Accoglienza di Richiedenti Asilo), con le relative conseguenze sul territorio, di cui si fa in parte carico la Caritas diocesana.

**Incidenza stranieri su residenti 2012**

| | STRANIERI | ITALIANI | % stranieri su tot. res. |
|---|---|---|---|
| PROVINCIA DI GORIZIA | 11.222 | 129.428 | 8,67 |
| FRIULI VENEZIA GIULIA | 102.568 | 1.119.292 | 9,16 |

**Stranieri per fascia di età 2012**

| FASCIA DI ETÀ | PROVINCIA DI GORIZIA | FRIULI VENEZIA GIULIA |
|---|---|---|
| 0-14 | 2.175 | 19.427 |
| 15-34 | 3.750 | 34.962 |
| 35-64 | 4.989 | 44.729 |
| over 65 | 308 | 3.450 |
| **Totale** | **11.222** | **102.568** |

La gestione della **Sanità e dell'assistenza** sociale è strettamente correlata alla struttura della popolazione, in particolare alla sua forte senilizzazione, quindi agli anziani non autosufficienti e alla diffusione di malattie croniche che colpiscono le persone anziane, ed assume grande rilevanza anche dal punto di vista economico. Il FVG risulta comunque fra le regioni italiane più virtuose sia per la spesa sanitaria pro capite che per il tasso di ospedalizzazione, ed è ai primi posti in Italia per quanto riguarda **gli assistiti tramite ADI** - **assistenza domiciliare integrata** ed in particolare gli anziani over 65: fino al 2009 ha registrato livelli doppi rispetto all'Italia, mentre nel 2010 è scesa attestandosi al 6,8% contro il 4,1% a livello nazionale, dato cresciuto negli ultimi anni. Nel 2012 sono stati 43.412 gli utenti che hanno usufruito dell'Assistenza domiciliare, contro i 38.172 del 2011 e solo i 10.584 del 2007.

Le persone con malattie croniche in regione sono pari al 42%, più consistenti rispetto alla media italiana del 38,4%; la malattia cronica più comune è l'ipertensione (17% dei cittadini) seguita da artrosi e artrite (circa 17%). Quasi una persona su 10 soffre di allergie.

Fra le malattie ricorrenti, prima causa di morte sono quelle del sistema cardio circolatorio – con le più alte percentuali a livello regionale, tenendo conto che già il Friuli Venezia Giulia è **terzo** in Italia per l'incidenza della malattia. - E' molto alto ed in continua crescita anche il numero di morti per tumore: ricordiamo che la regione **è prima in Italia sia per l'incidenza** – fortunatamente in leggero calo negli ultimi anni, tranne che per il tumore alla mammella nelle donne, che rappresenta il 42% dei casi ed è quasi raddoppiata dagli anni '70 - che **per la mortalità da tumore femminile** (131 casi ogni mille abitanti), seguita dalla Lombardia, mentre è decima per i tumori maschili.

Va detto comunque che, se dal 1992 al 2006 il numero di malati è quasi raddoppiato, passando da 1,3 milioni a 2,3 milioni di casi, nell'ultimo biennio **l'incidenza** è diminuita fra gli uomini, mentre **fra le donne è aumentata** del 3,8%, e la mortalità è sensibilmente diminuita per entrambi i sessi. In generale, va rilevato che la Regione FVG, per alcune **tipologie di tumori**, ha un'incidenza e una mortalità quasi doppie rispetto ai dati del Nord est.

Più specificatamente, è al **1°** posto per il tumore al colon retto, al **2°** posto per tumore alla mammella (seconda solo alla Puglia), al **3°** posto per tumore alla prostata, al **5°** per tumore allo stomaco, all'**11°** posto per tumore al polmone, che ha avuto fino agli anni '90 una tendenza alla mortalità molto alta, mentre ultimamente è in calo. Un capitolo a parte va riservato al mesotelioma della pleura, malattia legata alla presenza di alcuni stabilimenti industriali e di cui Gorizia ha la percentuale di incidenza e mortalità più alta in Italia.

Il 30% della popolazione anziana è soggetta alla bronchite cronica ostruttiva. Questi dati rappresentano **un'altra emergenza** che la sanità regionale e provinciale deve affrontare e riguarda i malati terminali.

Benchè si sia ridotto notevolmente negli ultimi anni il divario con la media nazionale, resta molto alto il consumo di **alcolici** nella popolazione giovanile (passato dal 30% al 26,7% nei maschi e 7,2% nelle femmine), e la percentuale di cittadini considerati a rischio è rimasta stabile al 21% (33,3% nei maschi, 9,7% nelle femmine). Esiste anche il **problema droga**, il 3,2% dei ragazzi tra 14-15 anni fa uso di cannabis, seguita da eroina e cocaina. C'è un traffico segnalato dalla Slovenia verso gli studenti goriziani ed i turisti gradesi in particolare, nell'ultimo anno sono stati segnalati 48 casi di cui 33 relativi a operazioni di spaccio, che hanno portato alla denuncia di 82 persone.

Pare abbastanza stabilizzata anche la percentuale di **fumatori** dai 14 anni in su, che dopo il vistoso calo del 2009 si attesta al 21,5%, leggermente al di sotto della media nazionale, anche se continuano ad aumentare i nuovi fumatori specie fra i giovani, mentre resta forte il rischio colesterolo a cui è sottoposto il 40% della popolazione adulta.

E' in leggera risalita, ma comunque ben al di sopra della media italiana, la percentuale delle persone che praticano sport in modo continuativo, di poco superiore al 24% su una media nazionale inferiore al 22%, anche se i progetti sportivi al servizio del welfare introdotti negli ultimi anni a livello nazionale hanno consentito una riduzione significativa di diverse malattie in soggetti che praticano regolarmente attività sportiva.

A causa dell'allungamento della vita media, la spesa socio-sanitaria e socio-assistenziale regionale sono risultate in aumento, più elevate della spesa media nazionale. La crescita ha avuto un ritmo più accelerato nell'ultimo quinquennio anche per garantire ai cittadini un'alta qualità nei servizi, passando così dalla spesa di euro 1.885 per residente del 2008 ad **euro 2.074** nel 2013 su una media nazionale di euro 2.020.

**Sanità**

Dal 2007 al 2012 i posti letto nei due ospedali provinciali sono diminuiti di 74 posti, è calato di molto anche il numero dei degenti, mentre si è allungata la durata media delle degenze. Anche nelle Residenze Sanitarie Assistenziali si nota un calo di posti letto a fronte di un maggior numero di ricoveri, mentre l'assistenza domiciliare si è ulteriormente estesa.

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2012 | 2013 | 2007 | 2012 | 2013 |
| ISTITUTI DI CURA PUBBLICI | 2 | 2 | 2 | 17 | | |
| posti letto | 439 | 365 | | 4.609 | 4.006 | |
| degenti | 18.427 | 14.548 | | 185.660 | 145.209 | |
| tasso medio occupaz. posto letto | 67,8 | 84,8 | 82,4 | 77,8 | 68,6 | |
| durata media degenze | 5,9 | 7,7 | | 7,1 | 7,3 | |
| RSA | 4 | 3 | | 25 | 23 | |
| posti letto | 126 | 100 | | 810 | 763 | |
| degenti di cui: | 1.531 | 2.052 | | 9.781 | | |
| ammessi | | 1.073 | | | | |
| dimessi | | 979 | | | | |
| tasso medio occupaz.posto letto | 85 | 89 | | 87 | | |
| deceduti | | 86 | | | | |
| durata media degenze | 27 | 28 | | 26 | | |
| ASSISTENZA DOMICILIARE | | | | | | |
| utenti | 3.484 | | 3.960 | 44.941 | | |
| accessi | 10.584 | | | 522.286 | | |

**Principali cause di dimissione da istituti**

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | FRIULI VENEZIA GIULIA | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2011 | 2007 | 2011 |
| Malattie del sistema cardiocircolatorio | 3.577 | 3.500 | 30.770 | 27.686 |
| Tumori | 2.656 | 2.647 | 22.439 | 22.097 |
| Malattie dell'apparato digerente | 1.983 | 2.243 | 18.004 | 17.831 |
| Malattie del sistema osteomuscolare e del tessuto connettivo | 1.971 | 2.057 | 15.580 | 14.785 |
| Complicazioni della gravidanza, del parto e del puerperio | 1.904 | 1.733 | 14.777 | 14.243 |
| Malattie del sistema genitourinario | | 1.667 | | 14.114 |
| Malattie dell'apparato respiratorio | | 1.724 | | 13.741 |
| Traumatismi e avvelenamenti | | 1.484 | | 13.614 |
| Malattie del sistema nervoso e degli organi dei sensi | | 1.181 | | 9.888 |

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | FRIULI VENEZIA GIULIA | |
|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2011 | 2008 | 2011 |
| **DECESSI PER CAUSA** | | | | |
| Malattie del sistema cardiocircolatorio | 679 | 591 | 5.100 | 4.589 |
| Tumori | 568 | 551 | 4.447 | 4.296 |
| Malattie apparato respiratorio | 109 | 156 | 1.262 | 1.345 |
| Malattie apparato digerente | 70 | 80 | 667 | 654 |
| Traumatismi e avvelenamenti | 42 | 36 | 528 | 487 |

| ACCESSI PRONTO SOCCORSO 2013 | NR. |
|---|---|
| Ospedale Gorizia | 22.652 |
| Ospedale Monfalcone | 27.841 |
| Ospedale Grado | 3.198 |
| **Totale** | **53.691** |

| | TASSO STANDARDIZZATO MORTALITÀ |
|---|---|
| 2012 | 1115,7/100.000 |
| 2013 | 1142,8/100.000 |

Fonte: Il Piccolo 13 marzo 2014 pg. 13

La regione FVG ha avviato da tempo degli **screening** finalizzati a ridurre la mortalità e l'incidenza dei tumori alla mammella, del colon retto e del collo dell'utero, riscontrando oltre il 50% di adesioni dalla popolazione.

Tramite gli Ambiti socioassistenziali Alto e Basso Isontino viene garantita **assistenza domiciliare** a migliaia di anziani, soli o in coppia; solo nell'Ambito Basso Isontino l'utenza è passata da 31.000 utenti nel 2003 a 60.000 nel 2013, quindi possiamo parlare di un continuo incremento dell'assistenza.

**Assistenza domiciliare 2012**

| | ASS ISONTINA | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2011 | | 2012 | |
| | UTENTI | ACCESSI | UTENTI | ACCESSI |
| infermieristica | 2.803 | 38.172 | 3.014 | 43.412 |
| riabilitativa | 1.010 | 4.232 | 995 | 4.103 |

| | FRIULI VENEZIA GIULIA | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2011 | | 2012 | |
| | UTENTI | ACCESSI | UTENTI | ACCESSI |
| infermieristica | 34.752 | 571.049 | 35.329 | 567.712 |
| riabilitativa | 11.962 | 51.339 | 12.032 | 52.685 |

Nel campo dell'istruzione risulta in leggero aumento fino al 2012 il numero di iscrizioni degli alunni alla scuola primaria ed in particolare alla secondaria di I grado, con un consistente **calo nella scuola secondaria di II grado**, mentre nel corrente a.s. 2013/2014 i numeri risultano ancora in netta diminuzione, ma si tratta di dati ancora parziali. Tengono bene le scuole slovene, mentre assistiamo al continuo aumento di alunni immigrati.

In FVG i giovani migranti sono 22.088, pari al 12,2% dei minori, mentre 11.685 sono i giovani tra i 18 e i 25 anni figli di immigrati, che rappresentano il 14,1% dei giovani tra i 18 e i 25 anni presenti in regione. La componente più numerosa è quella dei bimbi da 0 a tre anni che conta ben 6.545 unità a fronte di 34.641 coetanei italiani, vale a dire che quasi 1 bambino su 5 è straniero, mentre a livello di scuola dell'obbligo lo è uno su 10, pari a quasi il 10% della popolazione scolastica provinciale, e che **in alcune scuole rappresenta il 25% degli iscritti.**

**Istruzione**

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Iscritti | | Iscritti | | Incidenza stranieri |
| | a.s. 2008/2009 | a.s. 2011/2012 | a.s. 2008/2009 | a.s. 2011/2012 | a.s. 2011/2013 |
| Prima infanzia | | 555 | | | |
| Scuola infanzia statale | 2.890 | 2.826 | 17.054 | 17.983 | 12,7 |
| Scuola infanzia non statale | 510 | 548 | 13.133 | 13.508 | 11,9 |
| Scuola primaria statale | 5.552 | 5.537 | 47.198 | 48.841 | |
| Scuola primaria non statale | 220 | 279 | 2.195 | 2.284 | 11,9 |
| Scuola secondaria I liv. statale | 3.352 | 3.614 | 27.672 | 30.593 | 9,2 |
| Scuola secondaria I liv. non statale | 24 | | 1.220 | 1.222 | |
| Scuola secondaria II liv. statale | 5.412 | 5.199 | 45.101 | 44.847 | 4.232 |
| Scuola secondaria II liv. non statale | 103 | 93 | 1.091 | 1.230 | |
| Corsi professionali | | 6628 con 636 corsi | | | |

dati Regione in cifre 2013

Rispetto alla popolazione scolastica complessiva, l'incidenza più bassa di studenti stranieri si riscontra proprio nella provincia di Gorizia con 1.675 ragazzi, mentre a Pordenone la media è del 17% e del 12,7% a livello regionale. La scuola secondaria di II grado è frequentata a livello regionale da una percentuale minore di alunni stranieri, tenendo conto che il 38,1% si iscrive ad un istituto professionale e il 37,7% agli istituti tecnici. Le scuole isontine sono frequentate da **studenti di 38 nazionalità diverse**. A titolo di esempio, l'istituto di Staranzano che propone i corsi serali EDA – educazione degli adulti – conta 1.300 studenti, di cui 500 stranieri. Da segnalare che il **27% degli studenti** delle scuole superiori di II grado si ritira prima del conseguimento del diploma, mentre è in crescita il numero degli **alunni disabili**, specie nella scuola primaria, che rappresentano il 3,7% del totale. Nell'a.s. 2011/2012 c'è stato un leggero calo nelle iscrizioni alla scuola secondaria; la media di studenti per classe è di 19,7, la percentuale di ripetenti è costante, attestandosi al 6,6%.

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | FRIULI VENEZIA GIULIA |
|---|---|---|---|
| **a.s. 2013/2014** | alunni | classi | alunni |
| Scuola infanzia | 2.842 | 111 | 17.092 |
| Scuola primaria | 5.485 | 294 | 47.406 |
| Scuola secondaria I livello | 3.841 | 173 | 29.771 |
| Scuola secondaria II livello | 4.813 | 502 | |
| **Totale** | **16.981** | **1.080** | **94.269** |

Dati USP Gorizia e tab. USR FVG pg. 10 MV 24/10/13

| | PROVINCIA DI GORIZIA | FRIULI VENEZIA GIULIA |
|---|---|---|
| **Alunni con cittadinanza straniera a.s.** | | |
| Scuola infanzia 10,2% | 294 | 3.898 |
| Primaria 9,8% | 294 | 3.898 |
| Secondaria I Grado 9,9% | 71 | 1.113 |
| Secondaria II Grado 7,7% | 27 | 447 |
| Totale = 9,3% | 686 | 9.356 |

Fonte: USR FVG tab. M.V. 24/10/13

Questi sono invece i dati forniti dalle due Università relativi ai corsi accademici che si tengono a Gorizia: 1.262 sono gli studenti iscritti ai corsi triestini, 1.092 a quelli udinesi, per complessivi **2.354 studenti**.

| Università | Iscritti a.A. 2013/2014 | |
|---|---|---|
| | I anno | totali |
| **UNIV. TRIESTE SEDE GORIZIA** | | |
| Laurea triennale in Scienze dell'architettura | 58 | 292 |
| Laurea magistrale in Architettura | 52 | 159 |
| Laurea triennale in Scienze internazionali e diplomatiche | 119 | 379 |
| Laurea magistrale in Scienze internazionali e diplomatiche | 61 | 142 |
| **TOTALE** | **290** | **972** |
| **UNIV. UDINE SEDE GORIZIA** | | |
| Laurea triennale Dams | 55 | 206 |
| Laurea magistrale in discipline della musica, dello spettacolo e del cinema/film and audiovisual studies | 16 | 37 |
| Laurea triennale in relazioni pubbliche | 130 | 375 |
| Laurea triennale in relazioni pubbliche (on-line) | / | 91 |
| Laurea magistrale in comunicazione integrata per le imprese e le organizzazioni | 56 | 126 |
| **TOTALE** | **257** | **835** |

Per quanto concerne **l'attività imprenditoriale**, un primo dato particolarmente significativo riguarda la densità imprenditoriale per 100 abitanti, che conferma la scarsa vocazione della provincia ad attivare iniziative imprenditoriali. Nel 2011 Gorizia si pone infatti al **104° posto** fra le 110 province italiane.

Al 31.12.2008 il tessuto imprenditoriale locale contava 11.370 imprese registrate, così suddivise:

- settore primario 12%
- attività manifatturiere 12%
- costruzioni 16%
- commercio 27%
- turismo e altri settori 33%

All' 1.01.2013 le imprese registrate sono **9.431**, il **17,05%** in meno, così suddivise:

- settore primario 13%
- attività manifatturiere 10,4%
- costruzioni 15,6%
- commercio 25,3%
- attività di servizi 30,5%
- turismo e altri settori 5,2%

Ricordiamo che un posto a parte, nel settore primario, spetta all'ambito vitivinicolo che rappresenta un segnale di eccellenza per la regione, ma anche per la nostra provincia.

Le imprese individuali continuano a rappresentare la maggioranza relativa del sistema imprenditoriale (il 60,3% rispetto al 18,7% delle società di capitale e al 18,5% delle società di persone, che sono allo stesso livello) anche se, rispetto al 2008 e dopo un periodo di crescita ora i numeri appaiono in frenata.

In significativo aumento nell'ultimo triennio risultano le imprese relative a: estrazione di minerali, fornitura di energia elettrica, attività finanziarie e assicurative, noleggio e agenzie di viaggio, istruzione, sanità e assistenza sociale, attività sportive e di intrattenimento, altre attività di servizi (163,2% contro il 153,9 del 2011).

Da rilevare che dalle 3.004 **imprese artigiane** attive nel 2007 siamo passati, progressivamente ma inesorabilmente nel corso di questi anni, alle 2.744 del 2013, **314 in meno**. Il sistema cooperativo regionale nel 2012 contava 1.170 coop attive, di cui 446 di produzione lavoro, 149 agricole, 267 cooperative sociali e 308 altre e diverse.

Per quanto riguarda **il commercio**, nel 2013 erano 2.191 gli esercizi di commercio al dettaglio in sede fissa, con superficie di vendita complessiva di mq. 247.528, mentre 70 esercizi risultano inattivi e 11 sospesi. Anche in questo campo prevalgono le imprese individuali (1137) seguite dalle società di persone (505) e dalle società di capitale (solo 497 ma con una superficie di vendita di quasi 150.000 mq).

Nel 2012 la provincia contava 3 Ipermercati con 368 addetti, 4 grandi magazzini con 80 addetti, 38 supermercati con 636 addetti, 9 grandi esercizi specializzati non alimentari con 386 addetti e 18 Minimercati con 126 addetti, compresi gli esercizi presso i centri commerciali.

**Dal 2008 si è quindi registrata una contrazione economica complessiva nei settori del manifatturiero, delle costruzioni, del commercio al dettaglio**. Per il settore manifatturiero siamo di fronte ad un marcato rallentamento della crescita economica, con consuntivi tendenziali della produzione e del fatturato negativi (-3,8% e -3,4%). Per quanto riguarda gli addetti, si registra una forte sofferenza sia per le imprese tra i 3-49 addetti sia per quelle con più di 250 addetti, mentre sono ultimamente in grandissima difficoltà le imprese medie (da 50 a 249 addetti). Pensiamo che nel 2000 erano attive 1.596 imprese nel settore primario dell'agricoltura, calate a 1.285 nel 2010, con conseguente riduzione degli ettari coltivati.

Il rallentamento a fine anno è stato meno intenso di quello preventivato grazie alla tenuta della componente estera della domanda. In forte contrazione invece la componente interna della domanda nel breve periodo, con un calo importante degli ordini interni dovuto alla cautela e al perdurare del clima di incertezza sul mercato del lavoro.

**La mortalità delle imprese** è aumentata in questi anni passando da -170 a -754, mentre i fallimenti sono aumentati del 41,16%, passando dal 19% del 2008 al 26,82 del 2013. Il tasso di crescita era - 0,16% nel 2011, nel 2012 è sceso a -0,76 a livello regionale.

In particolare, dal 2007 **l'edilizia** ha perso a livello regionale 8.000 posti di lavoro e assistito alla chiusura di 700 ditte di piccole e medie dimensioni, un'autentica ecatombe che ha toccato l'apice nel 2013, che però ha interessato Gorizia solo in parte. A crollare sono stati anche i permessi a costruire, passati dagli 8.057 del 2004 ai 2.304 del 2011, con una diminuzione del 71% (dati ANCI, da Il Piccolo 8.4.2014), mentre le **compravendite immobiliari** si sono dimezzate a livello regionale (-20% a Gorizia) e i mutui erogati sono calati del 16% tra 2012 e 2013.

La richiesta di mutui casa è diminuita del 5% nel 2013, a fronte dell'1,2% di Trieste e Pordenone e del dato di Udine, addirittura in positivo. Sono calati i prezzi medi delle case, raggiungendo quotazioni fra le più basse in Italia, con molte nuove costruzioni invendute, e Gorizia e provincia sono tappezzate di cartelli Vendesi e Affittasi che restano appesi mesi o anni sui vari portoni o vetrine. Gli investimenti sono calati del 7%, con dinamiche tutte negative.

Chi ha risentito maggiormente della crisi sono le **attività manifatturiere**, passate da 1.376 nel 2008 a 919 nel 2013 (-33,21%), seguite a ruota dai trasporti – da 452 a 362, -19,91% -, dal commercio – da 2.922 a 2.387 con – 18,31% -, mentre sono cresciute di circa il 9% le attività immobiliari e di intermediazione monetaria e finanziaria e gli altri servizi pubblici, sociali e personali passando da 517 a 638, con il 23,4% in più.

La struttura industriale è ancora caratterizzata dalla maggioranza di **imprese di piccola dimensione** e per certi aspetti ancora legate al sostegno finanziario pubblico. La crescita della ricchezza provinciale era stata trainata fino al 2008 in particolare dal buon andamento del settore manifatturiero, che sembrava avere avviato un importante processo di trasformazione, razionalizzazione e riposizionamento, ma negli anni successivi è iniziato un lento declino, con la perdita del 33,21% delle imprese passate da 1.376 a 919 nell'ultimo anno. E' necessario abbandonare alcune produzioni a basso costo e specializzarsi in quelle a elevato valore aggiunto, le uniche in grado di garantire vantaggi competitivi e maggiore produzione di ricchezza. Così come è stato spettacolare, dal 2000 al 2006, l'aumento delle imprese di costruzioni (+ 278), negli anni della crisi anche l'edilizia ha conosciuto un brusco ridimensionamento e un drastico calo, meno evidente forse a Gorizia che nel resto della Regione.

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | | ITALIA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2013 | Var. | 2008 | 2013 | Var. | 2013 |
| Reddito pro capite disponibile (in euro) | 20.387 | 19.500 | -4,35% | 21.399 | 20.935 | -2,17% | 16.995 |

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2013 | Var. | 2008 | 2012 | Var. |
| **Attività economiche prevalenti** | | | | | | |
| Commercio | 26,41% | 25,31% | -1,1 | 23,70% | 22,64% | -1,06 |
| Costruzioni | 15,10% | 16,35% | 1,25 | 17,32% | 15,49% | -1,83 |
| Attività manifatturiere | 12,10% | 9,74% | -2,36 | 14,58% | 10,98% | -3,6 |
| Agricoltura | 11,99% | 13,06% | 1,07 | 12,95% | 15,74% | 2,79 |

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2013 | Var. | 2008 | II TRIM. 2013 | Var. |
| **Commercio estero** | | | | | | |
| Valore importazioni (mln €) | 965 | 732 | 233 | 7.462 | 3.282 | 4.180 |
| Valore esportazioni (mln €) | 1.603 | 1.340 | 263 | 13.128 | 5.963 | 7.165 |

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2013 | Var. | 2008 | 2012 | Var. |
| **Bilancio demografico imprese** | | | | | | |
| Nr. Imprese registrate di cui: | 11.370 | 9.431 | -17,05% | 112.707 | 108.530 | -3,71% |
| Agricoltura e pesca | 1.485 | 1.232 | -17,04% | 19.834 | 17.082 | -13,88% |
| Attiv. Manifatturiere | 1.376 | 919 | -33,21% | 14.823 | 11.920 | -19,58% |
| Costruzioni | 1.771 | 1.542 | -12,93% | 16.694 | 16.813 | 0,71% |
| Commercio | 2.922 | 2.387 | -18,31% | 27.140 | 24.576 | -9,45% |
| Alberghi e ristoranti | 970 | 950 | -2,06% | 8.046 | 9.004 | 11,91% |
| Trasporti e magazz. | 452 | 296 | -34,51% | 3.886 | 3.077 | -20,82% |
| Intermediaz.Monetaria e finanz. | 209 | 197 | -5,74% | | | |
| Attiv. Imm. E varie | 1.180 | 1.280 | 8,47% | | | |
| Altri servizi pubblici, Sociali e personali | 517 | 638 | 23,40% | | | |
| Fallimenti imprese ogni 1000 | 19 | 26,82 | -41,16% | | | |
| Mortalità imprese | -170 | -754 | 584 | | | |
| IMPRESE AVVIATE DA CITTADINI EXTRA UE | 709 | 1.469 | 760 | | | |

L'apertura dell'economia provinciale alle opportunità di internazionalizzazione commerciale offerte dalla globalizzazione dei mercati, testimoniata dall'andamento delle esportazioni e delle importazioni fino al 2007, con primati estemporanei di alcuni paesi dell'America centro-meridionale destinatari della produzione cantieristica di Monfalcone, ha subito una frenata di non poco conto. Ancor oggi, tuttavia, oltre un terzo dell'export di prodotti manufatti e trasformati è riconducibile alla voce "Navi e imbarcazioni".

**Il valore delle importazioni è calato** da 965 milioni di euro nel 2008 a 732 nel 2013, mentre quello delle esportazioni da 1.603 a 1.340, il 2% in meno a fronte dello 0,6% in meno a livello regionale. A livello di gruppi merceologici, è calata l'importazione dei prodotti dell'agricoltura, dei prodotti delle attività di trattamento dei rifiuti e delle attività artistiche e delle provviste di bordo.

Nelle **esportazioni** c'è stato un calo di oltre il 50% nei prodotti agricoli ed un aumento del 110% di quelli dell'estrazione di minerali e dell'80% nei prodotti dell'informazione. Aumenta quindi di circa il 30% il commercio di prodotti di abbigliamento e di metallo, sia in entrata che in uscita, mentre il carbone e i prodotti petroliferi raffinati calano del 70,2% nell'import e del 54,4% nell'export; apparecchi elettrici e mezzi di trasporto subiscono un calo di circa il 35% nelle importazioni, ma solo del 5% nelle esportazioni.

Aumentano a livello esponenziale le **importazioni dall'Africa** (+268,7%) e dall'America settentrionale, dall'Oceania (+ 177,3%) e dagli USA, mentre calano leggermente quelle dall'Europa e dall'Asia. Nelle esportazioni diminuiscono leggermente un po' tutte le aree geografiche tranne che l'Oceania. Restano abbastanza stabili i rapporti con la Slovenia, con l'eccezione di due o tre voci merceologiche e un -18,8% nell'import. Ricordiamo che il FVG è l'8^ regione a livello nazionale per volumi di interscambio con **Mosca** con 3.115 milioni di euro nel 2012, mentre nel 2008 l'interscambio era di soli 548 milioni di euro.

L'unico ambito che è fortemente cresciuto e diversificato in questi anni è il settore dei servizi, sia in termini di valore aggiunto che di occupazione. Un altro fenomeno interessante riguardante la struttura imprenditoriale è il continuo aumento degli imprenditori extra-comunitari (dalle 709 imprese censite nel 2008 siamo passati a 1.469 nel 2013, oltre che raddoppiate).

I **fallimenti** a livello regionale sono aumentati del 14%, tra le peggiori performance in Italia, superando tutti i record nel 2013 con 111.000 chiusure di aziende (+7,3%), e con un boom dei concordati preventivi (+103%), segnali che la locomotiva del Nord-est non corre più. Le sofferenze bancarie sono ai massimi dal 1999, sfiorando i 156 miliardi a dicembre 2013, i debiti non pagati sono 34 miliardi di euro, l'indebitamento delle famiglie e delle imprese è cresciuto del 17% sul 2011 e del 48% sul 2010, con il ritorno al sistema delle cambiali e l'incremento dei protesti.

Per quanto riguarda le **infrastrutture**, che costituiscono elementi decisivi di competitività del territorio, la provincia di Gorizia è in grado di soddisfare le diverse esigenze del trasporto su gomma, aereo, marittimo e ferroviario grazie a una rete di servizi e infrastrutture quali il Porto di Monfalcone, l'Aeroporto di Ronchi dei Legionari, l'Autoporto di Gorizia integrato con l'Interporto ferroviario di Cervignano del Friuli.

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | |
|---|---|---|---|
| | 2008 | 2012 | Var. |
| **Imprese** | | | |
| Tasso di natalità | 6,4 | 5,8 | -0,6 |
| Tasso di mortalità | 9,6 | 7,3 | -2,3 |
| Tasso di sviluppo | -3,3 | -1,5 | 1,8 |
| Tasso di attività | 89,1 | 87,3 | -1,8 |

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | |
|---|---|---|---|
| | 2010 | 2012 | Var. |
| **Imprese artigiane** | | | |
| Registrate | 2.939 | 2.760 | 179 |
| Attive | 2.920 | 2.742 | 178 |
| Iscritte | 220 | 201 | 19 |
| Cessate | 261 | 309 | -48 |

| | FRIULI VENEZIA GIULIA | |
|---|---|---|
| | 2011 | 2012 |
| **Imprese** | | |
| Nuove iscritte | | 5.840 |
| Chiuse | | 6.678 |
| Tasso crescita | -0,16 | -0,76 |

Le **imprese femminili** (dati Unioncamere) erano 23.451 al 31.12.2013 su 94.900 imprese attive in regione, quindi il 24,7%, oltre la media italiana. Le imprese attive sono comunque in diminuzione, ed operano in particolare nel settore del commercio (25,3%), nel primario (21,6%), nei servizi alle imprese (16,2%), nei servizi alle famiglie e nell'ospitalità e ristorazione. A livello provinciale sono attive 582 imprese femminili a Gorizia e 458 a Monfalcone.

Il tasso di occupazione a livello isontino è calato solo dello 0,8% tra il 2008 e il 2012, mentre quello di **disoccupazione è più che raddoppiato**, passando dal 3,2% del 2008 al 7% del 2012, con una variazione del 3,8%, a fronte del tasso regionale del 6,6% e del 12% per i giovani.

Per quanto riguarda la Cassa integrazione, i dati parlano chiaro: se nel 2008 erano state 734.196 le ore autorizzate contro le 328.596 del 2007, salite a 814.420 nel 2009, nel 2012 sono state ben 3.445.360 le ore di CIG ordinaria e 2.122.484 quelle di CIG straordinaria autorizzate, nel 2013 **3.215.543 ore** di ordinaria e 1.908.144 ore di straordinaria. Numeri che parlano da soli, anche se in leggera flessione. Dal **2009 al 2013 sono state autorizzate ben 7.798.498 ore** di cassa integrazione straordinaria in provincia di Gorizia, mentre nel solo 2013 sono state 25 milioni 446 mila 822 le ore autorizzate dalla Regione FVG, con un incremento del 5,4% rispetto all'esercizio precedente. Il Friuli è quindi nel terzetto di testa, insieme a Campania e Marche, per quanto riguarda gli ammortizzatori sociali in deroga. In un quadro economico così fragile, ci vorrà davvero diverso tempo prima che si registri un'inversione di tendenza nel mercato del lavoro.

## Lavoro

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2012 | Var. | 2008 | 2012 | Var. |
| Tasso occupazione | 64,30% | 63,50% | -0,8 | 69,10% | 67,70% | -1,40 |
| Tasso disoccupazione | 3,20% | 7,00% | 3,8 | 4,30% | 6,60% | 2,30 |

Dati CCIAA GO

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2009 | 2012 | 2013 | var. 2009/ 2013 | var. ass. 2012/2013 |
| **Cassa integrazione** | | | | | |
| ordinaria - ore autorizzate | | 3.445.360 | 3.215.543 | | -229.817 |
| straordinaria - ore autorizzate | 814.420 | 2.122.484 | 1.908.144 | 1.093.724 | -214.340 |

| | FRIULI VENEZIA GIULIA | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2009 | 2012 | 2013 | var. 2009/ 2013 | var. ass. 2012/2013 |
| **Cassa integrazione** | | | | | |
| ordinaria - ore autorizzate | | 24.151.410 | 25.446.882 | | 1.295.472 |
| straordinaria - ore autorizzate | 5.262.003 | 14.689.855 | 15.797.693 | 10.535.690 | 1.107.838 |

fonte: Tab. M.V. 14/1/2014, pag. 11

Le condizioni economiche delle famiglie in questi anni di crisi sono regredite, il reddito familiare è progressivamente cresciuto in valori correnti ma diminuito in termini reali - a causa del prelievo fiscale sempre più stringente e degli effetti restrittivi delle varie manovre fiscali - mentre la spesa delle famiglie è calata del 4% a livello nazionale (3,8% in FVG), è aumentato il numero dei pensionati, è caduta la propensione al risparmio ed aumentata la diseguaglianza nella distribuzione della ricchezza. Segno evidente della crisi sono le nuove povertà e le richieste ai servizi sociali aumentate del 20%, le richieste di cessione del quinto dello stipendio per cui la regione è terza in Italia, provenienti anche da parte di pensionati al minimo.

Altro segno eclatante è l'esplosione dei "**compro oro**" degli ultimi anni – oggi in flessione -: i dati Unioncamere ci dicono che ben 17 milioni di italiani, quindi il 28%, hanno venduto in questi ultimi anni 200 tonnellate d'oro, pari a circa 8 miliardi di euro, in parte esportato, e che gli indigenti in Italia sono saliti da 14,6 milioni del 2010 a 18,1 milioni nel 2012, dato fra i peggiori a livello CEE.

In un contesto di forte e prolungata recessione economica, come quella che stiamo attraversando, la condizione giovanile ha registrato un netto deterioramento sia a causa delle maggiori difficoltà incontrate nel reperire un'opportunità di lavoro, sia per l'elevata diffusione di forme contrattuali flessibili, e quindi solo temporanee, determinando così un intenso e crescente processo di espulsione dei giovani dall'occupazione. Da rilevare che in regione ci sono 6.041.000 giovani tra i 15-24 anni, di cui ben 1.274,000 sono disoccupati e inattivi. Ampliando la popolazione di riferimento a 29 anni, il numero sale a 2.254.000 su un totale di 9.439.200 giovani.

Le manovre restrittive di politica economica a livello nazionale e locale stanno determinando anche la **riduzione dei consumi della Pubblica Amministrazione** e delle istituzioni senza fine di lucro, a partire dal 2010, con progressivi tagli delle spese; nel 2012 la contrazione degli investimenti in opere pubbliche è stata dell'8,6% a livello regionale. La regione FVG è inoltre agli ultimi posti in Italia per sinergie fra aziende e per la creazione di reti di imprese, 13^ con solo l'1,7% (Osservatorio Intesa Sanpaolo 11.3.2014).

La crisi ha scardinato i fondamenti dell'economia mondiale, ma anche quelli del nostro modo di pensare, e soprattutto di pensare al futuro, facendoci inevitabilmente venire meno tutte le sicurezze che fino a pochi mesi fa costituivano l'ossatura del nostro progetto di vita.

Da un giorno all'altro imprenditori che fino a ieri operavano in condizioni di almeno apparente tranquillità si trovano a dover fare i conti con la mancanza di ordini a medio-lungo termine con la conseguente riduzione dell'utilizzo degli impianti industriali (ormai al minimo storico), per cui l'obiettivo diventa – paradossalmente – non più fare profitto ma difendere quanto è stato realizzato con fatica negli anni, spesso quanto è stato ereditato dai padri. Non va quindi solo ripensata la strategia adottata per fare impresa, ma acquisisce un più forte significato la Responsabilità Sociale d'Impresa, che è l'unica via da percorrere per uscire dalla crisi a testa alta.

Se per gli imprenditori la situazione è drammatica, altrettanto lo è per i lavoratori che, indirettamente, ne pagano lo scotto. E' evidente che perdere il lavoro viene vissuto come un fallimento personale, e comporta quindi una serie di disagi non solo concreti ed economici, ma a livello personale e di valori.

## Ambiti turistici Regione FVG nel 2012/2013

| | | 2013 | | 2012 | | Differenza | | Differenza % | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Arrivi | Presenze | Arrivi | Presenze | Arrivi | Presenze | Arrivi | Presenze |
| **Ufficio** | | | | | | | | | |
| Tarvisiano, di Sella Nevea e Passo Pramollo | Italiani | 62794 | 211759 | 65502 | 218949 | -2706 | -7190 | -4,13% | -3,28% |
| | Stranieri | 58019 | 103348 | 49771 | 91148 | 8248 | 12200 | 16,57% | 13,38% |
| | Tot | 120813 | 315107 | 115273 | 310097 | 5540 | 5010 | 4,81% | 1,62% |
| Carnia | Italiani | 69686 | 292755 | 71848 | 325066 | -2162 | -32311 | -3,01% | -9,94% |
| | Stranieri | 21214 | 82131 | 21701 | 82751 | -487 | -620 | -2,24% | -0,75% |
| | Tot | 90900 | 374886 | 93549 | 407817 | -2649 | -32931 | -2,83% | -8,07% |
| Piancavallo e Dolomiti Friulane | Italiani | 29638 | 92196 | 31990 | 106709 | -2352 | -14513 | -7,35% | -13,60% |
| | Stranieri | 13068 | 51069 | 13874 | 63046 | -806 | -11977 | -5,81% | -19,00% |
| | Tot | 42706 | 143265 | 45864 | 169755 | -3158 | -26490 | -6,89% | -15,60% |
| Grado, Aquileia e Palmanova | Italiani | 89304 | 406986 | 92085 | 426793 | -2781 | -19807 | -3,02% | -4,64% |
| | Stranieri | 177338 | 876644 | 173749 | 854167 | 3589 | 22477 | 2,07% | 2,63% |
| | Tot | 266642 | 1283630 | 265834 | 1280960 | 808 | 2670 | 0,30% | 0,21% |
| Lignano Sabbiadoro e della Laguna di Marano | Italiani | 256912 | 1488088 | 279676 | 1677223 | -22764 | -189135 | -8,14% | -11,28% |
| | Stranieri | 359952 | 2069916 | 362864 | 2101270 | -2912 | -31354 | -0,80% | -1,49% |
| | Tot | 616864 | 3558004 | 642540 | 3778493 | -25676 | -220489 | -4,00% | -5,84% |
| Gorizia | Italiani | 74466 | 220365 | 74599 | 202024 | -133 | 18341 | -0,18% | 9,08% |
| | Stranieri | 46840 | 152925 | 42995 | 140186 | 3845 | 12739 | 8,94% | 9,09% |
| | Tot | 121306 | 373290 | 117594 | 342210 | 3712 | 31080 | 3,16% | 9,08% |
| Pordenone | Italiani | 83689 | 190080 | 88711 | 206080 | -5022 | -16000 | -5,66% | -7,76% |
| | Stranieri | 43128 | 115504 | 42762 | 126620 | 366 | -11116 | 0,86% | -8,78% |
| | Tot | 126817 | 305584 | 131473 | 332700 | -4656 | -27116 | -3,54% | -8,15% |
| Trieste | Italiani | 206997 | 518476 | 207949 | 531576 | -952 | -13100 | -0,46% | -2,46% |
| | Stranieri | 177217 | 438916 | 170338 | 434498 | 6879 | 4418 | 4,04% | 1,02% |
| | Tot | 384214 | 957392 | 378287 | 966074 | 5927 | -8682 | 1,57% | -0,90% |
| Udine | Italiani | 160560 | 332327 | 164964 | 366641 | -4,404 | -34314 | -2,67% | -9,36% |
| | Stranieri | 130899 | 256437 | 120128 | 255340 | 10771 | 1097 | 8,97% | 0,43% |
| | Tot | 291459 | 588764 | 285092 | 621981 | 6367 | -33217 | 2,23% | -5,34% |
| | **Italiani** | **1034046** | **3753032** | **1077324** | **4061061** | **-43278** | **-308029** | **-4,02%** | **-7,58%** |
| | **Stranieri** | **1027675** | **4146890** | **998182** | **4149026** | **29493** | **-2136** | **2,95%** | **-0,05%** |
| **Totale** | **Tot** | **2061721** | **7899922** | **2075506** | **8210087** | **-13785** | **-310165** | **-0,66%** | **-3,78%** |

Proponiamo alcuni dati riguardanti specificatamente Gorizia e Grado, che sono gli ambiti più interessati al movimento turistico a livello provinciale. Va rilevato che, rispetto alla situazione regionale (con -3,54% di arrivi e -8,15% di presenze), Gorizia sembra in controtendenza, grazie anche alla centralità geografica (da qui si può raggiungere facilmente Trieste e Grado, Aquileia e Cividale).

Da tenere presente che anche la **zona del Collio** è una fonte di attrattiva turistica a livello enogastronomico, con 600 posti letto nelle strutture agrituristiche e 2.700 posti tavolo. Tra il 2008 e il 2013 sono comunque calate le presenze turistiche a livello regionale e nazionale, in particolare quelle degli italiani (nel 2013 il 35,4% di italiani non ha fatto vacanze estive) mentre sono leggermente aumentati i viaggi degli stranieri.

| | Gorizia | Var. 2012/2013 | Grado, Aquileia, Palmanova | Var. 2012/2013 | FVG | Var. 2012/2013 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Italiani** | | | | | | |
| arrivi | 74.466 | -0,18% | 89.304 | -3,02% | 1.034.046 | -4,02% |
| presenze | 220.365 | 9,08% | 406.986 | -4,64% | 3.753.032 | -7,50% |
| **Stranieri** | | | | | | |
| arrivi | 46.840 | 8,94% | 177.338 | 2,07% | 1.027.675 | 2,95% |
| presenze | 152.925 | 9,09% | 876.644 | 2,63% | 4.146.890 | -0,05% |
| **Totale** | | | | | | |
| arrivi | 121.306 | | 266.642 | | | |
| presenze | 373.290 | | 1.283.630 | | | |

Fonte:
sito Turismofvg.it

| | PROVINCIA DI GORIZIA | | | FRIULI VENEZIA GIULIA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2013 | var. | 2008 | 2013 | var. |
| Spese turisti (mln euro) | 167 | 138 | -29,00 | 1.001 | 607 | -394,00 |

Fonte:
Il Piccolo
16/01/2014
pg. 20

| | Arrivi | | | | | Presenze | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2012 | 2013 | Incr. % 2013/12 | % su tot. 2013 | 2008 | 2012 | 2013 | Incr. % 2013/12 | % su tot. 2013 |
| **Nazionalità** | | | | | | | | | | |
| Austria | 275.639 | 350.594 | 355.768 | 1,50% | 34,60% | 1.189.089 | 1.310.176 | 1.306.076 | -0,30% | 31,50% |
| Germania | 139.382 | 177.231 | 179.333 | 1,20% | 17,50% | 823.926 | 972.955 | 951.223 | -2,20% | 22,90% |
| Rep. Ceca | 29.620 | 35.469 | 36.102 | 1,80% | 3,50% | 167.586 | 192.565 | 190.483 | -1,10% | 4,60% |
| Ungheria | 36.486 | 32.590 | 33.905 | 4,00% | 3,30% | 183.119 | 145.845 | 152.695 | 4,70% | 3,70% |
| Russia | 20.727 | 37.068 | 41.794 | 12,70% | 4,10% | 72.749 | 137.539 | 158.827 | 15,50% | 3,80% |

Fonte: sito Turismofvg.it

| | Arrivi | | | | | Presenze | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2008 | 2012 | 2013 | Incr. % 2013/12 | % su tot. 2013 | 2008 | 2012 | 2013 | Incr. % 2013/12 | % su tot. 2013 |
| **Regione** | | | | | | | | | | |
| FVG | 174.019 | 165.600 | 161.777 | -2,30% | 15,60% | 1.460.824 | 945.493 | 841.207 | -11,00% | 22,40% |
| Veneto | 222.659 | 216.433 | 209.37a9 | -3,30% | 20,20% | 1.035.188 | 876.597 | 806.434 | -8,00% | 21,50% |
| Lombardia | 242.332 | 237.634 | 229.604 | -3,40% | 22,20% | 948.857 | 863.282 | 808.188 | -6,40% | 21,50% |
| Piemonte | 63.274 | 63.090 | 57.408 | -9,00% | 5,60% | 247.570 | 216.485 | 192.906 | -10,90% | 5,10% |
| Lazio | 76.948 | 66.571 | 64.595 | -3,00% | 6,20% | 225.957 | 195.744 | 181.959 | -7,00% | 4,80% |
| Emilia R. | 77.898 | 78.330 | 77.705 | -0,80% | 7,50% | 213.940 | 194.971 | 189.647 | -2,70% | 5,10% |
| Trentino A.A. | 34.410 | 33.247 | 31.664 | -4,80% | 3,10% | 135.249 | 117.297 | 111.216 | -5,20% | 3,00% |
| Campania | 35.087 | 34.994 | 30.868 | -11,80% | 3,00% | 127.830 | 111.157 | 108.625 | -2,30% | 2,90% |
| Toscana | 44.017 | 43.564 | 40.874 | -6,20% | 4,00% | 114.920 | 105.149 | 100.983 | -4,00% | 2,70% |
| Sicilia | 21.062 | 22.352 | 20.332 | -9,00% | 2,00% | 103.060 | 95.096 | 88.262 | -7,20% | 2,40% |
| Altre Regioni | 118.623 | 115.509 | 109.840 | -4,90% | 10,60% | 102.652 | 339.790 | 323.605 | -4,80% | 8,60% |

| | Arrivi | | | Presenze | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2013 | 2012 | var. % | 2013 | 2012 | var. % |
| **Tipologia struttura** | | | | | | |
| Alberghi | 1.380.013 | 1.373.181 | 0,50% | 3.637.277 | 3.714.299 | -2,07% |
| Residenze turistico-alberghiere | 29.863 | 27.308 | 9,36% | 139.596 | 133.047 | 4,92% |
| Campeggi | 152.205 | 162.900 | -6,57% | 920.270 | 1.324.266 | -30,51% |
| Villaggi turistici | 57.194 | 60.913 | -6,11% | 435.770 | 558.765 | -22,01% |
| Case appartamenti | 170.508 | 176.687 | -3,50% | 1.533.019 | 1.645.793 | -6,85% |
| Alloggi agrituristici | 59.405 | 57.455 | 3,39% | 185.482 | 175.508 | 5,68% |
| Bed & breakfast | 27.536 | 23.683 | 16,27% | 75.866 | 65.594 | 15,66% |
| Rifugi alpini | 8.599 | 5.954 | 44,42% | 11.207 | 9.159 | 22,36% |

Fonte: sito Turismofvg.it

Molto **curata e diversificata resta l'offerta turistica**, che svolge un ruolo fondamentale per la crescita dell'economia provinciale ed in cui Grado e la sua laguna rappresentano una quota preponderante sia in termini di offerta che di domanda, accanto a quella enogastronomica ed agrituristica di Cormòns e del Collio e alla valorizzazione della memoria storica delle guerre mondiali con il Sacrario di Fogliano-Redipuglia, il Sacrario di Oslavia, le trincee del Sabotino e del San Michele, che dovrebbero essere a breve al centro dell'offerta turistica legata ai luoghi della Grande Guerra.

Negli ultimi anni - consapevoli dell'impatto che può avere sull'economia - si è cercato di promuovere la cultura e il patrimonio storico-culturale della provincia come motore di sviluppo socio-economico, attraverso diverse iniziative che ha visto coinvolti i principali enti istituzionali del territorio, anche se non sempre si è potuto mettere in rete i punti di forza di ogni ente.

I dati degli ultimi anni confermano tuttavia un calo anche consistente nelle presenze turistiche ma anche la **propensione a fare vacanze più corte** (in quanto aumentano gli arrivi e calano le presenze) utilizzando anche strutture come campeggi, agriturismi ed alberghi diffusi ma in percentuale molto minore che in passato, con l'eccezione dei **Bed & Breakfast** che sono sempre più ricercati.

Per quanto riguarda la provenienza dei turisti, si conferma molto forte la presenza di visitatori dai paesi tedeschi, dalla Russia – con un incremento del 15,5% solo nell'ultimo anno – e dall'est Europa, mentre **gli italiani sono in vistoso calo** sia per arrivi che per presenze, come dimostrano le precedenti tabelle, e si salvano solo le "città d'arte".

L'attività dell'aeroporto di Ronchi dei Legionari negli ultimi anni ha toccato dei punti di forte crisi, in particolare per quanto riguarda il traffico merci, mentre il progressivo inserimento di offerte da parte di compagnie low cost ha mantenuto abbastanza elevato ed ha anzi aumentato il numero dei passeggeri che hanno utilizzato lo scalo.

| | 2008 | 2012 | 2013 | Var. 2008-13 | Var. 2012-13 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Aereoporto fvg** | | | | | |
| passeggeri | 782.461 | 882.000 | 853.599 | 8,33 | -3,24 |
| traffico | | | | | 8,28 |
| merci e posta (tonnellate) | 1.116 | 636 | | | -9,95 |
| posta | | | | | -31,33 |
| movimenti A/R | 19.700 | 15.800 | | | |

Fonti: CCIAA Gorizia + sito aeroporto

Nell'analisi del contesto di riferimento dobbiamo considerare non solo i dati demografici, economici e socio-culturali, ma dobbiamo metterli in stretta correlazione con quel fenomeno importante ed incisivo che è il **Volontariato**, una peculiarità ma anche una grande ricchezza della comunità isontina, e di cui forniamo qui di seguito i dati riferiti all'ultimo censimento ISTAT del 2011.

**Il quadro nazionale: istituzioni no profit e risorse umane impiegate.**
Istituzioni no profit, addetti*, volontari e altre risorse umane per forma giuridica (valori assoluti e variazione percentuale 2011/2001)

* Gli addetti corrispondono ai dipendenti, le altre risorse umane sono costituite dai lavoratori esterni e i lavoratori temporanei

| | Istituzioni no profit | Var.% 2011/2001 | addetti* | Var.% 2011/2001 | volontari | Var.% 2011/2001 | altre risorse umane* | Var.% 2011/2001 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Forma giuridica** | | | | | | | | |
| Associazione riconosciuta | 68.349 | 9,8 | 62.809 | -25,3 | 1.439.110 | 15,9 | 50.607 | 66,5 |
| Associazione non riconosciuta | 201.004 | 28,7 | 84.186 | -20,1 | 2.970.336 | **54,0** | 144.084 | 184,4 |
| Società cooperativa sociale | 11.264 | 98,5 | 320.513 | 114,9 | 42.368 | **61,5** | 44.493 | 345,1 |
| Fondazione | 6.220 | 102,1 | 91.783 | 122,1 | 51.283 | **277,5** | 18.173 | 193,3 |
| Altra istituzione no profit | 14.354 | 76,8 | 121.520 | 11,8 | 255.525 | **142,9** | 18.956 | 170,4 |
| Totale | 301.191 | 28,0 | 680.811 | 39,4 | **4.758.622** | 43,5 | 276.313 | 165,0 |

## Associazioni di volontariato iscritte nel registro regionale FVG

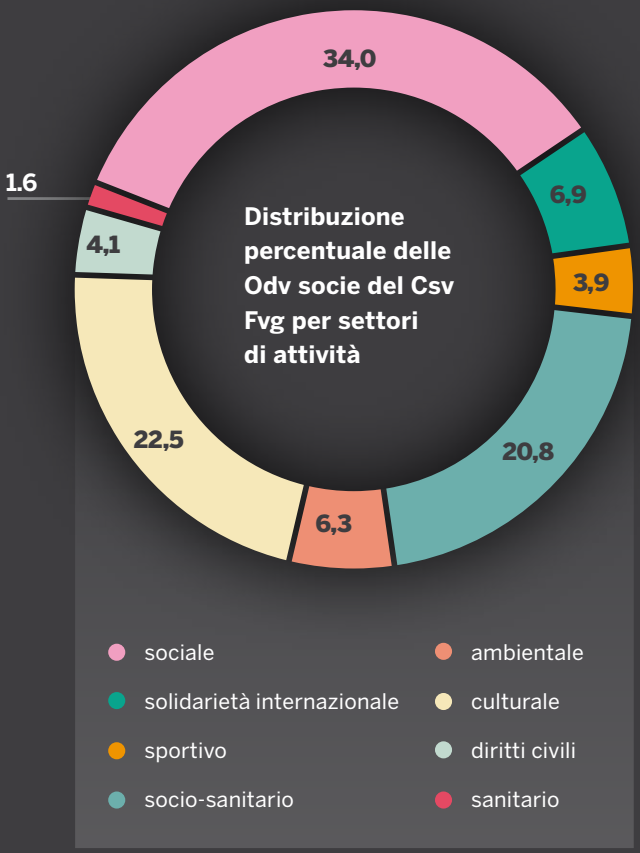
| | 2004 | 2008 | 2009 | 01/2014 | % |
|---|---|---|---|---|---|
| | n.ro | n.ro | n.ro | n.ro | |
| Pordenone | 171 | 205 | 205 | 379 | 28,63 |
| Udine | 260 | 304 | 339 | 451 | 34,06 |
| Gorizia | 130 | 139 | 152 | 200 | 15,11 |
| Trieste | 217 | 245 | 266 | 294 | 22,21 |
| FVG | 778 | 869 | 962 | 1.324 | 100% |

I dati aggiornati **riferiti al 2013 del Centro Servizi Volontariato FVG** confermano un andamento in continua espansione sia per quanto riguarda il numero delle associazioni iscritte al Registro Regionale del Volontariato, sia di quelle comunque attive sul territorio. Per quanto riguarda la nostra provincia, pur essendo in costante aumento il numero delle associazioni iscritte, si raggiunge comunque solo la percentuale del 15,11%, mentre il dato sale al 24,8% se teniamo conto di tutte le associazioni censite dal CSV.

Tra le socie del CSV FVG ci sono 20 associazioni di secondo livello (che aggregano a sé altre associazioni) complessivamente rappresentative di 854 organizzazioni di volontariato al 31.12.2012.

## Le odv censite dal Csv Fvg al 31/12/2012 distinte per provincia e per settori di attività

| Settore/ provincia | Pordenone | Udine | Gorizia | Trieste | Totale anno 2012 | Totale anno 2011 | Varazioni % | Distribuzione % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Ambientale | 35 | 30 | 48 | 40 | 153 | 145 | +5,5% | 8,8% |
| Culturale | 171 | 90 | 131 | 81 | 473 | 481 | -1,6% | 27,3% |
| Diritti civili | 11 | 17 | 13 | 15 | 56 | 55 | +1,8% | 3,2% |
| Sanitario | 4 | 12 | 7 | 4 | 27 | 27 | 0% | 1,6% |
| Solidarietà internazionale | 22 | 42 | 12 | 15 | 91 | 82 | +10,9% | 5,2% |
| Sportivo | 50 | 24 | 70 | 10 | 154 | 178 | -13,5% | 8,9% |
| Socio-sanitario | 88 | 97 | 63 | 58 | 306 | 305 | +0,3% | 17,6% |
| **Tot. complessivi anno 2012** | **505** | **481** | **430** | **318** | **1.734** | **1.743** | **-0,5%** | **100%** |
| Tot. complessivi anno 2011 | 497 | 462 | 470 | 314 | 1.743 | | | |
| **Distribuzione %** | **29,1%** | **27,7%** | **24,8%** | **18,3%** | | | | |
| **Variazione %** | **+1,6%** | **+4,1%** | **-8,5%** | **+1,3%** | | | | |

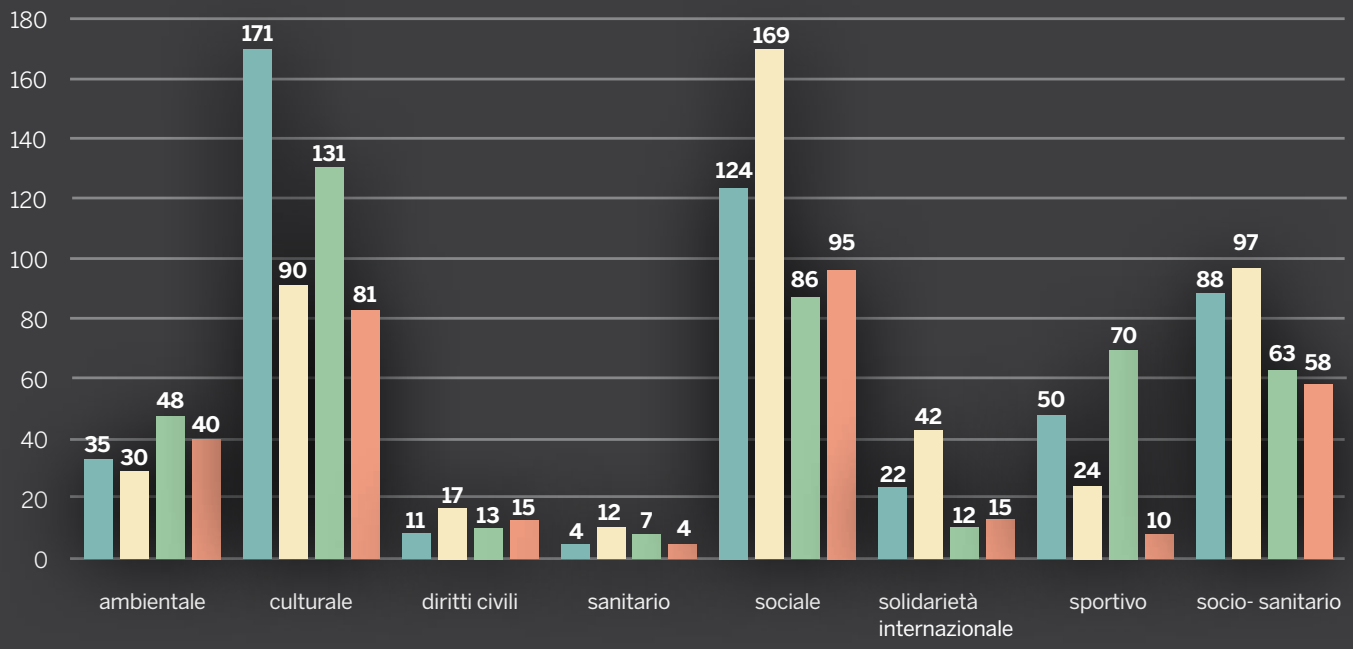



I settori che sono maggiormente rappresentativi nella compagine sociale sono quello sociale (34%), settore culturale (22,5%) e socio-sanitario (20,8%).

A livello provinciale il maggior numero di associazioni iscritte al CSV si occupa di attività culturali, ben 131, seguite con un buon distacco dal sociale (86), dall'ambito sportivo (70) e da quello socio-sanitario (63). In provincia di Udine e di Trieste sono invece le associazioni che si occupano del sociale a prevalere nettamente, mentre a livello regionale i due settori si equivalgono con il 27,3% di distribuzione ciascuno.

Per quanto riguarda poi il numero di associazioni che si dedicano **alle attività sportive la provincia di Gorizia è in assoluto la prima in regione**, dove lo sport conta solo l'8,9%, con un calo del 13,5% rispetto al 2011, e nell'ambiente.

**Le Odv censite dal Csv Fvg suddivise per settori d'appartenenza e per provincia**



| Province | numero dei comuni | Popolazione residente | numero di odv censite per ogni provincia nel 2012 | n° di associazioni ogni 1.000 abitanti |
|---|---|---|---|---|
| Pordenone | 51 | 316.115 * | 505 | 1,59 |
| Udine | 137 | 541.558 * | 481 | 0,88 |
| Gorizia | 25 | 142.090 * | 430 | 3,02 |
| Trieste | 6 | 239.471 * | 318 | 1,32 |
| **Totali Fvg** | **219** | **1.239.234 *** | **1.734** | **6,81** |
| **Media FVG** | | | | **1,39** |

Si rileva un progressivo e consistente aumento nel numero complessivo delle associazioni operative, quindi anche non iscritte all'Albo Regionale, sul territorio provinciale negli ultimi anni. Su una media nazionale del 0,78%, la media di organizzazioni di volontariato nel Fvg è dell'1,39%, e raggiunge addirittura **il 3,02% in provincia di Gorizia, quasi il 250% in più**.

In quasi tutti i comuni, emerge **un forte incremento dell'associazionismo negli anni**, con i casi eclatanti – oltre al capoluogo e a Monfalcone - di Cormòns che è passato in pochi anni da 6 a 60 associazioni, di Fogliano che da 1 sola associazione oggi ne conta 21, di Romans passato da 19 a 41 e di Ronchi, che conta ben 65 associazioni a fronte delle 20 esistenti nel 2000. In controtendenza solo Staranzano e San Lorenzo Isontino, dove esse risultano più che dimezzate.

Sempre dai dati forniti dalla Provincia di Gorizia, ben **481 associazioni su 863**, quasi la metà, non risultano iscritte nel Registro del Volontariato regionale: questa è una peculiarità che contraddistingue negativamente la nostra provincia, dove gran parte delle associazioni si accontenta di lavorare nel suo ambito limitato, evitando anche l'iscrizione al Csv, che porterebbe loro solo vantaggi (da qui anche qualche squilibrio rispetto ai numeri reali del fenomeno associazionistico isontino).

## Associazioni di volontariato presenti sul territorio della provincia di Gorizia a ottobre 2013

* L'iscrizione si riferisce all'Albo Regionale del Volontariato aggiornato a luglio 2013

| N. | COMUNE | 2000 | 2006 | 2009 | 2011 | 2013 | 2013 iscritte | variazione 2011/2013 | Non iscritte* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Capriva del Fr. | 10 | 11 | 7 | 11 | 13 | 2 | 0 | 9 |
| 2 | Cormons | 6 | 18 | 20 | 49 | 60 | 9 | 2 | 42 |
| 3 | Doberdò del L. | 11 | 12 | 8 | 12 | 14 | 3 | 0 | 10 |
| 4 | Dolegna del C. | 1 | 2 | 4 | 3 | 3 | 0 | 0 | 3 |
| 5 | Farra d'Is. | 10 | 9 | 10 | 10 | 13 | 2 | 1 | 9 |
| 6 | Fogliano-R. | 1 | 1 | 3 | 19 | 21 | 1 | 1 | 19 |
| 7 | GORIZIA | 48 | 74 | 87 | 96 | 164 | 65 | 3 | 34 |
| 8 | Gradisca d'Isonzo | 34 | 37 | 41 | 48 | 58 | 9 | 1 | 40 |
| 9 | Grado | 74 | 67 | 72 | 59 | 65 | 5 | 1 | 55 |
| 10 | Mariano del Friuli | 15 | 16 | 15 | 14 | 15 | 1 | 0 | 13 |
| 11 | Medea | 14 | 13 | 14 | 16 | 18 | 2 | 0 | 14 |
| 12 | Monfalcone | 127 | 95 | 98 | 135 | 199 | 59 | 5 | 81 |
| 13 | Moraro | 3 | 3 | 4 | 8 | 9 | 1 | 0 | 7 |
| 14 | Mossa | 10 | 10 | 10 | 12 | 12 | 0 | 0 | 12 |
| 15 | Romans d'Is. | 19 | 20 | 20 | 38 | 41 | 2 | 1 | 37 |
| 16 | Ronchi del Leg. | 20 | 22 | 21 | 58 | 65 | 7 | 0 | 51 |
| 17 | Sagrado | 17 | 13 | 12 | 19 | 23 | 4 | 0 | 15 |
| 18 | San Canzian d'Is. | 36 | 33 | 32 | 31 | 36 | 5 | 0 | 26 |
| 19 | S. Floriano del C. | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 0 | 0 | 2 |
| 20 | S. Lorenzo Is. | 14 | 15 | 15 | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 |
| 21 | S. Pier d'Is. | 3 | 3 | 3 | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 |
| 22 | Savogna d'Is. | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 0 | 0 |
| 23 | Staranzano | 24 | 24 | 21 | 4 | 11 | 5 | 2 | 1 |
| 24 | Turriaco | 3 | 3 | 3 | 4 | 7 | 3 | 0 | 1 |
| 25 | Villesse | 8 | 19 | 23 | 4 | 8 | 4 | 0 | 0 |
| | **TOTALE** | **512** | **586** | **548** | **655** | **863** | **192** | **17** | **481** |

FONTE: Servizio del Volontariato della Provincia di Gorizia

Secondo la graduatoria riportata da Il Sole 24 Ore e relativa al 2013, **l'Isontino è 13ˆ in classifica per numero di organizzazioni di volontariato, con una media di 124,1 ogni 1.000 abitanti**, e 15ˆ per tenore di vita.

**Il Terzo Settore è quindi una realtà importante** – anche se molto sfaccettata - di cui la Fondazione deve tener conto, una realtà che elabora progetti e propone iniziative nei più svariati ambiti di intervento, coinvolgendo migliaia di persone ed incidendo sulla qualità della vita, e costituisce un partner importante e prezioso anche nella realizzazione di alcuni degli obiettivi istituzionali dell'ente. Ciò dimostra anche che il benessere per la comunità non deriva solo da un reddito elevato, ma dall'ampliamento dei servizi alla persona generato grazie allo sviluppo eccezionale dell'associazionismo, culturale ed assistenziale.

Segnaliamo che Trieste si colloca al 12ˆ posto nella predetta classifica, ma perdendo 7 posizioni, Pordenone ci precede di un posto e Udine è 29ˆ, con una perdita di 13 posizioni.

Dalla medesima graduatoria sulla qualità della vita, in cui vengono utilizzati 36 diversi indicatori, emerge che Gorizia resta comunque fra le migliori città del Nord-Est guadagnando 25 posizioni rispetto al 2012, dopo anni piuttosto difficili, e confermandosi ai primi posti anche per **servizi e ambiente**, per costo delle abitazioni al metro quadro, per **l'ordine pubblico**, mentre è leggermente più indietro negli indicatori relativi al tempo libero (ma è al 24ˆ posto per il numero di librerie).

Risulta invece **al terzultimo posto in Italia per numero di imprese registrate** – prima solo di Messina e di Napoli - confermando da un lato la scarsa vivacità imprenditoriale del territorio, dall'altro i devastanti effetti dell'abolizione della Zona Franca. Fanno eccezione le start up innovative giovanili, per cui la provincia si colloca addirittura al 3ˆ posto, e la dotazione di infrastrutture per cui è all'8ˆ posto.

Questo è il complesso e variegato quadro di riferimento, caratterizzato da luci ed ombre, con cui la Fondazione deve confrontarsi quotidianamente, guardando con profonda attenzione ai nuovi e sempre maggiori problemi che stanno emergendo ed a cui è chiamata a dare una risposta il più possibile concreta ed immediata, anche ricercando ed attuando nuove e specifiche iniziative.

# Linee di strategia generale

## Modalità d'intervento - Processi generali di governo, di gestione e valutazione

La Fondazione persegue le finalità istituzionali secondo le linee programmatiche indicate dal Consiglio di Indirizzo e nei limiti delle risorse tempo per tempo disponibili, intervenendo prevalentemente attraverso:

- l'assegnazione di contributi a progetti e iniziative di terzi, per mezzo di bandi di partecipazione predisposti nei singoli settori, entro predeterminati limiti unitari di importo e con prefissati criteri di priorità;

- l'assegnazione di contributi a progetti e iniziative di terzi, nell'ambito di specifici ed organici programmi di intervento secondo le linee guida definite dal Consiglio di Indirizzo con il Documento Programmatico Previsionale;

- la promozione di progetti ed iniziative proprie, ispirati anche a criteri pluriennali, per la cui realizzazione la Fondazione può avvalersi della collaborazione di altri soggetti pubblici e privati no-profit, ovvero promuovere o aderire ad organismi consortili o associativi, sia italiani che stranieri, che abbiano scopi compatibili con quelli della Fondazione.

La scelta delle iniziative da finanziare spetta al Consiglio di Amministrazione, nel rispetto delle linee programmatiche e degli indirizzi gestionali indicati nel Documento Programmatico Previsionale, approvato dal Consiglio di Indirizzo entro il mese di ottobre di ciascun anno.

Il DPP 2013 ha fatto proprie alcune modifiche fondamentali ed aggiornamenti già introdotti a fine 2011 relativi all'attività erogativa, a fronte di una riduzione delle risorse disponibili, aumentando in modo consistente le risorse per il volontariato.

Nell'individuazione e nella selezione dei progetti e delle iniziative da finanziare la Fondazione ha tenuto conto dei criteri stabiliti dal Regolamento per il perseguimento delle finalità istituzionali, nel nuovo testo approvato dal Consiglio di Indirizzo il 4 febbraio 2013, in cui sono state recepite alcune nuove norme legislative – inserimento fra i soggetti ammessi degli enti che si occupano di editoria e spettacolo - e specificate meglio le modalità di accesso e di erogazione dei contributi.

Il Regolamento per il perseguimento delle finalità istituzionali disciplina oggetto, settori e modalità di intervento e fissa alcuni precisi requisiti che i soggetti richiedenti devono avere per poter accedere ai contributi: in particolare, devono essere enti o soggetti senza fine di lucro che dimostrino di possedere la capacità di realizzare il progetto o l'iniziativa proposta e di avere maturato una significativa esperienza, di regola almeno biennale, nello specifico campo di intervento.

Le richieste inoltrate, per essere prese in considerazione, devono riferirsi a progetti o iniziative specifici per i quali sia possibile individuare con precisione il contenuto ed i soggetti coinvolti, i beneficiari e gli obiettivi che si intendono raggiungere, nonché le risorse ed i tempi necessari per la loro realizzazione. È richiesta la presentazione di idonea documentazione sia in relazione al soggetto stesso – distinguendo tra gli enti pubblici e quelli privati – che al progetto proposto.

Dal 2012 è operativo **il modulo ROL** – **Richieste on Line** di Struttura Informatica per l'inoltro telematico delle richieste di contributo e, successivamente, anche per la loro rendicontazione. Dopo il consistente rodaggio fatto lo scorso anno, le associazioni e gli enti richiedenti hanno compilato le richieste in modo quasi sempre corretto, anche se poi, a consuntivo, le indicazioni fornite in merito ai dati economici dei vari progetti sono risultate spesso inesatte, in quanto gli altri contributi inizialmente previsti da altri enti non sono poi stati erogati, modificando così anche la percentuale di contributo che la Fondazione avrebbe dovuto garantire sul totale.

I dati forniti sono stati utilizzati sia per formulare una prima valutazione ex ante del progetto e del suo eventuale impatto sul territorio e, successivamente, una valutazione ex post in base ai risultati ottenuti anche da parte di altri enti che hanno collaborato al progetto. A tal fine è stata ufficializzata - ed ampiamente utilizzata dai componenti i vari Organi della Fondazione chiamati a fare "rappresentanza" in svariate occasioni – una "Scheda di valutazione ex post" predisposta inizialmente da alcune componenti del CdI, poi approfondita anche in CdA e resa più completa, cosicché per ogni iniziativa è possibile attribuire un punteggio basato su criteri univoci.

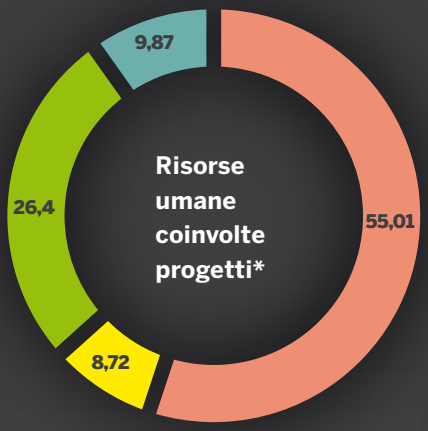
La Procedura Sime – ROL consente comunque di per sé di filtrare le statistiche per tipologia di richiesta, per periodo di riferimento, per durata del progetto, partner e destinatari, entrate e costi, capacità di programmazione e risultati numerici raggiunti (confronto con la media di tutti i progetti), evidenziando gli scostamenti fra quanto dichiarato in fase di presentazione e in fase di rendicontazione del progetto. **Analizzando in forma aggregata** tutti i progetti rendicontati in un determinato periodo, fornisce dati di monitoraggio che, prolungato nel tempo, dovrebbe consentire di valutare e selezionare gli interventi meglio progettati e con migliore possibilità di successo. Oltre che fornire indicatori sintetici sull'attività realizzata dalla Fondazione è utile anche a produrre una rendicontazione sociale.

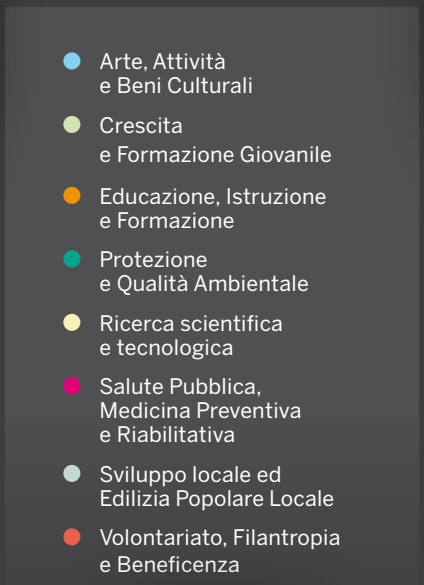
Si riportano di seguito, solo a titolo esemplificativo, alcune tabelle e grafici elaborati dalla procedura ROL relativi alle risorse umane impiegate nei progetti, ai mezzi di comunicazione usati per far conoscere l'iniziativa, ai dipendenti e ai volontari impegnati nei vari progetti, sempre in forma aggregata e relativa alla sola percentuale di progetti già rendicontati.

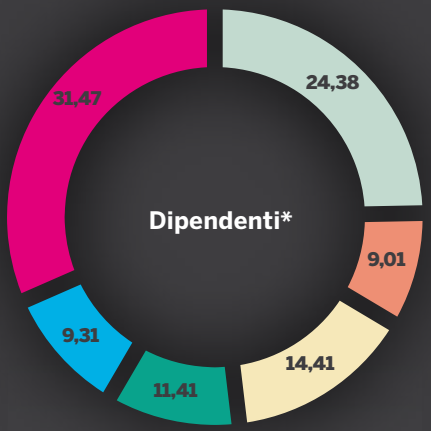
| | |
|---|---|
| N. progetti rendicontati | 631 |
| N. progetti deliberati | 976 |
| % di rendicontazione | 64,65% |

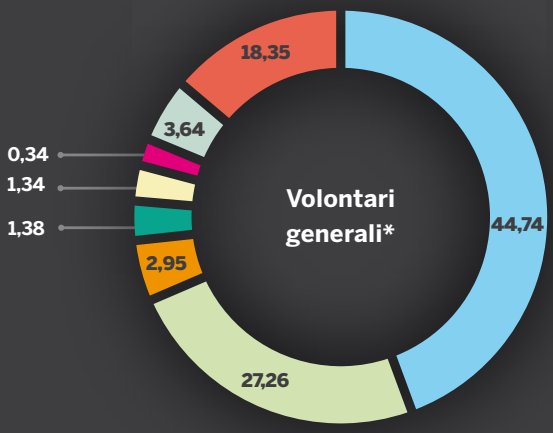
**Numero di partner dei progetti**

| | N. Partner coinvolti nei progetti |
|---|---|
| Numero previsti | 1354 |
| Numero effettivi | 1306 |
| Differenza | -48 |
| Differenza % | -3,55% |



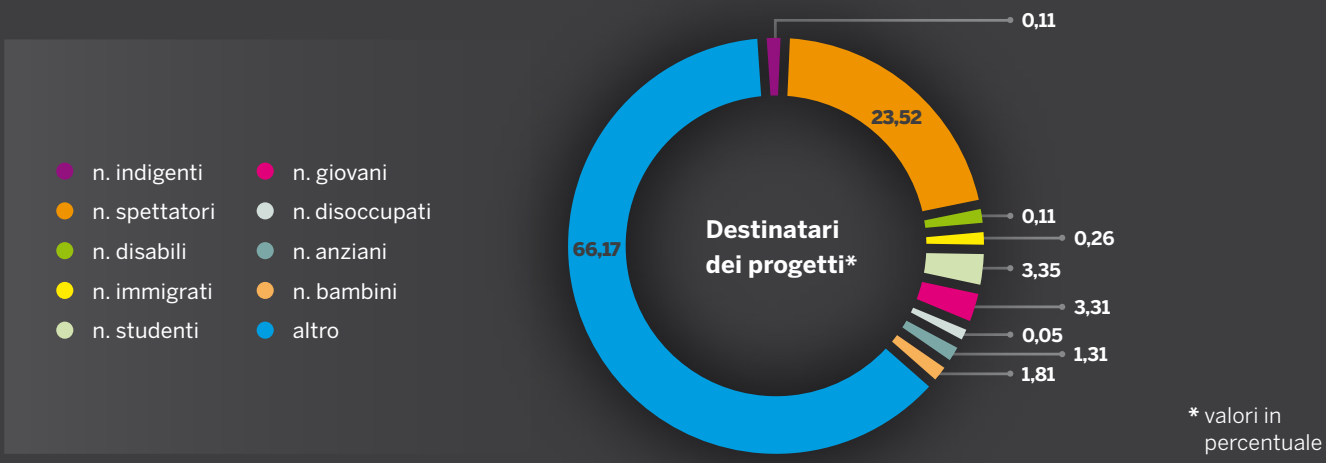




* valori in percentuale

valori in percentuale

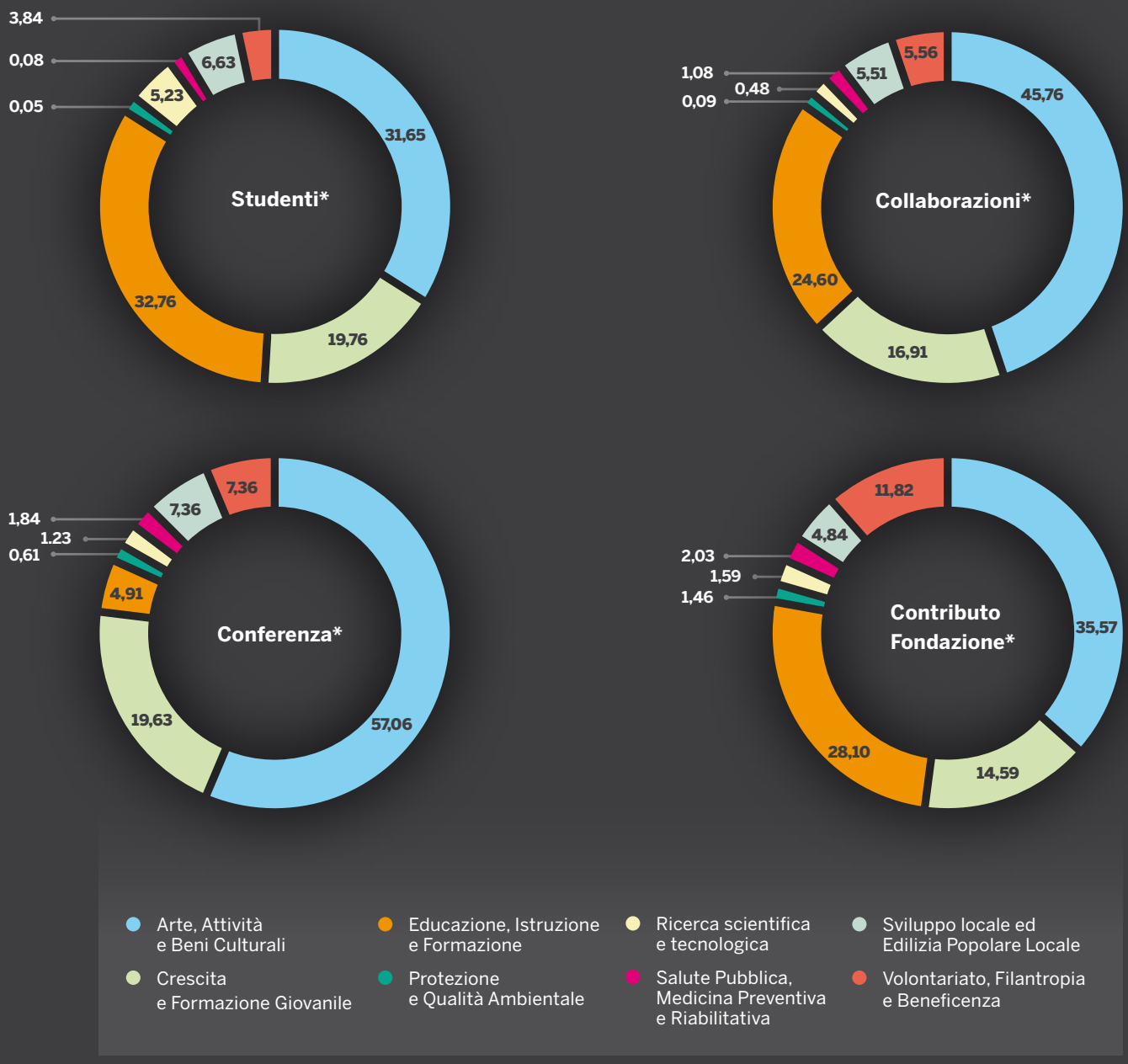
| Destinatari | Bambini | Disabili | Giovani | Indigenti | Anziani | Immigrati | Studenti | Disoccupati | Spettatori | Altro |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Arte, Attività e Beni Culturali | 26,86 | 14,59 | 67,65 | 8,58 | 54,08 | 17,23 | 31,65 | 32,09 | 77,77 | 53,05 |
| Crescita e Formazione Giovanile | 38,49 | 6,77 | 21,38 | 9,02 | 2,16 | 56,39 | 19,76 | 28,23 | 12,48 | 0,35 |
| Educazione, Istruzione e Formazione | 19,73 | 9,72 | 2,36 | 0,00 | 0,49 | 6,28 | 32,76 | 0,00 | 2,60 | 1,83 |
| Protezione e Qualità Ambientale | 1,31 | 0,00 | 0,06 | 0,00 | 0,27 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,06 | 1,23 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 5,23 | 0,00 | 0,76 | 5,02 |
| Salute Pubblica, Medicina Preventiva e Riabilitativa | 0,73 | 1,84 | 0,21 | 0,00 | 7,78 | 0,00 | 0,08 | 0,00 | 0,00 | 0,09 |
| Sviluppo locale ed Edilizia Popolare Locale | 2,76 | 0,80 | 3,44 | 0,09 | 1,82 | 0,00 | 6,63 | 0,33 | 4,51 | 17,93 |
| Volontariato, Filantropia e Beneficenza | 10,13 | 66,28 | 4,86 | 82,31 | 33,41 | 20,10 | 3,84 | 39,36 | 1,83 | 20,50 |
| **Totale** | **100,00** | **100,00** | **100,00** | **100,00** | **100,00** | **100,00** | **100,00** | **100,00** | **100,00** | **100,00** |



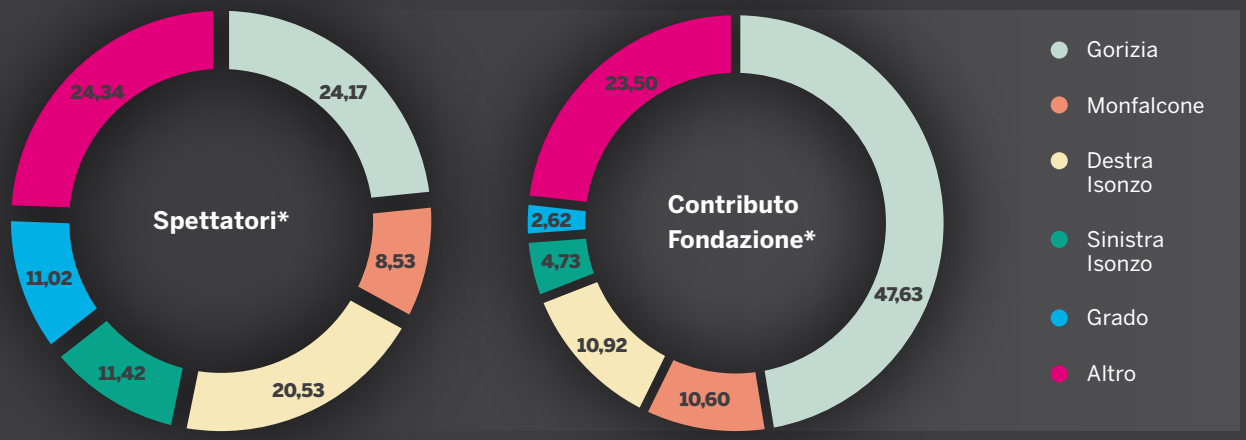

* valori in percentuale

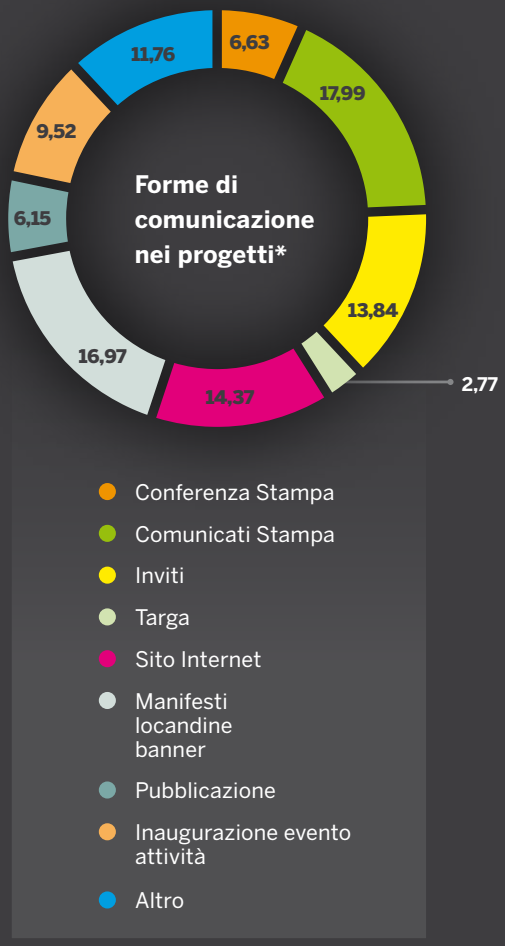
## Risorse umane coinvolte

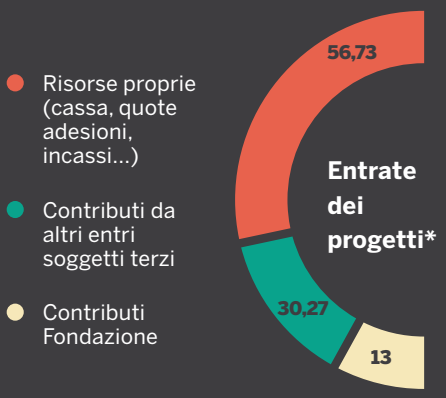
| | Dipendenti | Collaboratori | Volontari specializzati | Volontari generali |
|---|---|---|---|---|
| Arte, Attività e Beni Culturali | 4,58% | 7,65% | 29,92% | 57,84% |
| Crescita e Formazione Giovanile | 4,05% | 11,42% | 23,84% | 60,69% |
| Educazione, Istruzione e Formazione | 52,13% | 14,67% | 17,86% | 15,34% |
| Protezione e Qualità Ambientale | 3,68% | 4,29% | 13,50% | 78,53% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 9,49% | 5,06% | 6,96% | 78,48% |
| Salute Pubblica, Medicina Preventiva e Riabilitativa | 52,63% | 7,89% | 18,42% | 21,05% |
| Sviluppo locale ed Edilizia Popolare Locale | 5,03% | 11,14% | 37,91% | 45,92% |
| Volontariato, Filantropia e Beneficenza | 3,87% | 3,00% | 25,84% | 67,29% |
| **Totale** | **9,87%** | **8,72%** | **26,40%** | **55,01%** |




* valori in percentuale








* valori in percentuale

Si è tenuto conto anche della documentazione e delle testimonianze fornite dai beneficiari dei contributi (conferenza stampa, locandine, manifesti, articoli di giornale, ecc.), che attestano come l'attività svolta dalla Fondazione venga percepita in modo molto positivo dalla comunità di riferimento.

Comunque per la Fondazione è stato più facile ed efficace l'inserimento dei dati ricevuti via mail, velocizzando l'istruttoria ed i tempi di delibera. Le comunicazioni – positive o negative – sono state immediatamente inviate sempre in via telematica e grazie alla **Rendicontazione on-line** una buona parte dei beneficiari ha già provveduto a rendicontare e quindi ad incassare il contributo deliberato.

Non si è potuto evitare del tutto l'invio delle richieste cartacee, ma solo nel caso di piccole iniziative con carattere d'urgenza o per i progetti della Fondazione stessa. **Sono 607 le richieste pervenute per via telematica sulle 687 complessivamente censite**.

Il termine di presentazione delle richieste relative ai Bandi ed ai Programmi è stato fissato al 30 aprile tranne che per il Programma Istruzione, con termine 28 giugno 2013, in modo da consentire alle istituzioni scolastiche di formulare dei progetti organici per l'anno scolastico 2013/2014 ed avere la certezza dei fondi assegnati in tempo utile. I bandi ed i programmi di intervento 2013 sono stati deliberati dal Consiglio di Amministrazione nel febbraio 2013, mentre le deliberazioni relative all'attività erogativa vera e propria sono state quasi tutte assunte dopo l'approvazione del bilancio consuntivo 2012 e fino a dicembre 2013.

Come sempre gli uffici della Fondazione, dopo attenta verifica delle pratiche e della documentazione inviata, le hanno sottoposte al Consiglio di Amministrazione che, in diverse sedute, ha vagliato attentamente le richieste pervenute ed ha assunto le relative deliberazioni. **123 sono state le domande non accolte** – 84 nei settori rilevanti, 39 in quelli ammessi - in quanto incomplete o non rispondenti ai requisiti richiesti.

Per quanto riguarda le modalità di rendicontazione dei contributi assegnati, il nuovo Regolamento prevede che fino ad euro 2.000 sia sufficiente un'autocertificazione del legale rappresentante dell'ente o associazione, fino ad euro 6.000 venga esibita la documentazione di spesa in copia, mentre va presentata in originale e in copia per contributi superiori ad euro 8.000. La liquidazione degli importi deliberati è avvenuta dietro presentazione del modello di rendicontazione da parte dei soggetti beneficiari e – se prevista - della documentazione di spesa debitamente quietanzata.

Alla fine dell'esercizio **resta ancora da liquidare il 63,86% delle somme deliberate** (il 60,52% nel 2012 e oltre il 70% nel 2011), in quanto i progetti e le iniziative finanziate possono trovare realizzazione entro un anno dalla data di delibera, mentre sono già stati erogati **euro 1.290.245**.

**Sito Internet, Twitter, Facebook, Youtube**

Anche nel 2013 è proseguita l'ampia campagna informativa sulle nuove modalità di compilazione e trasmissione delle domande di contributo. I bandi ed i programmi emessi dalla Fondazione sono stati portati a conoscenza della collettività sia attraverso il sito internet sia con comunicati stampa inviati ai quotidiani locali. Sempre attraverso il sito Internet **www.fondazionecarigo.it** si è continuato a dare una puntuale informativa sulle deliberazioni assunte, mettendo inoltre a disposizione lo Statuto, i documenti programmatici, i Regolamenti, i bandi, la modulistica ed i bilanci di missione degli ultimi esercizi. Il sito è stato inoltre utilizzato per far conoscere e veicolare all'esterno le iniziative e l'attività dell'ente, promuovendo gli eventi espositivi e culturali curati dalla stessa Fondazione o promossi da altri soggetti ma tenuti presso il suo Polo Culturale.

Il sito web ha registrato nel 2013 un aumento del numero di visite pari al 9% rispetto al 2012 e al 63% rispetto al 2011, nonché un incremento degli accessi del 32% se paragonati all'anno precedente e del 76% in confronto al 2011.

Il maggior numero di accessi – 254.492 - è stato rilevato nel mese di aprile, periodo concomitante con la presentazione delle richieste di contributo e con l'apertura della mostra Réclame, e nei mesi di giugno, luglio, settembre e ottobre, nei quali si sono svolti i numerosi eventi collegati alla mostra e ampiamente pubblicizzati sul sito.

E' stato attivato ad aprile 2013, pochi giorni dopo l'apertura della mostra "Réclame", il sito **www.mostre-fondazionecarigo.it**, che affianca quello istituzionale per fornire uno sguardo d'insieme sulle attività culturali promosse dalla Fondazione. Il portale, dalla veste grafica accattivante e moderna, si presenta come un mosaico

multicolore di agile consultazione, nel quale ogni tassello della scacchiera rimanda ad una specifica sezione e presenta, attraverso un importante apparato iconografico consultabile in slide-show e un'accurata selezione di approfondimenti, la storia espositiva della Fondazione.

La sezione incentrata sulla mostra in corso include alcuni testi e una galleria di immagini dei materiali esposti e dell'allestimento, che intendono presentarne i contenuti, oltre ad un modulo, riservato ai gruppi e alle scuole, per prenotare una visita guidata. Gli eventi collaterali trovano spazio in un'apposita casella del mosaico, dove vengono pubblicati il calendario delle iniziative e le informazioni aggiornate in merito. Il sito si compone inoltre di un archivio fotografico delle mostre precedenti, che testimonia l'attività espositiva svolta dal 2007 ad oggi, di una sezione descrittiva sulla sede della Fondazione, nella quale vengono presentate la sala espositiva, la sala conferenze e la biblioteca dell'ente. Ampio spazio è dedicato al patrimonio artistico, con immagini complete di didascalie e testi descrittivi delle principali opere di proprietà della Fondazione: la Pinacoteca, che raccoglie i dipinti suddivisi in base all'autore, la Collezione Spazzapan, la Collezione Mischou, l'Album Visentini, il Fondo Passero-Chiesa, l'Archivio Assirelli.

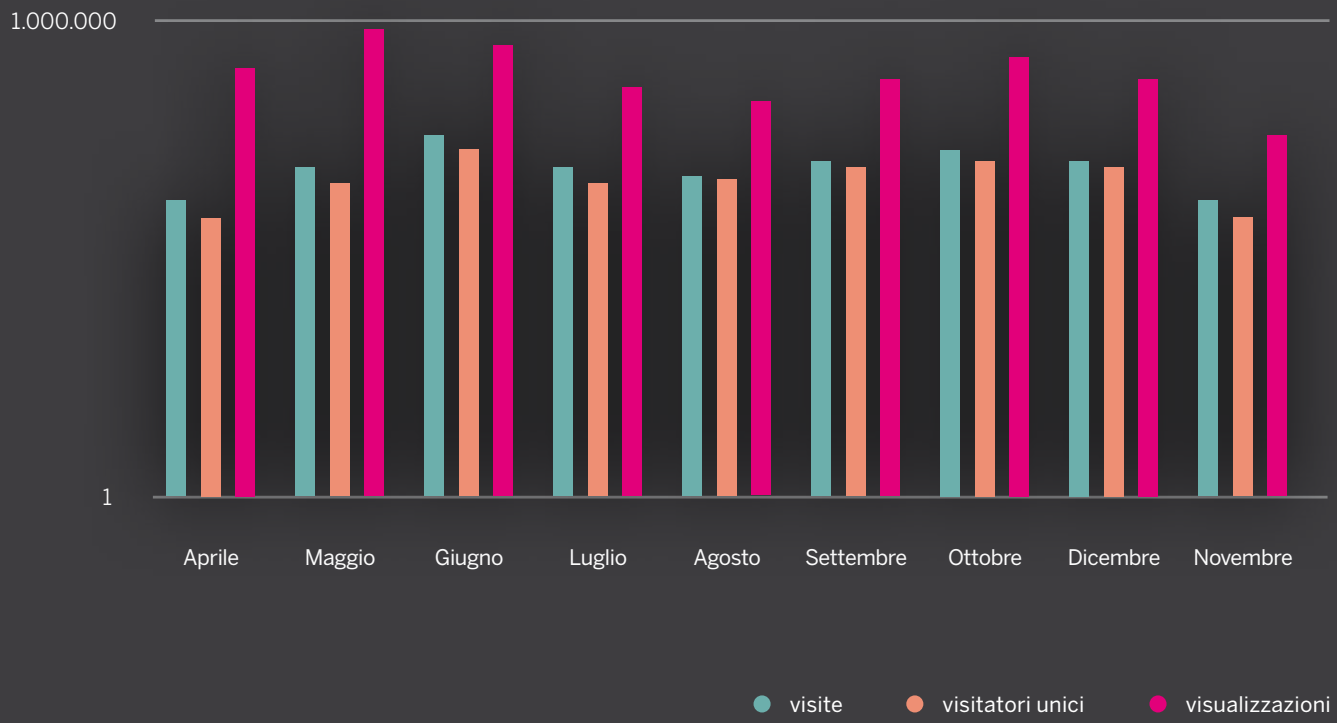
La sezione News mette inoltre in evidenza le notizie più recenti sulla mostra e sugli eventi imminenti, riassumendo le comunicazioni più significative. Sul portale è possibile anche venire a conoscenza degli eventi espositivi già programmati, cliccando sulla voce "Prossima mostra" e accedere alle pagine Facebook, Twitter e YouTube della Fondazione, attivate nel mese di aprile 2013 e collegate al sito tramite appositi link.

**Il profilo Facebook** della Fondazione (https://www.facebook.com/pages/Fondazione-Carigo/-388197337961080), che dall'apertura ad oggi (marzo 2014) ha ottenuto 208 "mi piace", nel 2013 ha raggiunto una portata pari a **8.917 persone**, che hanno visualizzato uno qualsiasi dei contenuti associati alla pagina, e ha coinvolto 1.886 utenti, che hanno effettivamente interagito con il profilo. La pagina offre la possibilità di visualizzare oltre 1.500 foto relative a mostre, eventi realizzati con il nostro sostegno e una selezione della rassegna stampa. Vengono inoltre condivise le notizie più significative tratte dalle pagine Facebook di altri enti ed associazioni del territorio, per creare maggiore visibilità intorno alle iniziative di rilievo a livello provinciale. Sul profilo Twitter della Fondazione (@FondazioneCarig), seguito da 139 followers, sono stati postati in totale quasi 300 tweet – i messaggi sintetici e immediati tipici della comunicazione su questo social network - finalizzati a promuovere le attività della Fondazione, a condividere immagini ed informazioni.

Nel 2013 è stato inoltre riattivato il canale YouTube "Fondazione Carigo", dove vengono condivisi video come l'intervista alla signora Chiesa realizzata per la mostra "Réclame", panoramiche degli allestimenti delle rassegne espositive, servizi televisivi e radiofonici sulle mostre e sulle altre attività della Fondazione, che hanno raggiunto in totale circa 300 visualizzazioni.

## Fondazione.it

| | Visitatori diversi | Numero di visite | Pagine | Accessi |
|---|---|---|---|---|
| 2010 | 19.474 | 55.496 | 488.553 | 907.808 |
| 2011 | 19.180 | 44.423 | 595.099 | 1.028.294 |
| 2012 | 21.147 | 65.870 | 662.547 | 1.369.867 |
| 2013 | | | | |
| Gennaio | 1.707 | 5.312 | 55.634 | 112.023 |
| Febbraio | 1.632 | 5.235 | 43.894 | 95.250 |
| Marzo | 2.052 | 6.383 | 59.415 | 132.934 |
| Aprile | 3.306 | 8.123 | 77.316 | 254.492 |
| Maggio | 2.144 | 6.076 | 68.204 | 146.578 |
| Giugno | 1.941 | 5.189 | 76.567 | 165.306 |
| Luglio | 1.868 | 4.939 | 60.990 | 167.479 |
| Agosto | 1.721 | 3.788 | 39.889 | 122.716 |
| Settembre | 2.286 | 6.193 | 57.035 | 164.479 |
| Ottobre | 2.420 | 7.178 | 61.598 | 182.174 |
| Novembre | 2.381 | 6.675 | 64.625 | 141.486 |
| Dicembre | 2.134 | 6.835 | 65.725 | 129.018 |
| **Totale** | **25.592** | **71.926** | **730.892** | **1.813.935** |



# Attività istituzionale



## Obiettivi perseguiti nell'anno 2013

Nell'esercizio in esame l'attività della Fondazione si è svolta sulle consolidate linee guida e sulle direttrici tracciate nel Documento di Programmazione Pluriennale per il triennio 2011-2013, approvato dal Consiglio di Indirizzo l'11 ottobre 2010, che conferma la scelta dei quattro "settori rilevanti" cui destinare la parte prevalente dell'avanzo dell'esercizio al netto della riserva obbligatoria, aggiornato il 17.11.2011 nella parte relativa agli obiettivi economico-finanziari, gli indirizzi e le linee guida dell'attività alla luce della ridotta redditività degli investimenti finanziari a causa della grave crisi che ha colpito il debito sovrano europeo dal mese di agosto 2011, e della conseguente riduzione del livello di erogazioni compatibile con le nuove risorse attese.

L'attività istituzionale si è poi sviluppata in conformità a quanto previsto dal Documento Programmatico Previsionale 2013 (di seguito DPP 2013) predisposto dal Consiglio di Amministrazione il 15.10.2012 ed approvato il 29.10.2012 dal Consiglio di Indirizzo.

**Indirizzi generali**

- promuovere e ricercare forme di collaborazione e di dialogo tra gli Organi, nel rispetto dei rispettivi ruoli;
- migliorare gli strumenti di valutazione dell'efficacia e dell'efficienza della nostra azione per ottimizzare suddivisione e destinazione delle risorse, attraverso indicatori condivisi che ne possano evidenziare la ricaduta;
- privilegiare azioni erogative che diano risposte concrete ai bisogni reali della nostra comunità isontina.

**Linee guida per le erogazioni**

- destinare ai quattro "settori rilevanti", cui si deve riservare la parte prevalente dell'avanzo dell'esercizio al netto della riserva obbligatoria, complessivamente tra il **75-85%** (in precedenza tra il 75-80%) delle risorse disponibili;
- destinare agli altri quattro settori statutari complessivamente tra il **15-25%** (in precedenza 20-30%) delle risorse disponibili;
- individuare le esigenze più diffuse della comunità attraverso l'analisi delle richieste pervenute, delle esperienze acquisite, delle proposte formulate da enti e associazioni e di incontri promossi dalla stessa Fondazione, tenendo anche conto delle nuove problematiche sociali che la crisi economica comporta;
- operare in tutti i settori d'intervento statutari non soltanto come "**erogatrice di contributi**", ma sviluppando anche un ruolo attivo nella società isontina;

- stimolare le realtà locali, ancora troppo frammentate, a **fare sistema**, attraverso la promozione di bandi, programmi e iniziative proprie che rispondano alle esigenze di sviluppo del territorio, assicurando una equilibrata distribuzione delle risorse tempo per tempo disponibili;

- curare che le richieste più rilevanti siano anche accompagnate ex ante da una **valutazione** sull'impatto che l'iniziativa potrà avere sul territorio e lo sviluppo locale, ed ex-post da una valutazione sui risultati ottenuti anche da parte di terzi partner che hanno collaborato al progetto;

- promuovere la realizzazione di **progetti integrati** nell'ambito di un'offerta tematica complessiva;

- curare che, nei rapporti con la Comunità di riferimento, **sia percepita l'attività svolta dalla Fondazione** come pure il suo ruolo attivo nell'individuazione dei progetti da finanziare, attraverso una comunicazione professionale sia nella forma che nel contenuto, utilizzando a questo scopo i tradizionali media (sito web, stampa, televisione) come pure le testimonianze dei beneficiari delle erogazioni (locandine, manifesti, giornali, conferenze stampa, ecc.).

**Priorità da seguire nell'attività erogativa**

- privilegiare attraverso i **Bandi** annuali le piccole iniziative locali promosse da istituzioni ed associazioni non profit di cui è ricco il nostro territorio, il cui contributo non potrà comunque superare **Euro 6.000** per ciascuna richiesta e, complessivamente, **sino ad un massimo del 15%** delle risorse a disposizione per ciascun Settore Rilevante, incrementabile sino al 100% delle risorse a disposizione per ciascuno degli altri Settori Statutari;

- limitare, di regola, ad **una sola per Soggetto**, le richieste presentate a valere sui Bandi e Programmi, ad eccezione delle Istituzioni scolastiche, per le quali questo limite è esteso a 2;

- promuovere programmi organici di intervento nei settori ammessi, privilegiando iniziative e progetti innovativi che non usufruiscono in tutto o in parte del sostegno pubblico e quelli che prevedono l'offerta di sbocchi occupazionali anche temporanei rivolti ai giovani, sia in cerca di prima occupazione che disoccupati;

- promuovere Progetti e Iniziative proprie, anche pluriennali, direttamente o in collaborazione con soggetti pubblici o privati non profit, privilegiando interventi cofinanziati destinati a creare benefici duraturi per la comunità e/o a contribuire allo sviluppo socio-economico del territorio isontino, sostenendo, a questo scopo, anche studi e analisi sull'economia provinciale e sulle sue reali prospettive di sviluppo.

# Le risorse impiegate e il confronto con il Documento Programmatico Previsionale 2013



Il Documento Programmatico Previsionale 2013, approvato il 29.10.2012 dal Consiglio di Indirizzo, prevedeva uno stanziamento di risorse per l'attività erogativa pari ad euro 3.000.000 (3,2 milioni di euro nel 2012 e 3,8 l'anno precedente), di cui 2.430.000 nei settori rilevanti ed euro 570.000 negli altri settori ammessi.

In sede di approvazione del bilancio consuntivo 2012, visto il consistente avanzo di esercizio, su proposta del CdA il Consiglio di Indirizzo ha deciso di incrementare i fondi erogativi ordinari per euro 200.000, oltre a creare un Fondo per gli interventi straordinari nei settori rilevanti per ulteriori euro 320.000, aumentando così il totale dei fondi erogativi 2013 a **3.520.000 euro**. E' stato anche incrementato il fondo di stabilizzazione per euro 814.000, portandolo a 5,2 milioni di euro.

A tale somma si sono poi aggiunte le disponibilità residue a fine 2012 pari ad euro 215.420,19, – fondi stanziati ma non impegnati in corso di esercizio, oltre al riutilizzo di somme provenienti da revoche e reintroiti relativi agli anni precedenti -**raggiungendo così un plafond complessivo di euro 3.761.629, superiore di oltre il 25% a quello inizialmente preventivato**.

Il DPP2013 aveva leggermente modificato la suddivisione delle risorse fra settori rilevanti e altri settori ammessi: ai quattro settori rilevanti è stato assegnato globalmente l'81% delle risorse disponibili, mentre ai quattro settori non rilevanti è stato attribuito il residuo 19%. I quattro settori prescelti come rilevanti per il triennio 2011-2013 sono quindi stati i cardini dell'attività istituzionale della Fondazione, pur accanto agli altri settori minori ritenuti meritevoli di sostegno.

Per quanto riguarda i singoli settori, sono **diminuiti leggermente sia i fondi destinati all'Arte e cultura** – 28% contro il 30% del 2012- sia quelli per l'Istruzione (23% a fronte del precedente 25%); negli altri due Settori rilevanti, allo Sviluppo locale è andato il 12% mentre il volontariato è salito al 18% (era al 12% nel 2012) a dimostrazione dell'importanza che viene riconosciuta a queste finalità. Nei Settori non rilevanti risulta invariata la percentuale della Crescita Giovanile, confermata all'8%, mentre le risorse per la Salute Pubblica e per la Ricerca Scientifica sono diminuite al 4,5% (erano il 5%) e la Protezione ambientale resta al 2%.

| | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N | % | Euro | % |
| Settori ammessi Rilevanti | 392 | 69,5% | 2.958.810 | 82,9% |
| Settori ammessi Non rilevanti | 172 | 30,5% | 610.692 | 17,1% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

Nell'operatività corrente, comunque, il confine tra i vari settori non sempre risulta esattamente definibile, e quindi vi sono frequenti contiguità e sovrapposizioni di scopi tra i vari settori.

Dai dati a consuntivo risulta che ben l'82,89% delle risorse è stato utilizzato per il finanziamento di 392 iniziative e progetti compresi nei settori rilevanti mentre il 17,11% è andato a 172 progetti nei settori non rilevanti, rispettando quindi pienamente le previsioni di massima iniziali.

Nel corso del 2013 sono stati deliberati interventi per complessivi euro 3.569.502, leggermente superiori all'esercizio precedente e corrispondenti **al 2,13% del patrimonio medio**, quindi in linea con gli obiettivi economici programmati a livello triennale, ripartiti nei settori d'intervento previsti dal DPP2013 e riportati analiticamente nell'elenco allegato al presente Bilancio di Missione. **Dopo il dato del 2012 - il più basso dal 2004 - si assiste ad una leggera risalita**.

## Documento programmatico previsionale 2013
aggiornato dopo l'approvazione del bilancio consultivo 2012

| Risorse Disponibili | Importo in Euro |
|---|---|
| Da destinazione avanzo di gestione esercizio 2012 | 4333924 |
| Da Fondo di stabilizzazione per le erogazioni | 0 |
| A Fondo di stabilizzazione per le erogazioni | 813924 |
| Ai Fondi erogativi ordinari 2013 | 3200000 |
| Ai Fondi Settori Rilevanti per progetti straordinari 2013 | 320000 |

| Settori ammessi | Importi Totali In euro 2013 (A) | % Su Totale | Bandi 2013 (Max €8.000) | | Programmi 2013 | | Iniziative proprie 2013 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | % Su (a) | Importi in euro (b) | % Su (a) | Importi in euro ( c) | % Su (a) | Importi in euro (d) |
| Settori rilevanti | | | | | | | | |
| 1 Arte, attività e beni culturali | 896000 | 28,00% | 15,00% | 134400 | 35,00% | 313600 | 50,00% | 448000 |
| di cui max. per polo culturale-mostre | 280000 | 31,25% | | | | | | 280000 |
| di cui max. per acquisto opere d'arte | 80000 | 8,93% | | | | | | 80000 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali" | 0 | | | | | | | 0 |
| 2 Educazione, istruzione e formazione | 736000 | 23,00% | 0,00% | 0 | 30,00% | 220800 | 70,00% | 515200 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | 100000 | | | | Lingue, informatica, sostegno e musica | | | 100000 |
| 3 Volontariato, filantropia e benefic | 576000 | 18,00% | 15,00% | 86400 | 30,00% | 172800 | 55,00% | 316800 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | | | | | Solidarietà | | | 0 |
| 4 Sviluppo loc. Ed edilizia pop. Locale | 384000 | 12,00% | 0,00% | 0 | 20,00% | 76800 | 80,00% | 307200 |
| di cui già impegnati per progetti pruriennali | | | | | Sviluppo locale | | | 0 |
| Totale settori rilevanti | 2592000 | 81,00% | 8,52% | 220800 | 30,25% | 784000 | 61,23% | 1587200 |
| dii cui già impegnati per progetti pruriennali | 100000 | 3,13% | | | | | | 100000 |
| Altri settori ammessi | | | | | | | | |
| 5 Crescita e formazione giovanile | 256000 | 8,00% | 100,00% | 256000 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 |
| 6 Ricerca scientifica e tecnologica | 144000 | 4,50% | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 100,00% | 144000 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | 0 | | | | Ricerca | | | 0 |
| 7 Salute pub., Medicina prev e raib. | 144000 | 4,50% | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 100,00% | 144000 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | | | | | Salute | | | 0 |
| 8 Protezione e qualità ambientale | 64000 | 2,00% | 0,00% | 0 | 100,00% | 64000 | 0,00% | 0 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | | | | | Ambiente | | | |
| Totale settori non rilevanti | 608000 | 19,00% | 42,11% | 256000 | 10,53% | 64000 | 47,37% | 288000 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | | 0,00% | | | | | | 0 |
| **Totale complessivo** | **3200000** | **100,00%** | **14,90%** | **476800** | **26,50%** | **848000** | **58,60%** | **1875200** |
| **di cui già impegnati per progetti pluriennali** | **100000** | **3,13%** | | | | | | **100000** |

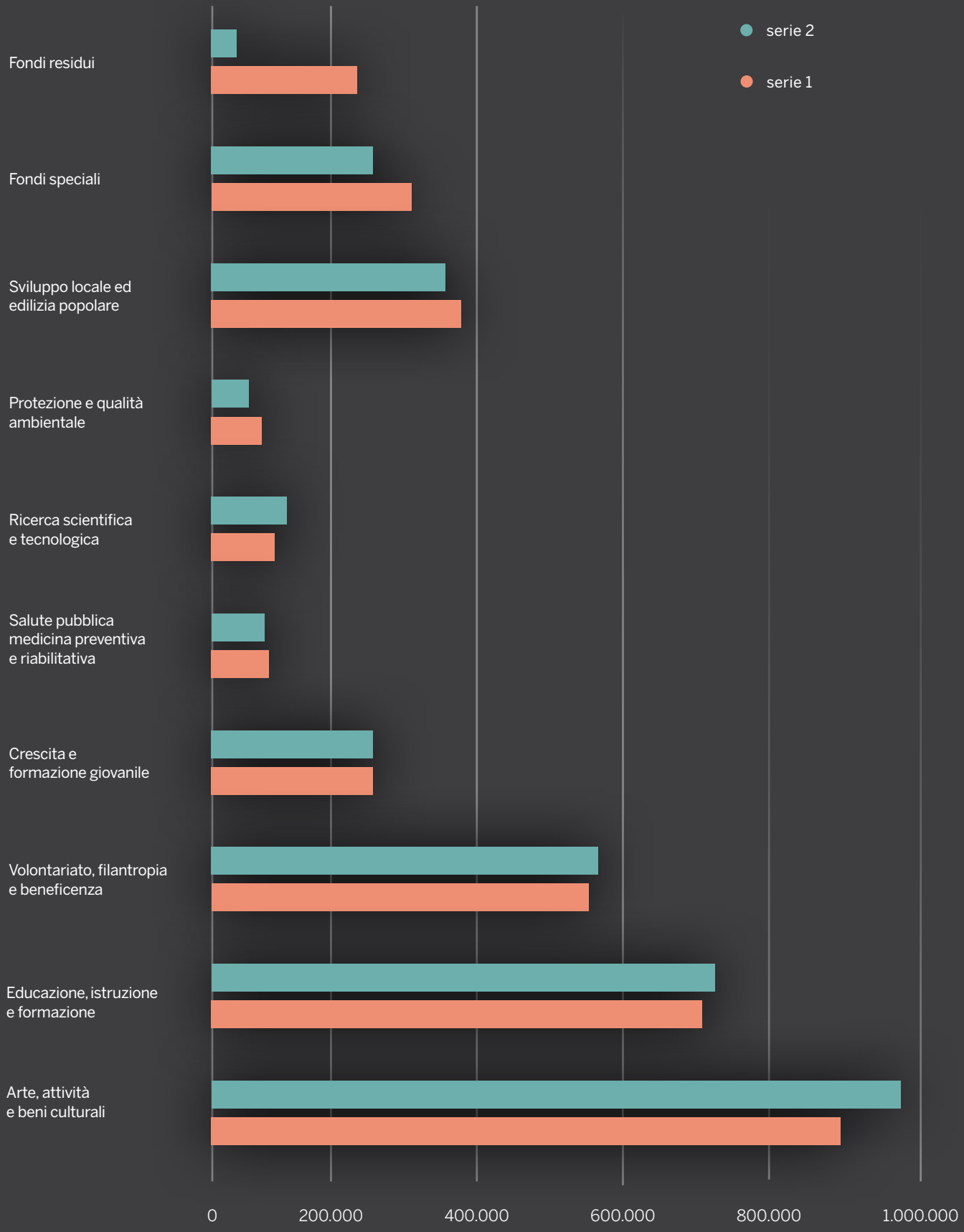
Qui di seguito si riportano i prospetti relativi alle variazioni delle risorse messe a disposizione della comunità rispetto agli stanziamenti inizialmente previsti dal DPP2013, e alle delibere effettivamente assunte, con le relative percentuali di intervento per settore.

## CONFRONTO CON DPP

| | Stanziamento | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Iniziale | Variazioni | Totale | Importo deliberato | Disponibile |
| Descrizione | | | | | |
| Arte, attività e beni culturali | 896.000 | 136.800 | 1.032.800 | 983.706 | 49.094 |
| Educazione, istruzione e formazione | 736.000 | 19.134 | 755.134 | 743.800 | 11.334 |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 576.000 | 13.033 | 589.033 | 586.954 | 2.079 |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 384.000 | 13.413 | 397.413 | 364.829 | 32.583 |
| Crescita e formazione giovanile | 256.000 | 0 | 256.000 | 256.000 | 0 |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 144.000 | 832 | 144.832 | 142.292 | 2.540 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 144.000 | 10.100 | 154.100 | 154.100 | 0 |
| Protezione e qualità ambientale | 64.000 | 2.000 | 66.000 | 49.500 | 16.500 |
| FONDI STRAORDINARI | 335.019 | | 335.019 | 264.311 | 70.708 |
| FONDO REINTROITI | 0 | 31.298 | 31.298 | 24.010 | 7.288 |
| **Totale** | **3.535.019** | **195.312** | **3.761.629** | **3.569.502** | **192.126** |

Allo stanziamento iniziale si sono aggiunte le disponibilità residue a fine 2012 – compresi euro 15.019 relativi ai Fondi straordinari - e le somme provenienti da revoche e reintroiti relativi agli anni precedenti, per un budget complessivamente disponibile di euro 3.761.629, che è stato utilizzato solo in parte entro il 31.12.2013. Il confronto fra erogazioni deliberate e quelle previste nel DPP è evidenziato nel grafico seguente, in cui la riga rossa rappresenta le risorse da DPP (Serie 2) e quella blu le erogazioni deliberate (Serie 1).

**Confronto tra erogazioni deliberate e quelle previste nel D.P.P,** (% di erogazioni deliberate)



Le disponibilità residue alla fine del 2013, costituite da somme non impegnate pari ad euro 192.125,95 (compresi i Fondi da rideliberare generati da ulteriori revoche e reintroiti di piccole somme reintroitate dagli esercizi precedenti, pari ad euro 7.287,55) saranno invece utilizzate nell'anno 2014 in aggiunta agli stanziamenti già previsti dal DPP2014.

La ripartizione delle risorse all'interno dei singoli settori d'intervento tiene sempre conto della divisione tra settori rilevanti e settori ammessi.

Sono stati complessivamente **564 i progetti ammessi a contributo**, **per un totale di Euro 3.569.502,15**, di cui 2.958.810 a fronte di 392 progetti rientranti nei settori rilevanti ed Euro 610.692 per 172 interventi negli altri settori ammessi.

| | Interventi | | Importo deliberato | |
|---|---|---|---|---|
| | N | % | Euro | % |
| **Risorse per tipologia di settore** | | | | |
| Settori rilevanti | 392 | 69,50% | 2.958.810 | 82,89% |
| Arte, attività e beni culturali | 164 | 41,84% | 1.063.206 | 35,93% |
| Educazione, istruzione e formazione | 91 | 23,21% | 750.510 | 25,37% |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 87 | 22,19% | 731.954 | 24,74% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 50 | 12,76% | 413.140 | 13,96% |
| Settori ammessi | 172 | 30,50% | 610.692 | 17,11% |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 15 | 8,72% | 142.292 | 23,30% |
| Crescita e formazione giovanile | 125 | 72,67% | 258.800 | 42,38% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 18 | 10,47% | 157.100 | 25,72% |
| Protezione e qualità ambientale | 14 | 8,14% | 52.500 | 8,60% |
| **Totale** | **564** | **100%** | **3.569.502** | **0%** |

Vi sono stati scostamenti anche significativi tra previsione del DPP2013 ed erogazioni effettivamente deliberate nei singoli settori, dovuti principalmente ai **Fondi speciali** che sono stati usati trasversalmente in tutti i settori rilevanti ed hanno quindi "falsato" i dati percentuali. Inoltre sono stati utilizzati i fondi ancora disponibili a fine 2012 e le risorse derivanti da revoche e reintroiti di esercizi precedenti di una certa entità e riferiti in gran parte a iniziative proprie della Fondazione, principalmente nel settore delle attività culturali. Così la cultura è salita al **29,8%** (previsione 28%) mentre l'istruzione conta solo il 21% (previsione 23%), **il volontariato ha raggiunto il 20,5%** (18% previsto) e la salute pubblica è scesa al 4% (4,5%).

Per quanto attiene invece il numero **degli interventi finanziati**, la percentuale più alta si riscontra nel settore dell'arte e della **cultura con 164** ed un valore medio per intervento pari ad euro 6.483, seguita dalla crescita e **formazione giovanile con 125** ed un valore medio di 2.070 euro in quanto si tratta di piccoli contributi per l'attività giovanile, ma molto numerosi, dall'educazione e istruzione con 91 (8.247 euro) e dal volontariato con 87 (8.413 euro). Negli altri settori ammessi risultano numeri poco superiori alla decina, anche se in alcuni casi il valore medio degli interventi è rilevante: vedi la sanità con euro 9.486, legato al valore delle apparecchiature sanitarie donate agli ospedali provinciali.

Il valore medio degli interventi a livello complessivo è quantificato in euro **6.329**, come risulta dalla tabella sottostante.

| | Interventi | | Importo deliberato | | Valore medio |
|---|---|---|---|---|---|
| | N | % | Euro | % | Interventi |
| **Risorse per settore di spesa** | | | | | |
| Arte, attività e beni culturali | 164 | 29,1% | 1.063.206 | 29,8% | 6.483 |
| Educazione, istruzione e formazione | 91 | 16,1% | 750.510 | 21,0% | 8.247 |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 87 | 15,4% | 731.954 | 20,5% | 8.413 |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 50 | 8,9% | 413.140 | 11,6% | 8.263 |
| Crescita e formazione giovanile | 125 | 22,2% | 258.800 | 7,3% | 2.070 |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 15 | 2,7% | 142.292 | 4,0% | 9.486 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 18 | 3,2% | 157.100 | 4,4% | 8.728 |
| Protezione e qualità ambientale | 14 | 2,5% | 52.500 | 1,5% | 3.750 |
| **Totale** | **564** | **100%** | **3.569.502** | **100%** | **6.329** |

Sono state **finanziate complessivamente 564 iniziative a fronte di 687 progetti presentati** e censiti, dato in leggero calo rispetto all'esercizio precedente in quanto le richieste sono state volutamente limitate nel numero, e soprattutto poichè la presentazione di progetti "multipli" era concessa solo alle istituzioni scolastiche, oltre agli enti locali di maggiori dimensioni e alle università. Il dato non tiene conto di quelle richieste (quasi 60) arrivate solo su modello cartaceo, parziali e incomplete e che non presentavano assolutamente i requisiti previsti, cui si è data risposta negativa via mail senza censirle nella specifica Procedura.

**La richiesta complessiva di fondi è stata di euro 7.843.237**, di cui si è potuto soddisfare poco meno della metà con le risorse messe a disposizione pari ad euro 3.569.502, somma che, se fossero teoricamente corrispondenti al vero i preventivi finanziari presentati dai vari soggetti, avrebbe comportato la realizzazione di iniziative per un **valore complessivo di euro 17.388.146** (22.624.033 nel 2012) ed in cui il finanziamento della Fondazione dovrebbe rappresentare, in media, **il 23,9% del totale** (33,6% nel 2012).

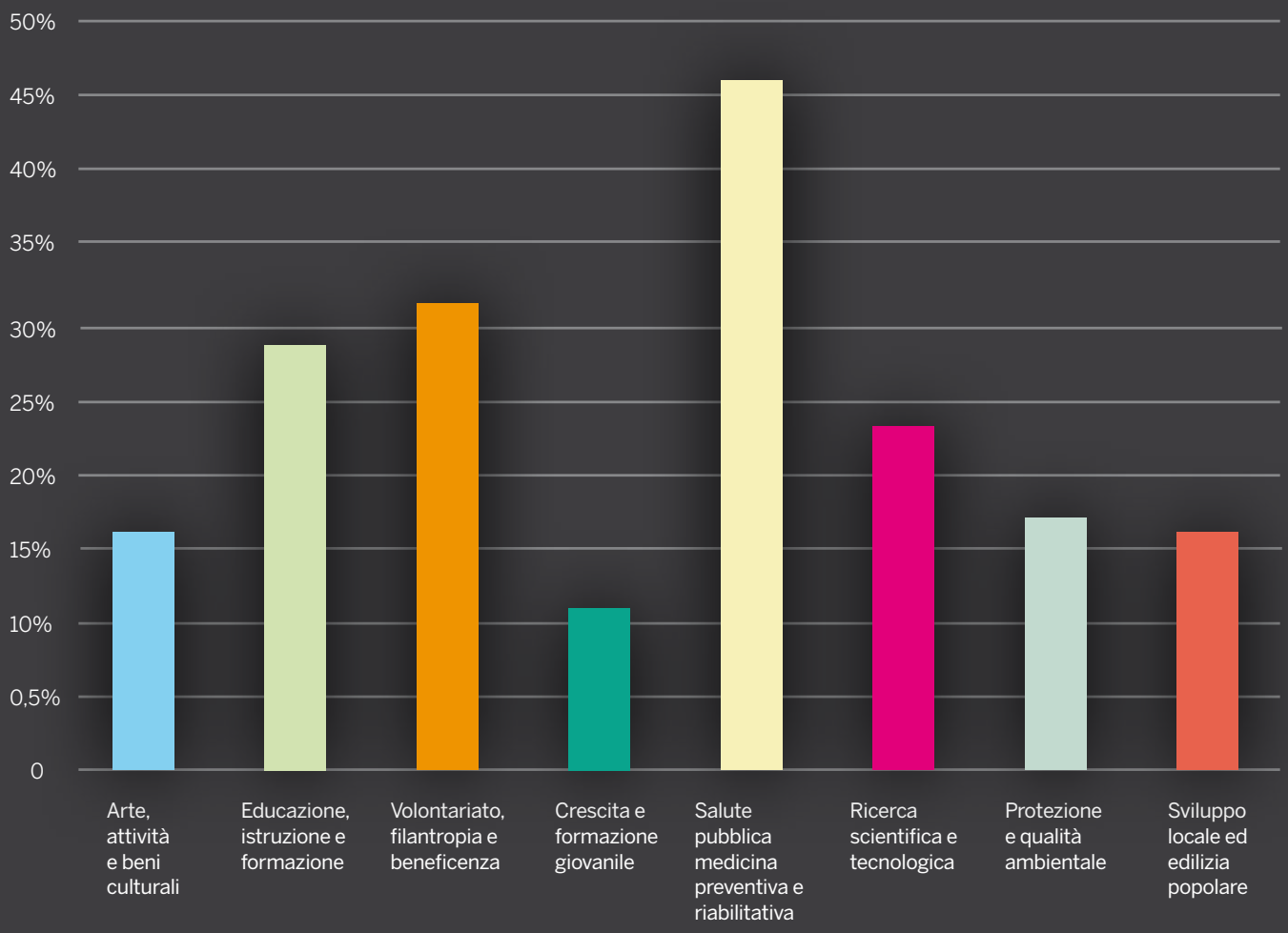
A consuntivo, tuttavia, dobbiamo dire che questi dati sono ben lontani dalla realtà, come già illustrato nelle pagine precedenti.

## Richieste pervenute e accolte per settore di intervento

| | Richieste pervenute | | | | Richieste accolte | | | | | | Quota di finanziamento Fondazione |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Progetti | | Importo richiesto | | Progetti | | Erogazioni Deliberate | | Importo Iniziativa | | |
| | N. | % | Euro | % | N. | % | Euro | % | Euro | % | % |
| Arte, attività e beni culturali | 198 | 28,8% | 2.085.145 | 26,6% | 164 | 29,1% | 1.063.206 | 29,8% | 6.084.101 | 35,0% | 17,5% |
| Educazione, istruzione e formazione | 114 | 16,6% | 1.654.875 | 21,1% | 91 | 16,1% | 750.510 | 21,0% | 2.543.224 | 14,6% | 29,5% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 105 | 15,3% | 1.191.374 | 15,2% | 87 | 15,4% | 731.954 | 20,5% | 2.342.233 | 13,5% | 31,3% |
| Crescita e formazione giovanile | 142 | 20,7% | 614.993 | 7,8% | 125 | 22,2% | 258.800 | 7,3% | 2.186.195 | 12,6% | 11,8% |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 26 | 3,8% | 478.726 | 6,1% | 15 | 2,7% | 142.292 | 4,0% | 307.093 | 1,8% | 46,3% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 25 | 3,6% | 434.137 | 5,5% | 18 | 3,2% | 157.100 | 4,4% | 652.452 | 3,8% | 24,1% |
| Protezione e qualità ambientale | 18 | 2,6% | 193.316 | 2,5% | 14 | 2,5% | 52.500 | 1,5% | 315.952 | 1,8% | 16,6% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 59 | 8,6% | 1.190.671 | 15,2% | 50 | 8,9% | 413.140 | 11,6% | 2.956.897 | 17,0% | 14,0% |
| **Totale** | **687** | **100,0%** | **7.843.237** | **100,0%** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** | **17.388.146** | **100,0%** | **23,9%** |

Il peso della Fondazione sulle iniziative finanziate va dal massimo del 46,3% della Salute pubblica – per i motivi che sono già stati esposti – al minimo dell'11,8% della Crescita giovanile – sempre per le motivazioni già ampiamente indicate in precedenza -, mentre nel Volontariato si raggiunge il 31,3% e solo il 17,5 nell'Arte e cultura, in quanto la maggioranza degli interventi nel settore si riferiscono ai Bandi. Si può in generale affermare che le percentuali maggiori si hanno proprio nei settori dove si opera attraverso interventi diretti e/o Programmi, mentre nei settori che prevedono anche la presentazione di bandi gli importi sono necessariamente diluiti e minori.

**Peso percentuale del contributo della Fondazione sulle iniziative**



**Analisi Moltiplicatore di Risorse per settore**

| | Totale cofinanziamento | Totale risorse deliberate | Totale risorse attivate | Moltiplicatore di risorse complessive (totale risorse attivate contributi deliberati) |
|---|---|---|---|---|
| Arte, attività e beni culturali | 4.509.264 | 1.063.205,84 | 5.572.470 | 5,24 |
| Educazione, istruzionee formazione | 889.627 | 750.510,00 | 1.640.137 | 2,18 |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 960.625 | 731.954,38 | 1.692.579 | 2,31 |
| Crescita e formazione giovanile | 1.740.120 | 258.800,00 | 1.998.920 | 7,72 |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 68.595 | 142.291,72 | 210.886 | 1,48 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 440.525 | 157.100,00 | 597.625 | 3,80 |
| Protezione e qualità ambientale | 156.886 | 52.500,00 | 209.386 | 3,98 |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 2.007.926 | 413.140,21 | 2.421.066 | 5,86 |
| **Totale** | **10.773.567** | **3.569.502,15** | **14.343.069** | **32,57** |

La nuova procedura di inserimento delle richieste in via telematica – ROL consente, all'atto della rendicontazione, di avere dei dati indicativi sulle risorse complessive attivate dai contributi deliberati. Partendo quindi dalla somma di euro 3.569.502 deliberata dalla Fondazione e ipotizzando un cofinanziamento complessivo di euro 10.773.567 – secondo quanto indicato dai soggetti richiedenti – risulta un moltiplicatore di risorse variabile tra **l'1,48 nella Salute pubblica** – dove il finanziamento della Fondazione copre quasi interamente il costo delle apparecchiature – e il **7,72 nella Crescita giovanile** legato ai contributi minimi stanziati a favore di una vasta platea di beneficiari.

Va segnalato che si tratta ovviamente di dati che dovranno poi essere verificati una volta ottenuto il consuntivo definitivo, da cui sicuramente si discosteranno in modo anche abbastanza sensibile, ma costituiscono comunque una interessante ipotesi di lavoro anche per eventuali valutazioni.

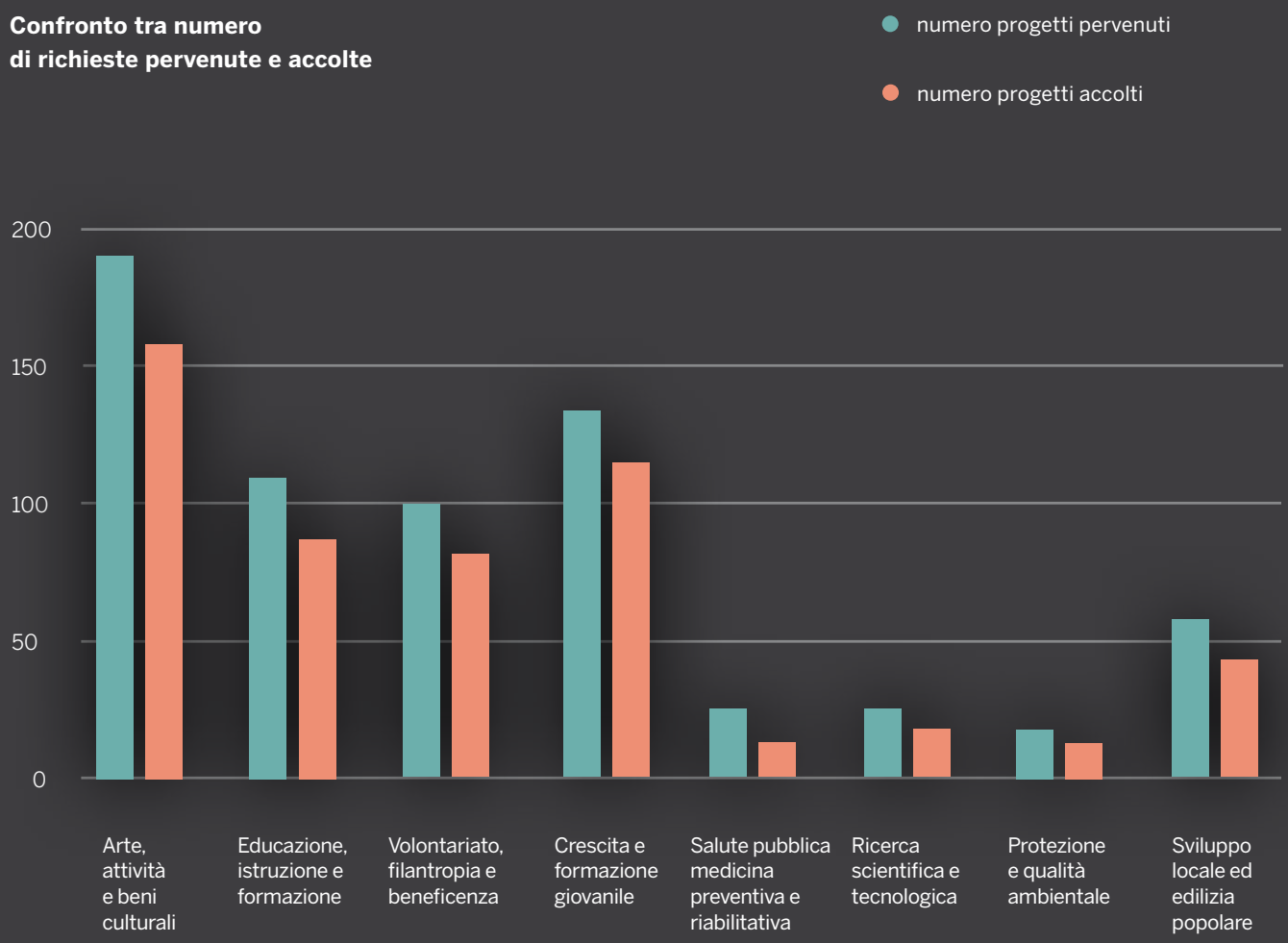
| | Richieste pervenute n. | Richieste accolte n. | % |
|---|---|---|---|
| Arte, attività e beni culturali | 198 | 164 | 82,8% |
| Educazione,istruzione e formazione | 114 | 91 | 79,8% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 105 | 87 | 82,9% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 59 | 50 | 84,7% |
| Crescita e formazione giovanile | 142 | 125 | 88,0% |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 26 | 15 | 57,7% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 25 | 18 | 72,0% |
| Protezione e qualità ambientale | 18 | 14 | 77,8% |
| **Totale** | **687** | **564** | **82,1%** |

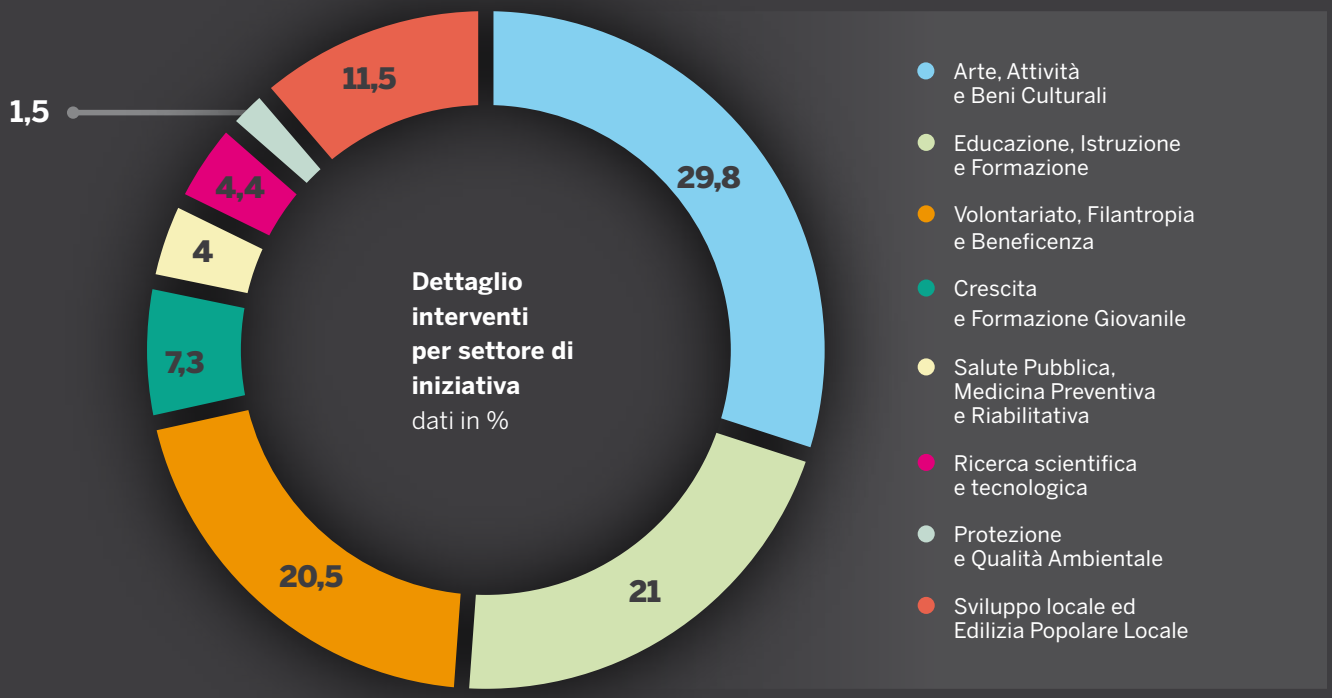
**La percentuale media di progetti accolti e finanziati è dell'82,1%**, ben superiore al 79,5% del 2012 e tanto più al 68% del 2011, quando però ogni ente e associazione poteva presentare anche numerosi progetti. Il fatto di doverne presentare uno solo ha creato già una selezione iniziale, "costringendole" per così dire a scegliere il progetto migliore da proporre e diminuendo di conseguenza anche il numero di richieste totali.
Va ancora completata la valutazione ex post con i nuovi strumenti offerti dal ROL, ma si auspica che anche il livello delle iniziative risulti più elevato e con una diversa ricaduta in ambito locale, in quanto si è cercato di dare precedenza ai progetti congiunti presentati da più soggetti. E questa è stata anche una spinta alle associazioni a unire le forze e cominciare ad operare in rete sul territorio.

Tornando alla percentuale di accoglimento dei progetti, si passa **dall'88%** della crescita e formazione giovanile con ben 125 iniziative minori accolte su 142 (nel 2012 erano 126 i progetti di modesta entità e ben 154 nel 2011) all'84,7% dello sviluppo locale con 50 iniziative finanziate su 59, all'82,9% del volontariato e all'82,8 delle attività culturali con 164 iniziative su 198, gli stessi numeri del 2012 (corrispondenti però al 77,8%, e al 58,6% del 2011), ma con condizioni e modalità di organizzazione molto diverse, oltre che con un budget a disposizione molto inferiore. La percentuale più bassa si riferisce alla Salute pubblica, dove sono stati accolti solo 15 progetti su 26, pari al 57,7%, ma le richieste si riferivano anche a strumenti sanitari molto costosi acquistati direttamente dalla Fondazione.

Ogni ente o associazione del territorio in possesso dei requisiti previsti ha avuto comunque la possibilità di presentare una richiesta, le istituzioni scolastiche ben due progetti, mentre la Fondazione ha considerato come iniziative proprie – in aggiunta alla richiesta già presentata sui Bandi o sui Programmi - alcuni interventi proposti dagli enti locali o dalle Università, in particolare quelli in cui erano coinvolti come partner attivi più enti, in quanto la ricaduta prevista sul territorio giustificava ampiamente questa "deroga" alle indicazioni del DPP recepite nel relativo Regolamento.

**Confronto tra numero di richieste pervenute e accolte**



## Analisi dei settore di spesa - confronto con anni precedenti

| | Esercizio 2011 | | | | Esercizio 2012 | | | | Esercizio 2013 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Interventi | | Importo Deliberato | | Interventi | | Importo Deliberato | | Interventi | | Importo Deliberato | |
| | N. | % | Euro | % | N. | % | Euro | % | N. | % | Euro | % |
| Arte, attività e beni culturali | 150 | 25,5% | 1.174.147 | 29,8% | 165 | 30,2% | 956.258 | 27,6% | 164 | 29,1% | 1.063.206 | 29,8% |
| Educazione,istruzione e formazione | 152 | 25,9% | 1.113.851 | 28,3% | 83 | 15,2% | 832.413 | 24,0% | 91 | 16,1% | 750.510 | 21,0% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 66 | 11,2% | 435.210 | 11,0% | 75 | 13,7% | 522.906 | 15,1% | 87 | 15,4% | 731.954 | 20,5% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 45 | 7,7% | 501.300 | 12,7% | 44 | 8,0% | 466.152 | 13,5% | 50 | 8,9% | 413.140 | 11,6% |
| Crescita e formazione giovanile | 122 | 20,7% | 306.000 | 7,8% | 126 | 23,0% | 256.000 | 7,4% | 125 | 22,2% | 258.800 | 7,3% |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 18 | 3,1% | 189.767 | 4,8% | 18 | 3,3% | 166.029 | 4,8% | 15 | 2,7% | 142.292 | 4,0% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 15 | 2,6% | 144.200 | 3,7% | 20 | 3,7% | 200.500 | 5,8% | 18 | 3,2% | 157.100 | 4,4% |
| Protezione e qualità ambientale | 20 | 3,4% | 76.000 | 1,9% | 16 | 2,9% | 62.000 | 1,8% | 14 | 2,5% | 52.500 | 1,5% |
| **Totale** | **588** | **100%** | **3.940.475** | **100%** | **547** | **100%** | **3.462.258** | **100%** | **564** | **100%** | **3.569.502** | **100%** |

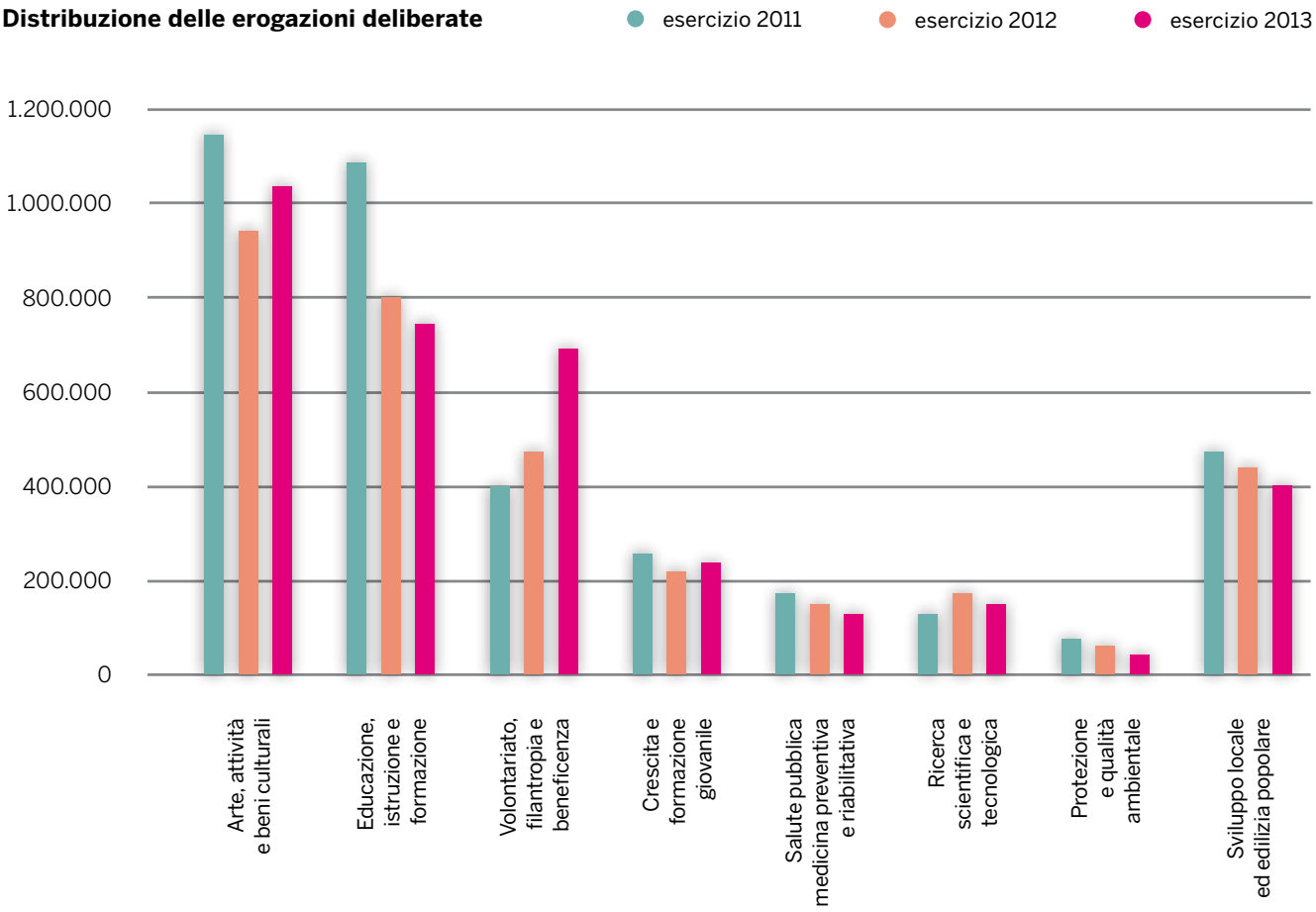
Esaminando il consuntivo delle erogazioni dell'ultimo triennio ripartite per settore di intervento possiamo trarre alcune conclusioni interessanti: risulta in leggera crescita – legata però al finanziamento di eventi straordinari - il settore dell'Arte e Cultura, che si è attestato al 29,8% (dopo un periodo in cui ha sforato di molto il 30%, con il 34,1% nel 2010 e con un 37% medio nel periodo 1992/2012), mentre l'Istruzione è passata dal 28,3% del 2011 al 23,7% del 2012 al 21% del 2013; molte iniziative a carattere didattico e universitario vengono però finanziate nello Sviluppo locale, anch'esso calato dal 13% all'11,6% dell'ultimo esercizio, o nella Ricerca Scientifica che conta il 4,4% - dopo il 5,8% del 2012 e solo il 3,7% del 2011 -, o ancora nel campo del **volontariato** (è il caso dei progetti scolastici legati alla disabilità) **che supera il 20% e sale al terzo posto**: è una precisa indicazione che la Fondazione è ben consapevole delle difficoltà che oggi la gente comune deve affrontare, in modo sempre più accentuato, e cerca di

esplicare il suo ruolo sussidiario nel welfare con le modalità che ritiene più idonee, sostenendo spesso iniziative di un certo rilievo promosse e realizzate da enti e istituzioni che già da tempo operano in questo campo e quindi hanno già esperienza delle problematiche trattate.

Negli altri settori ammessi sono rimasti pressoché costanti i fondi per la Crescita giovanile (7,3%), mentre sono leggermente calati quelli per la Salute pubblica e la Ricerca scientifica e tecnologica. In leggero calo anche la percentuale di risorse destinata alla Protezione ambientale, settore dove vengono presentati progetti a valenza ambientale e didattico-scientifica e relativi alla protezione degli animali, ma mancano iniziative di più ampio respiro.

Quello che balza con evidenza agli occhi, in particolare osservando il grafico seguente, è invece che nei settori rilevanti dell'Arte e dell'Istruzione le risorse sono progressivamente diminuite nel triennio preso in esame, mentre **il Volontariato ha subito un aumento consistente ed è quasi raddoppiato**.

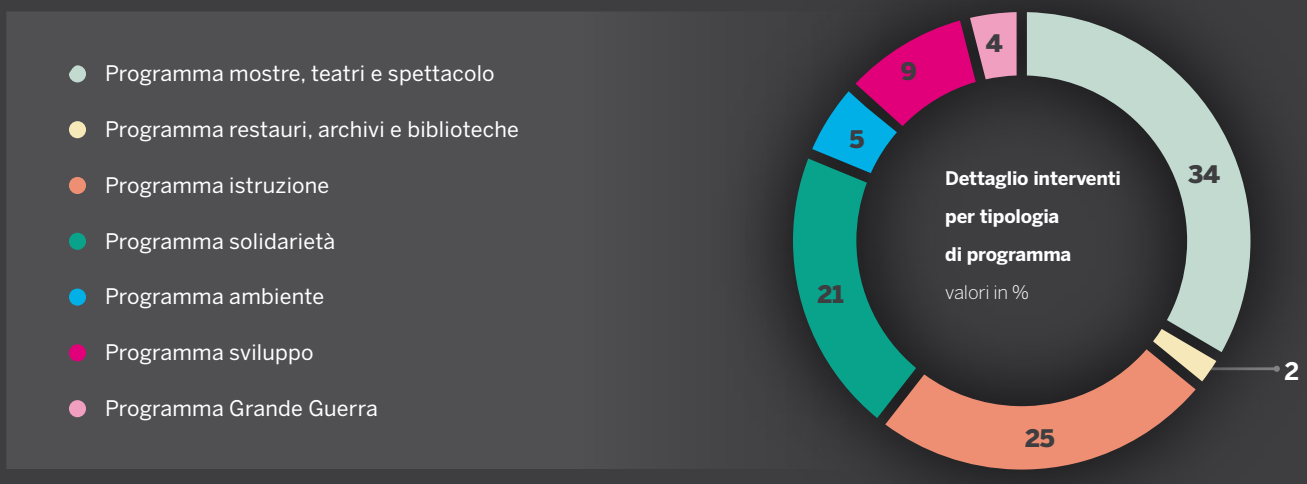
**Distribuzione delle erogazioni deliberate**



# Analisi per fondo

Per quanto riguarda la struttura in Fondi - Bandi, Programmi e Iniziative Proprie, come previsto dal DPP2013 e dal Regolamento per il perseguimento delle finalità istituzionali -, la ripartizione è la seguente:

| | RICHIESTE PERVENUTE | | | | RICHIESTE ACCOLTE | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Progetti | | Importo richiesto | | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
| | N. | % | Euro | % | N. | % | Euro | % |
| **Fondo** | | | | | | | | |
| Fondo programmi Sett. Non rilevanti | 17 | 2,5% | 189.516 | 2,4% | 13 | 2,3% | 49.500 | 1,4% |
| Fondo bandi Sett. Rilevanti | 148 | 21,5% | 652.139 | 8,3% | 129 | 22,9% | 220.800 | 6,2% |
| Fondo bandi Sett. Non rilevanti | 141 | 20,5% | 608.293 | 7,8% | 124 | 22,0% | 256.000 | 7,2% |
| Fondo programmi Sett. Rilev. | 181 | 26,3% | 2.177.277 | 27,8% | 142 | 25,2% | 800.659 | 22,4% |
| Fondo iniz. Proprie sett. Ril. | 111 | 16,2% | 2.787.081 | 35,5% | 89 | 15,8% | 1.602.423 | 44,9% |
| Fondo acquisto Opere d'arte | 7 | 1,0% | 46.908 | 0,6% | 7 | 1,2% | 55.407 | 1,6% |
| Fondi Da rideliberare | 13 | 1,9% | 42.560 | 0,5% | 13 | 2,3% | 24.010 | 0,7% |
| Fondo iniz. Pr. Sett. Non ril. | 49 | 7,1% | 901.864 | 11,5% | 32 | 5,7% | 296.392 | 8,3% |
| Fondo progetti Straordinari 2013 | 20 | 2,9% | 437.599 | 5,6% | 15 | 2,7% | 264.311 | 7,4% |
| **Totale** | **687** | **100,0%** | **7.843.237** | **100,0%** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |




Nei **settori rilevanti** sono state finanziate n. 382 iniziative, di cui n. 129 a valere sul Fondo Bandi, 142 sui Programmi, 96 Iniziative proprie, 15 attingendo al Fondo Progetti Straordinari costituito in sede di approvazione del bilancio consuntivo 2012 e 13 a valere sui Fondi da rideliberare.

Nei restanti quattro **settori ammessi** sono state finanziate n. 169 iniziative, di cui 124 nei Bandi, 13 nei Programmi, 32 Iniziative Proprie.

Il CdA, avvalendosi dei dati messi a disposizione dagli uffici, delle schede di valutazione e di tutto il materiale disponibile, ha esaminato con particolare cura ed attenzione i vari progetti, dando priorità a quelli più rispondenti alle caratteristiche previste dai Bandi e dal Regolamento e che garantissero una possibile ricaduta sul territorio.

**Complessivamente solo il 13,4% delle risorse disponibili** (13% nel 2012, 20,6% nel 2011) è stato ripartito tra le numerose iniziative minori **a valere sugli appositi Bandi**, sia nei settori rilevanti che in quelli non rilevanti. Va ribadito però che sono stati aboliti i bandi riservati alle istituzioni scolastiche, e ciò ha portato circa ad un 7% in meno di delibere in tale ambito.

Rappresentano **il 62,2%**, a fronte del 55,9% del precedente esercizio, le risorse complessivamente stanziate per **iniziative considerate "proprie" della Fondazione**, ben 143, anche se spesso realizzate in collaborazione con altri enti ed istituzioni nei diversi settori di intervento, comprese le delibere assunte a valere sul Fondo Progetti Straordinari 2013.

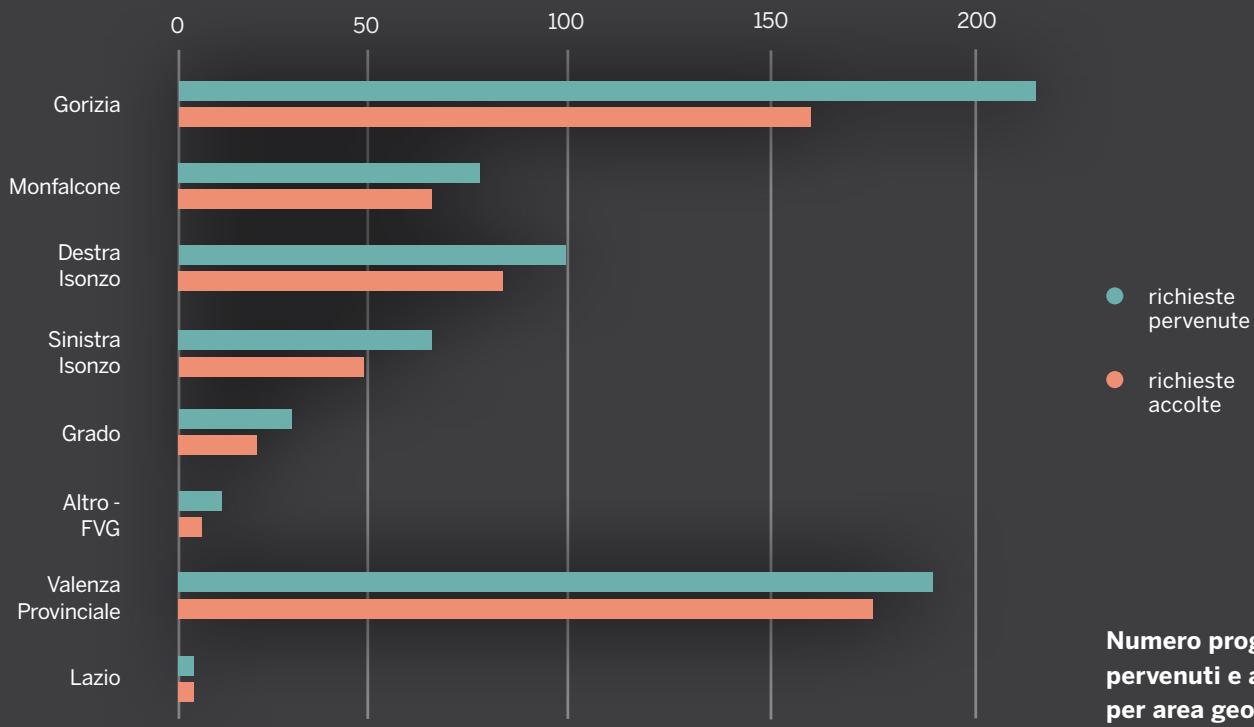
Si aggiungono poi i **programmi** specificatamente elaborati dalla Fondazione stessa sulla base dei bisogni espressi dalla comunità di riferimento, corrispondenti al **23,8%** dei fondi disponibili, di cui ben il 22,4% nei settori rilevanti. Ne risulta che ben l'**86%** delle somme deliberate è finalizzato al finanziamento di progetti ed iniziative rilevanti e con importanti ricadute in termini culturali, didattici, assistenziali e socio-economici sul territorio di riferimento.

Da rilevare che per quanto riguarda gli specifici Programmi di intervento promossi dalla stessa Fondazione, che nel 2013 hanno subito delle leggere modifiche e limitazioni, sono stati finanziati **162 progetti per euro 885.659** a fronte dei 198 presentati. Nel 2012 erano stati finanziati 170 progetti pari ad euro 809.378 sui 213 pervenuti e nel 2011 152 progetti per euro 939.800 sui 230 presentati.

Anche per il 2013 non sono stati proposti né il Programma Salute né il Programma Ricerca, e si è preferito lavorare considerando le richieste di maggior rilievo pervenute in tali settori come progetti propri.

Volendo analizzare in dettaglio le delibere assunte per fondo, è molto utile la seguente tabella, che divide gli importi deliberati per Fondo e per Settore.

| | RICHIESTE PERVENUTE | | | | RICHIESTE ACCOLTE | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Progetti | | Importo richiesto | | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
| | N. | % | Euro | % | N. | % | Euro | % |
| **Fondo programmi sett. Non rilev.** | **17** | **2,5%** | **189.516** | **2,4%** | **13** | **2,3%** | **49.500** | **1,4%** |
| Protezione e qualità ambientale | 17 | 100,0% | 189.516 | 100,0% | 13 | 100,0% | 49.500 | 100,0% |
| **Fondo bandi sett. Rilevanti** | **148** | **21,5%** | **652.139** | **8,3%** | **129** | **22,9%** | **220.800** | **6,2%** |
| Arte, attività e beni culturali | 93 | 62,8% | 420.719 | 64,5% | 83 | 64,3% | 134.400 | 60,9% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 55 | 37,2% | 231.420 | 35,5% | 46 | 35,7% | 86.400 | 39,1% |
| **Fondo bandi sett. Non rilev.** | **141** | **20,5%** | **608.293** | **7,8%** | **124** | **22,0%** | **256.000** | **7,2%** |
| Crescita e formazione giovanile | 141 | 100,0% | 608.293 | 100,0% | 124 | 100,0% | 256.000 | 100,0% |
| **Fondo programmi sett. Rilev.** | **181** | **26,3%** | **2.177.277** | **27,8%** | **142** | **25,2%** | **800.659** | **22,4%** |
| Arte, attività e beni culturali | 33 | 18,2% | 742.863 | 34,1% | 22 | 15,5% | 317.600 | 39,7% |
| Educazione,istruzione e formazione | 89 | 49,2% | 855.765 | 39,3% | 70 | 49,3% | 220.800 | 27,6% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 31 | 17,1% | 335.839 | 15,4% | 26 | 18,3% | 183.459 | 22,9% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 28 | 15,5% | 242.810 | 11,2% | 24 | 16,9% | 78.800 | 9,8% |
| **Fondo iniz. Proprie sett. Ril.** | **111** | **16,2%** | **2.787.081** | **35,5%** | **89** | **15,8%** | **1.602.423** | **44,9%** |
| Arte, attività e beni culturali | 50 | 45,0% | 664.666 | 23,8% | 41 | 46,1% | 476.299 | 29,7% |
| Educazione,istruzione e formazione | 20 | 18,0% | 787.750 | 28,3% | 16 | 18,0% | 523.000 | 32,6% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 15 | 13,5% | 449.115 | 16,1% | 11 | 12,4% | 317.095 | 19,8% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 26 | 23,4% | 885.550 | 31,8% | 21 | 23,6% | 286.029 | 17,8% |
| **Fondo acquisto opere d'arte** | **7** | **1,0%** | **46.908** | **0,6%** | **7** | **1,2%** | **55.407** | **1,6%** |
| Arte, attività e beni culturali | 7 | 100,0% | 46.908 | 100,0% | 7 | 100,0% | 55.407 | 100,0% |
| **Fondi da rideliberare** | **13** | **1,9%** | **42.560** | **0,5%** | **13** | **2,3%** | **24.010** | **0,7%** |
| Arte, attività e beni culturali | 6 | 46,2% | 14.500 | 34,1% | 6 | 46,2% | 9.500 | 39,6% |
| Educazione,istruzione e formazione | 5 | 38,5% | 11.360 | 26,7% | 5 | 38,5% | 6.710 | 27,9% |
| Crescita e formazione giovanile | 1 | 7,7% | 6.700 | 15,7% | 1 | 7,7% | 2.800 | 11,7% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 1 | 7,7% | 10.000 | 23,5% | 1 | 7,7% | 5.000 | 20,8% |
| **Fondo iniz. Pr. Sett. Non ril.** | **49** | **7,1%** | **901.864** | **11,5%** | **32** | **5,7%** | **296.392** | **8,3%** |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 26 | 53,1% | 478.726 | 53,1% | 15 | 46,9% | 142.292 | 48,0% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 23 | 46,9% | 423.137 | 46,9% | 17 | 53,1% | 154.100 | 52,0% |
| **Fondo progetti straordinari 2013** | **20** | **2,9%** | **437.599** | **5,6%** | **15** | **2,7%** | **264.311** | **7,4%** |
| Arte, attività e beni culturali | 9 | 45,0% | 195.488 | 44,7% | 5 | 33,3% | 70.000 | 26,5% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 4 | 20,0% | 175.000 | 40,0% | 4 | 26,7% | 145.000 | 54,9% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 2 | 10,0% | 11.000 | 2,5% | 1 | 6,7% | 3.000 | 1,1% |
| Protezione e qualità ambientale | 1 | 5,0% | 3.800 | 0,9% | 1 | 6,7% | 3.000 | 1,1% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 4 | 20,0% | 52.311 | 12,0% | 4 | 26,7% | 43.311 | 16,4% |
| **Totale** | **687** | **100,0%** | **7.843.237** | **100,0%** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |




**Numero progetti pervenuti e accolti per area geografica**

| | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| **Risorse per sottoprogetto** | | | | |
| Programmi 2013 | 162 | 100,0% | 885.659,38 | 100,0% |
| **Programma mostre, teatri e spettacolo** | **20** | **12,3%** | **302.000,00** | **34,1%** |
| Programma mostre | 1 | 5,0% | 4.000,00 | 1,3% |
| Programma teatri | 8 | 40,0% | 210.500,00 | 69,7% |
| Programma spettacolo | 11 | 55,0% | 87.500,00 | 29,0% |
| **Programma restauri, archivi e biblioteche** | **3** | **1,9%** | **15.600,00** | **1,8%** |
| Programma restauri | 1 | 33,3% | 150,00 | 1,0% |
| Programma archivi | | | | |
| Programma biblioteche | 2 | 66,7% | 15.450,00 | 99,0% |
| **Programma istruzione** | **70** | **43,2%** | **220.800,00** | **24,9%** |
| Programma nuove tecnologie | 10 | 14,3% | 36.000,00 | 16,3% |
| Programma lingue | 18 | 25,7% | 59.800,00 | 27,1% |
| Programma musica | 21 | 30,0% | 50.600,00 | 22,9% |
| Programma sostegno ed integr. Scolastica | 14 | 20,0% | 57.400,00 | 26,0% |
| Programma altre attività didattiche | 7 | 10,0% | 17.000,00 | 7,7% |
| **Programma solidarietà** | **25** | **15,4%** | **184.959,38** | **20,9%** |
| Programma solidarietà | 25 | 100,0% | 184.959,38 | 100,0% |
| **Programma ambiente** | **13** | **8,0%** | **49.500,00** | **5,6%** |
| Programma ambiente | 13 | 100,0% | 49.500,00 | 100,0% |
| **Programma sviluppo** | **24** | **14,8%** | **78.800,00** | **8,9%** |
| Programma sviluppo | 24 | 100,0% | 78.800,00 | 100,0% |
| **Programma grande guerra** | **7** | **4,3%** | **34.000,00** | **3,8%** |
| Progetti grande guerra | 7 | 100,0% | 34.000,00 | 100,0% |
| **Totale** | **162** | | **885.659,00** | |

**Richieste accolte**

Va precisato che il Programma Grande Guerra è stato spesato a valere sul Fondo relativo ai Progetti Straordinari, come pure alcune iniziative rilevanti nel campo della cultura e del volontariato

Esaminando le tipologie di progetto, al primo posto resta stabilmente il **Programma Mostre**, **Teatri e Spettacolo con 20 interventi per 302.000 euro**, **pari al 34,1% del deliberato** (29,9% nel 2012), di cui il Programma Teatri corrisponde al 69,7% del Programma stesso, pur tenendo conto che alcune grosse manifestazioni in questo campo sono state considerate fra le iniziative proprie. Al secondo posto troviamo il **Programma Istruzione**, **con 70 interventi per euro 220.800**, pari al 24,9% del deliberato, suddivisi tra Programma Lingue (27,1% del totale programma), Programma Sostegno (26%), Programma Musica (22,9%) e Programma Nuove Tecnologie (16,3%).

Al terzo posto si conferma il **Programma Solidarietà**, in crescita con 25 interventi per euro 184.959,38, pari al **20,9% delle risorse** (138.479 euro pari al 17,1% delle risorse nel 2012 con 28 progetti, 12 progetti finanziati nel 2011 per euro 123.000 e corrispondenti al 13,1%) mentre il Programma Grande Guerra – che ha raccolto alcuni specifici progetti presentati – raggiunge il 3,8% del budget stanziato con euro 34.000 suddivisi tra 7 interventi. Resta all'ultimo posto il Programma Restauri, Archivi e Biblioteche con solo 3 interventi per euro 15.600, pari all'1,8%.

Per numero di iniziative finanziate resta invece stabile al primo posto il Programma Istruzione, con ben 70 interventi.

**Confronto con dati ACRI**

Se adottiamo i criteri di classificazione previsti e richiesti annualmente dall'ACRI e che valgono a livello nazionale per garantire l'omogeneità delle informazioni che vengono fornite all'Associazione di categoria per la predisposizione del rapporto annuale, i dati sono quasi perfettamente corrispondenti.

Va però tenuto conto che, in questo caso, **nell'Istruzione viene a confluire anche la Crescita Giovanile**, mentre il Settore che per noi è il Volontariato va invece suddiviso tra volontariato ed assistenza sociale, con qualche puntatina nella Salute pubblica. Inoltre può variare da progetto a progetto l'imputazione dei fondi stanziati a sostegno dell'Università, che possono essere progetti di ricerca ma anche di sviluppo locale o a carattere culturale.

| Settore di spesa riclassificato per ACRI | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Arte, attività e beni culturali | 165 | 29,3% | 1.065.206 | 29,8% |
| Educazione, istruzione e formazione | 216 | 38,3% | 1.009.310 | 28,3% |
| Ricerca | 18 | 3,2% | 157.100 | 4,4% |
| Salute pubblica | 32 | 5,7% | 172.392 | 4,8% |
| Assistenza sociale | 67 | 11,9% | 693.354 | 18,1% |
| Protezione e qualità ambientale | 14 | 2,5% | 52.500 | 1,5% |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 2 | 0,4% | 6.500 | 0,2% |
| Sviluppo locale | 50 | 8,7% | 413.140 | 11,5% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

Confrontiamo ora la nostra **attività erogativa 2013** con i dati tratti dal XVIII Rapporto ACRI riferito al 2012 a livello nazionale.

| Settori | 2012 | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Importo | | numero | |
| | Euro* | % | Interventi | % |
| Arte, attività e beni culturali | 305,3 | 31,6% | 7.872 | 35,5% |
| Educazione, istruzione e formazione | 144,8 | 15,0% | 3.427 | 15,4% |
| Assistenza sociale | 124,5 | 12,9% | 2.712 | 12,2% |
| Ricerca | 118,5 | 12,3% | 1.244 | 5,6% |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 117,3 | 12,1% | 2.682 | 12,1% |
| Sviluppo locale | 55,4 | 5,7% | 1.379 | 6,2% |
| Salute pubblica | 54,6 | 5,7% | 1.129 | 5,1% |
| Protezione e qualità ambientale | 18,4 | 1,9% | 354 | 1,6% |
| Famiglia e valori connessi | 17,4 | 1,8% | 218 | 1,0% |
| Sport e ricreazione | 8,6 | 0,9% | 1.117 | 4,9% |
| Prevenzione criminalità e sicurezza pubblica | 0,4 | 0,1% | 17 | 0,1% |
| Diritti civili | 0,3 | 0,0% | 35 | 0,2% |
| Religione e sviluppo spirituale | 0,2 | 0,0% | 18 | 0,1% |
| **Totale** | **965,8** | **100,0%** | **22.204** | **100,0%** |

*cifre in milioni di euro

Notiamo che il settore Arte e cultura risulta, come sempre, quello primario anche a livello nazionale seppur con percentuali in lieve diminuzione, segno che la Fondazione Carigo opera pienamente in linea con il sistema (27,2% nel 2012). Nell'Educazione – che comprende anche la Crescita Giovanile - siamo invece quasi al raddoppio dei dati medi ACRI, tenendo però conto che la Fondazione finanzia le iniziative riguardanti l'Università anche in altri settori come lo Sviluppo locale, mentre nel dato ACRI confluisce anche il nostro settore Crescita e formazione giovanile.

Nettamente superiore è il nostro dato nel campo dello sviluppo locale (11,5% a fronte del 6,2% nazionale), in cui però vengono spesate anche iniziative a carattere universitario o culturale o legate all'assistenza sociale.

Il settore che per noi è il Volontariato corrisponde all'Assistenza sociale ACRI, con valori più elevati di quelli nazionali e in consistente crescita, ma va rilevato che nel Volontariato ACRI a livello nazionale sono compresi anche gli stanziamenti per il Fondo Volontariato ai sensi della L. 266/91, mentre i valori della Salute pubblica sono abbastanza corrispondenti ai nostri, tenuto conto però che la Fondazione spesa in questo settore anche iniziative assistenziali.

Nel complesso si può tuttavia ritenere che **le scelte compiute dalla Fondazione in merito ai settori di intervento rilevanti siano condivise da gran parte delle altre Fondazioni italiane e rispondano alle necessità prevalenti espresse non solo dai singoli territori, ma anche a livello nazionale.**

Dal 2010 questi dati – in forma aggregata secondo le disposizioni impartite – vengono forniti anche al Ministero dell'Economia e delle Finanze, che li utilizza per la predisposizione della relazione annuale al Parlamento, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, che definisce anche puntualmente gli ambiti di intervento nei quali le Fondazioni possono esclusivamente operare, individuando **21** "**settori ammessi**" e precisamente quelli indicati dal D.lgs. 17/5/1999 n. 153, art. 1, comma 1 lettera c-bis.

A questi si aggiungono: realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità e realizzazione di infrastrutture, a seguito del d.lgs. 12/4/2006, n.163, art. 153 comma 2 e art.172 comma 6.

Come si può osservare dalla prossima tabella, si tratta di un insieme ampio ed eterogeneo di tematiche e attività appartenenti alla sfera sociale: alcune voci dell'elenco si riferiscono ad ambiti estesi, mentre altre riguardano campi di attività più specifici. In alcuni casi, inoltre, la singola voce classificatoria comprende una definizione di carattere generale e, nel contempo, voci specifiche ad essa appartenenti (ad esempio "salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa").

Tale **disomogeneità rende oggettivamente difficile utilizzare la griglia dei** "**settori ammessi**" indicati dalla normativa ai fini di un'analisi sistematica dell'attività svolta.

A **livello nazionale**, i sette settori nei quali tradizionalmente si concentra il maggior volume delle erogazioni hanno rafforzato il loro primato nel 2012, raccogliendo nel loro insieme il 95,3% dei contributi totali (nel 2011 era stato il 93,7%), e presentando in tre casi variazioni **in aumento** sul 2011 (**Volontariato Filantropia e Beneficienza +18,3%**; Educazione, Istruzione e Formazione +14%; Sviluppo locale +10,7) e in quattro casi in diminuzione (Salute pubblica – 47,3%; Ricerca -24,1%; Assistenza sociale -18,5%; Arte, Attività e beni culturali -9%).

Per quanto riguarda la scelta dei settori di intervento, le politiche di erogazione delle Fondazioni a livello nazionale evidenziano la propensione prevalente verso una specializzazione settoriale alta, intendendo come tale la scelta della Fondazione di concentrare su un solo settore una cifra non inferiore al 50% del totale erogato oppure su due settori non meno del 60%.

E' media invece quando non meno del 30% delle risorse va a un settore, oppure non meno del 40% va a due settori, come nel nostro caso. In questo senso, le scelte delle Fondazioni riflettono l'impostazione data al riguardo dalla normativa, che impone loro di destinare almeno il 50% delle risorse disponibili per le erogazioni a non più di cinque settori (i cosiddetti "settori rilevanti") scelti tra i "settori ammessi".

Il numero medio di settori in cui ogni Fondazione rivolge il proprio intervento è di **7**, e precisamente **Arte**, **attività e beni culturali** e **Volontariato**, **filantropia e beneficenza** (tutte le 88 Fondazioni), **Educazione**, **istruzione e formazione** (83), **Salute pubblica** (68), **Ricerca** (64), **Assistenza sociale** (60).

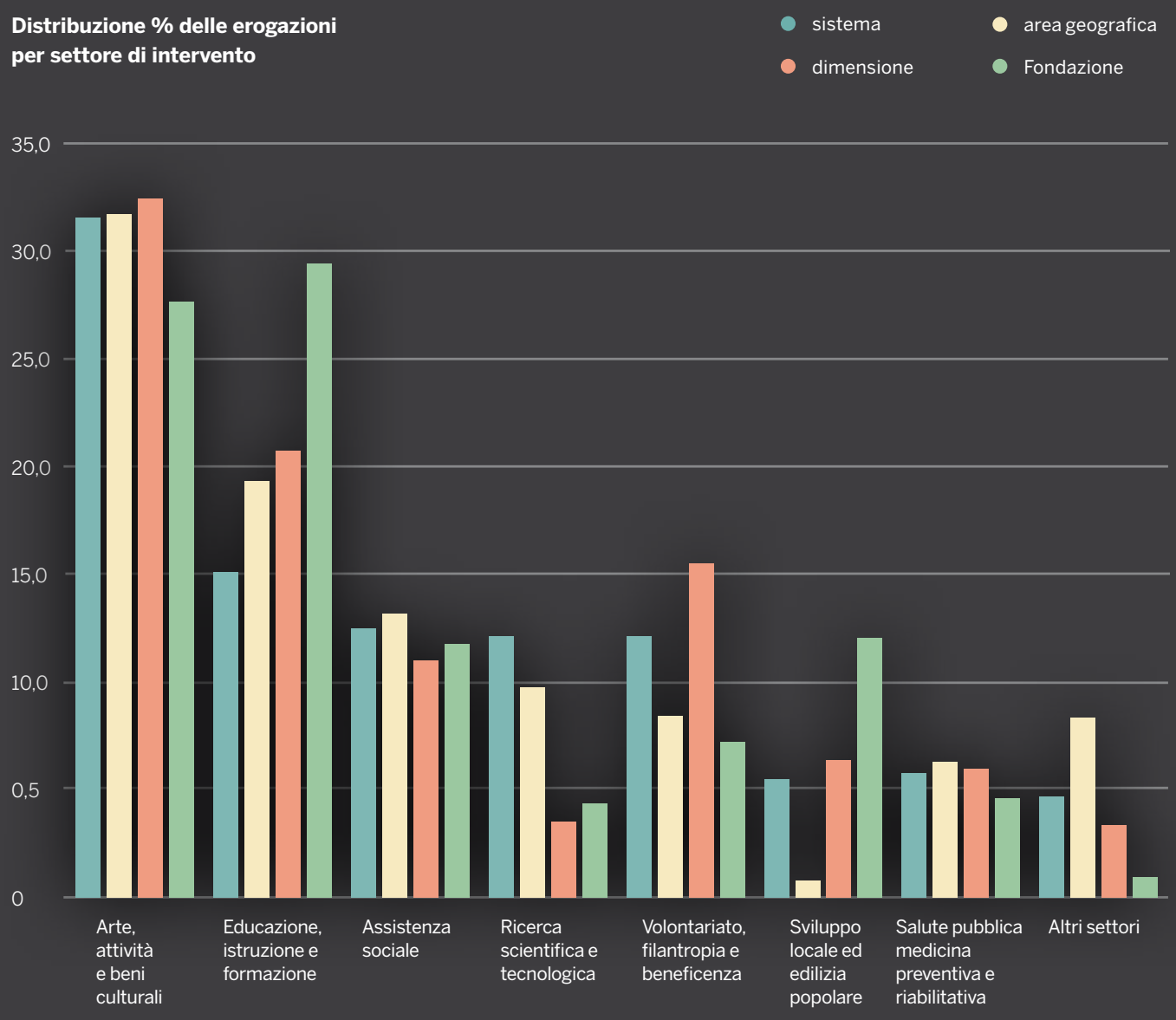
Questi andamenti confermano la tendenza delle Fondazioni ad accentuare, in uno scenario fortemente recessivo, la realizzazione di politiche decisamente selettive, basate su strategie di posizionamento anticiclico ben definite.

Proponiamo una tabella comparativa a livello nazionale relativa al confronto fra gli esercizi 2012 e 2011 predisposta dall'ACRI **sulla base dei 21 settori previsti dalla normativa vigente**.

| Settore ammesso | Erogazioni 2012 | | | | Erogazioni 2011 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Importi | % Importi | Numero | % Numero | Importi | % Importi | Numero | % Numero |
| Arte, attività e beni culturali | 305,3 | 31,6% | 7.872 | 35,5% | 335,4 | 31% | 9.179 | 36,9% |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 192,8 | 20,0% | 4.410 | 19,9% | 192,2 | 18% | 4.666 | 18,7% |
| Educazione, istruzione e formazione, incluso l'acquisto di prodotti editoriali per la scuola | 136,0 | 14,1% | 2.949 | 13,3% | 116,1 | 11% | 3.377 | 13,6% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 118,5 | 12,3% | 1.244 | 5,6% | 156,3 | 14% | 1.506 | 6,0% |
| Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa | 54,2 | 5,6% | 1.092 | 4,9% | 101,8 | 9% | 1.008 | 4,0% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare locale | 34,8 | 3,6% | 1.187 | 5,3% | 44,2 | 4% | 1.292 | 5,2% |
| Crescita e formazione giovanile | 33,1 | 3,4% | 1.056 | 4,8% | 36,3 | 3% | 1.165 | 4,7% |
| Assistenza agli anziani | 22,1 | 2,3% | 454 | 2,0% | 34,0 | 3% | 483 | 1,9% |
| Realizzazione di lavori pubblici o di pubblica utilità | 20,5 | 2,1% | 192 | 0,9% | 5,8 | 1% | 159 | 0,6% |
| Protezione e qualità ambientale | 18,3 | 1,9% | 345 | 1,6% | 27,6 | 3% | 417 | 1,7% |
| Famiglia e valori connessi | 17,4 | 1,8% | 218 | 1,0% | 27,0 | 3% | 346 | 1,4% |
| Attività sportiva | 6,0 | 0,6% | 859 | 3,9% | 6,8 | 1% | 984 | 4,0% |
| Protezione civile | 4,4 | 0,5% | 178 | 0,8% | 3,6 | 0% | 149 | 0,6% |
| Prevenzione e recupero delle tossicodipendenze | 0,7 | 0,1% | 32 | 0,1% | 2,4 | 0% | 52 | 0,2% |
| Prevenzione della criminalità e sicurezza pubblica | 0,4 | 0,0% | 17 | 0,1% | 0,2 | 0% | 14 | 0,1% |
| Patologie e disturbi psichici e mentali | 0,4 | 0,0% | 37 | 0,2% | 1,8 | 0% | 40 | 0,2% |
| Diritti civili | 0,3 | 0,0% | 32 | 0,1% | 0,3 | 0% | 22 | 0,1% |
| Religione e sviluppo spirituale | 0,2 | 0,0% | 18 | 0,1% | 0,5 | 0% | 35 | 0,1% |
| Sicurezza alimentare e agricoltura di qualità | 0,2 | 0,0% | 9 | 0,0% | 0,0 | 0% | 9 | 0,0% |
| Protezione dei consumatori | 0,1 | 0,0% | 3 | 0,0% | 0,1 | 0% | 3 | 0,0% |
| Realizzazione di infrastrutture | 0,0 | 0,0% | 0 | 0,0% | 0,0 | 0% | 0 | 0,0% |
| **Totale complessivo** | **965,8** | **100,0%** | **22.204** | **100,0%** | **1092,5** | **100%** | **24.906** | **100,0%** |

*Importi in milioni di euro

**Distribuzione % delle erogazioni per settore di intervento**




I dati espressi nel soprastante grafico forniscono invece un raffronto sulla distribuzione percentuale delle **erogazioni 2012** per settore di intervento a livello di sistema, di area geografica e di area dimensionale delle fondazioni. La Fondazione Carigo è rappresentata dalla colonnina verde.

FON
Cassa
LE V
SONC

# I filoni tematici

E' stata sostanzialmente confermata anche per il 2013 l'impostazione già adottata per quanto riguarda la suddivisione per filoni tematici delle iniziative finanziate. Nell'Arte e cultura circa la metà degli interventi e delle risorse stanziate riguarda lo **spettacolo** (attività musicali, teatrali, cinema e balletto, con il 47% di progetti e il 41,6% di risorse, in leggero calo rispetto al precedente esercizio), mentre il finanziamento a mostre e gallerie d'arte, unito a quello alla pittura e scultura, rappresenta il 17,1% dei progetti, corrispondenti però al 24,3% delle risorse stanziate: si tratta prevalentemente dell'attività espositiva direttamente seguita dalla Fondazione. Scendono ancora, attestandosi al di sotto del 10%, gli interventi di conservazione e valorizzazione dei beni storico artistici e delle biblioteche ed archivi, a causa delle minori risorse stanziate in tali campi.

Trattando invece dell'Educazione, le iniziative a favore dell'istruzione universitaria e parauniversitaria assorbono il 57,5% delle risorse ma con soli 7 interventi, seguite dall'istruzione primaria con il 20% dei fondi e il 38,5% dei progetti e quindi da quella secondaria con il 17,2% e il 33% dei progetti, dati invertiti rispetto al 2012.

Nel Volontariato/Assistenza sociale i servizi socioassistenziali costituiscono ben il 62,7% degli stanziamenti, mentre il 13,2% è destinato all'assistenza ai disabili e il 16,9% ai minori svantaggiati, a testimoniare ancora una volta l'attenzione della Fondazione per questa fascia di età. Nella Salute pubblica il 66,4% del budget va a finanziare servizi diagnostici in gran parte ospedalieri – mediante acquisizione di specifiche attrezzature – e sanitari mentre ai servizi domiciliari va il 9,5% delle risorse.

Fra le 50 iniziative finanziate a valere sullo Sviluppo locale alcune si riferiscono ad importanti interventi in campo universitario. Si evidenziano di seguito i filoni tematici prevalenti nei vari settori messi a confronto con i dati generali.

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Arte, attività e beni culturali**

| Filone tematico | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Pittura, scultura ecc. | 21 | 12,8% | 142.600 | 13,4% |
| Musica, teatro, cinema, balletto | 77 | 47,0% | 442.823 | 41,6% |
| Mostre e gallerie d'arte | 7 | 4,3% | 116.400 | 10,9% |
| Attività di biblioteche e archivi | 9 | 5,5% | 75.540 | 7,1% |
| Beni storico artistici, architettonici ed archeologici | 7 | 4,3% | 36.796 | 3,5% |
| Editoria, tv, radio, internet, ecc. | 20 | 12,2% | 118.047 | 11,1% |
| Altre attività culturali e artistiche | 13 | 7,9% | 68.500 | 6,4% |
| Attività di promozione e ricerca | 10 | 6,1% | 62.500 | 5,9% |
| **Totale** | **164** | **100,0%** | **1.063.206** | **100,0%** |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Educazione istruzione e formazione**

| Filone tematico | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Istruzione primaria | 35 | 38,5% | 150.410 | 20,0% |
| Istruzione secondaria | 30 | 33,0% | 129.100 | 17,2% |
| Scuole dell'infanzia | 3 | 3,3% | 3.100 | 0,4% |
| Istruzione universitaria e parauniversitaria | 7 | 7,7% | 431.500 | 57,5% |
| Altri servizi di istruzione e formazione | 16 | 17,6% | 36.400 | 4,9% |
| **Totale** | **91** | **100,0%** | **750.510** | **100,0%** |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Volontariato, filantropia e beneficenza**

| Filone tematico | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Servizi socioassistenziali | 34 | 39,1% | 459.295 | 62,7% |
| Assistenza ai disabili | 20 | 23,0% | 96.259 | 13,2% |
| Assistenza ai minori svantagg. | 7 | 8,0% | 123.600 | 16,9% |
| Assistenza agli anziani | 7 | 8,0% | 16.200 | 2,2% |
| Attività umanitarie | 1 | 1,1% | 5.000 | 0,7% |
| Beneficenza | 1 | 1,1% | 1.500 | 0,2% |
| Servizi di informazione e prevenzione | 17 | 19,5% | 30.100 | 4,1% |
| **Totale** | **87** | **100,0%** | **731.954** | **100,0%** |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Sviluppo locale ed edilizia popolare**

| Filone tematico | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Sviluppo della comunità locale | 48 | 96,0% | 395.140 | 95,6% |
| Iniziative di pubblica utilità | 2 | 4,0% | 18.000 | 4,4% |
| **Totale** | **50** | **100,0%** | **413.140** | **100,0%** |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Salute pubblica**

| Filone tematico | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Servizi ospedalieri | 3 | 20,0% | 12.555 | 8,8% |
| Servizi per lungodegenza | 1 | 6,7% | 9.000 | 6,3% |
| Servizi domiciliari | 3 | 20,0% | 13.500 | 9,5% |
| Servizi diagnostici | 4 | 26,7% | 94.528 | 66,4% |
| Altri servizi sanitari | 4 | 26,7% | 12.708 | 8,9% |
| **Totale** | **15** | **100,0%** | **142.292** | **100,0%** |

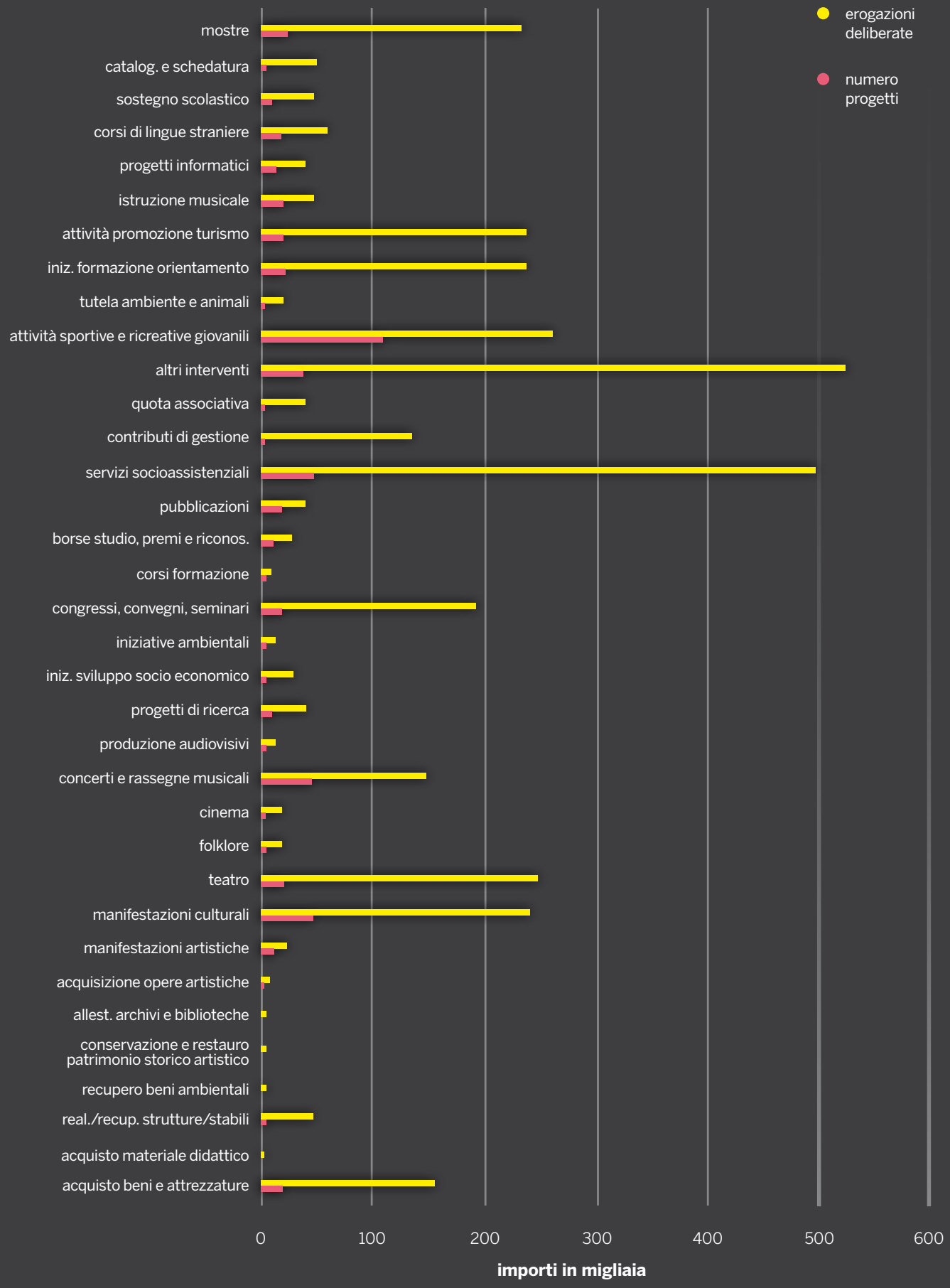
**Distribuzione delle erogazioni nel settore Ricerca scientifica e tecnologica**

| Filone tematico | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Ricerca sociale e sociologica | 8 | 44,4% | 29.500 | 18,8% |
| Ricerca tecnol. e nel campo delle scienze naturali | 1 | 5,6% | 14.000 | 8,9% |
| Altri campi di ricerca | 9 | 50,0% | 113.600 | 72,3% |
| **Totale** | **18** | **100,0%** | **157.100** | **100,0%** |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Protezione e qualità ambientale**

| Filone tematico | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Att. a favore dell'ambiente | 4 | 28,6% | 12.500 | 23,8% |
| Conserv. e protezione delle risorse naturali | 4 | 28,6% | 13.000 | 24,8% |
| Sensibilizzazione ambientale | 2 | 14,3% | 9.000 | 17,1% |
| Attività a favore degli animali | 3 | 21,4% | 13.000 | 24,8% |
| Ricoveri e servizi per animali | 1 | 7,1% | 5.000 | 9,5% |
| **Totale** | **14** | **100,0%** | **52.500** | **100,0%** |

**Erogazioni 2013 suddivise per finalità del progetto**
dati aggiornati al 31.12.2013



Dai dati esposti nella tabella emerge come in campo culturale il sostegno della Fondazione sia andato prioritariamente **ai teatri e alle stagioni teatrali** (20 interventi per 248.000 euro), **all'attività concertistica** e a quella **museale** (rispettivamente 45 interventi per euro 147.000 e 23 per euro 236.000) oltre alle **manifestazioni culturali in genere** (48 interventi per 241.000 euro). I contributi di gestione sono in gran parte legati ai corsi universitari. **I servizi socioassistenziali contano 46 interventi per complessivi euro 499.000**, l'acquisto di beni e attrezzature vale 155.600 euro. Sotto la voce "Altri interventi", pari a 524.000 euro, sono classificate 38 iniziative che, per la loro complessità e le tante sfaccettature di cui sono composte, non possono essere definite in modo univoco.

Si riportano qui solo le **finalità principali** perseguite nel 2013, mentre il precedente grafico riportava tutte le singole finalità. Si può notare il **peso preponderante delle attività assistenziali**, superato solo dalla voce "altri interventi", mentre il teatro, i concerti, le mostre e le manifestazioni culturali non superano, singolarmente, il 7%.

| | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Beneficiari per finalità | | | | |
| Acquisto beni e attrezzature | 19 | 3,4% | 155.574 | 4,4% |
| Manifestazioni culturali | 48 | 8,5% | 241.000 | 6,8% |
| Teatro | 20 | 3,5% | 247.500 | 6,9% |
| Concerti e rassegne musicali | 45 | 8,0% | 147.323 | 4,1% |
| Produzione audiovisivi | 4 | 0,7% | 12.738 | 0,4% |
| Servizi socioassistenziali | 46 | 8,2% | 498.700 | 14,0% |
| Contributi di gestione | 4 | 0,7% | 135.595 | 3,8% |
| Quota associativa | 4 | 0,7% | 40.000 | 1,1% |
| Altri interventi | 38 | 6,7% | 524.463 | 14,7% |
| Attività giovanili | 109 | 19,3% | 261.510 | 7,3% |
| Attività promozione turismo | 18 | 3,2% | 238.400 | 6,7% |
| Mostre | 23 | 4,1% | 236.100 | 6,6% |

Entrando più in dettaglio, si propone di seguito una rapida carrellata delle **finalità più significative** nei singoli settori di intervento.

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Arte, attività e beni culturali**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Manifestazioni culturali | 16 | 9,8% | 162.000 | 15,2% |
| Teatro | 20 | 12,2% | 247.500 | 23,3% |
| Concerti e rassegne musicali | 45 | 27,4% | 147.323 | 13,9% |
| Pubblicazioni | 16 | 9,8% | 36.491 | 3,4% |
| Contributi di gestione | 3 | 1,8% | 60.500 | 5,7% |
| Mostre | 23 | 14,0% | 236.100 | 22,2% |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Educazione istruzione e formazione**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Corsi di formazione | 3 | 3,3% | 103.500 | 13,8% |
| Borse studio, premi e riconos. | 5 | 5,5% | 19.900 | 2,7% |
| Altri interventi | 6 | 6,6% | 335.500 | 44,7% |
| Istruzione musicale | 19 | 20,9% | 48.300 | 6,4% |
| Corsi di lingue straniere | 18 | 19,8% | 59.800 | 8,0% |
| Sostegno scolastico | 11 | 12,1% | 47.500 | 6,3% |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Volontariato**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Servizi socioassistenziali | 42 | 48,3% | 472.200 | 64,5% |
| Contributi di gestione | 1 | 1,1% | 75.095 | 10,3% |
| Altri interventi | 17 | 19,5% | 122.350 | 16,7% |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Sviluppo locale**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Manifestazioni culturali | 12 | 24,0% | 48.700 | 11,8% |
| Iniz. Sviluppo socio economico | 4 | 8,0% | 30.728 | 7,4% |
| Altri interventi | 6 | 12,0% | 43.813 | 10,6% |
| Attività promozione turismo | 18 | 36,0% | 238.400 | 57,7% |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Crescita e formazione giovanile**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Manifestazioni culturali | 12 | 9,6% | 16.600 | 6,4% |
| Attività sportive e ricr. giov | 104 | 83,2% | 229.800 | 88,8% |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Salute pubblica**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Acquisto beni e attrezzature | 7 | 46,7% | 102.292 | 71,9% |
| Servizi socio-assistenziali | 4 | 26,7% | 26.500 | 18,6% |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Ricerca scientifica**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Progetti di ricerca | 8 | 44,4% | 37.500 | 23,9% |
| Corsi di formazione | 4 | 22,2% | 59.000 | 37,6% |
| Quota associativa | 2 | 11,1% | 20.000 | 12,7% |

**Distribuzione delle erogazioni nel settore Protezione ambientale**

| Finalità | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Iniziative ambientali | 4 | 28,6% | 8.500 | 16,2% |
| Tutela ambiente e animali | 4 | 28,6% | 18.000 | 34,3% |
| Iniz. formazione e orientamento | 1 | 7,1% | 6.000 | 11,4% |

Sulla base della riclassificazione richiesta dall'ACRI, che si fonda comunque su criteri e modalità di intervento completamente diversi, la situazione che si ottiene in merito ai filoni di intervento più rilevanti è questa:

| Tipo di intervento | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Allestimenti, arredi e attrezzature | 20 | 3,5% | 71.396 | 2,0% |
| Attrezzature specialistiche e tecnologicamente avanzate | 4 | 0,7% | 95.266 | 2,7% |
| Acquisizione, conservazione e manutenzione di collezioni librarie e artistiche | 9 | 1,6% | 68.175 | 1,9% |
| Produzione di opere e rappresentazioni artistiche | 114 | 20,2% | 589.123 | 16,5% |
| Realizzazione di progetti con pluralità di azioni integrate (Progettualità complesse che comprendono un insieme di interventi con una pluralità di azioni, attori e scopi) | 63 | 11,2% | 725.940 | 20,3% |
| Borse di studio | 1 | 0,2% | 2.500 | 0,1% |
| Conferenze e seminari | 15 | 2,7% | 27.100 | 0,8% |
| Contributi generali per la gestione ordinaria | 142 | 25,2% | 730.405 | 20,5% |
| Costruzioni e ristrutturazioni immobili | 5 | 0,9% | 47.197 | 1,3% |
| Mostre ed esposizioni | 24 | 4,3% | 236.800 | 6,6% |
| Pubblicazioni | 18 | 3,2% | 39.691 | 1,1% |
| Riconoscimenti/Premi/Concorsi | 10 | 1,8% | 25.400 | 0,7% |
| Sussidi individuali (sostegno ai bisogni individuali di persone fisiche, ad es: microcredito sociale) | 4 | 0,7% | 6.000 | 0,2% |
| Sviluppo programmi di studio ed alta formazione | 109 | 19,3% | 632.109 | 17,7% |
| Valutazione di progetti | 1 | 0,2% | 2.000 | 0,1% |
| Attività di promozione del turismo | 24 | 4,3% | 267.400 | 7,5% |
| Iniziative in coordinamento con altre Fondazioni | 1 | 0,2% | 3.000 | 0,1% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

Rispetto al precedente esercizio **diminuisce la produzione di rappresentazioni artistiche** (dal 21,9% di risorse con ben 145 iniziative al 16,5% con 114 eventi), superata dai **contributi generali per l'amministrazione ordinaria** che però calano drasticamente dal 32,1% del 2012 al 20,5% con 142 progetti: da tener conto però che la tipologia di intervento relativa alla realizzazione di progetti specifici con una pluralità di azioni integrate arriva al 20,3% con 63 iniziative. Lo **sviluppo di programmi di studio** conta per il 17,7% con 109 progetti relativi al campo scolastico, mentre **l'attività di promozione del turismo** raggiunge il 7,5% con 24 eventi. Le mostre ed esposizioni sono al 6,6% con 24 iniziative, mentre le 18 pubblicazioni realizzate contano solo per l'1,1%.

Possiamo confrontare questi dati con quelli **a livello nazionale che si riferiscono al 2012**: troveremo alcune conferme ed altre voci che si discostano molto dalla media, tenendo conto che i contributi della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia si situano all'ultima colonna "Fondazione".

**Distribuzione delle erogazioni per finalizzazione specifica***

| Finalizzazioni | Sistema | "Area geografica" | Dimensione | Fondazione |
|---|---|---|---|---|
| Realizzazione di progetti specifici | 26,7 | 18,9 | 30,1 | 6,4 |
| Contributi generali per l'amministrazione | 16,7 | 8,8 | 10,5 | 37,7 |
| Costruzione e ristrutturazione immobili | 16,5 | 26,9 | 16,3 | 2,4 |
| Sostegno alla ricerca | 8 | 3,5 | 4,8 | 6,7 |
| Produzione di rappresentazioni artistiche | 6,7 | 4,3 | 4,5 | 19,6 |
| Sviluppo dell'organizzazione | 5,4 | 10,3 | 1,9 | 0 |
| Attrezzature | 4,6 | 5,3 | 10,6 | 5,6 |
| Mostre ed esposizioni | 2,6 | 3,7 | 4,2 | 6,6 |
| Borse di studio | 2,4 | 3,2 | 1,1 | 0 |
| Sviluppo programmi di studio | 1,8 | 2,8 | 1,3 | 4,9 |
| Fondi per emergenze | 1,5 | 3,6 | 1,3 | 0,9 |
| Altro | 7,1 | 8,7 | 13,5 | 9,3 |

*Ai fini di questa distribuzione non sono state considerate le erogazioni di importo fino a € 5.000, per le quali non era prevista la rilevazione della variabile in esame

# I soggetti beneficiari

Passiamo ora ad esaminare la tipologia dei soggetti beneficiari dell'attività erogativa, che si possono suddividere in due grandi gruppi, come già accennato:

| Beneficiari | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Enti privati | 451 | 80,0% | 2.183.445 | 61,2% |
| Enti pubblici | 113 | 20,0% | 1.386.057 | 38,8% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

I contributi ad enti privati rappresentano l'80% dei progetti e il 61,2% delle risorse totali, mentre agli enti pubblici va il 38,8% delle risorse ma suddivise in minori progetti (20%), dati quasi identici a quelli del 2012, mentre fino al 2011 gli enti pubblici avevano la prevalenza. Ciò è anche una diretta conseguenza delle nuove regole introdotte, per cui, di norma, anche i soggetti pubblici – enti locali in particolare – hanno potuto presentare un solo progetto al posto dei molti che facevano pervenire, dovendo selezionando le iniziative migliori da proporre, e il contributo complessivo avuto dalla Fondazione è stato indubbiamente inferiore al passato.

Se li consideriamo invece distinti per categoria, troviamo **al secondo posto i 41 interventi diretti della Fondazione con il 15,2% di risorse**, pari ad euro 543.668, leggermente scesi rispetto al 2012, quando erano al primo posto. Gli enti pubblici territoriali sono saliti al primo posto per risorse deliberate (16,6% ma solo 8,2% per numero di progetti), seguiti da vicino dalle associazioni culturali e dall'Università e Consorzio Università con il 14,3% di risorse e solo 2,1% di progetti finanziati, mentre le istituzioni scolastiche pubbliche arrivano al 7,5%, alla pari con le associazioni sportive e ricreative, e quelle di volontariato al 5,1%.

Da rilevare che **solo nel 2011 i nostri interventi diretti erano al quarto posto**, con il 15,1% di risorse deliberate. I valori relativi alle altre maggiori categorie di beneficiari – evidenziati in azzurro - risultano invece abbastanza in linea.

Gli organismi ecclesiastici e religiosi, che raggiungevano nel 2012 il 3,8% ed appena il 3,2% nel 2011, sono ora al 7% con il 6% di progetti finanziati mentre le cooperative sociali sono risalite all'1,5% dallo 0,6% dell'esercizio precedente, ma rappresentano ancora una percentuale modestissima di beneficiari.

| Beneficiari per categoria | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Interventi diretti della Fondazione | 41 | 7,3% | 543.668 | 15,2% |
| Scuole ed enti di formazione pubblici | 51 | 9,0% | 266.710 | 7,5% |
| Asili e Scuole materne private | 1 | 0,2% | 2.000 | 0,1% |
| Bibl./musei/teatri/ist.music. pubblici | 4 | 0,7% | 42.197 | 1,2% |
| Bibl./musei/teatri/ist.music. privati | 3 | 0,5% | 12.600 | 0,4% |
| Fondazioni | 9 | 1,6% | 155.695 | 4,4% |
| **Associazioni Culturali varie** | **159** | **28,2%** | **519.500** | **14,6%** |
| **Univer./ist.ric. pubblici e Consorzi Universitari** | **12** | **2,1%** | **509.500** | **14,3%** |
| Univer./ist.ric. privati | 4 | 0,7% | 36.500 | 1,0% |
| Enti ed Organismi assistenziali | 8 | 1,4% | 33.200 | 0,9% |
| **Associazioni di Volontariato** | **65** | **11,5%** | **181.733** | **5,1%** |
| **Associazioni sportive e ricreative** | **96** | **17,0%** | **268.400** | **7,5%** |
| Associazioni naturalistiche | 11 | 2,0% | 38.000 | 1,1% |
| Enti di diritto pubblico | 3 | 0,5% | 18.000 | 0,5% |
| **Enti pubblici territoriali** | **46** | **8,2%** | **592.150** | **16,6%** |
| Amministrazione pubblica centrale | 3 | 0,5% | 14.500 | 0,4% |
| Organismi ecclesiastici e religiosi | 34 | 6,0% | 248.550 | 7,0% |
| Altri soggetti | 3 | 0,5% | 11.100 | 0,3% |
| Ass. del lavoro | 2 | 0,4% | 15.000 | 0,4% |
| Cooperative sociali | 8 | 1,4% | 52.500 | 1,5% |
| Cooperative | 1 | 0,2% | 8.000 | 0,2% |
| **Totale** | **523** | **100,0%** | **3.025.834** | **100,0%** |

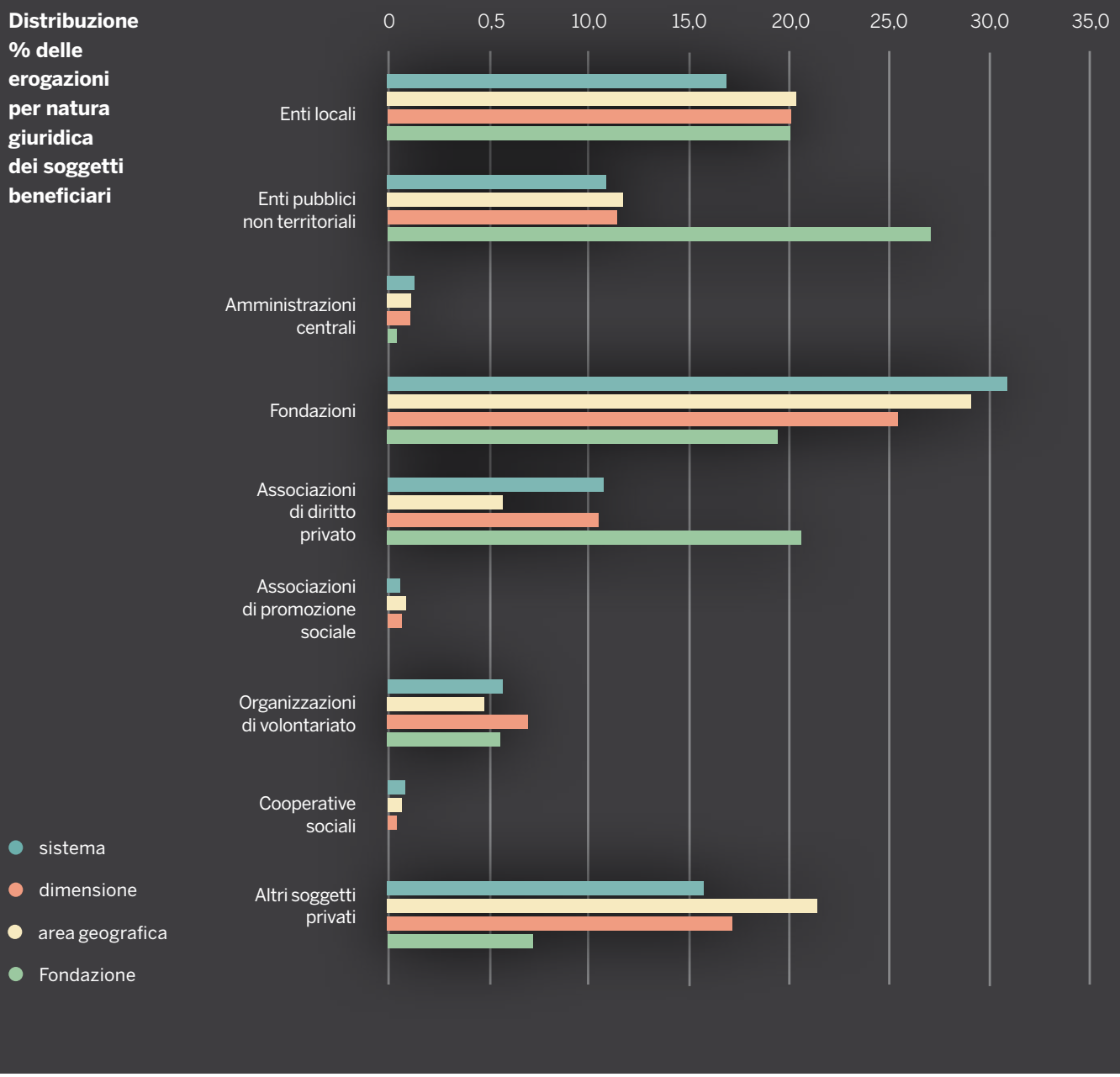
Se adottiamo la classificazione ACRI i dati risultanti sono leggermente diversi.

| Soggetto beneficiario riclassificato ACRI | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| **Enti pubblici** | **120** | **21,3%** | **1.488.004** | **41,7%** |
| Amministrazioni centrali | 5 | 4,2% | 143.197 | 9,6% |
| Enti locali (Regioni, province, comuni, Comunità montane ed Unioni ) | 47 | 39,2% | 585.650 | 39,4% |
| Altri enti pubblici (Es: Camere di Commercio, Enti per il turismo, ecc) | 5 | 4,2% | 144.811 | 9,7% |
| Scuole ed università pubbliche | 61 | 50,8% | 527.610 | 35,5% |
| Enti ed Aziende sanitarie ed ospedaliere pubbliche | 2 | 1,7% | 86.736 | 5,8% |
| **Enti privati** | **444** | **78,7%** | **2.081.498** | **58,3%** |
| Associazioni di promozione sociale | 1 | 0,2% | 1.500 | 0,1% |
| Altre associazioni private | 341 | 76,8% | 1.123.183 | 54,0% |
| Organizzazioni di volontariato | 4 | 0,9% | 7.100 | 0,3% |
| Fondazioni | 37 | 8,3% | 422.416 | 20,3% |
| Cooperative sociali | 5 | 1,1% | 14.500 | 0,7% |
| Altri soggetti privati (Comitati, Ong, Imprese sociali, scuole pr. ecc.) | 21 | 4,7% | 181.900 | 8,7% |
| Enti religiosi o di culto ( Enti ecclesiastici: Concordato) | 33 | 7,4% | 247.900 | 11,9% |
| Cooperative del settore dello spettacolo, dell'informazione e t. l. | 1 | 0,2% | 3.000 | 0,1% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

Possiamo suddividere i beneficiari anche per **forma giuridica**; in tal modo risultano al primo posto le Associazioni non riconosciute, immediatamente seguite dalle Fondazioni e quindi relative per la maggior parte alle iniziative dirette della nostra Fondazione, ed ancora dagli enti pubblici territoriali, con dati molto simili a quelli del 2012, che vengono poi anche confrontati a livello nazionale.

| | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| **Beneficiari per forma giuridica** | | | | |
| Associazione riconosciuta | 50 | 8,9% | 221.109 | 6,2% |
| Associazione non riconosciuta | 293 | 52,0% | 905.573 | 25,4% |
| Fondazione | 50 | 8,9% | 689.363 | 19,3% |
| Comitato | 10 | 1,8% | 29.400 | 0,8% |
| Associazione volontariato e/o onlus | 2 | 0,4% | 2.600 | 0,1% |
| Cooperativa sociale tipo a | 3 | 0,5% | 8.000 | 0,2% |
| Cooperativa sociale tipo b | 2 | 0,4% | 6.500 | 0,2% |
| Cooperativa (altra tipologia) | 1 | 0,2% | 3.000 | 0,1% |
| Altri enti - Stato | 1 | 0,2% | 10.197 | 0,3% |
| Ente pubblico territoriale | 49 | 8,7% | 616.650 | 17,3% |
| Ente religioso/ecclesiastico | 33 | 5,9% | 247.900 | 6,9% |
| Altro | 3 | 0,5% | 38.000 | 1,1% |
| Istituzione scolastica | 51 | 9,0% | 266.710 | 7,5% |
| Ente pubblico non territoriale | 5 | 0,9% | 248.000 | 6,9% |
| Consorzio | 4 | 0,7% | 32.000 | 0,9% |
| Università | 7 | 1,2% | 244.500 | 6,8% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

**Distribuzione % delle erogazioni per natura giuridica dei soggetti beneficiari**




Come si vede, la Fondazione si distingue a livello di sistema per l'alta percentuale di erogazioni ad enti pubblici non territoriali, che sono costituiti essenzialmente da Università e Consorzio Università. Per quanto riguarda invece il picco riscontrato nelle associazioni di diritto privato molto dipende da come vengono censite le Associazioni nel ROL (Onlus, APS, organizzazione di volontariato e così via), in quanto dal confronto sembrerebbe che non siano stati concessi contributi alle associazioni di promozione sociale, e molto pochi siano quelli per altri soggetti privati. Mettendo insieme i dati si ha invece un quasi perfetto equilibrio.

Andando a verificare nel dettaglio i beneficiari suddivisi per settore di intervento, risulta che gli interventi diretti della Fondazione sono 24 nel settore dell'Arte e attività culturali, 4 nel Volontariato e 6 nello Sviluppo, 4 nell'Educazione e 3 nella Salute pubblica.

È comunque evidente che **beneficiario ultimo ed effettivo di tutti gli interventi è la comunità isontina** in cui la Fondazione opera.

Andiamo ora ad esaminare le diverse tipologie di progetto tenendo ben presente che, dovendo rispondere agli specifici criteri indicati **dall'ACRI**, differiscono in parte dalla tipologia di interventi prevista dal Regolamento della Fondazione. Infatti le **iniziative di terzi** comprendono in gran parte i nostri **bandi** e le iniziative varie, mentre con **Bandi** vengono indicati generalmente i nostri programmi di intervento.

| Tipologia delle iniziative | Iniziative proprie | | | | Iniziative di terzi | | | | Bandi | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Progetti | | Erogazioni deliberate | | Progetti | | Erogazioni deliberate | | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
| | N. | % | Euro | % | N. | % | Euro | % | N. | % | Euro | % |
| Arte, attività e beni culturali | 24 | 41,4% | 262.636 | 21,7% | 85 | 32,2% | 149.200 | 28,1% | 55 | 22,7% | 651.370 | 35,7% |
| Educazione,istruzione e formazione | 9 | 15,5% | 254.400 | 21,0% | 4 | 1,5% | 7.210 | 1,4% | 78 | 32,2% | 488.900 | 26,8% |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 10 | 17,2% | 424.095 | 35,0% | 48 | 18,2% | 96.400 | 18,1% | 29 | 12,0% | 211.459 | 11,6% |
| Crescita e formazione giovanile | | | | | 124 | 47,0% | 256.000 | 48,1% | 1 | 0,4% | 2.800 | 0,2% |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 3 | 5,2% | 87.292 | 7,2% | | | | | 12 | 5,0% | 55.000 | 3,0% |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 4 | 6,9% | 55.000 | 4,5% | 1 | 0,4% | 12.000 | 2,3% | 13 | 5,4% | 90.100 | 4,9% |
| Protezione e qualità ambientale | | | | | | | | | 14 | 5,8% | 52.500 | 2,9% |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 8 | 13,8% | 129.340 | 10,7% | 2 | 0,8% | 11.000 | 2,1% | 40 | 16,5% | 272.800 | 14,9% |
| **Totale delibere** | **58** | **100,0%** | **1.212.763** | **100,0%** | **264** | **100,0%** | **531.810** | **100,0%** | **242** | **100,0%** | **1.824.929** | **100,0%** |

I progetti propri si riferiscono invece in parte ad attività realizzate in proprio dalla Fondazione (gli interventi diretti) in parte ad attività promosse da soggetti terzi, in particolare enti pubblici e Università, che la Fondazione sostiene come se fossero progetti di propria emanazione.

In realtà la Fondazione ha realizzato direttamente solo 29 progetti sui 58 considerati "propri".

| Tipo Progetto ACRI | Progetti | | Erogazioni Deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Progetti Propri | 58 | 10,3% | 1.212.763 | 34,0% |
| Progetti Congiunti | | | | |
| Progetti di Terzi | 264 | 46,8% | 531.810 | 14,9% |
| Progetti Bandi | 242 | 42,9% | 1.824.929 | 51,1% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

| Gestione progetto | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Realizzazione diretta della Fondazione | 29 | 5,1% | 511.762 | 14,3% |
| Sovvenzionamento di opere e servizi | 535 | 94,9% | 3.057.740 | 85,7% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

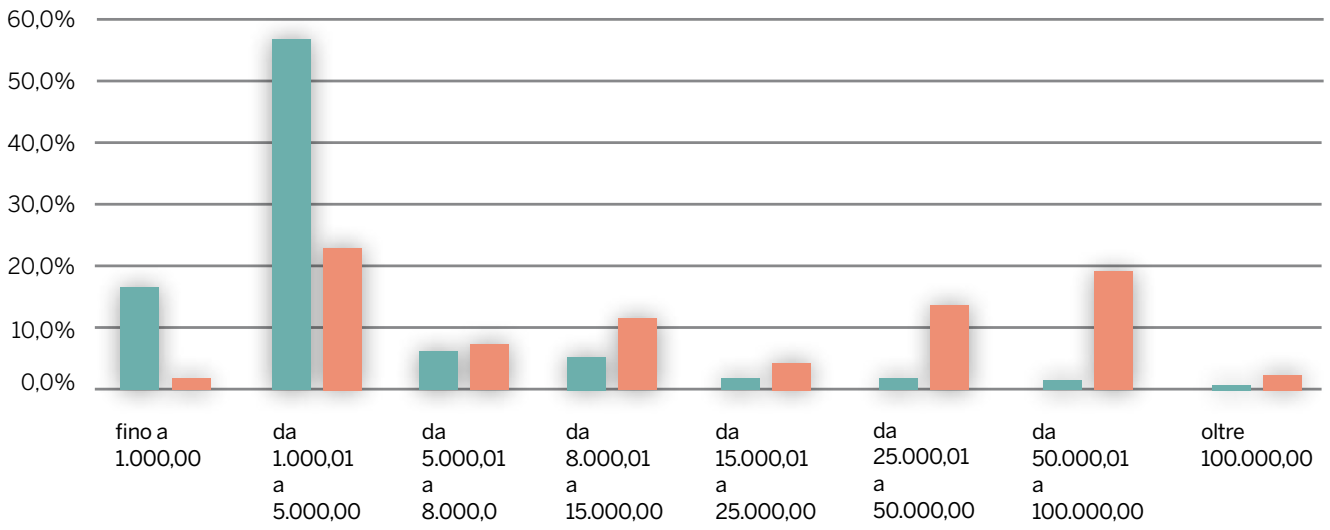
# Analisi per classi d'importo

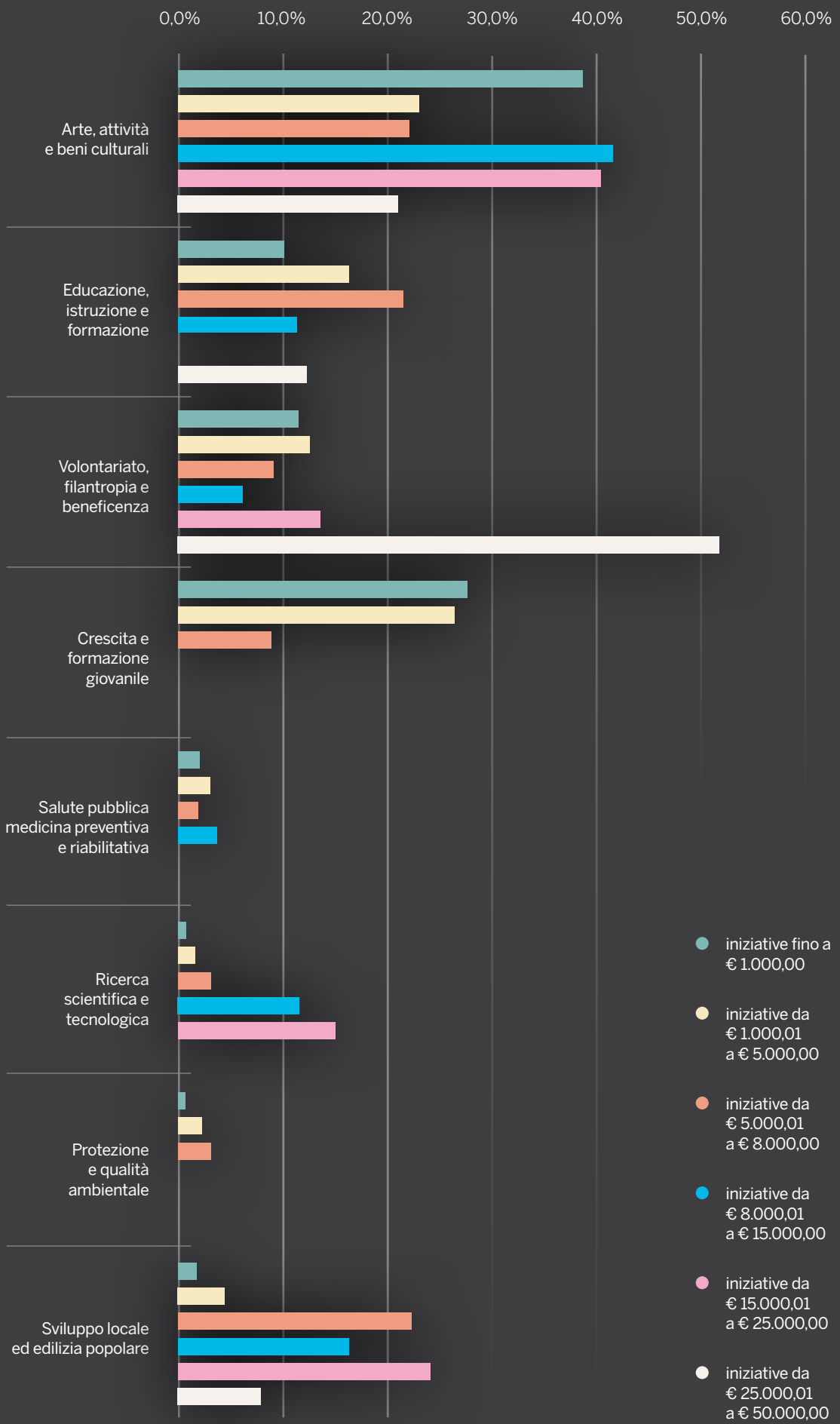
Vediamo invece la distribuzione delle risorse per classi d'importo; sono 486 le pratiche deliberate (l'86,2%) di importo inferiore ad Euro 8.000,00 ma corrispondono solo al 36,6% del deliberato, in linea con il 2012.

54 sono invece i contributi compresi tra 8.000 e 25.000 euro (il 9,5% delle iniziative, corrispondenti però al **20,3% del deliberato**) mentre 13 interventi si pongono tra 25.000 e 50.000 euro con il 16,7% del deliberato e altri 11 interventi sono al di sopra di 50.000 euro, solo il 2% delle pratiche corrispondenti però **al 26,3% del deliberato totale**. Dati che sono sicuramente in controtendenza rispetto alla media nazionale, ma che rappresentano la risposta alle esigenze ed ai bisogni espressi da questa specifica comunità che si chiama provincia di Gorizia.

| | Interventi | | Importo deliberato | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Fino a 1.000,00 | 104 | 18,4% | 86.079 | 2,4% |
| Da 1.000,01 A 5.000,00 | 332 | 58,9% | 893.358 | 25,0% |
| Da 5.000,01 A 8.000,00 | 50 | 8,9% | 329.264 | 9,2% |
| Da 8.000,01 A 15.000,00 | 42 | 7,4% | 490.137 | 13,7% |
| Da 15.000,01 A 25.000,00 | 12 | 2,1% | 236.542 | 6,6% |
| Da 25.000,01 A 50.000,00 | 13 | 2,3% | 595.000 | 16,7% |
| Da 50.000,01 A 100.000,00 | 9 | 1,6% | 709.123 | 19,9% |
| Oltre i 100.000,00 | 2 | 0,4% | 230.000 | 6,4% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

**Analisi per classi di importo**




0,0%
10,0%
20,0%
30,0%
40,0%
50,0%
60,0%
Arte, attività e beni culturali
Educazione, istruzione e formazione
Volontariato, filantropia e beneficenza
Crescita e formazione giovanile
Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa
Ricerca scientifica e tecnologica
Protezione e qualità ambientale
Sviluppo locale ed edilizia popolare
iniziative fino a € 1.000,00
iniziative da € 1.000,01 a € 5.000,00
iniziative da € 5.000,01 a € 8.000,00
iniziative da € 8.000,01 a € 15.000,00
iniziative da € 15.000,01 a € 25.000,00
iniziative da € 25.000,01 a € 50.000,00

I dati possono anche essere suddivisi per diversi scaglioni di importo, evidenziando così in modo più sintetico le percentuali di progetti e di somme deliberate.

| Scaglione di importo da | Scaglione di importo a | N. Pratiche | % | Totale deliberato | % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 5.000 | 436 | 77,30 | 979.436,43 | 27,43 |
| 5.001 | 10.000 | 69 | 12,23 | 513.104,37 | 14,37 |
| 10.001 | 25.000 | 35 | 6,20 | 542.838,50 | 15,20 |
| 25.001 | 100.000 | 22 | 3,90 | 1.304.122,85 | 36,53 |
| 100.001 | 999.999.900 | 2 | 0,35 | 230.000,00 | 6,44 |
| **Totali** | | **564** | | **3.569.502,15** | |

Il 42,975% del deliberato riguarda quindi iniziative superiori a 25.000 euro, di cui 2 oltre i 100.000 euro. Gli interventi minori, pur numerosi, non possono assolutamente essere considerati "interventi a pioggia" ma un contributo indispensabile per mantenere la presenza e l'attività delle tante associazioni, per lo più di piccole dimensioni, che animano il settore non profit e costituiscono un motivo di arricchimento culturale e di valorizzazione sociale per tutto il territorio.

Al termine di ogni considerazione, i dati dimostrano che la Fondazione sta lavorando sempre di più focalizzandosi su obiettivi concreti e senza disperdere le risorse.

# Pagamenti effettuati nel 2013

Nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 sono stati effettuati **839 pagamenti** pari ad **euro 3.786.304** (ben inferiori ai 4.886.003,55 euro del 2012, con 958 liquidazioni) di cui euro 2.496.059 relativi ad impegni assunti in esercizi precedenti con 413 pratiche ed euro 1.290.245 a valere sull'esercizio 2013 con 155 pratiche. Dei pagamenti relativi ad esercizi precedenti, 5 si riferiscono al **2007 per euro 260.929**, 32 al 2011 per euro 333.995 e ben 363 al 2012 per euro 1.723.618.

L'attività relativa ai pagamenti è quindi stata inferiore al 2012 e molto vicina a quella svolta nel 2011, quando sono state effettuate 859 liquidazioni.

Sono state così materialmente e "fisicamente" chiuse n. 131 pratiche relative a contributi deliberati nel 2013 e ben 421 pratiche relative a contributi deliberati in esercizi precedenti attraverso la liquidazione delle somme deliberate, generalmente mediante accredito sul c/c del soggetto beneficiario

| | Pagamenti | Erogazioni a valere su anno 2013 | | Pagamenti | Erogazioni a valere su esercizi precedenti | | Totale pagamenti | Totale erogazioni anno 2013 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | N. | N. Progetti | Importo | N. | N. Progetti | Importo | N. | N. Progetti | Importo |
| Arte, attività e beni culturali | 179 | 43 | 332.798 | 226 | 124 | 737.486 | 405 | 167 | 1.070.284 |
| Educazione istruzione e formazione | 16 | 16 | 316.803 | 94 | 87 | 639.054 | 110 | 103 | 955.857 |
| Volontariato, filantropia e beneficenza | 19 | 19 | 178.454 | 61 | 55 | 286.926 | 80 | 74 | 465.380 |
| Crescita e formazione giovanile | 42 | 42 | 105.500 | 79 | 78 | 133.867 | 121 | 120 | 239.367 |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 6 | 6 | 110.736 | 11 | 11 | 53.110 | 17 | 17 | 163.846 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 4 | 4 | 34.250 | 17 | 15 | 127.000 | 21 | 19 | 161.250 |
| Protezione e qualità ambientale | 2 | 2 | 10.500 | 13 | 12 | 51.500 | 15 | 14 | 62.000 |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 31 | 23 | 201.203 | 39 | 31 | 467.116 | 70 | 54 | 668.319 |
| **Totale** | **299** | **155** | **1.290.245** | **540** | **413** | **2.496.059** | **839** | **568** | **3.786.304** |

Per quanto attiene alla tipologia di pagamento, ben 756 operazioni sono avvenute tramite bonifico – 555 presso altre banche e 201 presso la Cassa FVG – e solo 2 tramite assegno circolare non trasferibile, che sta diventando una forma di pagamento ormai non più utilizzata. Sono state pagate tramite fondo cassa (contanti) diverse spese relative a iniziative proprie della Fondazione, e vi sono stati anche due bonifici esteri.

L'importo totale liquidato nel 2013 risulta maggiore di quello deliberato nello stesso esercizio.

Al 31.12.2013 risulta ancora da liquidare la somma complessiva di euro 2.923.128,02, di cui 2.279.256,96 relativa agli stanziamenti assunti nel 2013, ed euro 643.871,06 – corrispondente al 22% -relativi agli impegni assunti in anni precedenti.

| Tipologie di pagamento utilizzate | Pagamenti | Pratiche | Pratiche |
|---|---|---|---|
| | N. | N. | Importo |
| Generico | 1 | 1 | 2.000 |
| Bonifico Diretto | 201 | 152 | 1.046.958 |
| Assegno | 2 | 1 | 1.000 |
| Contanti | 78 | 10 | 73.131 |
| Bonifico indiretto | 555 | 403 | 2.660.557 |
| Bonifico estero | 2 | 1 | 2.659 |
| **Totale** | **839** | **568** | **3.786.304** |

| Confronto deliberato - erogato | Deliberato | Erogato |
|---|---|---|
| | Importo | Importo |
| Arte, attività e beni culturali | 1.063.205,8 | 1.070.284,1 |
| Educazione,istruzione e formazione | 750.510,0 | 955.857,2 |
| Volontariato,filantropia e beneficenza | 731.954,4 | 465.380,4 |
| Crescita e formazione giovanile | 258.800,0 | 239.366,8 |
| Salute pubblica medicina preventiva e riabilitativa | 142.291,7 | 163.846,2 |
| Ricerca scientifica e tecnologica | 157.100,0 | 161.250,0 |
| Protezione e qualità ambientale | 52.500,0 | 62.000,0 |
| Sviluppo locale ed edilizia popolare | 413.140,2 | 668.319,4 |
| **Totale** | **3.569.502,2** | **3.786.304,1** |

Fedele allo statuto e alla sua mission, la Fondazione opera quasi esclusivamente sul territorio della provincia di Gorizia, a favore del quale utilizza il 98,8% delle risorse disponibili.

| Provincia | Progetti | | Erogazioni deliberate | | Popolazione | Pro capite |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Provincia | N. | % | Euro | % | N. | Euro |
| Udine | 3 | 0,8% | 15.300 | 0,9% | 518.234 | 0,02 |
| Gorizia | 380 | 99,0% | 1.682.610 | 98,8% | 136.183 | 12,35 |
| Trieste | 1 | 0,3% | 5.000 | 0,3% | 240.549 | 0,02 |
| **Totale** | **384** | **100,0%** | **1.702.910** | **100,0%** | **894.966** | **1,90** |

Il territorio isontino è poi stato suddiviso in aree omogenee al fine di avere una migliore visione dell'operatività a livello provinciale. Come risulta dalla sottostante tabella, il 50% dei progetti finanziati si riferisce all'intero ambito provinciale.

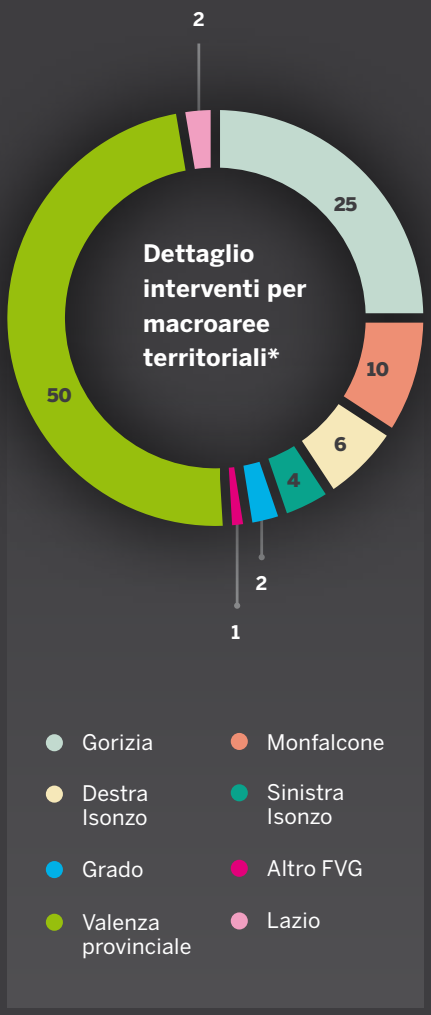
**Progetti finanziati distinti per area**

| Area | Progetti | | Erogazioni deliberate | | Popolazione | Pro capite |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % | N. | Euro |
| Gorizia | 163 | 28,9% | 892.278 | 25,0% | 36.110 | 24,70 |
| Monfalcone | 64 | 11,3% | 343.459 | 9,6% | 27.825 | 12,34 |
| Destra Isonzo | 84 | 14,9% | 235.800 | 6,6% | 32.765 | 7,19 |
| Sinistra Isonzo | 52 | 9,2% | 146.750 | 4,1% | 36.585 | 4,01 |
| Grado | 17 | 3,0% | 64.323 | 1,8% | 8.663 | 7,42 |
| Altro - FVG | 4 | 0,7% | 20.300 | 0,6% | 1.081.294 | 0,01 |
| Valenza provinciale | 178 | 31,6% | 1.786.497 | 50,0% | 136.491 | 13,08 |
| Lazio | 2 | 0,4% | 80.095 | 2,2% | 2.834.258 | 0,02 |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** | **4.193.991** | **0,85** |

**Le iniziative a valenza provinciale**, pur in calo rispetto allo scorso esercizio, rappresentano la metà del deliberato totale con il 31,6% dei progetti finanziati, mentre Gorizia conta per il 25% e il 28,9% di progetti. Monfalcone non raggiunge il 10% del deliberato, ma con l'11,3% di progetti accolti, mentre la Destra Isonzo solo il 6,6% ma con il 14,9% di progetti, ben 84. Ciò significa che l'attività della Fondazione è rivolta a tutto il territorio, indipendentemente dalla sede dell'ente o soggetto che viene finanziato.

I due interventi relativi al Lazio riguardano lo stanziamento conseguente agli accordi siglati nel 2010 tra ACRI e mondo del Volontariato, che prevede l'erogazione annuale di una determinata somma alla Fondazione con il Sud, che ha sede a Roma.

I 4 progetti a favore delle altre province del Friuli Venezia Giulia sono di scarsa entità e relativi ad iniziative non ricorrenti.




*valori in percentuale

**Analisi Provincie della Regione con aggregazione delle Provincie extra Regione**

| | Progetti | | Erogazioni deliberate | | Popolazione | Pro capite |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Provincia | N. | % | Euro | % | N. | Euro |
| Udine | 3 | 0,5% | 15.300 | 0,4% | 518.234 | 0,02 |
| Gorizia | 380 | 67,4% | 1.682.610 | 47,1% | 136.183 | 12,35 |
| Trieste | 1 | 0,2% | 5.000 | 0,1% | 240.549 | 0,02 |
| Valenza provinciale | 180 | 31,9% | 1.866.592 | 52,3% | 3.497.123 | 0,53 |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** | **4.392.089** | **0,81** |

L'ACRI richiede anche una suddivisione delle iniziative finanziate per dipartimento geografico. Sommando i dati relativi alla valenza provinciale e all'Italia Nord-orientale i dati combaciano perfettamente.

Il 93,3% dei progetti finanziati, ben 526, ha una rilevanza provinciale, e corrisponde all'86,4% del totale deliberato. 18 iniziative hanno una valenza territoriale più ampia, a livello regionale, pari al 7,2% del deliberato, e altre 17 manifestazioni raggiungono una valenza sovraregionale: si tratta per lo più di mostre o iniziative culturali e turistiche che richiamano spettatori e visitatori da tutto il Nord Italia.

| Dipartimento | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Italia nord-orientale | 384 | 68,1% | 1.702.910 | 47,7% |
| Italia centrale | 2 | 0,4% | 80.095 | 2,2% |
| Valenza provinciale | 178 | 31,6% | 1.786.497 | 50,0% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

| Valenza territoriale ACRI | Progetti | | Erogazioni deliberate | |
|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % |
| Regionale | 18 | 3,2% | 258.100 | 7,2% |
| Provinciale | 526 | 93,3% | 3.083.397 | 86,4% |
| Sovra-regionale | 17 | 3,0% | 219.705 | 6,2% |
| Interprovinciale | 3 | 0,5% | 8.300 | 0,2% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** |

## Distribuzione percentuali riferite a totali generali

### Richieste pervenute

| | Progetti | | Importo iniziativa | | Cofinanziamento | | | | Importo richiesto | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % | Proprio | di Terzi | Euro | % | Euro | % |
| Gorizia | 212 | 30,9% | 5.974.224 | 29,4% | 1.776.989 | 1.461.420 | 3.238.409 | 15,9% | 2.416.792 | 11,9% |
| Monfalcone | 75 | 10,9% | 2.318.150 | 11,4% | 956.865 | 612.746 | 1.569.610 | 7,7% | 793.539 | 3,9% |
| Destra Isonzo | 102 | 14,8% | 1.518.874 | 7,5% | 586.401 | 303.050 | 889.451 | 4,4% | 626.523 | 3,1% |
| Sinistra Isonzo | 71 | 10,3% | 1.231.564 | 6,1% | 421.452 | 237.214 | 658.666 | 3,2% | 572.897 | 2,8% |
| Grado | 24 | 3,5% | 636.769 | 3,1% | 213.584 | 193.491 | 407.075 | 2,0% | 212.441 | 1,0% |
| Altro -FVG | 8 | 1,2% | 762.988 | 3,8% | 317.488 | 241.000 | 558.488 | 2,7% | 116.000 | 0,6% |
| Valenza provinciale | 193 | 28,1% | 7.769.577 | 38,3% | 1.656.318 | 1.792.549 | 3.448.867 | 17,0% | 3.028.451 | 14,9% |
| LAZIO | 2 | 0,3% | 96.695 | 0,5% | | 3.000 | 3.000 | 0,0% | 85.095 | 0,4% |
| **Totale** | **687** | **100,0%** | **20.308.841** | **100,0%** | **5.929.097** | **4.844.470** | **10.773.567** | **53,0%** | **7.851.737** | **38,7%** |

### Richieste accolte

| | Progetti | | Erogazioni deliberate | | Importo iniziativa | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | N. | % | Euro | % | Euro | % |
| Gorizia | 163 | 28,9% | 892.278 | 25,0% | 4.768.223 | 27,5% |
| Monfalcone | 64 | 11,3% | 343.459 | 9,7% | 1.908.501 | 11,0% |
| Destra isonzo | 84 | 14,9% | 235.800 | 6,6% | 1.270.922 | 7,3% |
| Sinistra isonzo | 52 | 9,2% | 146.750 | 4,1% | 834.099 | 4,8% |
| Grado | 17 | 3,0% | 64.323 | 1,8% | 472.129 | 2,7% |
| Altro - FVG | 4 | 0,7% | 20.300 | 0,6% | 476.048 | 2,7% |
| Valenza provinciale | 178 | 31,6% | 1.786.497 | 50,0% | 7.540.928 | 43,4% |
| Lazio | 2 | 0,4% | 80.095 | 2,2% | 96.695 | 0,6% |
| **Totale** | **564** | **100,0%** | **3.569.502** | **100,0%** | **17.367.546** | **100,0%** |

**Progetti deliberati per Comune a confronto con i 2 anni precedenti**

| | Esercizio 2011 | | Esercizio 2012 | | Esercizio 2013 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Comune | n. progetti | importo | n. progetti | importo | n. progetti | importo |
| AIELLO DEL FRIULI | | | 1 | 500 | | |
| AQUILEIA | 2 | 25.000 | | | 2 | 11.800 |
| CAPRIVA DEL FRIULI | 9 | 19.300 | 5 | 8.000 | 6 | 17.600 |
| CODROIPO | | | 1 | 15.000 | | |
| CORMONS | 16 | 85.300 | 15 | 40.100 | 21 | 73.100 |
| CUNEO | | | 1 | 513 | | |
| DOBERDO' DEL LAGO | 5 | 11.000 | 3 | 6.700 | 2 | 4.500 |
| DOLEGNA DEL COLLIO | 1 | 1.500 | 1 | 1.200 | 1 | 1.200 |
| FARRA D'ISONZO | 7 | 45.500 | 5 | 28.600 | 4 | 16.100 |
| FOGLIANO REDIPUGLIA | 10 | 30.200 | 5 | 15.500 | 5 | 14.800 |
| GORIZIA | 202 | 937.296 | 151 | 546.877 | 163 | 892.278 |
| GRADISCA D'ISONZO | 21 | 75.300 | 17 | 54.650 | 14 | 57.400 |
| GRADO | 20 | 75.000 | 11 | 42.100 | 17 | 64.323 |
| LA SPEZIA | 1 | 5.500 | | | | |
| MARIANO DEL FRIULI | 6 | 15.500 | 5 | 13.400 | 7 | 14.100 |
| MEDEA | 2 | 15.600 | 3 | 6.000 | 5 | 14.000 |
| MONFALCONE | 64 | 342.250 | 61 | 283.098 | 64 | 343.459 |
| MOSSA | 8 | 22.200 | 6 | 12.900 | 7 | 14.200 |
| ROMA | 1 | 70.810 | 1 | 67.278 | 2 | 80.095 |
| ROMANS D'ISONZO | 10 | 18.500 | 8 | 18.000 | 8 | 12.200 |
| RONCHI DEI LEGIONARI | 13 | 44.000 | 13 | 40.900 | 11 | 47.800 |
| SAGRADO | 5 | 8.900 | 8 | 16.000 | 4 | 5.350 |
| SAN CANZIAN D'ISONZO | 9 | 21.500 | 8 | 19.300 | 6 | 16.800 |
| SAN FLORIANO DEL COLLIO | 1 | 1.000 | 2 | 1.600 | 1 | 700 |
| SAN LORENZO ISONTINO | 4 | 10.700 | 3 | 6.700 | 2 | 2.800 |
| SAN PIER D'ISONZO | 4 | 6.700 | 6 | 11.000 | 5 | 6.200 |
| SAVOGNA D'ISONZO | 2 | 5.500 | 4 | 7.600 | 2 | 3.100 |
| STARANZANO | 18 | 54.600 | 7 | 19.500 | 16 | 46.300 |
| TRIESTE | 3 | 25.400 | 2 | 10.500 | 1 | 5.000 |
| TURRIACO | 3 | 4.500 | 2 | 2.600 | 3 | 5.000 |
| UDINE | | | | | 1 | 3.500 |
| VILLESSE | 6 | 11.400 | 6 | 11.000 | 6 | 9.300 |
| PROVINCIA DI GORIZIA | 135 | 1.950.518 | 186 | 2.155.142 | 178 | 1.786.497 |
| **Totale** | **588** | **3.940.475** | **547** | **3.462.258** | **564** | **3.569.502** |

Se confrontiamo le erogazioni dell'ultimo triennio suddivise per Comune, al primo posto risultano comunque **le iniziative a valenza provinciale**, sia pure in leggero calo rispetto al 2012, seguite dal capoluogo con 163 iniziative e da Monfalcone con 64, invece in leggero aumento. Un dato che appare evidente è che in quasi tutti i comuni della provincia, tranne Staranzano, Cormòns e Grado, si abbassa di poco sia il numero di richieste presentate sia di quelle accolte.

Anche gli importi erogati risultano nel complesso minori, tranne pochi casi isolati fra cui **Monfalcone** (euro 343.459 contro i 283.098 del 2012), **Gorizia**, con euro 892.278 mentre nel 2012 le somme erogate erano state euro 546.877, **Grado** (euro 64.323 per 17 progetti, nel 2012 aveva avuto 42.100 euro per 11 progetti) e Staranzano con 16 progetti finanziati per euro 46.300 contro i 7 del 2012 per euro 19.500.

Da segnalare inoltre che il 30,8% delle richieste arriva da Gorizia e il 14,8% dalla Destra Isonzo, mentre la Sinistra Isonzo è di poco inferiore a Monfalcone con il 10,3% a fronte del 10,9%. Sono leggermente diminuite anche le iniziative a valenza provinciale, passando dal 30,68% del 2012 al 28,1% del 2013.

Le percentuali di accoglimento sono invece molto più basse per Gorizia (76,89 %, anche se in aumento rispetto al 69,12% del 2012) mentre a **Monfalcone sono ancora aumentate** (passando dall'81,33% all'85,33%). In leggero calo invece sia la Destra Isonzo (82,35% di accoglimento a fronte dell'87,91% del precedente esercizio) sia la Sinistra Isonzo (73,24% di accoglimento al posto dell'82,5% precedente), mentre Grado passa dal 55% al 70,83%.

Al primo posto per percentuale di accoglimento sono però sempre i **progetti a valenza provinciale**, con il 92,23% contro l'87,74% del 2012, anche se leggermente diminuiti come numero. Questi dati possono essere anche interpretati nel senso che, attraverso il modulo ROL, gli utenti prendono consapevolezza che per tante iniziative non va considerata la sede legale dell'associazione o dell'ente, ma la sua reale ricaduta sul territorio isontino, oltre che come dimostrazione che le modalità di inserimento e gestione delle domande sono più accurate ed attente, e risentono quindi dell'esperienza maturata dal personale in questi anni e del contatto e confronto continuo con altre Fondazioni per quanto riguarda i vari aspetti dell'attività erogativa.

| Area di provenienza | Presentati presentati | | Progetti presentati per area | | Di cui progetti accolti | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | N. Pervenuti | | % | | N. Accolti | | % Di accoglimento | |
| | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 | 2012 | 2013 |
| Gorizia | 217 | 212 | 31,4 | 30,8 | 150 | 163 | 69,1 | 76,89 |
| Monfalcone | 75 | 75 | 10,85 | 10,9 | 61 | 64 | 81,33 | 85,33 |
| Destra Isonzo | 91 | 102 | 13,16 | 14,8 | 80 | 84 | 87,91 | 82,35 |
| Sinistra Isonzo | 63 | 71 | 9,11 | 10,3 | 52 | 52 | 82,5 | 73,24 |
| Grado | 20 | 24 | 2,89 | 3,5 | 11 | 17 | 55.00 | 70,83 |
| Altro - fvg | 10 | 8 | 1,45 | 1,2 | 6 | 4 | 60,00 | 50,00 |
| Valenza Provinciale | 212 | 193 | 30,68 | 28,1 | 186 | 178 | 87,74 | 92,23 |
| Lazio (ACRI) | 1 | 2 | 0,14 | 0,3 | 1 | 2 | 100 | 100 |
| **Totale** | **691** | **687** | | **546** | **564** | | | |

# Attività diretta della Fondazione

Si tratta dell'attività che la Fondazione svolge direttamente nel Polo espositivo e culturale di via Carducci, che si sta sempre più confermando come fondamentale punto di riferimento culturale ed artistico non solo per la città, ma per l'intera provincia di Gorizia. **154 sono stati gli eventi** ospitati nel 2013 presso la Sala Della Torre.

Per la gestione del Polo Culturale sono stati utilizzati appositi stanziamenti a valere sui Fondi istituzionali, con contabilità separata delle relative voci di spesa. Vengono imputati a valere su questo progetto, nella misura dell'80% i costi relativi alle utenze – luce, acqua, gasolio – e interamente quelli della dipendente che segue direttamente l'attività culturale ed espositiva dell'ente. Le altre voci di spesa si riferiscono ai costi sostenuti dalla Fondazione sia per le spese di pulizia dei locali (spazi espositivi e Sala Della Torre) sia per l'eventuale organizzazione di piccoli eventi promossi in proprio, qualora non rientrino già nelle spese relative alle singole esposizioni.

Nel 2013 la gestione del Polo culturale ha comportato un leggero aumento di spesa, euro 113.811,15 rispetto ad euro 111.360,35 del 2012, legato principalmente all'aver imputato a questa voce di spesa circa metà del costo di una seconda dipendente, che ha affiancato il personale specializzato in campo culturale, oltre al fatto di aver conteggiato l'effettivo costo dell'utilizzo della sala – che fino al 2012 era per così dire "forfettario" - e quindi il pagamento di bollette, delle pulizie, dell'ammortamento ecc.. Va peraltro rilevato che da gennaio 2013 il personale della Fondazione non effettua più ore di lavoro straordinario legate alle specifiche esigenze logistiche della Sala Della Torre, ma si utilizza a tale scopo una cooperativa esterna i cui costi sono imputati in buona parte a carico dei soggetti richiedenti e restano solo in piccola parte a carico della Fondazione.

**Convegni ed eventi in Sala Della Torre**

Nel corso del 2013 la sala convegni, intitolata al fondatore Giuseppe Della Torre, ha ospitato in totale **154 eventi**, di cui 25 realizzati direttamente dalla Fondazione, 38 relativi a progetti attuati con il suo contributo e 91 iniziative di terzi.

Oltre a diverse proposte collaterali alle mostre allestite negli spazi espositivi, la sala ha ospitato numerose conferenze stampa concernenti per lo più importanti progetti finanziati dalla Fondazione. Si segnalano, in particolare, la sottoscrizione dei Protocolli d'Intesa per il rinnovo del progetto "Sollievo", siglato con gli Ambiti socioassistenziali provinciali, e dell' "Emporio della Solidarietà", gestito dalla Caritas diocesana di Gorizia, nonché la presentazione del "Progetto Disabili 2012/2013", coordinato dall'Ufficio Scolastico Provinciale, e dell'iniziativa "Doposcuola" promossa dall'Associazione Italiana Dislessia. In sinergia con la Caritas e con la Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia, è stata confermata anche nel 2013 la convenzione sul tema del "Microcredito", azione rivolta alle persone a rischio di povertà o esclusione sociale.

Vi si è svolta inoltre la cerimonia di donazione, all'Azienda Sanitaria n.2 Isontina, di un'apparecchiatura di monitoraggio audio-video destinata al Consultorio Familiare di Gorizia e acquistata dalla Fondazione in ricordo del dott. Silvano Ceccotti, già Consigliere di Indirizzo e responsabile del Consultorio. Nell'aprile 2013 è stata inoltre ufficializzata la cessione alla Fondazione, da parte della Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia, dell'Archivio Storico dell'ex Cassa di Risparmio di Gorizia.

Tra i numerosi enti richiedenti, la Biblioteca Statale Isontina ha usufruito della sala per un numero significativo di eventi: tra gli altri, il ciclo di appuntamenti "I luoghi e la scrittura", dedicati alla letteratura, la conferenza sulle opere del pittore Antonio Rotta di proprietà della Fondazione e quella sulla figura di Nane Zavagno.

La sala è stata inoltre messa a disposizione del Comune di Medea per la riunione della giuria tecnica del festival cinematografico internazionale "Un film per la pace" e dell'Università degli Studi di Udine - Corso di Laurea DAMS Cinema per il festival "Film Forum 2013". Vi si è svolto anche un incontro sul progetto "Mittelmoda Discrict", finalizzato ad offrire opportunità professionali agli studenti delle scuole provinciali a indirizzo moda, oltre alla presentazione del programma di educazione sociale e finanziaria denominato "Aflatoun", sviluppato dall'Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia con il contributo della Fondazione.

Vi hanno trovato spazio anche il seminario di studi "Un confronto storico politico" proposto dall'Istituto per gli Incontri Culturali Mitteleuropei in occasione dell'ingresso della Croazia nell'Unione Europea e alcune conferenze di argomento storico e politico a cura del Centro Studi "Rizzati" di Gorizia, come il convegno in memoria di Celso Macor.

La sala è stata concessa anche per iniziative riferite allo sport, quali la "Festa dell'atletica giovanile provinciale 2013", promossa dalla Federazione Italiana di Atletica Leggera - Comitato Provinciale di Gorizia e la "Festa olimpica 2013" organizzata dal CONI provinciale.

Si ricordano altresì le cerimonie di consegna degli attestati ai partecipanti al Master di preparazione alla carriera diplomatica dell'Istituto per la Ricerca sul Negoziato e delle borse di studio del Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia, entrambi progetti sostenuti dal nostro ente.

Nel 2013 hanno avuto luogo nella sala "Della Torre" due eventi riferiti al dono del sangue: il convegno "Sport e donazione – Promuovere il dono della salute", tenutosi nella giornata della donazione transfrontaliera ad opera dell'Associazione Donatori Volontari di Sangue di Gorizia e la presentazione del volume "Il Paese del dono" realizzato dall'A.V.S.G. Mandamentale di Gorizia per sensibilizzare alla solidarietà bambini, ragazzi e insegnanti degli Istituti comprensivi provinciali.

Numerose le iniziative di informazione e formazione su tematiche socio-sanitarie promosse negli spazi della Fondazione dall'Azienda Sanitaria n.2 Isontina e da associazioni ed enti del territorio. Tra questi, l'incontro "Parliamo di prevenzione" dell'Associazione Nazionale Donne Operate al Seno, il convegno di informazione sull'autismo a cura del Lions Club Maria Theresia di Gorizia, quello sulla malattia di Lyme realizzato dalla Croce Rossa Italiana - Comitato di Gorizia e il corso sull'endometriosi rivolto ai medici di medicina generale della provincia organizzato dall'Associazione Progetto Endometriosi Onlus.

La sala conferenze è stata anche la sede di alcune lezioni dell'edizione 2013 di "Andare in Archivio", proposta didattica dell'Istituto di Storia Sociale e Religiosa di Gorizia con il sostegno della Fondazione e, per diversi mesi dell'anno, di alcuni corsi dell'Università della Terza Età di Gorizia, di norma il lunedì pomeriggio.

| 2013 | Iniziative Fondazione | Con contributo Fondazione | Iniziative terzi | Totale |
|---|---|---|---|---|
| Gennaio | 1 | 3 | 11 | 15 |
| Febbraio | 2 | 1 | 14 | 17 |
| Marzo | 6 | 8 | 3 | 17 |
| Aprile | 2 | 2 | 9 | 13 |
| Maggio | 1 | 3 | 12 | 16 |
| Giugno | 1 | 10 | 4 | 15 |
| Luglio | 1 | 0 | 0 | 1 |
| Agosto | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Settembre | 1 | 2 | 2 | 5 |
| Ottobre | 5 | 4 | 12 | 21 |
| Novembre | 5 | 2 | 13 | 20 |
| Dicembre | 0 | 3 | 11 | 14 |
| **Tot.** | **25** | **38** | **91** | **154** |

Come si evince anche dalla successiva tabella, i costi sostenuti dalle associazioni ed enti che hanno usufruito della Sala Convegni ammontano complessivamente ad euro 5.456,00, fatturati loro direttamente dalla cooperativa sociale che segue la gestione della Sala Della Torre.

Nel contempo sono aumentati anche i costi a carico della Fondazione a causa dell'aumento del gas, dell'energia elettrica, dell'acqua, delle pulizie ecc.

I costi complessivi relativi alla gestione del Polo Culturale risultano comunque in linea con quelli sostenuti nel 2012, pur tenendo conto del forte aumento delle spese per il personale.

## Tabella comparativa utilizzo sala convegni dal 2007 al 2013 per tipo evento

| | Iniziative Fondazione | Con contributo Fondazione | Iniziative Terzi | Totale Eventi | Totale spesa consumi Fondazione | Totale spesa richiedente |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 2007 luglio- dicembre | 5 | 17 | 4 | 26 | 1.263,50 | - |
| 2008 | 8 | 27 | 53 | 88 | 6.740,00 | - |
| 2009 | 10 | 41 | 42 | 93 | 8.483,50 | - |
| 2010 | 19 | 53 | 69 | 141 | 11.255,80 | - |
| 2011 | 16 | 37 | 78 | 131 | 14.869,60 | - |
| 2012 | 29 | 84 | 40 | 153 | 15.278,50 | - |
| 2013 | 25 | 38 | 91 | 154 | 21.405,00 | 5.456,00 |
| **Totale** | **112** | **297** | **377** | **786** | **79.295,90** | **5.456,00** |

### Dettaglio voci di entrata

| | |
|---|---|
| Residuo stanziamento 2012 | 5.920,89 |
| Stanziamento 2013 | 50.000,00 |
| Ulteriore stanziamento 2013/2014 | 80.000,00 |
| **Totale** | **135.920,89** |

### Dettaglio voci di spesa

| | |
|---|---|
| Per il personale | 60.220,17 |
| Utenze - luce, gas e acqua | 42.453,10 |
| Spese diverse | 3.649,10 |
| Spese per vigilanza | 2.916,64 |
| Pulizie locali | 4.572,14 |
| **Totale** | **113.811,15** |
| Stanziamento residuo 2013 da utilizzare | 22.109,74 |

**Gestione polo culturale 2013**

# Rassegne espositive

Sono due le rassegne espositive che si sono tenute nel corso del 2013 presso gli spazi della Fondazione, senza contare la Mostra "Mittelmoda. Ventanni di futuro" che si è chiusa il 6 gennaio 2013 ed i cui dati sono già stati esposti nel bilancio 2012.

La Fondazione cura con grande attenzione e direttamente buona parte delle operazioni di preparazione, allestimento e disallestimento delle varie rassegne, coordina i rapporti con gli enti terzi ed ha quindi un ruolo di primo piano nell'organizzazione degli eventi, in cui è coinvolta non solo la dipendente che cura direttamente l'attività culturale ed un'altra collega quasi a tempo pieno nel 2013, ma, sia pure con modalità diverse, l'intera struttura.

Per la mostra "***Réclame***", in particolare, la Fondazione ha curato direttamente tutte le fasi dell'organizzazione e della realizzazione, sia dal punto di vista artistico e culturale sia sul piano operativo. Ciò ha comportato, in particolare per il personale a ciò preposto ma anche per gli altri Uffici - dalla Segreteria alla Contabilità - un impegno aggiuntivo difficilmente quantificabile ma che ha portato consistenti frutti.

Si espongono di seguito alcuni dati statistici e contabili sulle mostre realizzate. Da segnalare che per la mostra "Al fluire dell'acqua" la Fondazione si è limitata a sostenere finanziariamente il Consorzio Bonifica Pianura Isontina, che ha realizzato materialmente l'esposizione insieme con il Centro Culturale del Monfalconese, mentre il personale ha comunque seguito le varie fasi di programmazione e allestimento, collaborando fattivamente con gli organizzatori.

Inoltre si tratta di una mostra "sul territorio", che racconta cioè la storia di tutta la provincia isontina lungo un arco temporale piuttosto lungo, e che lo stesso Consorzio di Bonifica ha voluto si tenesse presso di noi proprio come segno di riconoscenza e testimonianza nei confronti della comunità per il generoso e costante appoggio garantito dalla Fondazione per diversi anni, sostegno che ha consentito di sistemare, catalogare ed informatizzare l'importante archivio storico consortile e digitalizzare il fondo fotografico, parte del quale è stato utilizzato proprio per l'allestimento di questa piccola, ma interessante mostra a carattere provinciale.

**Mostra Réclame. Manifesti e bozzetti del primo '900 dal Fondo Passero-Chiesa.**
**28 marzo 2013 - 20 ottobre 2013**

| **Voci di entrata** | |
|---|---|
| Contributo indiretto della Cassa di Risparmio del FG per catalogo | |
| **Stanziamenti** | Consuntivo |
| A Realizzazione videointervista alla sig. ra Giuseppina Chiesa | € 3.100,00 |
| B Preparazione e realizzazione mostra | € 100.148,40 |
| C Integrazione contributo per realizzazione mostra | € 65.000,00 |
| D Realizzazione album sfogliabile | € 4.356,00 |
| E Stanziamento per esecuzione cornici | € 2.681,97 |
| **Totale voci di entrata** | **€ 175.286,37** |

| **Voci di uscita** | Consuntivo |
|---|---|
| Ideazione e progettazione grafica allestimento e catalogo | € 11.325,60 |
| Stampa catalogo | € 12.446,48 |
| Allestimento mostra | € 27.530,30 |
| Curatori, grafica e diritti vari | € 28.189,63 |
| Personale per vigilanza in mostra | € 29.464,38 |
| Trasporti | € 4.377,18 |
| Ufficio stampa | € 11.153,70 |
| Piano media | € 25.165,53 |
| Promozione - stampa e affissione manifesti, ecc. : | € 18.727,94 |
| Affissioni | € 6.717,48 |
| Stampa materiali promozionali | € 7.424,56 |
| Vetrina/stand città fiera e casa moderna - Udine | € 4.585,90 |
| Eventi collaterali | € 5.632,98 |
| Pulizie | € 208,12 |
| Varie | € 1.064,53 |
| **Totale voci di uscita** | **€ 175.286,37** |

Si riporta di seguito la scheda di rilevazione statistica che è stata distribuita a tutti i visitatori che si sono resi disponibili a compilarla.

***SCHEDA DI RILEVAZIONE STATISTICA VISITATORI***

Provenienza:
- □ Gorizia
- □ Provincia di Gorizia
- □ Regione Friuli Venezia Giulia
- □ Altro Italia (specificare) _____
- □ Slovenia
- □ Altro Estero (specificare)_____

Età:
- □ bambini
- □ giovani
- □ adulti
- □ pensionati

Se ha visitato altre mostre presso la Fondazione (specificare quali):
- □ Frammenti da una Collezione
- □ Dalle Alpi all'Adriatico in ferrovia: con la Meridionale e con la Transalpina
- □ Le Meraviglie di Venezia. Dipinti del '700 in collezioni private
- □ Marcello Fogolino a Gorizia. Ricostruzione di un capolavoro disperso del XVI sec.
- □ Quegli anni 50. Collezioni pubbliche e private a Trieste e Gorizia
- □ Futurismo Filippo Tommaso Marinetti
- □ Il Segno Modiano. Arte e impresa dal Liberty al Déco
- □ Carlo Michelstaedter. Far di se stesso fiamma
- □ Signori si parte! Come viaggiavamo nella Mitteleuropa 1815-1915
- □ Rivelazioni. Quattro secoli di capolavori
- □ Adriano Cadel: Una provincia in cartolina
- □ Il Tempo Sospeso. La storia del Monte di Pietà di Gorizia (1831-1929)

Mass media da cui è venuto a conoscenza della mostra:
- □ Quotidiani
- □ Manifesti e locandine
- □ Depliant
- □ Uffici Turismo FVG
- □ Sito internet www.fondazionecarigo.it
- □ Altro (specificare)_____

Commento sulla mostra appena visitata _____

_____

*Nel caso volesse essere inserito nella nostra mailing–list per conoscere i prossimi eventi espositivi della Fondazione la preghiamo di indicarlo nello spazio qui sotto riportato:*

*Indirizzo e-mail:* _____

_____

Dalle circa 1.300 schede compilate con molta attenzione dai visitatori, si possono evincere i seguenti dati (parziali e a campione):

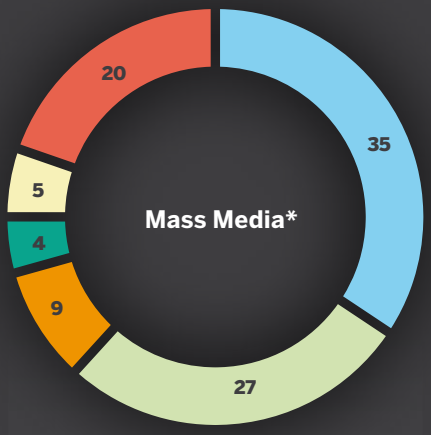
| Età | |
|---|---|
| Bambini | 23 |
| Giovani | 131 |
| Adulti | 669 |
| Pensionati | 217 |
| **Totale** | **1040** |

| Provenienza | tot. |
|---|---|
| Gorizia | 239 |
| Provincia Gorizia | 107 |
| Regione FVG | 579 |
| Altro Italia | 146 |
| Slovenia | 10 |
| Estero | 19 |
| **Totale:** | **1100** |

| | |
|---|---|
| Inaugurazione | 170 |
| Regione F.V.G. | 12 |
| Gorizia | 3609 |
| Prov.Go | 1583 |
| Prov.Pn | 193 |
| Prov.Ts | 929 |
| Prov.Ud | 1854 |
| Altro Italia | 696 |
| Estero Altro | 221 |
| Slovenia | 100 |
| **Totale Visitatori Mostra** | **9.367** |

| | |
|---|---|
| Quotidiani | 460 |
| Manifesti/Locandine | 362 |
| Depliant | 113 |
| Ufficio Turismo | 57 |
| Sito Web | 71 |
| Altro | 265 |
| **Totale** | **1328** |

- Inaugurazione
- Regione FVG
- Gorizia
- Prov. Gorizia
- Prov. Pordenone
- Prov. Trieste
- Prov. Udine
- Altro Italia
- Estero Altro
- Slovenia




- Quotidiani
- Manifesti/Locandine
- Depliant
- Ufficio Turismo
- Sito Web
- Altro

*valori in percentuale

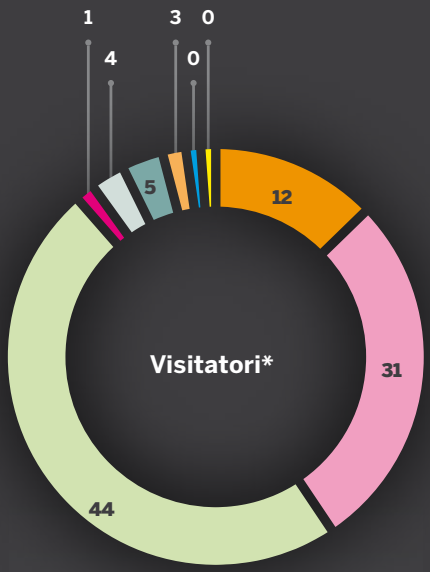
**Al fluire dell'acqua.**
**31 ottobre 2013 - 8 dicembre 2013**

Si è ritenuto utile ed opportuno fornire anche alcuni dati sulla **provenienza dei visitatori** alla mostra in questione, sulla base delle segnalazioni fornite al momento del loro ingresso in sala espositiva. Si ricorda tuttavia che solo il 20-30% dei visitatori accetta di compilare la scheda, predisposta dalla Fondazione, relativa anche alla fascia di età e agli strumenti attraverso cui ha avuto notizia della mostra, dati che servono alla Fondazione non solo ai fini statistici, ma anche per meglio finalizzare la promozione degli eventi e migliorare eventuali criticità nella gestione.

Nel caso della mostra in esame, le schede compilate sono state meno di un centinaio, e quindi i dati statistici che se ne ricavano hanno un valore puramente indicativo.

Quello che è ormai evidente a tutti gli affezionati visitatori è che la Fondazione sta dimostrando concretamente di essere diventata uno dei maggiori promotori e realizzatori di eventi artistici e culturali di rilievo a livello provinciale e regionale, lavorando in grande sinergia e collaborazione con gli altri soggetti del territorio, pur con risorse umane molto limitate.

| | |
|---|---|
| Inaugurazione | 160 |
| Gorizia | 407 |
| Prov.Go | 571 |
| Prov.Pn | 9 |
| Prov.Ts | 54 |
| Prov.Ud | 69 |
| Altro Italia | 34 |
| Estero Altro | 0 |
| Slovenia | 3 |
| **Totale Visitatori Mostra** | **1307** |

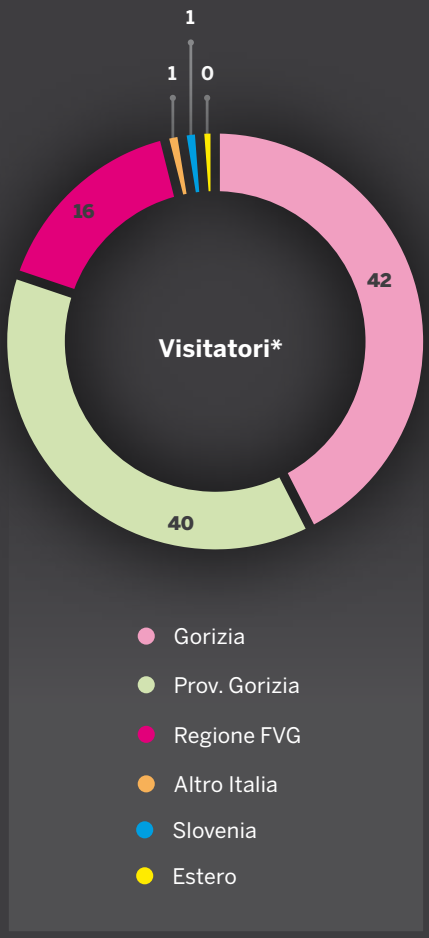



- Inaugurazione
- Gorizia
- Prov. Gorizia
- Prov. Pordenone
- Prov. Trieste
- Prov. Udine
- Altro Italia
- Estero Altro
- Slovenia

*valori in percentuale

| | |
|---|---|
| Gorizia | 30 |
| Prov.Go | 28 |
| Regione FVG | 11 |
| Altro Italia | 1 |
| Slovenia | 1 |
| Estero | 0 |
| **Totale Visitatori Mostra** | **1307** |

*valori in percentuale

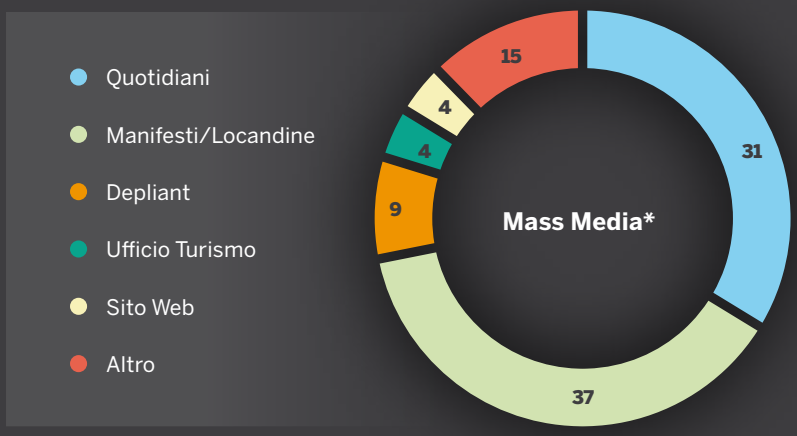



**Vito Timmel. Suggestioni secessioniste a Monfalcone**
**22 gennaio - 30 marzo 2014**

L'attività espositiva 2014 si è aperta con una mostra-omaggio a Vito Timmel, in collaborazione con il Consorzio Culturale del Monfalconese e proseguirà con una esposizione sugli atelier fotografici goriziani tra Ottocento e inizi del '900, primo evento promosso in occasione delle manifestazioni per il Centenario della grande guerra e realizzato in contemporanea e in sinergia con altri enti e istituzioni del territorio, esempio concreto di cosa voglia dire "fare rete" anche in un'ottica culturale, turistica e promozionale.

**Sono ben 18 gli eventi espositivi realizzati dall' estate 2007 a fine 2013, con oltre 60.000 visitatori.**

| | |
|---|---|
| Quotidiani | 27 |
| Manifesti/Locandine | 24 |
| Depliant | 9 |
| Ufficio Turismo | 2 |
| Sito Web | 5 |
| Altro | 28 |
| **Totale** | **95** |



# Progetti Pluriennali

Per quanto riguarda gli interventi pluriennali – quelli per i quali è stato assunto un impegno di spesa ripartito su due o tre esercizi – il Consiglio di Amministrazione aveva assunto nel 2012 l'impegno relativo all'ultima annualità del progetto di trasferimento a Gorizia del biennio della Facoltà di Architettura dell'Università di Trieste, pari ad euro 100.000,00. A seguito poi della stipula dell'Accordo quadro triennale con i due Atenei operativi a Gorizia, erano previsti a favore degli stessi Atenei dei finanziamenti per complessivi euro 100.000, scaduti con l'annualità 2013.

Nel 2013 la Fondazione ha assunto però un altro impegno, a carattere biennale, legato all'acquisto di attrezzature mediche videocolonscopiche da destinare ad entrambi i poli ospedalieri provinciali e il cui costo è da ripartire su due esercizi.

Tenendo conto anche delle quote associative dovute ai vari enti cui la Fondazione partecipa o derivanti dall'attuazione di protocolli o convenzioni specifiche, al 31.12.2013 questa era la situazione dei progetti Pluriennali deliberati:

| | 2013 | 2014 |
|---|---|---|
| **Salute Pubblica** | | |
| Acquisto apparecchiature per videocolonscopia per i due Ospedali di Gorizia e Monfalcone | 85.000 | 85.000 |
| Arte, attività e beni culturali | | |
| Galleria Spazzapan – quota annuale | 15.000 | 15.000 |
| Educazione, Istruzione, e formazione | | |
| Fondazione Scuola Merletti di Gorizia – quota annuale | 5.000 | 5.000 |
| Ricerca Scientifica | | |
| Quote associative annue ISIG, IRN | 20.000 | 20.000 |
| **Totale** | **125.000** | **125.000** |

**Le partnership di sistema**

Un rilievo particolare hanno assunto, negli ultimi anni, le iniziative realizzate in concorso con altre Fondazioni di origine bancaria, spesso maturate in ambito ACRI in una prospettiva di interventi di sistema coordinati, a cui peraltro la nostra Fondazione non ha mai partecipato, considerate le sue dimensioni. Si tratta comunque di iniziative importanti e meritevoli di attenzione, in quanto favoriscono una crescente efficienza e razionalizzazione degli interventi: dove impegni separati di più soggetti sullo stesso problema esporrebbero al rischio di frammentazione e dispersione delle utilità prodotte, una progettualità condivisa permette di indirizzare gli sforzi in modo sincronico e con maggiore impatto.

A tal fine la Fondazione Carigo ha aderito, nel giugno 2013, alla costituzione della **Consulta delle Fondazioni del Triveneto**, un tavolo di consultazione fra le fondazioni del Triveneto che si propone di favorire lo scambio di informazioni, lo studio di problematiche di comune interesse, l'elaborazione di proposte ed eventuali iniziative comuni. La Consulta ha inoltre il compito di designare i rappresentanti delle Fondazioni partecipanti nel Consiglio e nel Comitato di Presidenza dell'ACRI e, qualora sia ritenuto opportuno, in altri organismi.

Ricordiamo infine che negli ultimi anni le Fondazioni di origine bancaria sono intervenute insieme sul fronte di molte emergenze: dal terremoto di Assisi, dell'Abruzzo, in Emilia Romagna, all'alluvione de La Spezia e della Sardegna. Per garantire una maggior efficienza d'intervento in frangenti similari, in occasione dell'Assemblea dell'ACRI del 4 aprile 2012 le Fondazioni hanno deciso di dotarsi di un **Fondo Nazionale Iniziative Comuni** che ha lo scopo di raccogliere in maniera sistematica le risorse da parte delle Fondazioni aderenti sulla base di una percentuale dell'avanzo di gestione al netto degli accantonamenti a riserva patrimoniale o a copertura di disavanzi pregressi. Ciò al fine di garantire sia un'omogenea contribuzione da parte delle Fondazioni, sia una coerenza tra l'impegno a favore del Fondo e le risorse disponibili in capo a ciascuna di esse.

Il protocollo, a cui ha aderito anche la Fondazione Carigo, è stato messo in pratica a partire dall'esercizio 2012, sul cui Avanzo di gestione netto le Fondazioni aderenti hanno accantonato una quota pari allo 0,3%; l'ACRI ha deliberato a fine anno uno stanziamento di 2 milioni di euro a favore dei territori della Sardegna colpiti dalla tragica alluvione del 27 novembre 2013 mediante l'utilizzo del predetto Fondo, a valere sullo stanziamento riveniente dai bilanci 2013, da effettuare dopo l'approvazione dei Bilanci 2013 delle Fondazioni partecipanti all'iniziativa.

La Fondazione Carigo ha provveduto a liquidare agli inizi di dicembre 2013 la somma di euro 13.523,17 accantonata nel bilancio 2012 per tali iniziative.

## Fondo per il volontariato l.266/91 e Fondazione con il Sud

Fra le principali iniziative realizzate in partnership dalle Fondazioni, ricordiamo innanzitutto la **Fondazione con il Sud**. È un soggetto privato nato dall'alleanza tra le Fondazioni di origine bancaria e il mondo del terzo settore e del volontariato per promuovere l'infrastrutturazione sociale del Mezzogiorno. La Fondazione si propone di promuovere e potenziare le strutture immateriali per lo sviluppo sociale, civile ed economico del Meridione, in particolare Basilicata, Calabria, Campania, Puglia, Sardegna e Sicilia - regioni che rientrano nell'obiettivo prioritario 1 del Regolamento CE n. 1.260 del 21 giugno 1999 - attuando forme di collaborazione e di sinergia con le diverse espressioni delle realtà locali, in un contesto di sussidiarietà e di responsabilità sociale.

La Fondazione con il Sud si è costituita alla fine del 2006 con un patrimonio di circa 315 milioni di euro, di cui 210 milioni versati dalle 77 Fondazioni aderenti e i restanti 105 milioni provenienti dai fondi speciali volontariato (ex D.M. 11.09.2006). Oltre a tali risorse, nei suoi primi sei anni di attività le Fondazioni aderenti hanno versato ulteriori contributi finalizzati a sostenere l'attività erogativa per circa 169 milioni di euro complessivi. Nel periodo 2007-2012 la Fondazione con il Sud ha finanziato 240 Progetti Esemplari, 167 programmi di sostegno delle reti di volontariato e l'avvio delle prime tre Fondazioni di Comunità del Mezzogiorno (Fondazione della Comunità Salernitana, Fondazione di Comunità di Messina, Fondazione di Comunità del Centro Storico di Napoli).

Le risorse messe complessivamente a disposizione, attraverso le numerose iniziative promosse, sono state pari a circa 96 milioni di euro, con un valore medio unitario dei contributi assegnati di circa 223.000 euro. Ulteriori 50 milioni di euro sono stati destinati a bandi e iniziative in corso di implementazione a fine 2013, oltre a circa 20 milioni di euro destinati al Fondo di stabilizzazione delle erogazioni.

Particolarmente importante da segnalare è, poi, che **nel 2010** l'ACRI, per le Fondazioni di origine bancaria, gli Organismi di rappresentanza nazionale del Volontariato (Forum Terzo Settore, Consulta Nazionale Permanente del Volontariato presso il Forum, Convol) e gli organi di coordinamento nazionale dei Csv e dei Comitati di gestione dei fondi speciali per il volontariato ex art. 15 L. 266/91 (CSVnet e Consulta nazionale dei Comitati di gestione) hanno sottoscritto un **accordo di durata quinquennale** che si è rivelato molto utile nell'ultimo biennio (2011-2012), quando grazie ad esso l'andamento sfavorevole degli accantonamenti ex art. 15 L. 266/91 è stato compensato da assegnazioni integrative delle Fondazioni (più di 27 milioni di euro nei due anni), evitando così un troppo brusco ridimensionamento dei finanziamenti ai Centri di servizio e garantendo il mantenimento della piena operatività degli stessi.

Naturalmente non si è trascurata, in parallelo, la via di una razionalizzazione del sistema e di un innalzamento dei suoi livelli di efficienza, in relazione ai quali l'accordo nazionale ha impegnato tutti gli attori del sistema, in primo luogo i Comitati di gestione e i Centri di servizio, a realizzare concreti interventi.

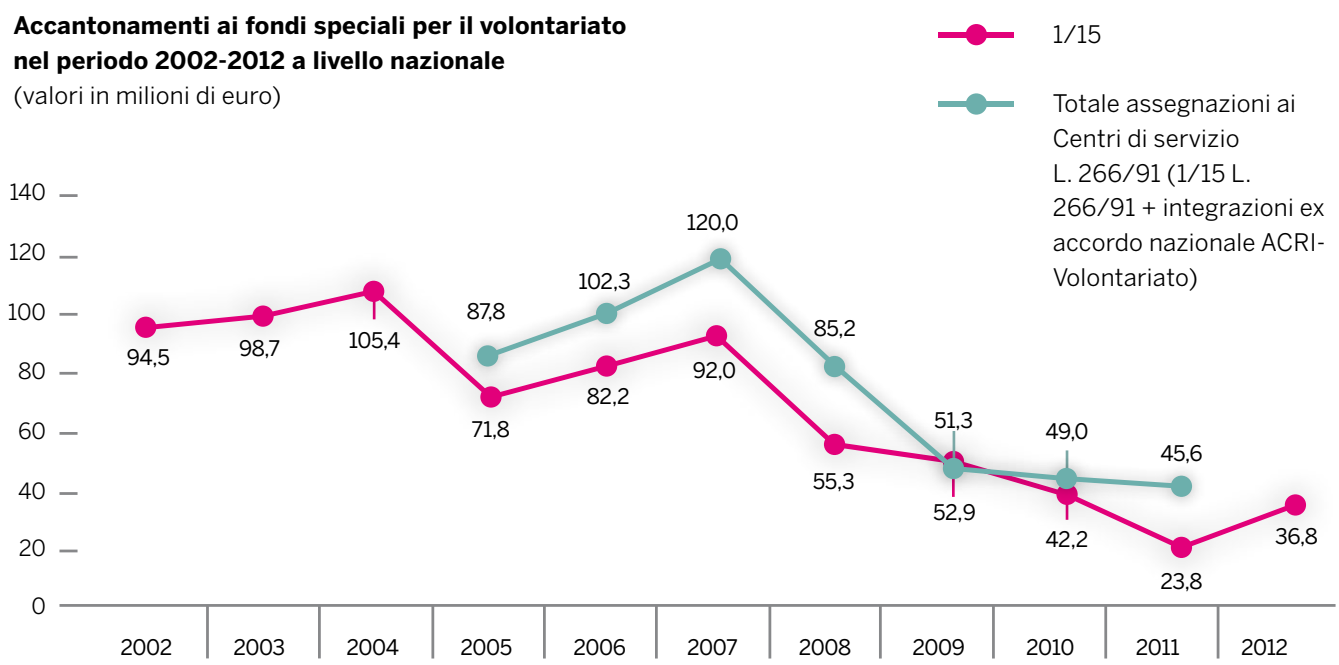
In quest'ampia e articolata cornice si inserisce la previsione di un eventuale contributo delle Fondazioni, aggiuntivo rispetto agli accantonamenti (di legge e facoltativi) riservati ai Centri di servizio, per la cosiddetta **Progettazione sociale**, destinato a sostenere i progetti delle Organizzazioni di volontariato con erogazioni dirette

mediante bandi gestiti di concerto dalle espressioni locali delle parti sottoscrittrici l'accordo. Nel grafico seguente si presenta l'andamento degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato nel periodo 2002-2012 a livello nazionale, evidenziando l'importo degli accantonamenti di legge (ex art. 15 L. 266/1991) e il valore totale messo a disposizione dei Centri di servizio, nel periodo 2005-2011, comprensivo degli accantonamenti integrativi effettuati dalle Fondazioni in attuazione dell'accordo nazionale ACRI-Volontariato (di cui si è già riferito).

Il grafico evidenzia alcuni momenti di svolta che hanno caratterizzato il sistema nel corso di questi anni, il cui andamento di fondo dipende ovviamente dai rendimenti degli investimenti patrimoniali delle Fondazioni. Nel 2005, dopo un ininterrotto trend di forte crescita, si è verificato un primo brusco calo degli accantonamenti di legge, dovuto all'introduzione di un nuovo criterio di calcolo del "quindicesimo" disposto dal Ministero del Tesoro, consistente nell'introduzione dell'obbligo per le Fondazioni di portare in detrazione dalla base di calcolo del "quindicesimo" l'importo corrispondente alla quota minima obbligatoria da destinare ai settori rilevanti. Essendo detta quota pari al 50% della base di calcolo, a parità di avanzo di esercizio l'effetto è il dimezzamento del quindicesimo.

E' ben evidente il rilevante contributo fornito da questi accantonamenti integrativi fino al 2007, come evidente è il brusco calo a seguito della crisi iniziata nel 2008 e l'importante apporto dato negli ultimi esercizi dai fondi integrativi resisi disponibili a seguito dei vari accordi nazionali ACRI-Volontariato.

**Accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato nel periodo 2002-2012 a livello nazionale**
(valori in milioni di euro)



Fin dalla sua costituzione la Fondazione Carigo ha effettuato annualmente gli accantonamenti previsti dall'art. 15 della Legge 266 dell'11 agosto 1991, istitutiva dei Fondi speciali per il volontariato, a favore del Centro Interprovinciale Servizi di Volontariato del Friuli Venezia Giulia, ai quali si sono aggiunti a partire dall'esercizio 1999/2000 gli accantonamenti integrativi effettuati in via prudenziale a seguito dell'ordinanza n. 4563 dell'11.7.2001 del TAR del Lazio.

Dopo la chiusura del contenzioso con la firma del Protocollo d'intesa stipulato nell'ottobre 2005 tra l'ACRI e il Forum permanente del Terzo Settore e la successiva costituzione della Fondazione per il Sud – al cui Fondo di dotazione sono stati versati gli accantonamenti integrativi effettuati –, la Fondazione ha destinato annualmente alla Fondazione per il Sud per tre anni, dall'esercizio 2005 fino al 2007, il 40% di una somma calcolata in applicazione di quanto previsto dal provvedimento del Ministro del Tesoro del 19 aprile 2001.

**Il 22 ottobre 2008** è stato stipulato tra l'ACRI e le organizzazioni del Terzo Settore un nuovo Accordo, che prevedeva un diverso criterio di computo dell'extra accantonamento e stabiliva le modalità di utilizzo dei Fondi speciali per la progettazione sociale attraverso l'adozione di un modello che comprendeva la partecipazione delle Fondazioni finanziatrici e del volontariato locale alle decisioni sugli ambiti, sui criteri e sulle modalità di assegnazione dei fondi, in modo integrato con il ruolo dei Comitati di Gestione e dei Centri Servizi Volontariato.

**Il 23 giugno 2010** un nuovo Accordo nazionale è stato siglato tra ACRI e associazioni del Terzo Settore in merito alla consistenza e all'utilizzo dei Fondi Volontariato per i prossimi 5 anni; l'accordo prevede una stabilizzazione dei flussi finanziari del sistema dei CSV, una riorganizzazione complessiva del sistema di sostegno al volontariato ed un rafforzamento del ruolo delle Fondazioni in particolare nella progettazione sociale. Sono state anche riviste le modalità di assegnazione delle quote destinate alla Fondazione per il Sud in quanto, a partire dal 2010, l'ulteriore impegno da assumere non si configura più come un extra-accantonamento aggiuntivo, ma è da considerare come un'erogazione a favore di un beneficiario prestabilito, la Fondazione Con il Sud -, di pertinenza del settore Volontariato, Filantropia e Beneficenza. L'importo viene calcolato in proporzione alla media degli accantonamenti ai fondi speciali per il volontariato effettuati da ogni Fondazione nei tre anni precedenti, fissato in euro 67.278 per il 2012 e liquidato nel 2013, e **in euro 82.684,30 per il 2013**, **da accreditare al beneficiario nel 2014**.

La Fondazione ha aderito a questo nuovo protocollo, insieme alla quasi totalità delle Fondazioni a livello nazionale, per il periodo 2010-2012, accettando inoltre la proposta dell'ACRI di modificare la misura della destinazione degli accantonamenti al Comitato Regionale, in quanto – secondo un'interpretazione intervenuta negli ultimi anni – solo il 50% dello stanziamento va al Comitato della Regione di competenza, mentre il restante 50% va comunicato all'ACRI il quale, dopo una verifica a livello nazionale sull'entità degli accantonamenti ed extraccantonamenti effettuati dalle varie Fondazioni, comunica ad ogni singolo ente a chi versare la quota residua. Per il 2013 è stato confermato al Centro Interprovinciale Servizi Volontariato con sede a Pordenone un ulteriore finanziamento di euro 120.000 vincolato agli interventi di "Progettazione sociale" a valere

sulle disponibilità derivanti dai conferimenti 2011 ed a tale scopo accantonate. La somma è stata destinata al finanziamento di progetti a sostegno delle famiglie, della disabilità e delle dipendenze con l'emissione di uno specifico bando.

**Il 16.10.2013 è stata raggiunta una nuova intesa complessiva** fra ACRI e associazioni del Terzo settore, che rimodula e riduce gli impegni delle Fondazioni nel biennio 2013-2014 e prevede l'estensione al 2015 dell'impegno delle Fondazioni stesse ad assicurare il proprio contributo alla Fondazione Con il Sud e a garantire una soglia minima di assegnazione al sistema Csv/Co.Ge.. Le risorse finanziarie nette da destinare al sistema scendono e vengono recuperate risorse residue già a disposizione dei CSV e altre frutto di economie di spesa prodottesi in anni precedenti. L'accordo prevede anche che gli obiettivi di sostegno alla progettazione sociale delle Organizzazioni di volontariato – Odv – saranno perseguiti attraverso l'attività erogativa delle Fondazioni, mentre saranno riviste le funzioni dei CSV nella promozione e qualificazione del volontariato, anche mediante un modello di utilizzo comune, così da definire consensualmente il fabbisogno di risorse per i servizi essenziali al volontariato da parte dei CSV, determinando le condizioni per poterlo garantire nel tempo e su tutto il territorio nazionale.

La Fondazione Carigo ha approvato i contenuti della nuova intesa con delibera del 16.10.2013.

Nell'esercizio 2013 è stata complessivamente liquidata a favore del Centro Servizi Volontariato del Friuli Venezia Giulia la somma di Euro **69.904,08** relativa alle somme residuali accantonate in via ordinaria **nell'esercizio 2009**, per sostenere l'operatività del Centro, sulla base della presentazione dei rendiconti contabili e dei preventivi di spesa.

La consistenza complessiva del Fondo per il volontariato, dopo l'accantonamento relativo all'esercizio 2013 e la liquidazione delle somme richieste nel 2013, risulta pari ad Euro 353.727 interamente disponibili per il Centro Servizi Regionale, come confermato anche dalle ultime indicazioni dell'ACRI.

L'ammontare dell'accantonamento ordinario relativo al presente esercizio verrà determinato in sede di riparto del risultato 2013, secondo le previsioni di legge e di statuto.

**Movimentazione Fondo Volontariato F.V.G.**

| | | |
|---|---|---|
| Consistenza ad inizio esercizio | | 263.357 |
| Accantonamenti 2013 | accantonamento ordinario 2013 | 160.275 |
| | | |
| Utilizzi 2013 | versamento parziale accantonamento ord. 2009 | 69.904 |
| Consistenza finale | | 353.727 |

# Settore Arte, Attività e Beni Culturali

Il settore dell'Arte, attività e beni culturali comprende iniziative riconducibili a diverse aree tematiche quali attività espositive, teatro e cinema, progetti editoriali, iniziative promosse da associazioni ed enti con finalità socio-culturali e artistiche.

In questo ambito la Fondazione ha operato con l'obiettivo di conservare, sostenere e valorizzare le attività culturali del territorio, di favorire, diffondere e ampliare l'offerta culturale di qualità e di determinare, infine, nuove opportunità per lo sviluppo economico del territorio. Anche nel 2013 gli interventi in tale direzione si sono realizzati sia operando in sinergia con le principali istituzioni locali, sia sostenendo i progetti ritenuti migliori e più interessanti proposti dall'attivo associazionismo della provincia di Gorizia.

**In ventun anni di attività sono stati deliberati in questo settore ben 21,8 milioni di euro in favore della comunità isontina, di cui 4,5 nel primo decennio e 17,3 dal 2003 al 2013**.

**Attività espositiva**

Si è svolta nel corso del 2013 la rassegna **"Réclame. Manifesti e bozzetti del primo '900 dal Fondo Passero-Chiesa" (29 marzo – 20 ottobre 2013)**, con la quale la Fondazione ha inteso valorizzare, nell'ottica della divulgazione di cultura sul territorio, parte delle sue ricche collezioni, presentando al pubblico un patrimonio artistico e storico di grande valore. Curata da Annalia Delneri ed Isabella Reale, la mostra ha esposto una selezione di opere tratte dal *corpus* di manifesti e bozzetti stampati dallo storico stabilimento litografico Passero-Chiesa di Udine e acquisiti dalla Fondazione Carigo tra il 2005 e il 2007.

Lungo il percorso espositivo i visitatori hanno potuto ammirare l'evoluzione della produzione pubblicitaria dell'azienda: dai manifesti ottocenteschi in stile *liberty* alla cartellonistica realizzata per istituzioni ed associazioni nei primi anni del XX secolo, dai coloratissimi manifesti circensi a quelli che documentano la nascita dell'estetica dei beni di consumo. La mostra, il cui allestimento è stato affidato allo Studio Montanari di Udine, ha inoltre reso omaggio a tre dei principali artisti che operarono nello Stabilimento: Antonio Bauzon, Pietro Antonio Sencig, Tullio Crali.

Alla produzione su carta si sono aggiunte le tabelle pubblicitarie prodotte dalle Officine Grafiche Monfalconesi "E. Passero & C.", riunite nella sezione "L'arte di latta" a cura di Marino De Grassi. Di vari formati, impresse a colori su latta sbalzata, le tabelle furono commissionate da numerose aziende nazionali, così come da varie realtà di area giuliana e friulana. Nell'ambito della mostra è stata inoltre proiettata la videointervista alla signora Giuseppina Chiesa, ultima proprietaria dell'azienda, prodotta dal Laboratorio CREA - Centro di Ricerca ed Elaborazione Audiovisivi - dell'Università degli Studi di Udine con sede a Gorizia.

La rassegna ha riscosso un notevole successo, totalizzando quasi 9.500 visitatori, di cui ben 1.500 hanno preso parte alle visite guidate organizzate nei fine settimana o su prenotazione. Alle visite hanno aderito anche 12 scuole isontine e della vicina Slovenia, per un totale di 570 studenti, mentre i 20 laboratori didattico-artistici hanno coinvolto 425 bambini e ragazzi degli Istituti scolastici e dei centri estivi locali. Ai visitatori, in determinate giornate, sono stati donati dei piccoli magneti raffiguranti scene pubblicitare e le riproduzioni di alcuni manifesti particolarmente accattivanti.

La promozione è stata effettuata sia con le consuete affissioni di manifesti e con la distribuzione di materiale in provincia di Gorizia e nelle principali località di interesse turistico regionale, sia con alcune iniziative realizzate nella città di Udine. In particolare, grazie alla disponibilità del Centro Commerciale Città Fiera, che ha messo a disposizione la vetrina di un negozio, è stata applicata una vetrofania con grafiche riportanti le informazioni e le riproduzioni dei manifesti più significativi. La vetrina, anche grazie all'ampiezza e alla posizione centrale, si è rivelata un eccezionale mezzo di promozione, attirando l'attenzione dei passanti che in gran numero si sono poi recati a Gorizia per visitare la mostra.

In collaborazione con Udine Gorizia Fiere la Fondazione ha allestito uno stand in uno dei padiglioni della Fiera della Casa Moderna, che si è tenuta tra la fine di settembre e l'inizio di ottobre 2013. Oltre alle immagini di alcune opere inerenti "Réclame", nello spazio sono stati collocati alcuni pannelli volti ad offrire una panoramica sull'intensa attività espositiva promossa negli anni nella nostra sede. Nell'ambito di Casa Moderna si è svolta inoltre, il 30 settembre 2013, una presentazione della mostra con i curatori e alla presenza della signora Chiesa e del professor Luigi Raimondi Cominesi, che durante la conferenza ha fatto dono alla Fondazione della riproduzione di una mappa stampata dalle Grafiche Chiesa.

Nei mesi di apertura della rassegna, la sede della Fondazione ha ospitato nove eventi collaterali, distribuiti nei mesi di giugno, luglio, settembre e ottobre.
Ad inaugurare il fitto calendario di iniziative è stato, il 19 giugno, il Gruppo Teatrale per il Dialetto diretto da Gianfranco Saletta, che ha messo in scena lo spettacolo semiserio dal titolo "L'anima del commercio". Nel mese di luglio hanno avuto luogo ben quattro eventi: il 3 luglio "Tutto il meglio di Carosello", proiezione di filmati seguiti da messaggi pubblicitari selezionati dal Cineclub di Gorizia; il 10 luglio il concerto del coro giovanile "Io tu noi" di Villesse e il 17 luglio l'esibizione del "Fade Out Quartet", con brani di musica classica rivisti in chiave jazz. Si è tenuto poi il 24 luglio, sempre nella sala espositiva, il concerto "Tonalità di suoni e di colori" del noto jazzista Glauco Venier, con la partecipazione del pittore Giorgio Celiberti. Durante la serata Venier ha eseguito brani ispirati alle opere di Celiberti, dialogando con il pittore sui temi dell'arte e dell'ispirazione, del colore e della musica.

Un altro importante riscontro di pubblico si è registrato anche in occasione delle iniziative previste nei mesi autunnali, a partire dal concerto del quintetto di clarinetti "Ebony" del 18 settembre. Si è rinnovata in seguito la collaborazione con il Cineclub di Gorizia che ha curato, il 25 settembre, la proiezione del film "Lautrec" di Roger Planchon, incentrato sulla vita di Henri de Toulouse Lautrec. E' stato organizzato invece in sinergia con l'associazione Arcadia di San Canzian d'Isonzo il concerto per arpa e tromba del 9 ottobre, che ha visto protagonisti l'arpista Ester Pavlic e Giuseppe Minin alla tromba e al flicorno.

Il ricco programma di eventi si è concluso il 16 ottobre con un'altra proposta musicale: l'applaudito concerto del gruppo vocale a cappella "Vocal Cocktail", che ha presentato una selezione di brani caratterizzati da sonorità jazz e swing del '900.

Negli ultimi mesi del 2013 ha trovato spazio nella sala espositiva la mostra **“Al fluire dell’acqua” (31 ottobre – 8 dicembre 2013)**, realizzata dal Consorzio di bonifica Pianura Isontina con il sostegno della Fondazione.
La rassegna è stata allestita in occasione del 140° anniversario di costituzione del Consorzio Acque dell’Agro Monfalconese e della conclusione dell’intervento di riordino dell’Archivio storico consorziale, attuato grazie al contibuto della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia e della Regione Friuli Venezia Giulia.

Documenti, cartografie, mappe e fotografie sono stati affiancati a disegni di progetti esecutivi ed atti, taluni provenienti dall’Archivio di Stato di Vienna, a testimoniare l’intensa attività del Consorzio di bonifica Pianura Isontina, antesignano delle varie realtà bonificatorie dell’area giuliana, friulana ed istriana nonché primo Consorzio irriguo dell’Impero austro-ungarico.

L’esposizione si è arricchita di una selezione di opere dei fotografi Massimo Crivellari e Roberto Francomano, tratte dal progetto ecomuseale “Territori. Genti e memorie tra Carso e Isonzo” gestito dal Consorzio Culturale del Monfalconese.

In poco più di un mese di apertura, sono state ben 1.307 le persone giunte ad ammirare la mostra, di cui 300 hanno assistito alle visite guidate.

La rassegna è stata inoltre l’occasione per proporre alla cittadinanza il convegno “Da Osimo ad oggi. Riflessioni sulle problematiche e sulle opportunità del fiume Isonzo”, promosso il 14 novembre, nella nostra sala conferenze, dal Consorzio di Bonifica Pianura Isontina. All’incontro, incentrato sulla gestione delle acque per uso idroelettrico ed irriguo nel bacino internazionale dell’Isonzo, hanno preso parte l’Assessore Regionale all’Ambiente Sara Vito, diversi amministratori locali, associazioni ambientaliste e tecnici del settore.

Anche l'escursione del 17 novembre alla Rosta di Sagrado, storica opera irrigua gestita dal Consorzio di bonifica Pianura Isontina, si è rivelata un successo. Dopo una visita guidata alla mostra, i numerosi partecipanti sono giunti a Sagrado con un pullman messo a disposizione dall'Azienda Provinciale Trasporti, che ha poi assicurato anche il rientro a Gorizia. Molte anche le persone che hanno raggiunto Sagrado con mezzi propri, confermando la validità della proposta.

E' già stata stanziata una prima somma per la realizzazione della prossima mostra che si terrà in Fondazione nell'autunno del 2014, dedicata agli Atelier fotografici goriziani prima del 1914.

**H. Hofmann, Ritratto femminile in studio, 1907, fotografia, cm. 16,3x10**

**Pubblicazioni – Biblioteca corrente e storica**

È stato pubblicato il Bilancio di missione e consuntivo 2012, volume ricco di immagini, di notizie e di prospetti comparativi, il cui scopo è quello di far conoscere a livello provinciale ma anche nazionale l'attività svolta dalla Fondazione in favore del suo territorio. Il Bilancio è stato consegnato a tutti i maggiori enti e istituzioni provinciali e regionali ed inviato a tutte le Fondazioni italiane.

Nel 2013 **sono stati distribuiti ben 2.438 volumi** – 3031 nel 2012 -, realizzati direttamente dalla Fondazione o con il suo contributo, di cui - escludendo il Bilancio 2012 e i cataloghi delle mostre tenutesi nella nostra sede - 506 sono stati donati a biblioteche comunali aderenti al Sistema Bibliotecario Provinciale e a biblioteche ed istituti di ricerca nazionali ed esteri, 524 ad associazioni, Comuni e Parrocchie per le loro attività di rappresentanza, gemellaggio o per premiazioni, 84 a studiosi che hanno presentato apposita richiesta e la restante parte ai componenti gli organi istituzionali della Fondazione.

Inoltre, sono state consegnate al pubblico, in occasione di eventi e mostre, quasi 1.000 raccolte di cartoline del Fondo Mischou, e 147 materiali multimediali, concessi in omaggio a biblioteche ed alle associazioni coinvolte nell'organizzazione di specifiche iniziative, quali i concerti e i convegni a margine delle rassegne espositive.

Dal 2009 la Fondazione aderisce alla rete bibliotecaria Polo SBN del Friuli Venezia Giulia, nell'ambito del Servizio Bibliotecario Nazionale, procedura di catalogazione e consultazione informatizzata grazie alla quale il catalogo dei volumi conservati dalla Fondazione è consultabile via Internet. La **Biblioteca** della Fondazione, aperta al pubblico dall'ottobre 2011, è nata da un fondo librario di circa 3000 volumi provenienti del patrimonio storico della Cassa di Risparmio di Gorizia e **conserva oggi 5.900 testi**: un numero in costante aumento grazie agli scambi con altre Fondazioni e biblioteche e all'attività editoriale sostenuta dalla Fondazione stessa.

Il patrimonio librario spazia dall'arte alla storia alla conoscenza del territorio locale, mentre il fondo pervenuto dalla Cassa di Risparmio di Gorizia affronta tematiche di natura giuridico-economica, ma anche generiche, dall'Ottocento ai primi anni Novanta del secolo scorso.

Le modalità di funzionamento e di accesso alla Biblioteca sono disciplinate dal Regolamento per gli Utenti, che prevede l'apertura al pubblico nelle giornate di martedì e giovedì dalle ore 8.30 alle 13.30. A disposizione degli utenti il catalogo in forma cartacea e on-line, una postazione informatica per effettuare ricerche bibliografiche, nonché il servizio di assistenza fornito da un'addetta della Cooperativa Musaeus, la consultazione del materiale librario e il prestito locale dei volumi autorizzati riservato agli iscritti al servizio bibliotecario del Polo SBN del Friuli Venezia Giulia.

A gennaio 2013 è stato sottoscritto l'atto di conferimento alla Fondazione dei volumi della Biblioteca del Centro Studi di Sociologia dello Sport del CONI Provinciale e del Panathlon Club International provinciale, un corpus di quasi un migliaio di pubblicazioni a tema sportivo e sociologico, che già a fine 2012 la Fondazione aveva deliberato di accogliere a titolo di donazione. Si intende inoltre proseguire, anche sulla base delle indicazioni trasmesse dall'ACRI relativamente agli accordi siglati nel 2013 con l'Associazione Forum del Libro, con le attività di promozione della lettura nelle scuole, attraverso la distribuzione di pubblicazioni nelle biblioteche degli Istituti provinciali.

**Archivio storico**

Nel mese di aprile 2013, la Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia ha ufficialmente ceduto a titolo gratuito alla Fondazione l'Archivio Storico appartenuto alla Cassa di Risparmio di Gorizia, confluita nel 2003 in Carifvg. L'atto di cessione è stato sottoscritto dai Presidenti di entrambi gli enti, alla presenza della dott.ssa Lucia Pillon e del dott. Luca Olivo, che negli anni hanno curato il lungo lavoro di riordino e catalogazione dei documenti.

L'Archivio, composto da **circa 3.700 pezzi**, per un totale di poco inferiore ai 210 metri lineari, databili tra il 1831 e gli anni Settanta del Novecento, costituisce una preziosa fonte di conoscenza sulle vicende storiche, economiche e sociali che hanno interessato i nostri territori e verrà preservato e valorizzato dalla Fondazione allo scopo di renderlo consultabile.

**Acquisto e valorizzazione opere d'arte - Galleria Spazzapan**

Il patrimonio artistico di proprietà della Fondazione si è arricchito nel 2013 grazie all'acquisizione da un privato di sei locandine a soggetto "Serravallo" prodotte dallo Stabilimento Tipografico Passero-Chiesa di Udine, che promuovevano la ditta triestina nota non solo in Europa, ma anche in Medio ed Estremo Oriente, per il suo vino di china.

Si riferiscono a questo settore anche alcuni interventi di non grande entità volti al ripristino ed alla valorizzazione del patrimonio artistico e archivistico della Fondazione.

Nel corso dell'anno è stata stanziata la seconda parte dei finanziamenti necessari alla prosecuzione del progetto di conservazione e preservazione digitale del Fondo fotografico Assirelli di proprietà della Fondazione, condotto dal DAMS di Gorizia con l'impiego di una persona specializzata nel campo.

Sono stati inoltre previsti specifici fondi per la prima tranche dell'intervento d'inventariazione e schedatura di 2.200 delle 5.500 cartoline del **Fondo Mischou**, con particolare riferimento a quelle risalenti al periodo tra la fine dell'Ottocento e gli anni '60 del Novecento. Il progetto, affidato alla dott.ssa Simonetta Brazza, prevede la preliminare scansione dei materiali e la loro catalogazione tramite apposito software.

La Fondazione ha aderito nel 2013 all'iniziativa **DBArte promossa dall'ACRI** a livello nazionale, attraverso l'acquisizione di uno strumento informatico di gestione delle informazioni e dei dati sensibili relativi alle opere d'arte, che verrà installato da remoto e sincronizzato con il sito ACRI "R'accolte. L'arte delle Fondazioni".

Le collezioni conservate dalla Fondazione, strettamente legate alla storia locale, costituiscono ormai un valore considerevole, superiore a 1,25 milioni di euro. La Fondazione stipula annualmente una polizza assicurativa comprendente tutte le opere d'arte di sua proprietà, sia quelle allocate presso la sede di Palazzo Della Torre che quelle concesse in comodato gratuito ai Musei Provinciali, oltre che le collezioni di opere dell'artista Luigi Spazzapan – collezione Giletti e, di recente, collezione Citelli - affidate all'omonima Galleria Regionale d'Arte Contemporanea "Luigi Spazzapan" di Gradisca d'Isonzo.

Per quanto riguarda la **Galleria Spazzapan**, alla cui gestione la Fondazione partecipa insieme alla Provincia e al Comune di Gradisca tramite apposita Convenzione,

garantendo una quota associativa annuale oltre al sostegno di almeno una iniziativa espositiva all'anno, si sta ancora lavorando per la realizzazione della mostra dei nuovi quadri appartenenti alla Collezione Citelli, da noi acquisita lo scorso anno e destinata alla Galleria, e del materiale d'archivio relativo a Spazzapan, tuttora in corso di catalogazione.

**Programma Musei, Teatri e Spettacolo**

Nonostante la congiuntura economica negativa, il Friuli Venezia Giulia continua ad essere una delle regioni italiane in cui i cittadini sono maggiormente sensibili alle iniziative culturali, prendendone parte sia in veste di fruitori che di organizzatori e volontari.

Secondo le statistiche elaborate dalla SIAE, la nostra Regione ha ospitato nella stagione 2012-2013 quasi 120 mila spettacoli, per un totale di 5 milioni di ingressi. Nel 1° semestre 2013 la spesa complessiva del pubblico regionale in questo ambito è stata di oltre 33 milioni di euro, in leggero calo rispetto ai 35 milioni registrati nello stesso semestre dell'anno precedente, di cui poco più di 3 milioni si riferiscono alla provincia di Gorizia, nella quale si sono tenuti 6.150 spettacoli e quasi 185 mila ingressi.
A livello regionale, la spesa al botteghino si è assestata sui 16 milioni di Euro, in diminuzione del 19% se confrontata al 2012, e invece in lieve aumento, del 4%, nella nostra provincia. La spesa del pubblico, che include sia i costi di ingresso agli spettacoli sia i costi sostenuti per i servizi connessi, ha subito una riduzione di oltre il 6% in Friuli Venezia Giulia **e un aumento dell'8% nell'isontino**.

**Musei**

Tra le mostre realizzate con il nostro contributo, si segnala l'esposizione "Omaggio a Lojze Spacal" dedicata ad uno dei maggiori pittori ed incisori locali e promossa dall'Associazione Gradisc'Arte negli spazi della Galleria La Fortezza e della Galleria Spazzapan di Gradisca d'Isonzo, della Galleria comunale Antiche Mura di Monfalcone, della Biblioteca Statale Isontina a Gorizia.

E' stata di fondamentale importanza la collaborazione già da tempo instaurata con la **Fondazione Palazzo Coronini Cronberg di Gorizia**, che ha realizzato dal 12 aprile al 30 giugno 2013, anche grazie al nostro contributo, la rassegna espositiva **"Una novella patria dello spirito**. **Firenze e gli artisti del Triveneto nel primo Novecento. Opere dal Gabinetto disegni e Stampe degli Uffizi".**
Anche la promozione delle due mostre è stata realizzata in parte in modo congiunto, ed è stato deliberato già un congruo contributo per la mostra "Uno stato in uniforme" che la Fondazione Coronini proporrà nella primavera 2014 presso le Scuderie del Palazzo.

La Fondazione ha aderito anche al progetto espositivo ispirato alla figura di Paolo Caccia Dominioni, combattente del primo conflitto mondiale, artista e architetto, che ha avuto luogo, a cura dell'Associazione nazionale Alpini Gruppo "Gino Piagno" di Fogliano-Redipuglia, in diverse sedi: a Gorizia (Galleria Dora Bassi, Biblioteca Statale Isontina, Palazzo Lantieri, Musei Provinciali), a Redipuglia e a Udine.

Abbiamo contribuito anche all'importante mostra dal titolo "Costantino e Teodoro. Aquileia nel IV secolo" (luglio - novembre 2013), organizzata nella città di origine romana dalla Fondazione Aquileia.

Si ricorda infine il sostegno garantito alle attività del Museo di Documentazione della Civiltà Contadina di Farra d'Isonzo, che anche nel 2013 ha proposto laboratori didattici per le scuole ed ha ospitato eventi musicali, artistici e teatrali nel corso dei mesi estivi.

**Teatri e stagioni teatrali**

Si sono rivelati di notevole importanza per la prosecuzione delle attività teatrali provinciali i finanziamenti stanziati dalla Fondazione per la stagione 2013-2014, che hanno permesso ai Teatri di Gorizia e di Monfalcone e, in misura minore, al Nuovo Teatro di Gradisca d'Isonzo e al Teatro Comunale di Cormòns, di confermare l'ampia e qualitativamente elevata proposta teatrale che il pubblico locale apprezza in misura sempre crescente.

I **Teatri provinciali**, luoghi di riferimento per la vita culturale dell'Isontino, sono frequentati da un numero crescente di appassionati, attirati non solo dagli spettacoli di prosa e musica, ma anche dai grandi eventi, che hanno il pregio di coinvolgere un pubblico sempre più ampio e variegato.

Tra le numerose e articolate iniziative teatrali cui la Fondazione ha contribuito, menzioniamo la XVIII edizione della rassegna "Un castello di... Musical & Risate!" e il XXIII Festival Internazionale "Castello di Gorizia", entrambi a cura dell'Associazione Collettivo Terzo Teatro di Gorizia.

Il teatro di figura per bambini e famiglie e per le scuole è stato invece al centro della proposta "Pomeriggi d'Inverno" e "Pomeriggi a scuola", tenutisi a Gorizia sotto la direzione dell'Associazione Puppet FVG, mentre al teatro comico in tre lingue è stata dedicata la rassegna "Komigo 2013", che si è svolta al Kulturni Dom di Gorizia.

Di notevole importanza sono inoltre i laboratori teatrali per giovani "Itinerario Grande Guerra" effettuati dagli Artisti Associati di Gorizia, la XVI edizione di "Altre Espressività", rassegna internazionale di teatro sociale che coinvolge i diversamente abili, i laboratori teatrali multiculturali e la XIX edizione del Palio teatrale studentesco transfrontaliero promossi dalla Provincia di Gorizia.

**Spettacolo e musica**

Tra le proposte culturali realizzate nell'isontino, occupano un posto di primo piano **i progetti in campo musicale**, che grazie al costante impegno delle numerose associazioni e istituzioni musicali locali offrono al pubblico una programmazione di buon livello.

Particolarmente degno di nota, per la qualità delle iniziative e per la notevole ricaduta sul territorio, *il 52° Concorso Internazionale di Canto Corale C.A.* ***Seghizzi*** (Gorizia, 15 - 22 luglio 2013) e gli eventi collegati, tra i quali il convegno musicologico sulla musica contemporanea, il Festival Concertistico Internazionale Seghizzinregione, che ha coinvolto con una serie di concerti tutto il Friuli Venezia Giulia, il concorso di composizione corale, la mostra-mercato sull'editoria musicale.

Sono stati confermati anche i contributi accordati all'Associazione culturale Maestro R. Lipizer Onlus per la stagione concertistica 2013 e per il Concorso internazionale di violino "Premio Rodolfo Lipizer" (Gorizia, 7 – 15 settembre 2013), nonché all'Associazione Culturale Musicale Florestan per il concorso pianistico "Città di Gorizia" e il "Premio internazionale di interpretazione pianistica "G. Pecar" (Gorizia, 19 – 23 novembre 2013).

Tra le attività culturali ricordiamo anche il consistente apporto fornito dalla Fondazione per il Premio alla sceneggiatura Sergio Amidei, appuntamento tradizionale dell'estate goriziana, ospitato nel mese di luglio nelle splendide cornici del Parco Coronini e del Palazzo del Cinema di Piazza Vittoria.

**Restauri, Archivi e Biblioteche**

Rientrano in questo Programma un numero limitato di iniziative, tra le quali il sostegno al completamento dei lavori di restauro della scala di accesso alla Galleria "Di Iorio" sita al piano interrato della **Biblioteca Statale Isontina**, al completamento e adeguamento della cripta del Duomo di Monfalcone con la realizzazione di un nuovo altare. Per quanto riguarda le Biblioteche è stata data priorità al progetto, presentato dal Consorzio Culturale del Monfalconese, **"Bibliogo! Libri e biblioteche in rete 2013"**, che include il servizio di prestito, le attività di formazione ed aggiornamento rivolte al personale, l'acquisto libri, le iniziative di promozione della lettura tra le giovani generazioni svolte nelle biblioteche del Sistema bibliotecario provinciale.

Oltre alla donazione da parte della Cassa di Risparmio del Friuli Venezia Giulia alla Fondazione dell'Archivio Storico appartenuto alla Cassa di Risparmio di Gorizia, non si segnalano interventi di particolare rilievo in questo campo.

**Altre Manifestazioni**

La manifestazione più importante sostenuta dalla Fondazione è certamente **èStoria 2013 – IX Festival Internazionale della Storia** (24 – 26 maggio 2013) dedicata al tema dei Banditi. Il Festival è diventato ormai un appuntamento culturale di livello nazionale che contribuisce notevolmente ad animare la vita culturale di Gorizia e a promuovere la città e il territorio isontino attraverso un programma molto vario, che va dalla "colazione con la storia" agli incontri-intervista, alle lectio magistralis, alla presentazione di libri ai dibattiti a più voci. Un successo confermato da un pubblico che ha raggiunto le 30.000 presenze, in larga parte provenienti da fuori provincia e da altre regioni italiane, dovuto anche alla forte presenza di oltre 40 volontari in prevalenza giovani. Numerose sono state inoltre le iniziative organizzate a corollario della manifestazione, tra i quali la notte bianca a Gorizia, la partecipazione di Radio Uno Rai, le escursioni a bordo di èStoriabus con quattro itinerari tematici espressamente studiati. 180 sono stati gli ospiti, fra storici, studiosi, giornalisti, artisti ecc, italiani e stranieri, 80 gli incontri complessivi. Il Festival è divenuto il primo festival di settore in Italia e ha portato a maturazione gli obiettivi di promozione turistico territoriale che erano alle origini della sua nascita.

La Fondazione ha inoltre stipulato nel corso del 2013 uno specifico Protocollo con l'associazione promotrice del Festival, impegnandosi ad erogare all'inizio del 2014 la somma di euro 30.000 per la X edizione che si terrà a maggio 2014, somma che potrebbe anche essere maggiore, a seconda del programma che verrà proposto e del ruolo che in esso potrà svolgere la Fondazione.

Avvicinandosi il centenario della Grande Guerra, la Fondazione ha appoggiato il Progetto della Provincia di **Gorizia "Carso2014+. Un progetto culturale organico verso il centenario della Grande Guerra"** mettendo a disposizione euro 50.000 per l'apposito bando emanato dalla Provincia. La Commissione Paritetica – composta da esponenti della Provincia e della Fondazione Carigo – ha ritenuto di finanziare parzialmente 21 progetti sui 47 complessivamente presentati a valere sul Bando, precisando che le iniziative proposte devono essere rendicontate entro il 31 luglio 2014.

# Settore Educazione, Istruzione e Formazione

## Attività dei due Atenei regionali a Gorizia

Fin dal 1998 la Fondazione sostiene in maniera determinante i corsi universitari presenti a Gorizia. Pur non essendo socia del Consorzio per lo Sviluppo del Polo Universitario di Gorizia, la Fondazione ne è ancor oggi il maggior sovventore, avendo erogato finora ingenti risorse – oltre 4 milioni di euro al solo Consorzio - sia per finanziare le attività didattiche e scientifiche delle sedi goriziane dei due Atenei che per pagare i servizi necessari allo svolgimento delle attività, per un **totale di 6,078 milioni di euro dal 1998 sia tramite il Consorzio che direttamente alle due Università**.

Negli ultimi anni l'ente ha mantenuto un rapporto diretto più stretto con i due Atenei attraverso la stipula di appositi protocolli d'intesa triennali per il sostegno dell'attività didattica e dei servizi agli studenti, continuando a destinare un consistente contributo al Consorzio per le attività più gestionali (pulizia, portierato, canoni di locazione), ben superiore a quello versato dai soci, in attesa dell'approvazione della riforma regionale sul finanziamento alle Università e dell'evoluzione della normativa nazionale.

La Fondazione ha anche continuato a svolgere un ruolo di coordinatore, proponendosi come interlocutore autorevole ed affidabile degli altri enti e istituzioni goriziane, attuando così le indicazioni del Documento Programmatico che individuano nell'Istruzione, in particolare quella universitaria, un fattore fondamentale della crescita del nostro territorio.

Nel 2013 il Consorzio Università ha vissuto periodi di profonda incertezza, con un Presidente dimissionario a cui si è presto aggiunto anche un Vice Presidente dimissionario, per cui possiamo dire che per gran parte dell'anno è stata garantita a malapena l'ordinaria amministrazione.

Con la nomina - a metà novembre - del nuovo Presidente, Emilio Sgarlata, e il rinnovo del Consiglio di Amministrazione, di cui fa parte anche una nuova rappresentante della Fondazione, l'attività del Consorzio si è gradualmente rimessa in moto. Al Consorzio è stata garantita una prima tranche di euro 115.000 destinata alle spese gestionali delle due sedi universitarie a metà anno, in attesa del nuovo Presidente e del relativo riassetto dell'ente, mentre la seconda tranche, di pari importo, è stata stanziata a fine anno, dopo l'insediamento del nuovo Presidente e del Consiglio di Amministrazione, sempre finalizzata a coprire le spese di utenze, pulizie e portierato per le varie sedi universitarie, oltre ad alcune attività di carattere socio-ricreativo in favore degli studenti.

La Fondazione ha confermato anche l'ultima tranche dell'ulteriore contributo biennale di euro 100.000 finalizzato al trasferimento a Gorizia del biennio, e quindi dell'intera facoltà di Architettura dell'Università degli Studi di Trieste, come previsto dall'apposito Protocollo d'Intesa stipulato con l'Università degli Studi di Trieste e gli altri enti goriziani aderenti al Consorzio il 20 settembre 2011.

L'Università di Udine sta invece ancora utilizzando – previo benestare della Fondazione – parte dei fondi già stanziati in precedenza dalla Fondazione per i lavori di messa a norma degli spazi dell'ex Convento S. Chiara che ospita i corsi del Dams, per iniziative nel campo della ricerca e della didattica.

Ricordiamo che nel corso del 2013 sono stati anche eletti i nuovi Rettori delle due Università, con i quali la Fondazione ha già incominciato a dialogare, ma bisogna riprendere i rapporti dall'inizio, con tanta fatica. Si è inoltre inasprita la normativa relativa ai corsi accademici, in particolare quelli fuori sede, che prevedono un determinato numero di figure professionali per un importo molto più alto che in passato, per cui le richieste dei due Atenei si stanno facendo sempre più pesanti, oltre che pressanti.

Ci troviamo quindi in un momento particolarmente delicato, a livello locale e nazionale, per cui è necessario che tutte le istituzioni goriziane si assumano, consapevolmente, la responsabilità della permanenza, dello sviluppo o del ridimensionamento degli insediamenti universitari nell'isontino.

Fin dalla sua istituzione la Fondazione riserva una speciale attenzione alle problematiche della didattica e dell'istruzione, fornendo quelle risorse aggiuntive indispensabili ad una scuola di qualità purtroppo ogni anno più penalizzata dai tagli ministeriali e regionali, riuscendo ad agire in modo trasversale dalla scuola dell'infanzia alla scuola secondaria, anche attraverso proficue e ormai collaudate collaborazioni con le Istituzioni scolastiche, l'Ufficio Scolastico Provinciale, gli enti locali e l'Azienda per i servizi sanitari n. 2 "Isontina".

Anche nel 2013 non è stato proposto il bando per le iniziative minori, ma è stato in compenso riproposto ed ampliato il **Programma Istruzione**, grazie al quale la Fondazione ha sostenuto **70 progetti** – corrispondenti al 43,2% per numero progetti e al 24,9% di risorse stanziate complessivamente per tutti i Programmi - scelti fra gli 89 pervenuti da tutte le istituzioni scolastiche con sede in provincia di Gorizia, finalizzati a specifiche tipologie di intervento ritenute prioritarie: l'acquisizione e lo sviluppo delle nuove tecnologie (16,3%), lo studio delle lingue (27,1%), iniziative di sostegno ed integrazione scolastica (26%) di cui hanno beneficiato praticamente tutti gli alunni della provincia di Gorizia, accanto alla promozione e diffusione della musica (22,9%) sia da parte degli istituti scolastici che delle tante scuole di musica provinciali e ad altre iniziative didattiche (7%).

Riconfermato il sostegno all'Osservatorio Permanente Giovani Editori per il progetto "Il quotidiano in classe", che in questi anni ha consentito a centinaia di studenti di diversi istituti della provincia di imparare a conoscere, leggere e commentare un quotidiano, e riproposto anche il progetto di **Laboratorio di scrittura giornalistica** curato dalla redazione de Il Piccolo di Trieste che ha messo a disposizione giornalisti professionisti – tra cui un giovane preparato e motivato - per una serie di lezioni pratiche e di inter-attività presso le penultime classi dei licei goriziani.

Tramite Intercultura la Fondazione ha messo nuovamente a disposizione di studenti meritevoli delle scuole medie superiori della provincia una borsa di studio per un anno all'estero; ha riproposto il progetto **Conoscere la Borsa**, a cui hanno aderito ben **104 studenti** di Istituti superiori della Provincia coadiuvati dai loro docenti. La squadra Zois 9 dell'Ist. di istruzione slovena Ziga Zois si è classificata al **13° posto a livello nazionale su 1134 squadre**, mentre per la classifica di sostenibilità, relativa agli investimenti in titoli sostenibili (ambiente) la squadra Zois 5 si è classificata al 6° posto nazionale.

I componenti della squadra miglior classificata parteciperanno alle premiazioni finali del concorso, su invito della Fondazione Cassa di Risparmio di Salerno, nella seconda settimana di aprile 2014.

E' stato ancora sostenuto il progetto di prevenzione del bullismo **"Tutti per uno..."** promosso dal Comune di Monfalcone nell'ambito territoriale della città e del suo mandamento e rivolto alla promozione della popolazione adolescenziale e giovanile, che si avvale della collaborazione del Tribunale per i Minorenni di Trieste, delle Forze di Polizia e dell'ASS, per cui è stato stipulato uno specifico Protocollo d'intesa con la partecipazione di un rappresentante dell'ente al Comitato esecutivo.

Una specifica attenzione è stata riservata all'attività sportiva scolastica, attraverso le iniziative portate avanti dal Coni e dall'Ufficio Scolastico provinciale riguardanti lo sport giovanile – Giocosport, ABC Motricità, attività motoria sportiva e scolastica, che hanno interessato molte scuole dell'infanzia e tutte le scuole primarie e secondarie di 1° grado della provincia.

**Da segnalare che, dalla sua nascita al 2013, la Fondazione ha deliberato complessivamente 12 milioni di euro nel settore dell'educazione, Università compresa, di cui 2,4 milioni nel primo decennio con 485 richieste accolte, e 9,6 milioni dal 2003 al 2013.**

# Settore Volontariato, Filantropia e Beneficenza

Siamo ormai arrivati all'Ottava edizione del **Progetto di integrazione degli alunni disabili della provincia di Gorizia**, di cui la Fondazione è stata anche nel 2013 l'unico finanziatore. Si tratta di un'iniziativa di grande rilevanza didattica e sociale, indirizzata a tutti gli istituti scolastici isontini e coordinata dall'Ufficio Scolastico Provinciale, tanto più importante in una provincia dove, oltre agli allievi certificati ai sensi della L. 104/92 che sono in continuo aumento, bisogna tenere conto dei disabili extra-comunitari o provenienti da altre regioni. La nostra provincia è infatti profondamente interessata dal fenomeno del trasfertismo, che ha inciso profondamente nel tessuto socio-culturale-economico isontino ed in special modo in quello monfalconese, determinando situazioni di nuove emergenze. Si assiste inoltre ad una situazione di generale aggravamento delle patologie certificate, alla composizione di classi con alta eterogeneità di livelli di base e di classi numerose anche in presenza di alunni certificati.

Il gruppo di lavoro costituito da rappresentanti dell'Azienda per i Servizi Sanitari, degli Ambiti Alto e Basso Isontino, dell'Ufficio Scolastico Provinciale e della Consulta provinciale dei disabili, insieme ad un rappresentante della Fondazione, ha individuato i criteri di priorità delle assegnazioni alle scuole, che tengono conto sia del numero di allievi certificati iscritti, sia delle risorse professionali e finanziarie specifiche e di improvvise situazioni di difficoltà. Le singole iniziative finanziate vengono monitorate anche durante il corso dell'anno scolastico, e se necessario riprogrammate, fino alla verifica dell'esito finale. Nel corso del 2013 sono stati coinvolti nelle varie attività **22 scuole e 475 disabili**, **per un totale di 1.686 ore**.

Da alcuni anni anche la Fondazione CRUP a livello regionale, ed altre Fondazioni nazionali, stanno proponendo questi progetti proprio sulla base dei buoni risultati già sperimentati nella nostra provincia.

Anche nel 2013 l'intervento più consistente in questo settore riguarda la prosecuzione del **Progetto Sollievo**. **Sostegno alla domiciliarità per la non autosufficienza e disabilità grave**, realizzato nell'ambito del Protocollo d'Intesa sottoscritto tra la Fondazione e gli Ambiti Distrettuali Alto e Basso Isontino insieme con l'Azienda per i servizi sanitari n. 2 "Isontina", la Provincia di Gorizia, il Consorzio Isontino Servizi Integrati, il Servizio Sociale per i minorenni ed altri enti e istituzioni, oltre ad alcune associazioni che operano sul territorio. L'obiettivo perseguito dal Progetto è quello di alleggerire il carico assistenziale che grava sulle famiglie di persone affette da patologie dementigene e da gravi disabilità, favorendo la permanenza dei pazienti presso il proprio domicilio ma offrendo nel contempo un servizio di assistenza domiciliare tramite dei buoni servizio e garantendo così alcune ore di riposo ai familiari che assistono a casa persone non autosufficienti.

A puro titolo esemplificativo, da ottobre a dicembre 2013 il solo Ambito Alto Isontino ha attivato in 16 Comuni 57 utenze, di cui 16 in continuità e 41 nuove immissioni per un totale di 1.871,76 ore di assistenza assegnate.

Partecipando al Protocollo "*in qualità di soggetto del Terzo settore che concorre all'attuazione degli obiettivi con risorse proprie*", la Fondazione può così anche avere a disposizione il profilo della comunità di riferimento con tutti i dati ufficiali ed aggiornati relativi all'area della non autosufficienza, di minori e famiglie, degli anziani, della disabilità, del lavoro, della dipendenza e salute mentale, del disagio ed esclusione sociale. In una parola, la Fondazione viene a conoscenza dei bisogni della popolazione in questo particolare contesto territoriale, delle progettualità avviate tramite i vari tavoli tecnici di lavoro per dare risposte concrete, delle reti territoriali avviate, del confronto con i soggetti privati e della conseguente pianificazione operativa relativa ai Piani di Zona 2013-2015 quale strumento di programmazione del sistema integrato degli interventi e servizi sociali dell'Ambito.

Così a fine 2013 è stato deciso un ulteriore stanziamento di euro 50.000 a disposizione degli stessi Ambiti per far fronte alle **emergenze straordinarie** legate alla attuale situazione sociale e lavorativa di molte famiglie in difficoltà, con particolare riguardo al pagamento di bollette, affitti, trasporti e servizi vari. Una vera e propria boccata di ossigeno anche per gli Ambiti, subissati da continue e pressanti richieste in tal senso.

Di fronte all'emergere e all'aggravarsi di nuove forme di emarginazione sociale che vedono coinvolti interi nuclei familiari sia italiani – in continuo aumento - sia stranieri residenti sul territorio, la Fondazione ha confermato il proprio contributo a quelle iniziative che costituiscono un fondamentale sostegno per le fasce più deboli della popolazione, e quindi a interventi di contrasto alle nuove forme di povertà ed a progetti di sostegno alle persone disabili, ai malati di Alzheimer e alle loro famiglie, alle donne in condizioni di maltrattamento o in situazioni di rischio, in prevalenza attraverso progetti in cui la Fondazione è parte attiva, sia pure in collaborazione con altri soggetti, **utilizzando anche i Fondi straordinari costituiti proprio per far fronte alle nuove emergenze**.

In collaborazione con Carità Diocesana Onlus, emanazione della Caritas Diocesana, è stato sostenuto un nuovo progetto di sostegno alle persone che hanno perso il lavoro a causa della crisi economica e alle loro famiglie attraverso l'attivazione di borse di lavoro o di studio, tirocini formativi e voucher per un certo numero di mesi. Il **"Fondo straordinario Famiglie in salita"**, che gode anche di un sostegno della Caritas nazionale, coinvolge le parrocchie che mettono a disposizione volontari ed operatori nella veste di tutor che accompagnano il beneficiario nella stesura della domanda di contributo e durante il periodo in cui si svolgerà il tirocinio o il lavoro. Sono state coinvolte diverse imprese, la Confartigianato e l'Azienda per i Servizi Sanitari, al fine di attivare collaborazioni che – si auspica, almeno in piccola parte – possano proseguire anche in futuro. Una apposita Commissione, di cui fa parte un nostro rappresentante, valuta periodicamente le richieste e monitora l'andamento della situazione.

E' inoltre stato riconfermato l'importante sostegno **all'Emporio della Solidarietà** di Gorizia, considerato l'aumento esponenziale di utenti che vi si rivolgono a causa della riduzione del potere d'acquisto delle famiglie e delle nuove situazioni di disagio economico. L'iniziativa è gestita anch'essa dalla Carità Diocesana ONLUS in base alle disposizioni del Protocollo d'intesa sottoscritto con la Fondazione, la Caritas Diocesana, la Provincia e il Comune di Gorizia. Il punto di distribuzione gratuita di prodotti di prima necessità, forniti dal Banco Alimentare o donati da aziende agricole, supermercati, parrocchie o da privati, cui possono accedere le persone in possesso dei requisiti fissati per il riconoscimento del credito di spesa, sta sempre più espandendo la sua attività e deve fare i conti anche con il prossimo esaurimento dei beni messi a disposizione dall'Agea, l'agenzia europea per gli aiuti alimentari, che nell'ultimo anno ha garantito ben il 16% degli alimenti distribuiti alle persone bisognose.

**In meno di tre anni l'Emporio ha accolto oltre 2100 utenti**, distribuendo gratuitamente prodotti di prima necessità per un valore complessivo di circa 425.000 euro. I fruitori sono soprattutto componenti di famiglie numerose (33%), famiglie di due o tre persone (37%) e singoli (30%). Il 56,5% dei possessori della tessera è italiano, mentre tra gli stranieri prevale la componente esteuropea (23%) seguita dagli africani (16,5%), dagli asiatici (3%) e dai sudamericani (1%). L'etnia più presente è quella kosovara (46 tessere) seguita da quella marocchina (33 tessere) e quella bosniaca (28).

L'Emporio offre agli utenti la possibilità di scegliere i prodotti che più incontrano le loro esigenze, favorendo tra l'altro anche la conoscenza dei bisogni reali delle persone, e di ridurre i rifiuti di generi alimentari che finiscono ogni giorno nelle discariche italiane, recuperando gli sprechi e razionalizzando le risorse. Dovrebbe essere attivato nei prossimi mesi anche **l'Emporio di Monfalcone**, per cui la Fondazione ha garantito un consistente contributo.

E' proseguito il sostegno al progetto **"Full time: dopo la campanella"**, il servizio di doposcuola con orario abbastanza elastico promosso presso il Convitto Salesiano San Luigi di Gorizia, aperto a bambini provenienti da varie parrocchie e istituti scolastici della provincia, che possono consumare i pasti ad un costo contenuto, o completamente gratuito in caso di ISEE (redditometro) sotto i 15.000 euro. I ragazzi sono seguiti da personale qualificato durante lo studio e i compiti, oltre a momenti di svago e di gioco in un ambiente "sano" ed educativo.

Consolidata anche la collaborazione con la provincia di Gorizia ed altri soggetti pubblici (Azienda per i Servizi Sanitari, Ambiti Alto e Basso Isontino, Consultori familiari, ATER di Gorizia, Prefettura e Questura) e privati - associazioni del terzo settore - per la realizzazione del **Protocollo d'Intesa per il coordinamento delle azioni a contrasto del maltrattamento/violenza femminile**, finalità per cui la Fondazione già da diversi anni ha stanziato somme consistenti per specifiche iniziative. Ricordiamo in particolare il Progetto "Una casa per ricominciare" per la gestione ed il consolidamento del servizio di accoglienza e residenzialità temporanea nei confronti di donne in situazioni di maltrattamento ed in condizioni di rischio, che offre un servizio a valenza provinciale con un adeguato supporto operativo per l'allontanamento dal nucleo originario, l'affiancamento di operatori qualificati e supporti di consulenza psicologica e legale. Nella Casa rifugio sono state accolte nel 2013 10 donne e 6 minori.

L'obiettivo è quello di contribuire alla tutela ed alla sicurezza fisica della donna evitando il ripetersi o l'aggravarsi di situazioni di maltrattamento, mentre la gestione operativa è affidata all'Associazione Da donna

a donna per il Basso Isontino e a S.O.S. Rosa per l'Alto Isontino. Nel corso del 2013 sono state accolte ai centri antiviolenza gestite dalle due associazioni ben **262 donne con un'età media intorno ai 45 anni** – di cui oltre l'80% italiane e in buona parte con figli minori (erano 242 donne nel 2011) che denunciano nella quasi totalità dei casi essenzialmente una violenza psicologica e per circa la metà una violenza fisica, segno che il fenomeno è in continua crescita. Si stanno intensificando le azioni e gli interventi nelle scuole, mentre proseguono i corsi di formazione per nuove volontarie e l'attività di sensibilizzazione di tutta la cittadinanza.

E' stata poi liquidata la quota dovuta alla **Fondazione con il Sud** con sede a Roma, come già ricordato nell'apposito capitolo.

Al Consorzio Isontino Servizi Integrati **(C.I.S.I.)** è stato confermato un contributo al progetto "Nuovi spazi per nuovi percorsi di integrazione", finalizzato a migliorare i livelli di benessere e qualità della vita delle persone disabili accolte presso i servizi dell'Ente anche attraverso la realizzazione di attività che consentano agli utenti di fruire di una gamma di proposte diversificate ed integrate. Sostenuto anche l'importante progetto "Durante e dopo di noi".

Sempre in tema di disabilità si colloca il sostegno dato all'**ANFFAS** – Associazione Famiglie Disabili Intellettivi e Relazionali di Gorizia per le varie attività svolte presso il Centro Diurno e l'indispensabile aiuto fornito agli utenti e alle loro famiglie attraverso laboratori, attività riabilitative e ricreative.

Riguarda i minori in situazione di disagio l'intervento in favore della Fondazione Villa Russiz di Capriva del Friuli per l'acquisto di un'autovettura da 7 posti per il trasferimento dei minori ospiti della Casa Famiglia.

La Fondazione ha infine voluto essere a fianco degli emarginati e dei più deboli sostenendo concretamente il pellegrinaggio a Roma di 17 ex malati manicomiali – gli ultimi rimasti fra i "ragazzi" di Franco Basaglia, che in passato hanno vissuto in prima persona l'asprezza del manicomio di Gorizia e poi il percorso di cambiamento e di apertura – ora ospiti dell'istituto "Villa San Giusto" di Gorizia, che hanno potuto incontrarsi con Papa Francesco che li ha abbracciati e ha rivolto loro un affettuoso saluto. Un'esperienza davvero straordinaria per queste persone che hanno conosciuto tanto dolore.

**Questo settore, che nei primi anni di vita della Fondazione era integrato nella Sanità e Assistenza, ha avuto negli ultimi anni una continua espansione; dal 2003 al 2013 la Fondazione ha finanziato 951 richieste per complessivi euro 6,694 milioni di euro.**

Esaminiamo ora i dati del sistema Fondazioni italiane nel periodo 2002-2012.

Si rileva che la percentuale di erogazioni a livello nazionale nel settore è rimasta abbastanza stabile nel tempo rispetto alle consistenti variazioni di risorse complessivamente erogate – espresse dalla linea rossa - e si ripercuote positivamente sugli andamenti dell'ultimo quadriennio, quando più forte si è avvertito il peso della crisi. Negli anni dal 2008 al 2012 il calo percentuale del totale delle erogazioni è stato del 42,4%, mentre il settore Assistenza sociale ha visto diminuire gli importi erogati solo del 17%. Una diminuzione quindi relativamente contenuta, frutto di **politiche di intervento attente a salvaguardare quanto più possibile un settore ritenuto strategico per il sostegno della comunità soprattutto nei momenti di particolare vulnerabilità economica, come l'attuale. E' proprio quello che sta facendo la nostra Fondazione.**

# Settore Sviluppo locale ed edilizia popolare locale

Rientrano in questo settore gli interventi culturali e ricreativi che costituiscono anche momenti di promozione turistica della provincia e garantiscono una ricaduta economica sul territorio, nonché tutte le altre iniziative relative allo sviluppo locale e all'edilizia popolare locale.

**Gestione Polo Culturale della Fondazione**

Sono state imputate in gran parte a questo settore le spese per la gestione del Polo culturale della Fondazione, in quanto gli eventi promossi o comunque ospitati presso Palazzo Della Torre ed i suoi spazi espositivi costituiscono un richiamo per tante persone di Gorizia e della Provincia, ma anche per turisti ed appassionati e quindi contribuiscono sicuramente alla promozione e valorizzazione del territorio. Per quanto riguarda la Sala Convegni intitolata al Conte Della Torre, sono già stati forniti in precedenza i dati relativi all'utilizzo.

Da quando la Fondazione si è trasferita nell'attuale sede, e quindi da luglio 2007 a fine 2013, si sono svolti in totale **795 eventi**, di cui circa centocinquanta organizzati direttamente dalla Fondazione. Possiamo dire che **in sei anni quasi 40.000 persone sono state ospitate in Sala Della Torre**, numero che testimonia l'apprezzamento degli utenti per questa opportunità in più che viene offerta al territorio.

Alcune iniziative promozionali e di **comunicazione istituzionale**, anche relative all'utilizzo del nuovo modulo ROL – SIME, sono state spesate a valere su uno specifico Progetto Comunicazione in questo settore.

**Manifestazioni**

La Fondazione ha confermato l'attenzione per le iniziative di animazione territoriale promosse dal Comune di Gorizia, ed in particolare per l'ormai tradizionale manifestazione di fine settembre, la **X Edizione di Gusti di Frontiera**, che riempie di visitatori le vie e le piazze del centro storico di Gorizia per l'occasione suddiviso in borghi, ciascuno dedicato alle specialità gastronomiche di un Paese o di un'area geografica europea e internazionale, valorizzando in particolare le produzioni tradizionali del territorio isontino. Il **Dicembre Goriziano** ha invece proposto i mercatini di Natale, l'animazione enogastronomica e i dolci tipici, mentre la 48ˆ Parata Folkloristica e il 43° Festival Mondiale del Folklore "Castello di Gorizia", promossi dalla locale Pro Loco, hanno avuto come sempre un buon successo di pubblico proveniente anche da fuori provincia. Si è tenuta a Gorizia a fine agosto anche la 4ˆ edizione del festival vegetariano Biolab, che ha attirato un gran numero di visitatori anche non vegetariani.

La Fondazione ha sostenuto anche le tante manifestazioni a carattere culturale ed insieme enogastronomico che caratterizzano il nostro territorio: dalla Festa dell'Uva tenutasi a **Cormòns** nel primo fine settimana di settembre alla Rievocazione storica, alla XVI edizione del Festival **"Jazz and wine of Peace"** promosso in ottobre dal Circolo Controtempo di Cormòns e che ha avuto oltre 5000 spettatori grazie al variegato programma comprendente esibizioni di musicisti di fama, iniziative culturali, degustazioni eno-gastronomiche, conferenze, dibattiti, seminari e mostre. A **Grado** la stagione è proseguita grazie al 6° Festival Letterario Grado Giallo, che nella prima settimana di ottobre ha attirato ancora turisti e appassionati di letteratura nella cittadina balneare, mentre grazie ai numerosi presepi delle più varie fatture allestiti nel periodo natalizio vi è stata un'ottima affluenza di pubblico anche nella stagione invernale. Si è svolta a **Medea** la VIII edizione del Festival Cinematografico ***"Un Film per la pace"*** che ha ormai acquisito visibilità internazionale, che ha visto la partecipazione di pellicole ed autori provenienti da tutto il mondo e si è concluso con le cerimonie di premiazione svoltesi all'Ara Pacis Mundi di Medea. Sostenute anche le iniziative legate a **"Sentieri di pace ….la grande guerra verso il centenario"** che la Pro Loco di Fogliano-Redipuglia sta portando avanti da diversi anni, con rievocazioni storiche in costume – i Grigioverdi del Carso -, visite guidate sui tracciati delle trincee e così via, promuovendo in questo modo il turismo legato ai luoghi della grande guerra e tutto il territorio provinciale.

Hanno potuto contare sul contributo della Fondazione anche alcune **manifestazioni sportive** di rilievo svoltesi nel territorio isontino, tra le quali: il 28° Torneo Internazionale di calcio giovanile **"Città di Gradisca" – Trofeo Nereo Rocco**, **il X Torneo** delle Nazioni con squadre provenienti da tre continenti e circa un migliaio di atleti coinvolti, le finali nazionali di pallacanestro Under 19 Elite Maschile "Trofeo Mario Delle Cave" svoltosi in maggio a Gorizia, la Festa dello Sport organizzata dal Comune di **Monfalcone** in occasione dell'80° anniversario di Fondazione della Società Vela Oscar Cosulich.

Nell'ambito di **Mittelmoda District**, un ricco e articolato programma educational dedicato a tutti gli studenti delle scuole di moda della Regione Friuli Venezia Giulia e messo a punto da Mittelmoda International Lab con il sostegno della Fondazione, sono stati presentati in ottobre all'Auditorium di Gorizia i capi realizzati dalle scuole di moda di Gorizia (Isa Max Fabiani e Isis Cossar – Da Vinci) che hanno partecipato all'edizione pilota di Mittelmoda District e che sono stati selezionati da una giuria di esperti del settore. A novembre la sezione di moda del Liceo artistico goriziano Max Fabiani si è messa in luce anche a Milano, in una manifestazione in cui un'allieva ha vinto il primo premio.

Lo scopo del progetto Mittelmoda District è quello di convogliare la creatività territoriale al di fuori dei confini regionali, creando i migliori presupposti per lo sviluppo di legami con aziende attive nel campo della moda con cui si possano consolidare rapporti professionali concreti per il futuro dei giovani allievi delle scuole del territorio.

**Iniziative di sviluppo locale e di edilizia popolare**

La Fondazione ha aderito a diversi progetti legati ai **Lavori Socialmente utili** e finalizzati al sostegno di persone in mobilità mediante l'inserimento lavorativo temporaneo presso gli Uffici della Procura della Repubblica, della Cancelleria civile e penale del Tribunale di Gorizia, oltre che del Comando Provinciale dei Vigili del Fuoco, attraverso la stipula di appositi Protocolli di collaborazione siglati con le Istituzioni interessate, per cui la Regione ha garantito una parte del finanziamento tramite la Provincia di Gorizia.

Riguarda invece l'emergenza abitativa l'attività svolta dall'Associazione **Betlem Onlus**, braccio operativo della Caritas diocesana di Gorizia e impegnata a fronteggiare questo problema sempre più attuale ed in espansione.

**Dal 2003, anno in cui il settore Sviluppo è stato introdotto nell'operatività della Fondazione, al 2013 sono stati stanziati 5,3 milioni di euro suddivisi in 404 interventi**.

# Settore Salute pubblica, medicina preventiva e riabilitativa

La presenza di strutture sanitarie all'avanguardia e che permettano di migliorare la qualità e la funzionalità dei servizi per i pazienti è stato uno degli obiettivi prioritari che la Fondazione ha portato avanti con convinzione, in particolare nei suoi primi anni di vita. Naturalmente operiamo in collaborazione con l'Azienda per i Servizi Sanitari n. 2 "Isontina" per conoscere le necessità e le esigenze delle strutture sanitarie presenti sul territorio, in modo da garantire l'utilizzo di apparecchiature tecnologicamente sempre più avanzate.

Anche nel 2013 si è ritenuto opportuno operare in proprio, provvedendo direttamente all'acquisizione delle apparecchiature segnalate come prioritarie dall'Azienda. Abbiamo sentito varie ditte ed alla fine, alla luce delle offerte che le stesse ditte si sono dichiarate disponibili a farci in caso di acquisizione di più apparecchiature, sono stati acquistati **4 videocolonscopi e 2 video processori** ad alta definizione per lo screening del colon retto in entrambi gli ospedali della provincia. Trattandosi di un importo piuttosto elevato, per cui non sarebbe stata sufficiente tutta la disponibilità del Settore Salute 2013, la Fondazione si è assunta l'impegno di dividere il pagamento in due tranches, la prima già liquidata, la seconda da versare entro fine marzo 2014. Le nuove attrezzature porranno entrambi gli ospedali locali in grado di effettuare una diagnosi precoce di queste malattie sempre più diffuse nella nostra regione e di garantire un trattamento adeguato anche ai pazienti che finora si rivolgevano ad altre strutture ospedaliere.

Ad integrazione dei defibrillatori semiautomatici già acquistati nel 2012 e donati all'Azienda Sanitaria, che sono stati affidati a società sportive e altre strutture strategiche dell'intera provincia, la Fondazione ha provveduto all'acquisizione di un congruo numero di **placche pediatriche**, per garantirne l'utilizzo anche con gli atleti più piccoli. Altri contributi minori sono stati assegnati ad associazioni di volontariato sanitario e assistenziale per l'acquisto di deambulatori e altre attrezzature sociosanitarie.

Possiamo dire che la Fondazione - nel settore della Sanità in particolare e della qualità della vita più in generale – è passata da semplice soggetto erogatore di contributi a soggetto «investitore» di risorse, assumendo la veste di «tutore» degli interessi della comunità dei quali si sente portatrice in maniera sempre più profonda e convinta.

E' stato sostenuto il Cardio Club di Monfalcone per l'ammodernamento degli ambulatori di ergometria e di ecocardiografia del S.O.C. di Cardiologia del presidio ospedaliero di Monfalcone, mentre nel campo della prevenzione sono stati rifinanziati sia gli interventi di supporto psicologico per le persone affette da **Sclerosi Multipla** e i loro familiari, sia il progetto di **Approccio integrato alla riabilitazione del malato di Parkinson** in tutte le fasi della malattia, con particolare riguardo alle fasi avanzate, sia quelli di sostegno alle persone e alle famiglie in cui vi siano malati di demenza senile o Alzheimer.

Altri interventi riguardano invece le strutture per persone disabili o anziane ospiti del nucleo San Benedetto Menni presso Villa San Giusto a Gorizia, inaugurato lo scorso anno grazie a consistenti contributi regionali, dove vengono accolti anche i malati di SLA e le persone in coma o con una coscienza minima, per cui si rendono necessari particolari strumenti di interazione, mentre la Fondazione ANT ha potuto effettuare un progetto di prevenzione ai tumori della tiroide e della cute in ambito provinciale.

**Va segnalato che, dall'istituzione della Fondazione, sono stati stanziati per tali finalità ben 7 milioni di euro – di cui 4,2 tra il 1992 e il 2002 – con 413 interventi finanziati.**

# Settore Crescita e formazione giovanile

Sono state 142 – in linea con l'esercizio precedente - le richieste presentate in questo settore, collocato al primo posto tra quelli non rilevanti proprio a testimonianza della particolare attenzione che gli riserva la Fondazione, ben sapendo quanto è importante favorire una crescita completa, non solo a livello scolastico ed educativo, dei nostri giovani e dei nostri adolescenti.

**Sono 125 i progetti finanziati** attraverso contributi, necessariamente di modesta entità visto il budget a disposizione e il tetto dei Bandi, finalizzati alle tante attività in ambito ricreativo e formativo realizzate da associazioni sportive, dalle parrocchie per la gestione dei ricreatori e delle attività giovanili, da gruppi scoutistici della provincia e dalle varie agenzie educative e formative presenti sul territorio. Molto numerosi risultano anche i progetti presentati da gruppi e associazioni giovanili e dai Centri di aggregazione giovanili, in particolare a carattere comunale.

Per quanto riguarda i filoni d'intervento specifici legati alla prevenzione del disagio giovanile e del bullismo, anche se sono pochissimi i progetti presentati, va detto che gran parte delle iniziative finanziate si riferisce comunque alla promozione di progetti o di attività che vanno nella direzione di prevenire o alleviare situazioni di disagio e difficoltà, che si sono purtroppo rese più evidenti in particolare negli ultimi anni.

**E' significativo che, dalla sua costituzione, la Fondazione abbia erogato in questo campo oltre 4,3 milioni di euro suddivisi in 1.952 interventi, di cui 2,86 milioni di euro tra il 2003 e il 2013 con 1.294 progetti finanziati: quasi le stesse risorse destinate allo sviluppo o all'università.**

# Settore Ricerca scientifica e tecnologica



In questo settore la Fondazione interviene a sostegno di progetti di ricerca scientifica e tecnologica mirati a specifiche ricadute a livello provinciale, di borse di studio e di lavoro, di ricerche a carattere storico-sociale-archivistico, oltre a sostenere progetti di particolare valenza promossi dalle due Università presenti sul territorio.

Citiamo allora il **Master di preparazione alla carriera diplomatica del Ministero degli Affari Esteri e alle professioni internazionali** istituito presso il Polo universitario triestino a Gorizia a cura dell'Istituto per la Ricerca sul Negoziato, di cui da Fondazione è socia nonché unica finanziatrice. Il programma del Master prevede l'approfondimento dei contenuti indicati nel bando MAE – carriera diplomatica presso il Ministero degli Affari Esteri italiano - e la preparazione alle professioni presso gli organismi internazionali (Onu, Fao, Unicef, ecc.). Questo progetto dovrebbe garantire una buona ricaduta in termini di visibilità e di valorizzazione del territorio e delle sue potenzialità più appetibili.

Ampio sostegno è stato accordato a progetti inerenti la provincia di Gorizia realizzati dalle due Università regionali presenti nel capoluogo. Si tratta della **Dianet International School of Gorizia** – Danubian Iniziative and Alpe Adria Network, che si è tenuto in aprile presso il Conference Center dell'Università di Trieste a Gorizia con la partecipazione di quasi tutte le Università dell'area danubiana, e di **"Film Forum 2013 - Udine/Gorizia"** (12 – 21 marzo 2013), convegno internazionale di studi, attività di ricerca scientifica e di valorizzazione del patrimonio culturale audiovisivo promossa dall'Università degli Studi di Udine – Dipartimento di Storia e Tutela dei Beni Culturali, articolata in incontri, mostre, rassegne cinematografiche e di opere video. Il convegno internazionale di studi sul cinema che si è tenuto presso Sala Della Torre.

È stata finanziata l'indagine "Aflatoun" sulla fornitura di un servizio di supporto all'educazione finanziaria sociale per le scuole della Provincia portata avanti **dall'ISIG – Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia**, che ha recentemente rinnovato gli Organi e, dopo un periodo di stasi e di difficoltà anche finanziaria, si sta riconfermando sempre più come Istituto di eccellenza a livello nazionale nel campo sociologico in particolare, grazie all'apporto di qualificati ricercatori.

E' proseguito il processo di adeguamento della strumentazione scientifica e didattica **dell'Osservatorio Astronomico** di Farra d'Isonzo, che costituisce una struttura di eccellenza a livello regionale ed è molto aperto alle attività didattiche sul territorio.

Per quanto riguarda la ricerca archivistica è stato finanziato il primo lotto di lavori di riordino, cartulazione, riproduzione fotografica, restauro dei volumi e dei documenti più antichi che ne abbiano particolare necessità presenti nell'archivio storico della Parrocchia di S. Eufemia a Grado, oltre alla ricerca condotta su detta documentazione da un esperto del settore.

In campo scientifico è stata data priorità ad una ricerca avviata dal Consorzio per lo Sviluppo Industriale del Comune di Monfalcone, dal titolo "Groundwater Resources for Geothermal Purposes."

Sono infine state spesate in questo settore le quote associative dovute annualmente all'ISIG – Istituto di Sociologia di Gorizia e all'Istituto per la Ricerca sul Negoziato.

**Dal 2002, anno di introduzione del settore fra quelli in cui opera la Fondazione, sono stati deliberati fondi per 1,75 milioni di euro e 184 progetti.**

# Settore Protezione e qualità ambientale



Veramente pochi gli interventi presentati ed ancor meno quelli presi in considerazione in questo ambito, volti a consentire il mantenimento delle bellezze naturali e paesaggistiche del nostro territorio e a promuoverne la valorizzazione, oltre che a sostenere l'importante attività di educazione e sensibilizzazione ambientale a partire dalle scuole, anche con progetti concreti come la riproposizione de **"L'orto biologico in classe" - Percorsi di educazione ambientale su orticoltura biologica e sicurezza alimentare**, promossa da Legambiente FVG nella scuole della provincia di Gorizia, con corsi di formazione ad hoc destinati ai docenti ed attività teorico-pratiche rivolte agli alunni, giunta alla sua terza fase.

E' stata finanziata anche l'iniziativa del Comune di Grado relativa al "Progetto di gestione della fascia costiera gradese, con proposte di opere di difesa non convenzionali e ripascimento da cave marine-litorali", che non è però ancora stato avviato.

Oltre ad alcuni progetti legati alla conoscenza dell'ambiente carsico presso le scuole attraverso visite in grotta e promozione di percorsi naturalistici a cura di alcuni gruppi speleologici locali, e poche iniziative di tutela ambientale, va ricordato il sostegno alle associazioni di varie località provinciali che si occupano del mantenimento, salvaguardia e cura degli animali abbandonati, finalizzato soprattutto alla diminuzione del fenomeno del randagismo.

**L'ambiente, introdotto come settore di intervento nel 2003, si colloca all'ultimo posto sia per somme deliberate in questi anni che per numero di interventi attuati, 855.000 euro per 178 interventi.**

# Relazione economica e finanziaria

# Profili patrimoniali e finanziari



## Premessa

Il Consiglio di Indirizzo, con delibera del 29 ottobre 2012, ha approvato un documento con cui sono stati **aggiornati gli obiettivi economico-finanziari**, **gli indirizzi e le linee guida nell'attività erogativa** del Documento di Programmazione Pluriennale per il triennio 2011-2013 **(DPPluriennale 2011-2013 approvato il 7.10.2010)**, tenendo conto delle mutate condizioni geo politiche, della costante volatilità dei mercati e della crisi dei debiti sovrani che hanno portato ad una riduzione della redditività degli investimenti finanziari ed alla conseguente necessità di rivedere il livello di erogazioni per renderlo compatibile con le nuove risorse attese - modifiche che sono state anche recepite nel Documento programmatico previsionale 2013 (DP Previsionale 2013) - che qui di seguito si riepilogano:

**Indirizzi e linee guida per l'impiego del patrimonio:**

- attenersi a criteri prudenziali, diversificando il rischio in modo da conservarne il valore ed ottenerne un'adeguata redditività, operando nel rispetto dei principi di sana e prudente gestione;

- diversificare il portafoglio azionario mantenendo una quota del 25-35% del patrimonio (a valore di bilancio) nella partecipazione della Holding Conferitaria Intesa Sanpaolo, le cui azioni quotate conservano ancora i benefici fiscali sulle plusvalenze maturate;

- assicurare il collegamento funzionale con le proprie finalità istituzionali promuovendo investimenti strategici collegati allo sviluppo economico e sociale del territorio, assumendo quote di partecipazioni di minoranza in imprese (Private Equity), che offrano un'adeguata redditività e/o prospettive di rivalutazione dell'investimento, entro il limite complessivo – incluse le operazioni in essere - del **12%** del patrimonio a valore di bilancio;

- sottoporre al Consiglio di Indirizzo - qualora, nel corso del triennio, si manifestassero nuove opportunità di investimenti, particolarmente favorevoli sul piano economico, da considerarsi validi e decisivi in fatto di sviluppo economico della nostra Provincia - eventuali proposte per possibili investimenti strategici che, sommati a quelli in corso, non superino, comunque, il limite massimo complessivo del 16% del patrimonio a valore di bilancio;

- non effettuare, dopo aver completata la ristrutturazione della nuova sede storica di Via Carducci, ulteriori investimenti in immobili strumentali;

- controllare che il rischio di massima perdita statisticamente possibile sopportabile in un esercizio **(VAR) non risulti superiore al 3% del patrimonio libero** e non sia in ogni caso superiore ad 1/3 del fondo di stabilizzazione delle erogazioni in bilancio alla data odierna, in modo tale da non pregiudicare il tasso annuo di erogazioni programmato nel triennio, **pur rilevando che la fortissima volatilità dei mercati, registrata in particolare a partire dal secondo semestre del 2011, potrebbe non consentire il conseguimento di questo obiettivo di breve termine**.

**Obiettivi economici e gestionali:**

- conseguire - anche attraverso una diversa composizione degli investimenti complessivi - una redditività netta del patrimonio compresa tra **il 2,50% ed il 3,50%,** pur rilevando che la volatilità dei mercati e la modesta redditività attuale degli investimenti impone prudenza e rende difficile stilare un piano triennale che non abbisogni di probabili rimodulazioni in corso d'opera, in presenza di una crisi economico-finanziaria di cui non si vede ancora la fine;

- contenere le spese ordinarie di gestione entro un tasso annuo dello **0,50 - 0,70%** del patrimonio;

- conseguire, al netto delle spese e degli altri oneri, un avanzo di gestione tra **2**,**00 - 2,80%** del patrimonio;

- garantire l'integrità del patrimonio con accantonamenti a riserve nella misura dello **0,50 - 0,80%** del patrimonio;

- mantenere un tasso di erogazioni deliberate **tra 1,50% e 2,00%** del patrimonio, utilizzando, se necessario, il fondo di stabilizzazione delle erogazioni per conseguire l'obiettivo di un **tasso medio di erogazioni nel triennio di euro 3.000.000 per anno**.

Nel corso del 2013 il Consiglio di Indirizzo ha poi approvato sia il nuovo Documento di Programmazione triennale 2014-2016 **(DP Pluriennale 2014-2016)** sia il conseguente Documento Programmatico Previsionale 2014 **(DP Previsionale 2014)**.

## L'economia reale

Il 2013 è stato caratterizzato da una sostanziale stabilità della crescita dell'attività economica e del commercio internazionali. Dal secondo trimestre dell'anno si è osservata una fase di graduale ripresa che ha consentito al ciclo economico mondiale di superare il punto di minimo; la fase di graduale ripresa economica è proseguita anche negli ultimi mesi dello scorso anno, nonostante un modesto rallentamento dei ritmi di crescita. Sono in particolare le economie avanzate a presentare segni di rafforzamento, anche a riflesso degli impulsi forniti dall'intonazione espansiva delle politiche monetarie. Il Pil mondiale nel 2013 dovrebbe essere cresciuto del 2,9 per cento rispetto all'anno precedente, a un tasso non dissimile da quello del 2012 (3 per cento).

Sul fronte dei prezzi delle materie prime si è registrato un generalizzato calo, più consistente per i metalli e i prodotti agricoli a fronte, rispettivamente, di una minore domanda cinese di "input" industriali e di valutazioni più favorevoli sui prossimi raccolti. La rivoluzione energetica in atto negli Usa ha invece contribuito a bilanciare gli effetti rialzisti sui prezzi del petrolio dovuti alle tensioni in Medio Oriente e alla riduzione sul fronte dell'offerta Opec.

La moderazione dei corsi delle materie prime ha contribuito a ridurre le spinte inflazionistiche nelle maggiori economie avanzate, mentre in Giappone è proseguita la tendenza all'accelerazione,

sospinta dagli effetti del deprezzamento dello yen, indotti dalla consistente azione espansiva della Banca Centrale. Inflazione elevata e pressioni al rialzo hanno invece caratterizzato alcune delle principali economie emergenti.



Analizzando nel dettaglio le principali aree geografiche, **gli Stati Uniti** si sono confermati il motore della crescita delle economie avanzate, sia pur con un rallentamento rispetto all'anno prima. Il Pil è cresciuto dell'1,9% nella media del 2013 anche se con andamenti non uniformi nel corso dell'anno; in particolare, nell'ultimo trimestre l'attività economica è risultata in rallentamento a causa del minor ritmo di ricostituzione delle scorte, dopo il forte accumulo intervenuto nei mesi estivi, e per effetto della sospensione delle attività federali nella prima parte di ottobre, in un contesto in cui la domanda proveniente dal settore privato ha mantenuto un passo regolare.

Nell'**Unione Economica Europea - Uem** la seconda metà dell'anno ha segnato la fine della fase recessiva: il Pil nel quarto trimestre del 2013 è cresciuto dello 0,3 per cento rispetto al periodo precedente, grazie all'attenuarsi delle restrizioni fiscali, a una politica monetaria accomodante e alla bassa inflazione in un contesto di minori incertezze sulle prospettive dell'euro. In media d'anno la dinamica del Pil si è mantenuta ancora in contrazione (-0,4 per cento), ma in misura inferiore rispetto all'anno precedente (-0,6 per cento). La ripresa economica appare, tuttavia, moderata ed eterogenea: rimane debole l'andamento delle esportazioni che stentano a tenere il passo della domanda estera potenziale; appare invece un po' meno debole la domanda interna.

Anche in **Italia** si è manifestata la fine della fase recessiva sia pur con un trimestre di ritardo rispetto alla media dell'area; il Pil è tornato in crescita, nel quarto trimestre (+0,1 per cento rispetto ai tre mesi precedenti), ma gli effetti sulla media dell'anno restano comunque rilevanti: la contrazione del 2014 risulta infatti pari all'1,9%, in miglioramento comunque rispetto al -2,6 per cento del 2012.

In **Giappone** il Pil nei tre mesi finali dello scorso anno è cresciuto dello 0,3 per cento su base trimestrale, interrompendo la fase di rallentamento che ha caratterizzato i due trimestri precedenti. L'attività economica a fine anno ha beneficiato almeno in parte degli effetti dell'aumento dell'imposta sui consumi che avrà luogo in aprile, attraverso un anticipo della spesa, e del recupero delle esportazioni connesso al miglioramento del ciclo internazionale. In media d'anno il Pil reale nel 2013 è cresciuto dell'1,6 per cento, in accelerazione rispetto all'1,4 per cento del 2012.

Nelle maggiori economie avanzate l'inflazione è rimasta su livelli contenuti, anche nelle componenti di fondo, con oscillazioni dovute in larga misura a effetti base connessi in particolare con l'andamento dei prezzi dei prodotti energetici. In un contesto che vede in generale permanere margini di risorse inutilizzate e moderazione dei prezzi delle materie prime sembra probabile che le pressioni inflazionistiche rimangano limitate nel breve periodo, come suggerito dai risultati delle inchieste congiunturali.

In chiave prospettica, le novità emerse negli ultimi mesi sembrano aver ridotto alcune delle incertezze che avrebbero potuto pesare sulla prosecuzione della ripresa. A fine ottobre sono state superate le difficoltà nella trattativa in tema di bilancio e debito pubblico negli Usa; la Federal Reserve ha, in parte, diradato le incertezze connesse alla riduzione del "Quantitative Easing" annunciando l'inizio della fase di riduzione dell'acquisto di titoli pubblici ("tapering"). Si sono confermati i segnali di ripresa in Europa e sta procedendo il processo di Unione bancaria nell'Eurozona. Nei mercati emergenti si sono in parte ridotte le tensioni che avevano caratterizzato i mesi estivi, anche se permangono segnali di un andamento ancora incerto che portano a confermare le attese per una moderazione del tasso di crescita dell'attività anche in prospettiva.

Nel 2014 il Pil mondiale dovrebbe crescere a un tasso medio annuo superiore al 3 per cento grazie al maggiore slancio delle economie avanzate (al 2,1 per cento dall'1,2 per cento atteso per il 2013) e portarsi intorno al 4 per cento nel biennio successivo. Anche i mercati emergenti vedranno accelerare il ritmo di crescita (al 5 per cento nel 2014 dal 4,6 dello scorso anno), che tuttavia anche negli anni successivi non ripercorrerà l'intensità degli anni pre-crisi.

Una domanda globale ancora poco brillante, il trend espansivo dell'offerta nordamericana e gli eventuali progressi sul fronte geopolitico potrebbero contribuire a stabilizzare i prezzi del petrolio su livelli coerenti con quelli medi di questi anni. I fattori che hanno guidato il calo dei prezzi dei metalli e dei prodotti agricoli dovrebbero contribuire a ulteriori riduzioni nel 2014, seppur a ritmi più contenuti.

## I mercati finanziari

La situazione dei mercati finanziari ha visto andamenti generalmente positivi nel corso del 2013, anche se la dinamica non è stata lineare. I driver principali che hanno guidato le performance dei mercati finanziari sono stati le attese sulla dinamica economica, la gestione delle politiche monetarie e, nell'area Uem, le minori tensioni inerenti la gestione dei debiti sovrani, indotte in buona parte dai progressi istituzionali inerenti il progetto di unione bancaria.

Le attese di miglioramento del quadro macroeconomico nelle economie avanzate hanno sostenuto i mercati azionari dei paesi più industrializzati che hanno realizzato performance a due cifre; hanno sofferto invece i mercati dei paesi emergenti condizionati dalla minore crescita economica e dall'evoluzione della politica monetaria statunitense.

L'annuncio della possibile riduzione degli aiuti della Fed americana, cosiddetto "tapering", alle soglie dei mesi estivi, ha provocato un generalizzato ribasso dei corsi dei mercati finanziari (sia azionari che obbligazionari) con effetti più rilevanti, appunto, sui mercati dei paesi emergenti nei quali maggiori erano stati gli afflussi nel periodo più espansivo. La dinamica di questi mercati ha visto il consolidamento del trend negativo anche nell'ultima parte dell'anno in seguito ai maggiori timori sulla tenuta della crescita di questi paesi e sulla relativa capacità di contrastare i propri squilibri strutturali.

Tornando ai mercati dei paesi più avanzati le aspettative negative sugli impatti del "tapering" si sono via via attenuate, non solo per una apparente marcia indietro effettuata nei mesi autunnali dalla Fed, ma poi smentita nei fatti a inizio 2014, data di avvio formale del "tapering", il mercato ha ritenuto coerente tale manovra con la dinamica economica corrente e attesa.

Sui mercati finanziari statunitensi il mercato azionario ha consolidato il trend positivo degli anni precedenti realizzando una crescita delle quotazioni che ha sfiorato il 30%. Sui mercati obbligazionari governativi, dopo gli eccessi di domanda degli anni passati – alimentati dalla ricerca della qualità (flight to quality) – nel 2013 si è manifestata una inversione di tendenza che ha generato un progressivo rialzo dei rendimenti dei titoli decennali attorno al 3% a fine anno (erano all'1,75% a fine 2012) prima di registrare un parziale rientro a inizio 2014.

Sui mercati europei, la cui dinamica nel comparto azionario era risultata senz'altro più contrastata negli anni passati, nel 2013 l'andamento è stato generalmente positivo recuperando una parte delle perdite realizzate da inizio della crisi. A livello aggregato la performance dell'indice generale è stata di circa il 20%; a livello di singoli paesi nei paesi core si è consolidato un trend positivo che ha portato l'indice tedesco ai massimi storici (al pari di quello statunitense), ma il trend è risultato in miglioramento anche nei paesi periferici che hanno quindi invertito la tendenza negativa degli anni precedenti. Sul mercato italiano l'indice generale ha realizzato una crescita di oltre il 16%, realizzata in particolar modo nella seconda parte dell'anno nel momento in cui i timori di crisi finanziaria sistemica si sono definitivamente allontanati, consentendo quindi una maggiore domanda proprio nei paesi ritenuti più attraenti in funzione delle maggiori perdite degli anni passati.

Sui mercati obbligazionari governativi invece la situazione è risultata più variegata; i paesi core hanno seguito da vicino la dinamica dei tassi statunitensi, sia pur con minore intensità; il rendimento dei titoli decennali tedeschi si è portato vicino al 2% (era poco sopra l'1% a fine 2012); nei paesi periferici invece è proseguita la fase di riduzione dei rendimenti comportando contestualmente anche un calo più o meno sensibile degli spread; il differenziale BTP – Bund si è portato sotto quota 200 punti base, a conferma della maggiore fiducia dei mercati sulla gestione dei debiti sovrani e, di riflesso, sulle possibilità di stabilizzazione del sistema bancario europeo.

Anche sui mercati delle obbligazioni private si è registrato un ulteriore calo degli spread che ha portato i livelli dei rendimenti sui valori pre-crisi. In generale in questo momento il livello dei rendimenti dei mercati obbligazionari appare molto compresso, in parte giustificato dalle scarse aspettative inflazionistiche ma in parte ancora influenzato dal persistente grado relativamente espansivo delle politiche monetarie.

## La strategia di investimento adottata

L'evoluzione del contesto economico e finanziario ha indotto nel corso del 2013 a modificare la strategia di investimento al fine di adattarla alle attese dello scenario economico e finanziario complessivo, caratterizzato da una congiuntura in miglioramento ma da rendimenti sul mercato obbligazionario contenuti. Tale revisione della strategia ha riguardato nella prima parte del 2013 prevalentemente la componente affidata in delega di gestione. In particolare, su due delle tre gestioni presenti nel patrimonio della Fondazione sono state riviste le linee guida sottostanti e, contestualmente, è stato avviato un processo di selezione di due nuovi gestori. Si è così provveduto a ridurre all'interno del portafoglio in delega il peso degli investimenti obbligazionari assunti con una logica direzionale ed è stata aumentata l'esposizione ai mercati azionari per beneficiare del miglioramento congiunturale in atto. Pertanto, contestualmente alla dismissione delle gestioni Cividale Obbligazionaria ed Eurizon Obbligazionaria Flessibile, è stato avviato un processo di selezione di gestori cui affidare due specifici mandati rispettivamente di tipo "absolute return" e "bilanciato". La selezione, che è stata condotta, con l'assistenza dell'Advisor, su un numero ampio di Società di Gestione del Risparmio, si è concluso con la scelta di Anthilia ed Eurizon, quali gestori responsabile, rispettivamente, del mandato "Absolute Return" e di quello "Bilanciato". E' stata invece confermata la gestione di Banca di Cividale che investe in fondi, prevalentemente obbligazionari, ma con uno stile attivo.

Nel complesso a fine 2013 il patrimonio affidato in delega di gestione ammonta a circa 49 milioni di euro (il 56% del portafoglio finanziario e il 28% del patrimonio complessivo).

In chiave strategica, sul finire dell'anno la Fondazione ha dato avvio ad un percorso di riduzione della concentrazione degli attivi finanziari coerentemente con le linee guida programmatiche; a tal fine è stato impostato un programma di cessione della partecipazione nel titolo Intesa Sanpaolo, nel momento in cui il prezzo del titolo ha raggiunto il valore medio di carico. Le strategie implementate hanno consentito una prima trance di dismissioni che ha portato il peso della partecipazione a fine anno al 37% circa degli attivi finanziari ai valori di bilancio, rispetto al 46% di inizio anno.

La liquidità realizzata è stata investita in strumenti monetari e assimilabili, nell'ottica di poterla reinvestire gradualmente nel corso dei mesi a venire in coerenza all'evolversi dello scenario: a fine anno tali strumenti monetari ammontano al 4% del patrimonio complessivo (il 10% del portafoglio finanziario).

Complessivamente, gli investimenti diretti della Fondazione (escluse le gestioni patrimoniali e le partecipazioni strategiche) sono ripartiti tra strumenti monetari, emissioni obbligazionarie, titoli azionari ad elevato dividendo atteso appartenenti al settore delle utilities e dell'energia, un fondo di fondi di private equity e un fondo immobiliare.

Gli investimenti obbligazionari diretti ammontano a 12,5 milioni di euro nominali e sono suddivisi tra titoli di stato italiani (9,5 milioni) e obbligazioni subordinate finanziarie (3 milioni).

Il portafoglio azionario diretto non è stato modificato nel corso del 2013 e ammonta a 5,5 milioni di euro circa (il 6% dell'attivo finanziario, il 3% dell'attivo complessivo).

Il portafoglio finanziario si compone infine di due fondi chiusi per complessivi 4,8 milioni di euro, con l'obiettivo di aumentare la diversificazione di portafoglio. Il fondo di fondi private equity (denominato NCP I) investe in aziende con caratteristiche di solidità patrimoniale e potenzialità di crescita nel tempo, concentrando l'attenzione soprattutto nel segmento del middle market, oltre che in operazioni di finanza straordinaria e di venture capital. Ne deriva quindi una logica di investimento strategica di medio lungo termine. L'impegno assunto dalla Fondazione in questo strumento è stata di 5 milioni di euro di cui sino ad ora ne sono stati richiamati circa 3,1 milioni (pari al 4,5% dell'attivo finanziario, l'1,8% dell'attivo complessivo). L'investimento nel fondo immobiliare è di circa 1,7 milioni di euro (il 2,2% dell'attivo finanziario, l'1,0% dell'attivo complessivo).

## Totale attivo finanziario

Alla data del 31 dicembre 2013 l'attivo finanziario complessivo della Fondazione ammonta a 173,5 milioni di euro, suddivisi come segue.

| Categoria di investimento | valori di bilancio | | valori di mercato | | minus/plus |
|---|---|---|---|---|---|
| | mln di € | % | mln di € | % | mln di € |
| **Strumenti monetari e liquidità** | **14,75** | **8,50** | **14,75** | **8,33** | **0,00** |
| di cui | | | | | |
| liquidità in conto corrente | 7,75 | 4,36 | 7,75 | 4,38 | 0,00 |
| Buoni di Risparmio a breve termine | 7,00 | 0,00 | 7,00 | 0,00 | 0 |
| **Partecipazioni (*)** | **86,88** | **50,09** | **89,80** | **50,74** | **2,92** |
| di cui | | | | | |
| Intesa San Paolo | 65,71 | 37,88 | 70,75 | 39,97 | 5,04 |
| Unicredit | 6,29 | 3,63 | 4,18 | 2,36 | -2,11 |
| Cassa DDPP | 8,72 | 5,03 | 8,72 | 4,93 | 0,00 |
| Altre partecipazioni | 6,16 | 3,55 | 6,14 | 3,47 | -0,02 |
| **Gestioni Patrimoniali** | **49,01** | **28,26** | **49,01** | **27,69** | **0,00** |
| di cui | | | | | |
| Eurizon Capital - Bilanciata | 18,31 | 10,56 | 18,31 | 10,35 | 0,00 |
| Anthilia - Rendimento assoluto | 17,76 | 10,24 | 17,76 | 10,04 | 0,00 |
| Banca di Cividale - Fondi | 12,94 | 7,46 | 12,94 | 7,31 | 0,00 |
| **Portafoglio in gestione diretta (*)** | **22,81** | **13,15** | **23,44** | **13,24** | **0,63** |
| di cui | | | | | |
| Obbligazioni | 12,49 | 7,20 | 12,86 | 7,27 | 0,37 |
| Azioni | 5,50 | 3,17 | 5,66 | 3,20 | 0,16 |
| Fondo di Fondi di Private Equity | 3,16 | 1,82 | 3,40 | 1,92 | 0,24 |
| Fondo Immobiliare | 1,66 | 0,96 | 1,52 | 0,86 | -0,14 |
| **Totale investimenti** | **173,45** | **100,00** | **176,99** | **100,00** | **3,55** |

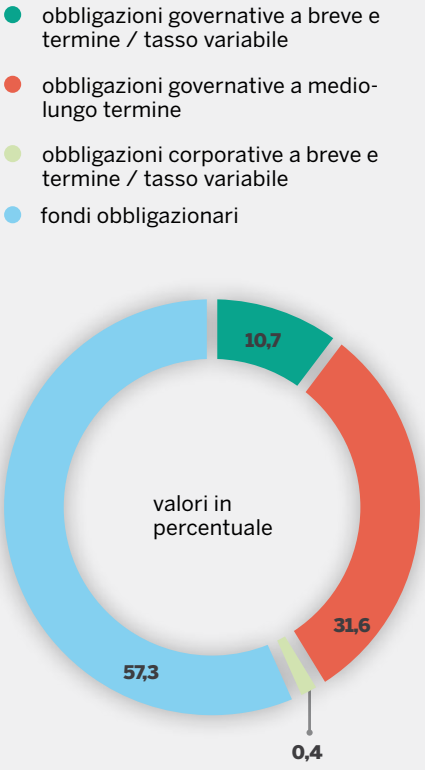
**(*)** Titoli immobilizzati

La metà del patrimonio (57,9% alla fine del 2012) è investito tramite partecipazioni azionarie. Il 38% (46,3% nel 2012) del portafoglio è impegnato nelle azioni della Banca Conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A., mentre il 12% è suddiviso in altre partecipazioni minoritarie (Cassa Depositi e Prestiti, APT, Sinloc, Fondazione con il Sud, Unicredit S.p.A, KB 1909 S.p.A., Banca Pop. di Cividale). A valori di mercato le partecipazioni evidenziano una plusvalenza potenziale di 2,92 mln di euro (contro una minusvalenza di 24,5 milioni di euro di fine 2012) dovuta in gran parte alla partecipazioni nella Banca conferitaria che ha registrato nel corso dell'esercizio un aumento del prezzo del titolo di circa il 38%.

Il patrimonio gestito da terzi è il 28,3% delle attività totali, ed è suddiviso tramite tre mandati di gestione con differenti stili di gestione ed obiettivi. Il resto del patrimonio, pari a circa il 13%, è gestito direttamente dalla Fondazione.

**Scomposizione del portafoglio in delega di gestione al 31 dicembre 2013**

**Scomposizione del portafoglio obbligazionario (in delega) per scadenze al 31 dicembre 2013**




**Strumenti finanziari affidati in delega di gestione**

A fine 2013 i mandati in delega di gestione ammontano a circa 49 milioni di euro, pari al 28% degli asset totali. La ripartizione è la seguente:

- **Eurizon Capital Sgr** gestisce un mandato bilanciato per un controvalore pari a **18,3** milioni di euro;

- **Anthilia Capital Partners Sgr** gestisce un mandato a ritorno assoluto per un controvalore pari a **17,8** milioni di euro;

- **Banca di Cividale S.p.A.** (dall'1.1.2014 Banca Popolare di Cividale), gestisce un portafoglio in Fondi di **12,9** milioni di euro investito tramite strumenti del risparmio gestito (fondi a natura prevalentemente obbligazionaria, ma con stile absolute return).

Il portafoglio investito tramite mandati in delega di gestione è focalizzato in strumenti di natura obbligazionaria, suddivisi tra emissioni di società private (24%) e governative (46%). Gli strumenti monetari sono il 7% degli asset, mentre le strategie flessibili ne rappresentano il 5%. Il peso della componente azionaria, infine, è del 18%.

Anche a fronte delle modifiche apportate nel corso del 2013 al portafoglio affidato in delega di gestione, la scomposizione evidenzia, in continuità con gli anni precedenti, una prevalenza di emissioni governative, sebbene in riduzione.

L'investimento nell'asset class obbligazionaria è implementato prevalentemente facendo ricorso a strumenti del risparmio gestito, sia nella gestione Cividale sia in quella di Anthilia. Questo approccio mira a fornire una gestione attiva degli investimenti, in particolare del rischio tasso: nel corso del 2013 il posizionamento assunto dai gestori ha cercato di sfruttare la prosecuzione del restringimento degli spread di credito su tutte le scadenze. Se tale dinamica ha fornito nel 2013 un contributo complessivamente positivo, per il 2014 uno stile maggiormente attivo dei gestori servirà a ridurre l'impatto negativo dettato da un eventuale rialzo dei tassi.

Mentre Eurizon ed Anthilia, hanno mostrato una esposizione prevalente al rischio governativo italiano, la gestione Cividale in fondi ha assunto stabilmente una maggiore diversificazione geografica. Tale diversificazione si riflette anche negli investimenti di tipo azionario che, nel complesso, nel 2013 sono aumentati in maniera significativa rispetto al 2012. L'obiettivo di questo posizionamento più consistente nel comparto azionario è stato guidato dalla volontà di beneficiare del miglioramento del quadro congiunturale che, già ad inizio del 2013, sembrava palesarsi. Tutto ciò ha contribuito al risultato positivo del portafoglio affidato in delega di gestione.

**Altri investimenti finanziari**

Gli investimenti diretti della Fondazione ammontano a 37,6 milioni di euro, pari al 21% del totale attivo (il 43% degli investimenti finanziari che non considerano le partecipazioni strategiche). A fine anno, il maggior peso degli strumenti detenuti direttamente dalla Fondazione è investito in strumenti del mercato monetario, pari a 14,7 milioni di euro, in virtù della vendita parziale della partecipazione in Intesa San Paolo. Il mantenimento delle somme in strumenti prevalentemente monetari è stato dettato principalmente dalla volontà di attenuare i rischi di portafoglio, anche alla luce dei risultati cumulati che verso la fine dell'anno si attestavano al di sopra degli obiettivi di periodo fissati dalla Fondazione. Peraltro, il contesto di mercato caratterizzato da rendimenti obbligazionari contenuti e volatilità crescente impone di valutare attentamente il timing di ingresso sui mercati cercando di cogliere le opportunità che via via si potranno presentare sui mercati stessi.

I titoli obbligazionari rappresentano il 7% degli attivi complessivi (il 14% del portafoglio finanziario non strategico). A fronte di un importo nominale investito di 12,5 milioni di euro, 9,5 milioni sono investiti in titoli di stato italiani e 3 milioni in obbligazioni societarie.

Le emissioni governative hanno scadenza media. Di queste, 4,5 milioni sono Btp con cedola fissa (pari in media al 3,6%). I restanti 5 milioni sono investiti in Btp legati all'inflazione italiana (c.d. Btp Italia).

Oltre a queste obbligazioni, la Fondazione detiene due emissioni finanziarie subordinate emesse da Intesa San Paolo: una è un bond di tipo Tier I con cedola del 9%, l'altra è un bond di tipo Lower Tier II che corrisponde cedole fisse, pagate con frequenza annuale, pari al 5% del valore nominale su base annua e prevede il rimborso del 100% del valore nominale in 5 quote costanti annuali negli ultimi 5 anni (Amortising).

Il controvalore investito in titoli azionari è di 5,5 milioni di euro, pari al 3,1% degli asset totali (il 6,3% del portafoglio finanziario). Questi investimenti sono orientati ai settori energetici e delle utilities in quanto ritenuti poco correlati alla dinamica degli indici azionari e al settore bancario e con dividend yield attesi interessanti: rapportato ai valori di acquisto il rendimento fornito dai dividendi si è attesta in media a poco più del 5%. Questa componente si pone l'obiettivo di aumentare la redditività incassata nel breve termine tramite i dividendi annualmente incassati, accrescendo nel medio lungo-termine il patrimonio investito.

L'ultima componente è relativa agli investimenti cosiddetti "alternativi". Oltre al fondo immobiliare Omicron gestito da Fimit S.G.R. acquistato nel 2009, la Fondazione investe da inizio 2010 in un fondo di fondi di private equity gestito da NCP, focalizzato su fondi middle market, venture capital. Il fondo ha una durata di dieci anni.

Tra le finalità di questi investimenti vi è la ricerca di una maggiore diversificazione verso strategie non assumibili direttamente dalla Fondazione e la rivalutazione del patrimonio investito in un'ottica di medio lungo termine.

## Note sui singoli gestori

**RIEPILOGO PERFORMANCE GESTIONI PATRIMONIALI**

| Gestori | Valore inizio periodo | Saldo Confer./ Prel. del periodo | Valore fine periodo | Performance Annue Nette | Rend.ti Netti |
|---|---|---|---|---|---|
| Eurizon Capital SGR S.p.A. - Gest.Obbligaz. | 17.470.664 | 0 | 18.311.682 | 841.018 | 4,78% |
| Banca di Cividale S.p.A.- Gestione in titoli | 15.856.569 | -15.942.239 | 218 | 85.888 | 0,70% |
| Banca di Cividale S.p.A. - Gestione in fondi | 12.570.529 | 102.239 | 12.935.417 | 262.648 | 2,07% |
| Anthilia Capital Partenrs SGR Gest.in titoli e fondi | 0 | 17.500.000 | 17.762.530 | 262.530 | 1,50% |
| **Totale** | **45.897.762** | **1.660.000** | **49.009.846** | **1.452.084** | **3,06%** |

### Eurizon Capital Sgr S.p.A.

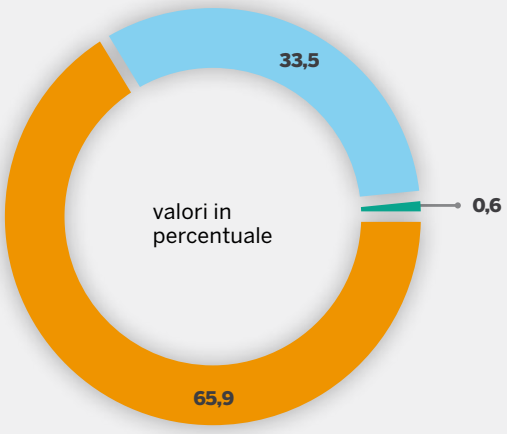
Al 31 dicembre 2013 Eurizon Capital detiene in gestione un controvalore netto pari a 18,3 milioni di euro, così ripartito:

- Strumenti monetari: 0,6%

- Obbligazioni Governative: 62,9%

- Azionario: 33,5%

Nell'ambito del processo di revisione del portafoglio affidato in delega di gestione, la gestione patrimoniale di Eurizon è stata tramutata, al termine del primo trimestre dell'anno, da una gestione "obbligazionaria flessibile" in una gestione "bilanciata". Inizialmente il mandato era totalmente investito in obbligazioni italiane a breve duration con basso rendimento atteso, ma, al contempo, un basso profilo di rischio. Dopo il cambio delle linee guida, il portafoglio è stato caratterizzato da una maggiore diversificazione. La scelta è stata guidata dalla volontà di cogliere maggiori opportunità connesse al miglioramento atteso del ciclo economico. L'obiettivo assunto dal gestore è quello di superare il parametro di riferimento (c.d. benchmark) attraverso uno stile di gestione attivo. Pertanto, a fine anno, rispetto al benchmark (30% azionario, 70% obbligazionario) la gestione denota un sovrappeso della componente azionaria, mentre all'interno della quota obbligazionaria privilegia i titoli di stato italiani. Nel complesso la combinazione di queste scelte è stata premiante nel corso dell'anno 2013. La performance conseguita da Eurizon è stata pari al 4,8% netto, circa 200 punti base in più del parametro di riferimento.




**Scomposizione del portafoglio per tipologia di strumenti al 31 dic 2013**

- azionario
- strumenti monetari
- obbligazioni governative

**Banca di Cividale S.p.A. – Gestione in Fondi**

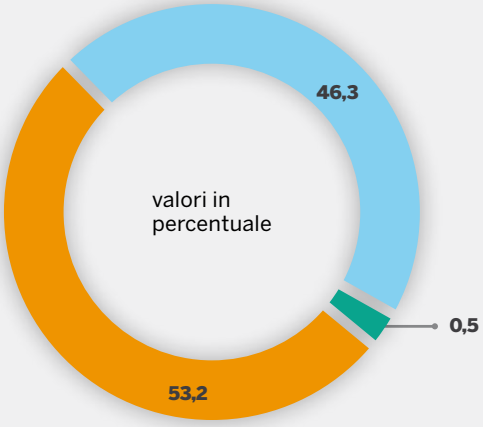
Al 31 dicembre 2013 il controvalore netto investito nella gestione passiva della Banca di Cividale ammonta a 12,9 milioni di euro. La scomposizione per strumenti è la seguente:

- Strumenti monetari: 0,5%

- Fondi Obbligazionari Governativi: 53,2%

- Fondi Obbligazionari Corporate: 46,3%

La gestione è composta da due fondi di natura obbligazionaria, ma ad approccio attivo e flessibile. Il fondo M&G, che rappresenta il 46% della gestione, ha una specializzazione euro corporate. Il gestore ha dimostrato una buona capacità di selezione, oltre a discostarsi attivamente dal benchmark al fine di gestire i rischi prevalenti di mercato. La duration di portafoglio risultava a fine anno pari a circa 2,5 anni. Il fondo gestito da F. Templeton ha una parametro di riferimento definito come 100% obbligazionario globale. Anche in questo caso il gestore si è discostato tatticamente dalla composizione del benchmark e ha mantenuto una sovraesposizione verso i paesi emergenti. La gestione nel complesso ha generato una performance netta di 2,07%. Il parametro di riferimento del mandato è il tasso monetario che nell'anno ha avuto un rendimento netto dello 0,15%.




**Scomposizione del portafoglio per tipologia di strumenti al 31 dic 2013**

- obbligazioni corporate
- strumenti monetari
- obbligazioni governative

**ANTHILIA Sgr S.p.A. – Gestione a rendimento assoluto**

Al 31 dicembre 2013 il controvalore netto investito nella gestione Anthilia ammonta a 17,8 milioni di euro. La scomposizione per strumenti è la seguente:

- Strumenti monetari: 17,2%

- Fondi Obbligazionari Governativi: 21,5%

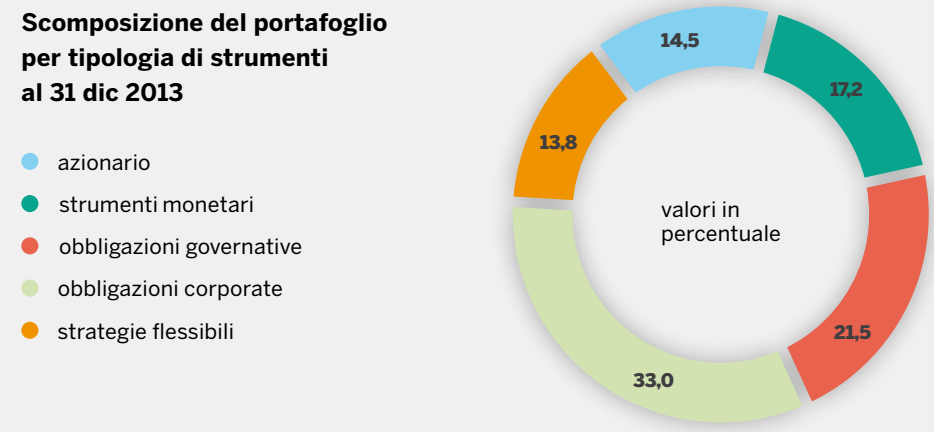
- Fondi Obbligazionari Corporate: 33,0%

- Strategie Flessibili: 13,8%

- Azionario: 14,5%

La gestione Anthilia mostra una elevata diversificazione sia di strategie implementate che di mercati sottostanti. Il portafoglio è per oltre la metà allocato in strumenti obbligazionari, con una prevalenza di emissioni societarie (l'investimento è effettuato prevalentemente tramite fondi della casa, con focus sul mercato corporate finanziario con duration media contenuta). Analogamente, gli strumenti identificati nella scomposizione come monetari sono ascrivibili ad un fondo obbligazionario caratterizzato da titoli con breve vita residua. L'azionario pesa per il 14,5% ed è implementato tramite etf (su Italia, Europa e Giappone) mentre le strategie flessibili sono realizzate tramite un fondo della casa ed etf con focus su commodities e real estate. La gestione è stata avviata a fine marzo 2013: da tale data il rendimento netto è stato del 1,5%, inferiore di circa 70 punti base rispetto al parametro di riferimento (pari al tasso euribor a 3 mesi + 3%).

**Scomposizione del portafoglio per tipologia di strumenti al 31 dic 2013**




**BANCA DI CIVIDALE – Gestione Obbligazionaria**

La gestione che è stata chiusa ad inizio anno aveva un approccio di tipo "buy&hold" sul mercato obbligazionario, sia corporate che governativo. Lo stile quindi era necessariamente passivo e statico. La scelta di chiudere la gestione è stata dettata dalla volontà di introdurre maggiore dinamismo all'interno del portafoglio della Fondazione, in particolare in merito alla gestione dei rischi. Dopo gli ottimi risultati che la gestione Cividale aveva conseguito negli anni precedenti, la forte riduzione degli spread di credito aveva ridotto le potenzialità di guadagno per l'anno 2014 (cioè un minor rendimento a scadenza dei titoli obbligazionari in portafoglio). Parallelamente il rischio di rialzo dei tassi ha guidato la scelta di attivare una gestione di tipo "absolute return". La gestione è stata chiusa gradualmente nel corso del primo trimestre 2013. In tale periodo il rendimento è stato di 0,7% (calcolato sulla giacenza della gestione). Alla fine del 2013 è ancora presente una piccola liquidità di Euro 218 da prelevare.

**Impieghi del patrimonio relativi o collegati ad attività che contribuiscono al perseguimento delle finalità istituzionali e in particolare allo sviluppo del territorio**

Premesso che:

- l'art. 7, 1° comma del D.lgs.153/99, così come modificato dall'art.11 della legge 448/01 (legge Finanziaria 2002), prevede che le Fondazioni diversifichino il rischio di investimento del patrimonio e lo impieghino in modo da ottenere un'adeguata redditività assicurando il collegamento funzionale con le loro finalità istituzionali ed in particolare con lo sviluppo del territorio;

- il nuovo comma 3-bis dello stesso art. 7, introdotto dal D.L. 143/03, precisa che "Le Fondazioni possono investire una quota non superiore al 10% del proprio patrimonio in beni immobili diversi da quelli strumentali. Possono altresì investire parte del loro patrimonio in beni che non producono l'adeguata redditività di cui al comma 1, qualora si tratti di beni, mobili o immobili, di interesse storico o artistico con stabile destinazione pubblica o di beni immobili adibiti a sede della Fondazione o allo svolgimento della sua attività istituzionale o di quella delle imprese strumentali";

- l'attuale Statuto della Fondazione, all'art. 5, comma 5, indica che "La Fondazione nell'amministrare il patrimonio si attiene a criteri prudenziali, diversificando il rischio in modo da conservarne il valore ed ottenere un'adeguata redditività, assicurando il collegamento funzionale con le proprie finalità istituzionali ed in particolare con lo sviluppo del territorio.";

- il Documento di Programmazione Pluriennale 2011-2013 indica tra gli obiettivi economici anche quello di promuovere o mantenere investimenti strategici che offrono una adeguata redditività, collegati allo sviluppo economico e sociale del territorio, assumendo quote di partecipazioni di minoranza in imprese (Private Equity e Housing Sociale), entro il limite complessivo del 12% del patrimonio a valore di bilancio, fermo restando che, qualora nel corso del triennio, si manifestassero nuove opportunità di investimenti particolarmente favorevoli sul piano economico e da considerarsi valide e decisive in fatto di sviluppo economico della nostra Provincia, sarà sempre possibile sottoporre al Consiglio di Indirizzo, caso per caso, proposte per ulteriori investimenti della specie che, sommati a quelli in corso, superino la predetta soglia del 12% ma che non superino, comunque, il limite massimo complessivo del 16% del patrimonio a valore di bilancio;

- l'art. 5 del Regolamento emanato ai sensi dell'art.11, comma 14 della legge 448/01 dal Ministro dell'Economia e delle Finanze, con Decreto 18.5.2004, n. 150, prevede che le Fondazioni "A fini informativi indicano nel documento programmatico previsionale gli impieghi di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto legislativo n. 153 del 1999".

Ricordato che il patrimonio netto della Fondazione alla fine del 2012 ammontava a circa 167 milioni di euro, di cui circa 49 milioni investiti nella partecipazione nella società conferitaria, Intesa Sanpaolo, tenuto conto dell'Atto di Indirizzo del 7.10.2010 del CdI e delle conseguenti indicazioni del DPP 2011-2013 che ha mantenuto **in un massimo del 12% del patrimonio netto a fine esercizio 2012**, **pari ad Euro 19.900.000**, la quota da destinare a impieghi relativi o collegati allo sviluppo sociale, culturale ed economico del nostro territorio, con possibilità di ampliarla sino ad un massimo di 26.700.000 come sopra previsto, escludendo nuovi investimenti in immobili strumentali dopo il completamento della ristrutturazione della nuova sede storica di Via Carducci.

Nella tabella che segue risultano evidenziate le risorse già impegnate alla data:

**Situazione aggiornata degli impieghi del patrimonio relativi o collegati ad attività che contribuiscono al perseguimento delle finalità istituzionali ed in particolare allo sviluppo del territorio**

| | | |
|---|---|---|
| Plafond disponibile Euro | 19.900.000 | 12% del patrimonio netto al 31.12.2012 per partecipazioni |
| | 7.000.000 | Investimento in immobili strumentali |

| Iniziative in essere | Importo in Euro<br>Anno acquisto | Note | Redditività |
|---|---|---|---|
| Partecipazione nella società Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. Roma | 8.722.532 2004<br>2013 | Acquistate n. 500.000 azioni privilegiate convertite in 285.869 azioni ordinarie nel 2013, pari allo 0,08% del capitale sociale | Dividendo 2012 incassato nel 2013 di euro 3,42 per azione |
| Partecipazione nella società APT Azienda Provinciale Trasporti SpA di Gorizia | 886.500<br>2004 | Acquistate n.394 azioni pari al 3,94% del capitale sociale | Dividendo 2012 incassato nel 2013 pari a 85 euro per azione |
| Partecipazione in SINLOC SpA di Padova | 2.452.800<br>2006 | Acquistate n.255.500 azioni pari al 5% del capitale sociale | Nessun dividendo Bilancio 2012 |
| Partecipazione in KB Società Finanziaria p.a. di Gorizia | 1.493.234<br>2011/2012 | Acquistate di n. 300.000 azioni privilegiate tipo "A" e di n. 25.000 azioni ordinarie, più nuove 59.854 azioni priv. tipo "B" acquistate nel 2012 | Nessun dividendo Bilancio 2012 |
| Partecipazione nella Banca Popolare di Cividale Soc.Coop per azioni | 485.150<br>2011/2012 | Acquistate di n. 10.000 azioni ordinarie al prezzo di Euro 24,00 per azione e di altre 10.000 azioni nel 2012 | Dividendo 2012 incassato nel 2013 pari ad euro 0,35 per azione |
| Investimento in immobili strumentali-Sede storica di via Carducci a Gorizia | 5.759.925<br>2004/2009 | Acquistate più oneri accessori e di ristrutturazione | Bene strumentale Non prevista |
| Investimento in immobili strumentali - N. 25 box auto in via Carducci a Gorizia | 434.525<br>2005/2006 | Acquistate più oneri accessori | Bene strumentale Non prevista |
| Investimento in immobili strumentali: Impianto fotovoltaico, rampa disabili, sostituzione caldaia da gasolio a gas e altri | 263.307<br>2011-2012<br>e 2013 | Impianti fotovoltaico e di climatizzazione caveau e implementazione impianto di sicurezza, costruzione rampa disabili in sala collezioni, sostituzione impianto riscaldamento, adeguamento norme antincendio | Bene strumentale Non prevista |
| **Totale investimenti in corso Euro** | **14.040.216** | **Per partecipazioni** | |
| | **6.457.757** | **Per acquisto e/o ristrutturazione immobili strumentali** | |
| **Risorse residue Euro** | **5.859.784** | **Per nuove partecipazioni** | |
| | **542.243** | **A disposizione per eventuali lavori di completamento dell'immobile strumentale di via Carducci** | |

**Energia solare**
Fondazione Carigo

| | |
|---|---|
| Potenza | 21,33 kWp |
| Superficie | 144,47 m² |
| Data messa in esecuzione | 28 / 3 / 2011 |
| **Resa energetica totale** | **64.291 kWh** |
| **Emissione CO2 evitate** | **38.317 kg** |

Per quanto attiene l'avvenuta ristrutturazione dell'immobile di Gorizia, via Carducci, sede della Fondazione, si ricorda che l'80% degli spazi è oggi utilizzato per finalità istituzionali nell'interesse di tutta la comunità isontina - esposizioni, mostre, biblioteca, archivio storico, convegni - confermandosi sempre più come POLO CULTURALE di riferimento per l'intera nostra provincia. Al secondo piano è operativa la sala riunioni con annessi spazi multiuso e due cabine di regia per traduzioni simultanee al servizio della sala conferenze. Nel corso del 2011 è stato anche realizzato dalla

Solaromega di Gorizia un impianto fotovoltaico da circa 20 kWp, collocato nel cavedio centrale e sul tetto dell'edificio, su progetto dell'Architetto Picotti di Gorizia debitamente autorizzato in data 6 ottobre 2010 dalla Soprintendenza ai BAAAAS del FVG. L'impianto dall'inizio del mese di aprile 2012, data di attivazione, alla data del 31 dicembre 2013 ha prodotto circa 64.000 kWh, con un risparmio di CO2 di oltre 38.000 kg.



E' stato realizzato nel terzo trimestre del 2013 il progetto per la sostituzione della caldaia a gasolio con un impianto a gas metano collocato nel piano interrato, a lato dell'ingresso laterale della Fondazione, preso in affitto dal condominio. Questo intervento usufruisce degli ecoincentivi e ha comportato un nuovo investimento di circa 100.000 euro.

**Partecipazione in Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.**

Risale alla fine del 2003 l'assunzione di questa importante e strategica partecipazione che ha visto il settore delle Fondazioni bancarie, guidate dall'ACRI, acquisire dal MEF-Dipartimento del Tesoro complessivamente il 30% del capitale sociale della Cassa Depositi e Prestiti S.p.A., Roma, controllata dallo Stato Italiano. La nostra quota è stata di n. 500.000 azioni privilegiate, per un controvalore di Euro 5.000.000 pari allo 0,14% del capitale sociale, cui era riservato, sino all'eventuale conversione in azioni ordinarie - originariamente prevista entro il 15 dicembre 2009 - un "dividendo preferenziale" pari al tasso di inflazione maggiorato di tre punti percentuali. Tenuto però conto delle ipotesi di recesso previste dallo Statuto, l'extra dividendo (oltre quello "preferenziale") incassato sino al 2009 è stato prudenzialmente accantonato in un apposito fondo "rischi ed oneri futuri" del passivo di bilancio, che presentava a fine esercizio 2012 un saldo di Euro 1.850.500, da utilizzare nel caso la Fondazione intendesse avvalersi della possibilità di recesso e/o di conversione. In merito a questa scelta, che doveva concretarsi entro la fine del 2009, il termine è stato differito di 3 anni causa le oggettive difficoltà, in quel momento di forte crisi dei mercati, nell'accertamento del valore effettivo del patrimonio netto della società per il calcolo del rapporto di conversione.

Alla fine del 2012 è stato raggiunto, tramite l'ACRI, un accordo tra le Fondazioni socie di Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. e il MEF, per procedere entro il 15 marzo 2013 a esercitare l'eventuale recesso dalla società restituendo l'extra dividendo incassato (per noi 1.850.000 euro), oppure per provvedere alla conversione delle azioni privilegiate in ordinarie secondo le previsioni dell'art. 36, commi da 3-quater a 3-octies, del D.L. n. 179/2012, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 221/2012, che ne hanno fissato modalità e condizioni.

Sulla base di questo accordo la nostra Fondazione, titolare di n. 500.000 azioni privilegiate, ha approvato la conversione che è avvenuta alle seguenti condizioni:

acquisizione di n. 245.000 azioni ordinarie sulla base del rapporto di conversione di 0,49 stabilito dalla Società;

corresponsione al MEF, secondo quanto previsto dall'art. 7, comma 10.3, dello Statuto della Cassa DDPP, a titolo forfetario, della somma di euro 1.083.027,45;

l'acquisto di ulteriori n. 40.869 azioni ordinarie a 64,19 euro cadauna, con un costo di Euro 2.623.501,67.

A seguito della conversione, la Fondazione è diventata quindi titolare di n. 285.869 azioni ordinarie, che hanno un costo medio unitario complessivo di euro 30,46, per un controvalore complessivo di Euro 8.722.532,22, a fronte di un valore unitario della Cassa DDPP al 31 dicembre 2012 di euro 64,19, corrispondente alle perizie sul patrimonio netto disposte dal MEF, con una

plusvalenza latente di oltre 9,5 mln di euro. Inoltre nel 2013 la Fondazione ha potuto disporre degli extra-dividendi accantonati negli anni passati, pari a Euro 1.850.000, per fare fronte alle esigenze gestionali correnti come sopravvenienza attiva.

A seguito delle predette operazioni societarie, la Cassa DDPP alla fine del 2013 risulta posseduta dal MEF per l'80,1%, per il 18,4% da 63 Fondazioni e per l' 1,5% dalla stessa Cassa DDPP.

**Partecipazione APT Gorizia**

Nel giugno 2004 la Fondazione ha acquisito una partecipazione di minoranza (3,94%) nel capitale sociale dell'Azienda Provinciale Trasporti – A.P.T. S.p.A. di Gorizia, pari a n. 394 azioni ordinarie al prezzo complessivo di Euro 886.500, corrispondente a euro 2.250 per azione.

**Partecipazione in SINLOC S.p.A. Padova**

Risale al mese di giugno 2006 l'acquisizione di una partecipazione azionaria nella società SINLOC – Sistema Iniziative Locali S.p.A. di Torino, di cui erano già socie le Fondazioni di Torino, Bologna e Padova oltre che la Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. di Roma. Successivamente sono entrate diverse altre Fondazioni, tra cui anche la Fondazione CRUP. La nostra Fondazione ha acquistato n. 255.500 azioni, pari al 5% del capitale sociale, per un controvalore di Euro 2.452.800.

Dal 2007 un rappresentante della Fondazione fa parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

**KB1909 S.p.A. - Gorizia**

Nel mese di gennaio 2011 è stato perfezionato l'acquisto di un pacchetto di n. 300.000 azioni privilegiate nel dividendo e di 25.000 azioni ordinarie al prezzo di Euro 3,88 per azione, per un controvalore complessivo di circa 1.261.000 Euro, nella società KB1909 S.p.A. di Gorizia. Si tratta di una società finanziaria goriziana con un patrimonio netto di 36 milioni di euro, la cui maggioranza è in mano alla locale minoranza slovena, che gestisce partecipazioni di controllo in diverse aziende con sede anche nella nostra provincia. Nel corso del 2012 abbiamo aderito pro-quota ad un aumento di capitale sociale con sottoscrizione di ulteriori 59.854 azioni privilegiate postergate rispetto alle attuali, per un controvalore totale di Euro 1.493.234 pari al 3,70% del capitale della società

Dal 2012 un rappresentante della Fondazione è entrato a far parte del Consiglio di Amministrazione della Società.

**Banca Popolare di Cividale Società Coop. per azioni**

Nel 2011 è stata perfezionata l'assunzione di una piccola partecipazione nella Banca Popolare di Cividale quale capogruppo della Banca di Cividale S.p.A. che svolge parte dell'attività anche sul nostro territorio, avendo a suo tempo rilevato gli sportelli della ex Banca Agricola di Gorizia. L'investimento è rappresentato da n. 10.000 azioni ordinarie per un controvalore di 240.000 euro, con godimento 1 gennaio 2012. Nel corso del 2012 abbiamo acquisito una ulteriore piccola partecipazione di n. 10.000 azioni al prezzo di Euro 24,50 per azione, per un controvalore di Euro 240.500.

Nel corso del 2013 l'Assemblea della Banca Popolare ha approvato il progetto di incorporazione della Banca di Cividale S.p.A. nella Popolare, con decorrenza dal 1° gennaio 2014.

**Partecipazione nella Banca Conferitaria Intesa Sanpaolo**

La partecipazione originaria nella Banca Conferitaria, Intesa Sanpaolo, pari allo 0,22% del capitale sociale (circa 60 milioni di euro a valore storico di conferimento corrispondente a circa il 34% del patrimonio della Fondazione), rappresenta il nostro legame con il territorio in cui operava la Cassa di Risparmio di Gorizia - ora Cassa di Risparmio del FVG -. Le azioni sono quotate in borsa ad un prezzo di fine esercizio di 1,79 euro, contro un valore di carico di 1,66 euro, incorporano una plusvalenza di circa 5 milioni di euro, contro una minusvalenza di circa 18 milioni di euro di fine 2012, con un recupero da inizio anno di circa il 38%. In ogni caso si ricorda che, in caso di dismissioni, eventuali plus e minus di questa partecipazione possono essere registrate in contropartita del patrimonio e che eventuali plusvalenze godrebbero ancora, per la nostra Fondazione in base alla vigente normativa, dell'esenzione fiscale della ritenuta del 20%.

A questa originaria quota, si sono aggiunte nel 2009 altre 2.300.000 azioni acquistate sul mercato a conclusione di una opzione e, nel corso del mese di giugno del 2011, avendo aderito, unitamente alle altre Fondazioni socie, all'aumento di capitale sociale di Intesa Sanpaolo, se ne sono aggiunte altre 10.817.422, con un esborso di Euro 14.809.050,72, per un totale complessivo di n.13.117.422 azioni ed un controvalore di Euro 22.291.181 ad un prezzo medio di 1,70 euro per azione.

Dopo un periodo di grande turbolenza e volatilità dei mercati che hanno portato in questi ultimi anni il prezzo del titolo al minimo di 0,879 euro per azione, all'approssimarsi dei prezzi di carico, in linea con quanto previsto dal DPP Pluriennale 2011-2013, è stata prontamente elaborata, d'intesa con l'Advisor, la società Prometeia Advisor Sim, una strategia per la dismissione della predetta quota non facente parte del conferimento originario, pari a n. 13.117.422 azioni, basata sia su una vendita a pronti in borsa, a un prezzo non inferiore al prezzo di carico, di circa il 50% delle azioni disponibili sia su una vendita a termine del restante 50% in vista di realizzare un premio rispetto al prezzo a pronti.

Nei mesi di settembre e ottobre, tenuto conto del persistente andamento favorevole del mercato, con prezzi superiori a quello di carico, si è proceduto alla vendita sul mercato, in più tranche, di n. 7.367.422 azioni ordinarie ad un prezzo medio netto di Euro 1,72 per azione, per un controvalore di Euro 12.681.594.

Nel contempo abbiamo attivato il 3 ottobre 2013, con l'assistenza del nostro Advisor che ha selezionato le offerte migliori, la strategia di vendita a termine con barriera con la controparte BNP Paribas di Londra, per la cessione di altre 6.500.000 azioni di Intesa Sanpaolo, alle seguenti condizioni:

- quotazione di riferimento del 3 ottobre 2013, pari ad Euro 1,674

- barriera di attivazione inferiore 95% pari ad Euro 1,5903

- prezzo di vendita (strike) 1,7996

- azioni vendibili giornalmente circa 42.207 nel corso di 154 giorni utili di borsa

- scadenza della strategia 16 maggio 2014.

Alla fine del 2013 risultano già vendute con questa strategia n. 2.659.104 al prezzo di 1,7996.

Abbiamo inoltre confermato al MEF che, per raggiungere l'obiettivo di riportare la partecipazione entro il limite del 25/35% del patrimonio a valore di bilancio, indicato anche negli indirizzi del nuovo DPP Pluriennale 2014-2016, intendiamo procedere ad una ulteriore dismissione di altre 5.000.000 azioni, al realizzarsi delle condizioni idonee di mercato e tenuto conto del valore di carico della partecipazione. Il MEF con nota del 23 dicembre 2013 ha preso atto delle nostre intenzioni raccomandando che le operazioni di vendita avvengano secondo criteri di trasparenza e non discriminazione.

Si riepiloga pertanto di seguito la situazione aggiornata della partecipazione dopo la predetta operazione:

**DISMISSIONE PARTECIPAZIONE CONFERITARIA INTESA SANPAOLO A VALORI DI BILANCIO**

| Partecipazione | 31.12.12 | | 31.12.13 | | 16.5.2014 (*) | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | n. azioni | Ctv. | n. azioni | Ctv. | n. azioni | Ctv. |
| Da Conferimento | 35560977 | 59165784 | 35560977 | 59165784 | 30560977 | 50846864 |
| | 0,22% | 1,6638 | | | | |
| Da acquisti successivi | 13117422 | 22291181 | 3850640 | 6543611 | 0 | 0 |
| | 0,08% | 1,69936 | | | | |
| **Totale** | **48678399** | **81456965** | **39411617** | **65709395** | **30560977** | **50846864** |
| | | 1,6734 | | | | |
| **% su totale az ISP e su patrim Fond.** | **0,30%** | **48,75%** | **0,24%** | **39,33%** | **0,19%** | **30,43%** |
| Prezzo di mercato | 1,3 | 63281919 | 1,79 | 70704441 | 2,1 | 64178051,7 |

(*) ipotizzando che la vendita a termine con barriera a BNP PARIBAS delle residue n. 3.850.896 azioni avvenga al prezzo di 1,79 entro il 16.5.2014 con il prezzo del titolo sempre sopra euro 1,5903

**Partecipazione in Unicredit**

L'investimento nel titolo azionario Unicredit è stato fatto nel corso del 2009, in un contesto di mercato sensibilmente differente rispetto a quello attuale. In questi anni, la crisi economica e finanziaria ha deteriorato il sistema bancario internazionale penalizzando in misura particolarmente incisiva le quotazioni dei titoli e rendendo necessari piani di rafforzamento dei propri bilanci, associati ad aumenti di capitale e necessità di ristrutturazioni.

A partire dal 2010, Unicredit si è concentrato sul rafforzamento del proprio capitale e sulla riduzione dei rischi di bilancio, apportando un sensibile abbattimento del valore degli avviamenti oltre ad una consistente rettifica sui crediti; i dati preliminari di bilancio 2013 indicano una valore degli avviamenti ormai residuale e vicino ai valori pre-crisi e un grado di copertura dei crediti deteriorati (cash coverage ratio) al 52%, superiore al livello atteso per tutto il sistema bancario italiano e tra i migliori in Europa.

La partecipazione è stata acquisita ad un prezzo medio di carico di 11,78 euro. La crisi degli ultimi anni ha portato il valore del titolo su livelli stabilmente e sensibilmente inferiori al valore di carico. A partire dalla metà del 2012, in seguito alle schiarite sul processo di gestione dei debiti sovrani e della connessa crisi dell'area Uem il prezzo del titolo ha manifestato una importante crescita, ben più sostenuta rispetto a quella degli indici generali e settoriali.

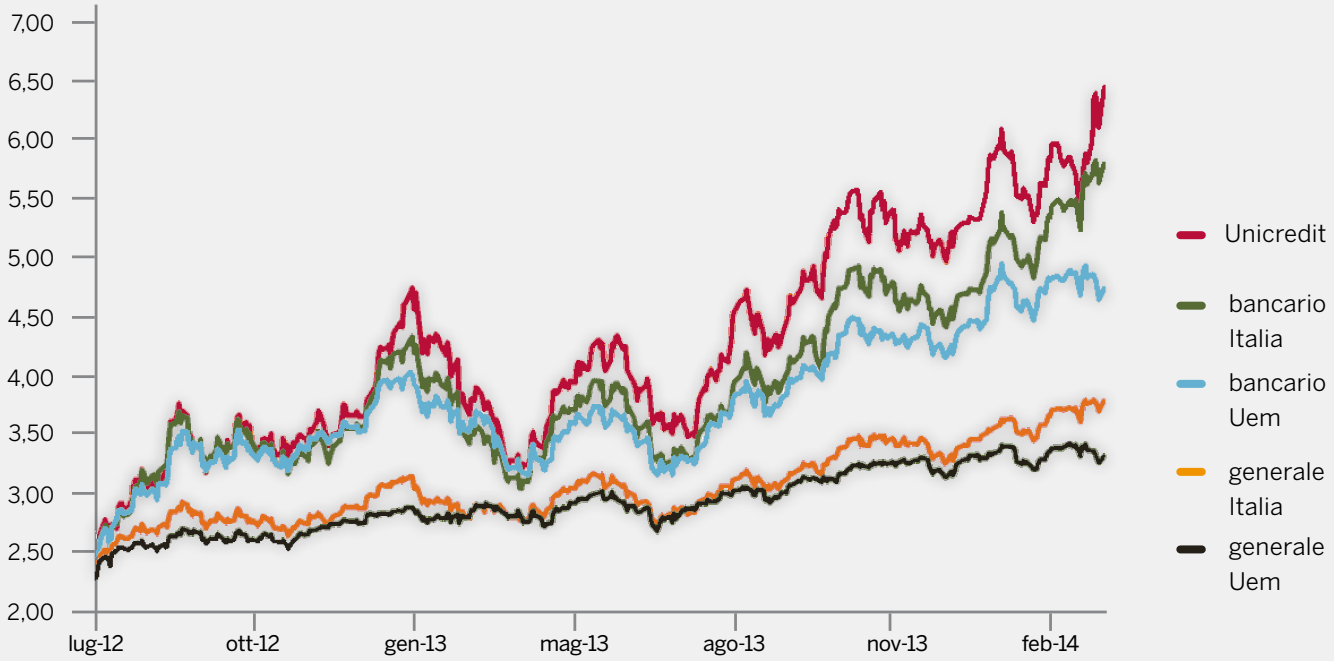
La quotazione del titolo che si attestava a 2,33 euro a metà luglio 2012 è arrivata a 5,38 euro per azione a fine 2013 per poi portarsi nei primi mesi del 2014, in coincidenza con l'approvazione del Piano Strategico 2013-2018 e dei risultati del 4° trimestre 2013, attorno a 6,50 euro per azione.

Il processo di ristrutturazione della Banca, associato al suo grado di patrimonializzazione e alle linee guida del nuovo piano industriale, confermano le possibilità di ulteriori recuperi del prezzo del titolo nel medio termine. Tuttavia, in considerazione del permanere di un dislivello tra le quotazioni di mercato e il valore di carico, si è deciso di rettificare il valore di bilancio del titolo adeguando la valutazione al valore del patrimonio netto che, sulla base dei risultati dell'esercizio 2013, sarà di 8,09 euro per azione. Tale scelta appare coerente oltre che con i criteri di valutazione generalmente stabiliti per le partecipazioni, anche con l'evoluzione delle scelte strategiche della Banca che, con le svalutazioni degli avviamenti adottati nel 2011 e nel 2013, ha portato il valore del patrimonio netto complessivo vicino a quello tangibile, mentre con le rettifiche effettuate sul portafoglio crediti ha posto le basi per un recupero di efficienza e di redditività nei prossimi anni, agevolato da ratio patrimoniali coerenti con la normativa di Basilea 3.

La valutazione ai valori di patrimonio netto appare quindi coerente, pur essendo comunque ancora superiore al corrente valore di mercato. Peraltro, la situazione di valori ancora disallineati rispetto al patrimonio netto è diffusa in tutte le banche internazionali; il mercato ha in questi ultimi due anni manifestato comunque una fiducia crescente nel titolo Unicredit riducendo sensibilmente tale gap, ancor prima della pubblicazione dei dati di bilancio e del nuovo piano industriale.

Perciò è da ritenere che, nonostante le attuali quotazioni di mercato si attestino ancora al di sotto del valore del patrimonio netto, tale gap possa essere gradualmente colmato nel corso dei prossimi anni nel momento in cui si potrà via via consolidare uno scenario di maggiore ripresa della quale la Banca potrebbe beneficiare in maniera maggiore rispetto ai competitors, vista la contestuale maggiore diversificazione delle proprie attività.

**Evoluzione prezzo Unicredit vs indici generali e bancari**



# Profili reddituali

Il conto economico è strutturato in linea con le attuali previsioni statutarie che prevedono prima la determinazione dell'avanzo di gestione e poi la proposta di destinazione dell'avanzo stesso, secondo le norme di legge e di statuto e dell'Autorità di Vigilanza.

Come già illustrato in premessa, pur in presenza ancora di una forte volatilità dei mercati finanziari, nel corso del 2013 abbiamo realizzato una buona performance che, al netto delle rettifiche apportate alla partecipazione in Unicredit, hanno portato ad un avanzo nell'esercizio in rassegna di Euro 3.429.876, inferiore di circa il 40% rispetto a quello del 2012 (Euro 6.010.296) ma comunque in linea con le previsioni del DPP 2013.

Passando ad analizzare i singoli comparti, si rileva che le rendite finanziarie nette hanno complessivamente raggiunto i **2,8 milioni di euro**, contro i 6,9 milioni dell'anno precedente, al netto dello sbilancio delle plus e minus, pari a 2,6 milioni di euro.

Il rendimento netto medio complessivo del patrimonio, calcolato come rapporto tra le rendite nette ed il patrimonio medio (computato come media dei valori di inizio e fine esercizio), è risultato quindi pari **all'1,53%** contro 2,32% dell'anno precedente; al lordo delle plus e minus il rendimento sarebbe stato del 3,23%.

**Riepilogo Rendimenti Netti**

| Fonti reddituali | Rendite Complessive in Euro | Rendimenti Medi Annui Netti % |
|---|---|---|
| Strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale | 1.507.905 | 3,07% |
| Immobilizzazioni finanziarie - partecipazioni | 3.816.065 | 3,58% |
| Altri investimenti finanziari, al netto plus e minus | -2.636.041 | -13,54% |
| **Totale** | **2.687.929** | **1,53%** |

I rendimenti netti sono stati calcolati sugli impieghi medi nell'esercizio a valori di bilancio.

Il risultato netto complessivo derivante dagli investimenti patrimoniali al netto delle minusvalenze **è quindi pari all' 1,53%**, mentre, calcolato al lordo della svalutazione in Unicredit, **sarebbe stato pari al 3,34%**.

Per quanto riguarda i costi di gestione, calcolati al netto delle spese e commissioni di gestione del patrimonio, da considerare più propriamente come oneri patrimoniali, si registra un aumento di circa il 9% rispetto all'anno precedente, mentre l'incidenza sul patrimonio netto è dello 0,60%, pari complessivamente a Euro 990.485 (0,55% pari a Euro 908 mila nel 2012).

**L'avanzo dell'esercizio**, **pari a Euro 3.429.876**, che scaturisce dal conto economico consuntivo, consentirebbe di sostenere per solo circa 2,7 milioni di euro il programma di erogazioni del prossimo esercizio, stabilito in 3 milioni di euro dal DPP 2014. Stante la persistente emergenza sociale e la crescente domanda di aiuto alla Fondazione, si propone di portare lo stanziamento dei **fondi erogativi ordinari a 3,2 milioni di euro**, come nell'esercizio precedente, facendo così ricorso per complessivi **Euro 555.795 al Fondo di stabilizzazione** che presenta una disponibilità di circa 5,2 milioni di euro.

**Il Consiglio di Amministrazione** propone quindi di destinare il predetto avanzo, nel rispetto delle norme di legge, statutarie e di Vigilanza, come di seguito indicato:

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DELL'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 7 DELLO STATUTO E DELLE NORME DI LEGGE E DI VIGILANZA

| | | | | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|---|---|---|
| **AVANZO DELL'ESERCIZIO** | | | | **3.429.876** | **6.010.296** |
| **14 Accantonamento alla riserva obbligatoria** | 20,00% | | | **685.975** | **1.202.059** |
| **Avanzo al netto della riserva obbligatoria** | | | | **2.743.901** | **4.808.237** |
| **15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (a valere sull'avanzo in corso di formazione):** | | | | **0** | **0** |
| a) nei settori rilevanti | 0,00 | | | | |
| b) negli altri settori statutari | 0,00 | | | | |
| **16 Accantonamento al fondo per il volontariato** | | **3,33%** | | **91.463** | **160.275** |
| a) accantonamento ordinario | 91.463 | | | | |
| b) integrazione accantonamento ex P.Ilo ACRI | 0 | | | | |
| **17 Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:** | | **96,67%** | | **2.652.437** | **4.347.447** |
| a) al (dal) fondo di stabilizzazione delle erogazioni | -555.795 | -20,26% | | | 813.924 |
| b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 2.672.000 | 97,38% | | | 2.912.000 |
| c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi | 528.000 | 19,24% | | | 608.000 |
| d) ai fondi - Altri | | | | | |
| -Fondo nazionale iniziative comuni - ex P.Ilo ACRI | 8.232 | 0,30% | | | 13.523 |
| 18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio | 0,00% | **0,00%** | | **0** | **300.515** |
| **AVANZO RESIDUO** | | **0** | | **0** | **0** |

Note:

14) La Riserva Obbligatoria è stata determinata nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, come consentito dall'Organo di Vigilanza;

16) L'accantonamento al fondo per il volontariato è stato determinato in conformità alle disposizioni della Legge 266/91 e del nuovo Protocollo d'intesa stipulato nel giugno 2013 tra ACRI e Organizzazioni rappresentanti il Volontariato e il Terzo settore e non include l'ulteriore accantonamento perequativo stabilito dal predetto Protocollo d'intesa per il periodo 2010-2014 da imputare al Settore Volontariato, Filantropia e Beneficenza, come da indicazioni ACRI;

17) La voce, pari complessivamente a circa il 96% della differenza tra l'avanzo di esercizio e la riserva obbligatoria, evidenzia ai punti b) e c) rispettivamente gli accantonamenti per le erogazioni 2014 nei settori rilevanti e non rilevanti, come previsto dal Documento Programmatico Previsionale 2014, e, al punto a), l'utilizzo del fondo di stabilizzazione delle erogazioni destinato a garantire nel tempo un flusso costante di erogazioni anche in presenza di andamenti anomali dei proventi finanziari. Inoltre, al punto d) è accantonata la somma destinata ad interventi solidali promossi dall'ACRI in conformità al protocollo di intesa del 26/9/2012, nella misura dello 0,3% dell'avanzo di gestione al netto delle riserve patrimoniali;

18) Per salvaguardare il piano ordinario degli interventi programmati per l'esercizio 2014, non si è ritenuto di procedere ad ulteriori accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio.

**RIPARTIZIONE DELLE RISORSE DISPONIBILI PER L'ATTIVITÀ EROGATIVA NELL'ESERCIZIO 2014 (DPP 2014) TRA I SETTORI DI INTERVENTO STATUTARI INDIVIDUATI DAL CONSIGLIO DI INDIRIZZO PER IL TRIENNIO 2014/2016 (Importi modificati in sede di approvazione del Bilancio 2013)**

| Risorse Disponibili | Importi in Euro |
|---|---|
| Da destinazione avanzo di gestione esercizio 2013 | 2.652.437 |
| Da Fondo di stabilizzazione per le erogazioni | 555.795 |
| A Fondo di stabilizzazione per le erogazioni | 0 |
| A Fondo nazionale iniziative comuni – ex P.llo ACRI | 8.232 |
| Ai Fondi erogativi 2013 | 3.200.000 |

CON INCREMENTO EROGAZIONI DA 3 A 3,2 MLN DI EURO

5.239.196 Fondo stabilizzazione erogazioni

4.683.401 Fondo residuo utilizzo

PROPOSTA CDA 20.3.2014

| Settori Ammessi | Importi totali in euro (A) | | Bandi (max €5.000) | | Programmi | | Iniziative proprie | | Confronto con dati 2013 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | % su totale | % su (A) | Importi in euro (B) | % su (A) | Importi in euro (C ) | % su (A) | Importi in euro (D) | Importi totali | Diff.za su totale | Bandi | Progr. | Iniz.ve proprie. |
| **Settori Rilevanti** | | | | | | | | | % su Tot | Differ. % | Diff. su 2011 | Diff. su 2011 | Diff. su 2011 |
| 1) Arte, Attività e Beni Culturali | 864.000 | 27,00% | 15,00% | 129.600 | 35,00% | 302.400 | 50,00% | 432.000 | 896.000 | -32.000 | 134.400 | 313.600 | 448.000 |
| di cui max. per Polo Culturale-Mostre | 250.000 | 28,94% | | | Mostre, Teatri e Spett.li Restauri, Archivi e Bibl. | | | 250.000 | 28,00% | -3,57% | -4.800 | -11.200 | -16.000 |
| | | | | | | | | | | | di cui per Polo Cult. | | 358.000 |
| | | | | | | | | | | | per acq.op.arte | | 100.000 |
| di cui max. per acquisto e restauro opere d'arte di propietà | 50.000 | 5,79% | | | | | | 50.000 | | | | | |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | 0 | | | | | | | 0 | | | | | |
| 2) Educazione, Istruzione e Formazione | 736.000 | 23,00% | 0,00% | 0 | 30,00% | 220.800 | 70,00% | 515.200 | 736.000 | 0 | 0 | 220.800 | 515.200 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | | | | | Lingue, Informatica, Sostegno e Musica | | | 0 | 23,00% | 0,00% | 0 | 0 | 0 |
| 3) Volontariato, Filantropia e Benefic. | 704.000 | 22,00% | 15,00% | 105.600 | 30,00% | 211.200 | 55,00% | 387.200 | 576.000 | 128.000 | 86.400 | 172.800 | 316.800 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | 83.000 | (Fondazione con il Sud) | | | Solidarietà | | | 83.000 | 18,00% | 22,22% | 19.200 | 38.400 | 70.400 |
| 4) Sviluppo Loc. ed Edilizia Pop. Locale | 368.000 | 11,50% | 0,00% | 0 | 20,00% | 73.600 | 80,00% | 294.400 | 384.000 | -16.000 | 0 | 76.800 | 307.200 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | 70.000 | (Quote associative ISIG, IRN, Gall. Spazzapan, Scuola Merletti + èStoria) | | | Sviluppo Locale | | | 70.000 | 12,00% | -4,17% | 0 | | -12.800 |
| **Totale settori Rilevanti** | **2.672.000** | **83,50%** | **8,80%** | **235.200** | **30,24%** | **808.000** | **60,96%** | **1.628.800** | **2.592.000** | **80.000** | **220.800** | **784.000** | **1.587.200** |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | **153.000** | **4,78%** | | | | | | **153.000** | **81,00%** | **3,09%** | **14.400** | **24.000** | **41.600** |
| **Altri Settori Ammessi** | | | | | | | | | | | | | |
| 5) Crescita e Formazione Giovanile | 224.000 | 7,00% | 100,00% | 224.000 | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 256.000 | -32.000 | 256.000 | 0 | 0 |
| 6) Ricerca Scientifica e Tecnologica | 128.000 | 4,00% | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 100,00% | 128.000 | 144.000 | -16.000 | 0 | 0 | 144.000 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | 0 | 4,00% | | | Ricerca | | | 0 | 4,50% | -11,11% | 0 | 0 | -16.000 |
| 7) Salute Pub., Medicina Prev. E Riab. | 128.000 | 4,00% | 0,00% | 0 | 0,00% | 0 | 100,00% | 128.000 | 144.000 | -16.000 | 0 | 0 | 144.000 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | 85.000 | (regol.50% donaz. ASS2 Is) | | | Salute | | | 85.000 | 4,50% | -11,11% | 0 | 0 | -16.000 |
| 8) Protezione e Qualità Ambientale | 48.000 | 1,50% | 0,00% | 0 | 100,00% | 48.000 | 0,00% | 0 | 64.000 | -16.000 | 0 | 64.000 | 0 |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | | | | | Ambiente | | | | 2,00% | -25,00% | 0 | -16.000 | 0 |
| **Totale Settori non Rilevanti** | **528.000** | **16,50%** | **42,42%** | **224.000** | **9,09%** | **48.000** | **48,48%** | **256.000** | **608.000** | **-80.000** | **256.000** | **64.000** | **288.000** |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | **85.000** | **2,66%** | | | | | | **85000** | **19,00%** | **-13,16%** | **-32.000** | **-16.000** | **-32.000** |
| **Totale Complessivo** | **3.200.000** | **100,00%** | **14,35%** | **459.200** | **26,75%** | **856.000** | **58,90%** | **1.884.800** | **3.200.000** | **0** | **476.800** | **848.000** | **1.875.200** |
| di cui già impegnati per progetti pluriennali | **238.000** | **7,44%** | | | | | | **238.000** | **100,00%** | **0,00%** | **-17.600** | **8.000** | **9.600** |

**PATRIMONIO NETTO DOPO LA DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI GESTIONE**

| | Prima | Dopo | Variazione |
|---|---|---|---|
| a) Fondo di dotazione | 84.003.991 | 84.003.991 | 0 |
| c) Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 57.584.163 | 57.584.163 | 0 |
| d) Riserva obbligatoria | 16.417.815 | 17.103.790 | 685.975 |
| e) Riserva per l'integrità del patrimonio | 9.069.183 | 9.069.183 | 0 |
| **Totali** | **167.075.152** | **167.761.127** | **685.975** |

**FONDI A DISPOSIZIONE PER L'ATTIVITÀ D'ISTITUTO DOPO LA DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI GESTIONE**

| | Prima | Dopo | Variazione |
|---|---|---|---|
| a) Fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 5.239.196 | 4.683.401 | -555.795 |
| b) Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 173.287 | 2.845.287 | 2.672.000 |
| c) Fondi per le erogazioni negli altri settori | 18.839 | 546.839 | 528.000 |
| d) Altri Fondi istituzionali | 858.282 | 866.514 | 8.232 |
| **Totali** | **6.289.604** | **8.942.041** | **2.652.437** |

**FONDI A DISPOSIZIONE DEL VOLONTARIATO DOPO LA DESTINAZIONE DELL'AVANZO DI GESTIONE**

| | Prima | Dopo | Variazione |
|---|---|---|---|
| Fondi per il volontariato | 353.727 | 445.190 | 91.463 |
| **Totali** | **353.727** | **445.190** | **91.463** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Totale accantonamenti** | | | **3.429.876** |

# Confronto tra conto economico previsionale e consuntivo



**CONTO ECONOMICO PREVISIONALE - ESERCIZIO 2013**
**(Con stime aggiornate al 30.9.2013 - Allegato al Documento Programmatico Previsionale 2014)**

| DESCRIZIONE | Dati Medi Attivo Patrim. Fruttifero | Tassi annui medi | Previsione 2013 (Con stime Agg. al 30/9/2013) | Consuntivo 2013 | Scost. % Cons/ Prev. |
|---|---|---|---|---|---|
| **1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali** | **50.000.000** | **1,50%** | **750.000** | **1.507.905** | **101,05%** |
| **2 Dividendi e proventi assimilati** | **105.000.000** | **3,52%** | **3.700.000** | **3.816.065** | **3,14%** |
| a) da società strumentali | | | | 0 | |
| b) da altre immobilizzazioni finanziarie | | | 3.700.000 | 3.816.065 | |
| c) da strumenti finanziari non immobilizzati | | | | 0 | |
| **3 Interessi e proventi assimilati** | **20.000.000** | **3,00%** | **600.000** | **654.331** | **9,06%** |
| a) da immobilizzazioni finanziarie | | | 0 | 326.335 | |
| b) da strumenti finanziari non immobilizzati | | | 0 | 136.255 | |
| c) da crediti (P/T) e disponibiltà liquide | | | 0 | 191.741 | |
| **4 Rivalutazione (svalutazione netta) di strumenti finanziari non immobilizzati** | | | **0** | **0** | |
| **5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati** | | | **0** | **-423.193** | |
| **6 Rivalutazione (svalutazione netta) di immobilizzazioni finanziarie** | | | **0** | **-2.867.179** | |
| **9 Altri proventi** | | | **0** | **55.717** | |
| **Risultato netto della gestione finanziaria** | **175.000.000** | **2,89%** | **5.050.000** | **2.743.646** | **54,33%** |
| **10 Oneri** | **166.000.000** | **0,68%** | **1.132.500** | **1.117.020** | **-1,37%** |
| a) compensi e rimborsi organi statutari | al netto oneri fin. | 0,60% | 330.000 | 338.194 | 2,48% |
| b) per il personale, di cui: | | | 275.000 | 249.140 | -9,40% |
| - per la gestione del patrimonio | | | 0 | 0 | |
| c) per consulenti e collaboratori esterni | | | 90.000 | 68.469 | -23,92% |
| d) per servizi di gestione del patrimonio | 55.000.000 | 0,25% | 137.500 | 126.460 | -8,03% |
| e) interessi passivi e altri oneri finanziari | | | 0 | 0 | |
| f) commissioni di negoziazione | | | 0 | 0 | |
| g) ammortamenti | | | 100.000 | 89.709 | -10,29% |
| h) accantonamenti | | | | | |
| i) altri oneri | | | 200.000 | 245.047 | 22,52% |
| **11 Proventi straordinari** | | | **0** | **1.992.555** | |
| **12 Oneri straordinari** | | | **0** | **146.987** | |
| **13 Imposte** | | | **110.000** | **42.318** | **-61,53%** |
| **AVANZO DELL'ESERCIZIO** | | | **3.807.500** | **3.429.875** | **90,08%** |
| **PREVISIONE DESTINAZIONE AVANZO DELL'ESERCIZIO** | | | **3.807.500** | **3.429.875** | **-9,92%** |
| **14 Accantonamento alla riserva obbligatoria** | | **20,00%** | **761.000** | **685.975** | **-9,86%** |
| Reddito residuo disponibile | | | 3.046.500 | 2.743.900 | -9,93% |
| **16 Accantonamento al fondo per il volontariato** | | **3,32%** | **101.000** | **91.463** | **-9,44%** |
| **17 Accantonamento ai fondi per l'attività dell'istituto** | | **96,68%** | **2.945.500** | **2.652.437** | **-9,95%** |
| a) al fondo di stabilizzazione delle erogazioni | | | -64.000 | -555.795 | |
| b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 1.523.555 | min. | 2.505.000 | 2.672.000 | 6,67% |
| c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi | 601.900 | max20% | 495.000 | 528.000 | 6,67% |
| d) ai fondi - Altri | | | 9.500 | 8.232 | -13,35% |
| -Fondo nazionale iniziative comuni - ex P.llo ACRI | | | | | |
| **18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio** | **0,00%** | **0,00%** | **0** | **0** | |
| **AVANZO RESIDUO** | | | **0** | **0** | |

**Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Nell'ambito del progetto di riduzione della **partecipazione nella Banca Conferitaria Intesa Sanpaolo**, nel corso del primo trimestre 2014 sono state vendute sul mercato altre 4.250.000 azioni ordinarie ad un prezzo medio di 1,945 per un controvalore di Euro 8.268.370 e in attuazione della strategia di vendita a termine con barriera – che si completerà il 16 maggio 2014 – altre 2.490.272 azioni ordinarie al prezzo concordato di Euro 1,7996.

Nel mese di marzo 2014 la Fondazione ha ricevuto una importante donazione tramite un legato testamentario del prof. Luciano Viatori – noto appassionato goriziano di recente deceduto - relativo ad un **giardino di circa 25.000 mq.**, con annessa casa, sito a Gorizia in località Piuma. Il legato, che il Consiglio di Amministrazione ha deliberato di accettare, prevede l'impegno da parte della Fondazione di continuare a rendere usufruibile al pubblico il giardino nel periodo di massima fioritura, con le stesse modalità e all'insegna della tradizione instaurata dal prof. Viatori. A questo scopo è stato deliberato per il 2014 un primo stanziamento di Euro 50.000, utilizzando una parte dei fondi residui per gli interventi straordinari.

Inoltre, per affrontare il passaggio di gestione e consentire al più presto la riapertura del giardino, il Consiglio di Amministrazione ha costituito una Commissione Consultiva Temporanea formata dal Presidente, due Consiglieri e due esperti esterni.

**Evoluzione prevedibile della gestione economico-finanziaria**

**Il Consiglio di Gestione di Intesa Sanpaolo**, ha approvato in data 28 marzo 2014 il progetto di bilancio d'esercizio e consolidato al 31 dicembre 2013 che chiude con un **risultato netto consolidato negativo a -4.550 milioni di euro**, **rispetto all'utile di 1.605 milioni del 2012**.

Il Consiglio di Gestione ha inoltre deliberato di proporre alla prossima Assemblea ordinaria la distribuzione di 822 milioni di euro cash dalle riserve, **con 5 centesimi di euro per azione ordinaria e di risparmio**, **al lordo delle ritenute di legge**, **corrispondente ad un rendimento (*dividend yield*) pari al 2,2% per l'azione ordinaria e al 2,6% per l'azione di risparmio**. Il pagamento del dividendo, se approvato dall'Assemblea, avrà luogo a partire dal giorno 22 maggio 2014 (con stacco cedole il 21maggio e record date il 21 maggio 2013). Per la nostra Fondazione, che sarà proprietaria alla data del pagamento del dividendo di n. 30.560.977 Azioni ordinarie (calcolate al netto delle vendite programmate), ciò corrisponderà a **un dividendo complessivo di circa 1,5 milioni di euro**, contro circa 2,5 milioni di euro incassati nel 2013.

**Il Consiglio di Amministrazione di UniCredit** ha approvato in data 11 marzo 2014 il piano strategico 2013-18 e ha esaminato i risultati di gruppo del 4° trimestre e dell'intero esercizio finanziario 2013 che registra **una perdita netta di 14 miliardi di euro da svalutazioni su avviamento** e **accantonamenti aggiuntivi su crediti (contro un utile netto del 2012 di 865 mln di euro** e **una perdita netta di 9,2 miliardi nel 2011)**. Federico Ghizzoni, AD di UniCredit, ha affermato "Per UniCredit il 2013 è stato l'anno della svolta; ora siamo pronti ad aumentare ulteriormente la nostra offerta di credito e a dare supporto all'economia reale in Italia e all'Estero.... Mi aspetto di generare valore sostenibile per tutti i nostri stakeholder nei prossimi anni". Il Coefficiente Core Tier 1 a fine dicembre 2013 è pari al 9,60%.

Il Consiglio di Amministrazione proporrà all'assemblea annuale degli azionisti **un pagamento di un Script dividend da riserve di profitto di 10 centesimi per azione**. Pertanto alla nostra Fondazione, titolare di n. 777.630 azioni, spetteranno dividendi per circa 78.000 euro in azioni o in contanti.

**La congiuntura e le prospettive dei mercati finanziari nel 2014**

Le attenzioni degli operatori saranno ancora concentrate sull'evoluzione delle politiche monetarie in generale e, nell'area Uem, sul percorso di riforme istituzionali che dovrebbero consentire il progressivo decumulo delle criticità ancora presenti. E' implicito che le attese correnti dei mercati sono orientate verso la prosecuzione dei progressi finora osservati e sulla capacità delle politiche monetarie di gestire la fase di progressivo rientro delle manovre non convenzionali senza impattare sulla dinamica della crescita.

Se il percorso sarà questo i mercati finanziari più rischiosi hanno ancora margini di miglioramento, mentre i mercati obbligazionari potrebbero sperimentare la tanto attesa fase di rialzo dei rendimenti in maniera relativamente "ordinata". E' altrettanto implicito però che la strada da percorrere non è nè semplice nè scontata, per cui qualsiasi intoppo in questo percorso potrebbe generare impatti più o meno rilevanti sui mercati finanziari, soprattutto su quelli caratterizzati ancora da una relativa fragilità strutturale. Fasi caratterizzate da balzi nella volatilità potranno ripresentarsi nel corso dell'anno, e potranno fornire opportunità di investimento.

MOTUA ASSICURAZIONI
REAL
TUA ASSICURAZIONI

# Prospetti di bilancio

# STATO PATRIMONIALE

| ATTIVO | Esercizio 2013 | | Esercizio 2012 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 Immobilizzazioni materiali e immateriali | | 6.362.377,52 | | 6.272.636,23 |
| a) beni immobili | 6.129.417,89 | | 6.083.540,1 | |
| di cui: | | | | |
| - beni immobili strumentali | 6.129.417,89 | | 6.083.540,1 | |
| b) beni mobili d'arte | 0 | | 0 | |
| c) beni mobili strumentali | 24.570,74 | | 28.940,23 | |
| d) altri beni | 208.388,89 | | 160.155,9 | |
| 2 Immobilizzazioni finanziarie | | 109.691.594,6 | | 122.321.565,9 |
| a) partecipazioni in società strumentali | 0 | | 0 | |
| di cui: | | | | |
| - partecipazioni di controllo | 0 | | 0 | |
| b) altre partecipazioni | 92.378.265,96 | | 107.270.481,9 | |
| di cui: | | | | |
| - partecipazioni di controllo | 0 | | 0 | |
| c) titoli di debito | 12.488.677,44 | | 9.988.941,25 | |
| d) altri titoli | 4.824.651,18 | | 5.062.142,73 | |
| 3 Strumenti finanziari non immobilizzati | | 49.009.846,12 | | 45.897.761,78 |
| a) strumenti finanziari affidati in gestione patrimoniale individuale | 49.009.846,12 | | 45.897.761,78 | |
| b) strumenti finanziari quotati | 0 | | 0 | |
| di cui: | | | | |
| - titoli di debito | 0 | | 0 | |
| - titoli di capitale | 0 | | 0 | |
| - parti di organismi di investimento collettivo del risparmio | 0 | | 0 | |
| c) strumenti finanziari non quotati | 0 | | 0 | |
| di cui: | | | | |
| - titoli di debito | 0 | | 0 | |
| - titoli di capitale | 0 | | 0 | |
| - parti di organismi di investimento collettivo del risparmio | 0 | | 0 | |
| 4 Crediti | | 7.602.622,46 | | 803.192,08 |
| di cui: | | | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 7.031.557,36 | | 86.882,01 | |
| 5 Disponibilità liquide | | 7.747.679,85 | | 7.663.844,15 |
| 6 Altre attività | | 0 | | 0 |
| di cui: | | | | |
| - attività impiegate nelle imprese strumentali direttamente esercitate | 0 | | 0 | |
| 7 Ratei e riscontri attivi | | 182.037,08 | | 136.775,99 |
| **TOTALE ATTIVITÀ** | | **180.596.157,6** | | **183.095.776,1** |

| PASSIVO | Esercizio 2013 | | Esercizio 2012 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 Patrimonio netto | | 170.505.027,5 | | 171.582.873,5 |
| a) fondo di dotazione | 84.003.990,5 | | 84.003.990,5 | |
| b) riserva da donazioni | 0 | | 0 | |
| c) riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 57.584.162,88 | | 57.584.162,88 | |
| d) riserva obbligatoria | 16.417.814,96 | | 15.215.755,83 | |
| e) riserva per l'integrità del patrimonio | 9.069.183,45 | | 8.768.668,67 | |
| f) avanzi (disavanzi) esercizio corrente | 3.429.875,66 | | 6.010.295,66 | |
| g) avanzo (disavanzo) residuo residuo esercizio preced. | 0 | | 0 | |
| 2 Fondi per l'attività di istituto | | 6.289.603,62 | | 5.531.911,95 |
| a) fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 5.239.195,66 | | 4.425.271,63 | |
| b) fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 173.286,84 | | 198.737,71 | |
| c) fondi per erogazioni negli altri settori statuari | 18.839,11 | | 16.682,48 | |
| d) altri fondi | 858.282,01 | | 891.220,13 | |
| 3 Fondi per rischi ed oneri | | 150.000 | | 2.221.079 |
| - per le imposte | 0 | | 0 | |
| - altri | 150.000 | | 2.221.079 | |
| 4 Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato | | 94.054,36 | | 81.374,35 |
| 5 Erogazioni deliberate | | 2.923.128,02 | | 3.166.137,83 |
| a) nei settori rilevanti | 2.481.922,55 | | 2.704.312,83 | |
| b) negli altri settori statuari | 441.205,47 | | 461.825 | |
| 6 Fondo per il volontariato | | 353.727,02 | | 263.356,55 |
| 7 Debiti | | 256.640,61 | | 230.273,24 |
| di cui: | | | | |
| - esigibili entro l'esercizio successivo | 256.640,61 | | 230.273,24 | |
| 8 Ratei e riscontri passivi | | 23.976,53 | | 18.769,65 |
| - Ratei | 23.976,53 | | 18.769,65 | |
| - Riscontri | 0 | | 0 | |
| **TOTALE PASSIVITÀ** | | **180.596.157,6** | | **183.095.776,1** |

## CONTI D'ORDINE

| CONTI D'ORDINE DELL'ATTIVO | Esercizio 2013 | | Esercizio 2012 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 Beni presso terzi | | 82.193.483,06 | | 97.146.060,74 |
| - titoli di proprietà in deposito | 62.748.894,5 | | 64.231.215,95 | |
| - titoli e fondi in gestione | 18.198.426,31 | | 31.671.882,54 | |
| - opere d'arte di proprietà | 1.246.162,25 | | 1.242.962,25 | |
| 2 Garanzie ed impegni | | 3.840.896 | | 0 |
| Titoli da ricevere | 0 | | 0 | |
| Titoli da consegnare | 3.840.896 | | 0 | |
| 3 Impegni di erogazione | | 240.500 | | 100.000 |
| - per erogazioni pluriennali deliberate | 240.500 | | 100.000 | |
| 4 Altri conti d'ordine | | 6.566.344,37 | | 2.835.148,92 |
| - per certificaz. minusval. su gest. patrimoniali | 0 | | 277.779,22 | |
| - per certificaz. minusval. su depositi amm.ti | 4.800.499,3 | | 275.369,7 | |
| - per quote di fondi da richiamare | 1.765.845,07 | | 1.625.000 | |
| **TOTALE CONTI D'ORDINE ATTIVI** | | **92.841.223,43** | | **100.081.209,7** |

# CONTO ECONOMICO

| | Esercizio 2013 | | Esercizio 2012 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 Risultato delle gestioni patrimoniali individuali | | 1.507.905,28 | | 4.171.820,73 |
| 2 Dividendi e proventi assimilati | | 3.816.064,63 | | 3.407.433,8 |
| a) da società strumentali | 0 | | 0 | |
| b) da altre immobilizzazioni finanziarie | 3.816.064,63 | | 3.407.433,8 | |
| c) da strumenti finanziari non immobilizzati | 0 | | 0 | |
| 3 Interessi e proventi assimilati | | 654.330,76 | | 577.151,44 |
| a) da immobilizzazioni finanziarie | 326.335,23 | | 356.141,96 | |
| b) da strumenti finanziari non immobilizzati | 136.254,72 | | 93.271,36 | |
| c) da crediti e disponobilità liquide | 191.740,81 | | 127.738,12 | |
| 4 Rivalutazione (svalutazione netta) di strumenti finanziari non immobilizzati | | 0 | | 0 |
| 5 Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | | -423.193,21 | | 219.502,67 |
| 6 Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie | | -2.867.178,84 | | -1.500.000 |
| 7 Rivalutazione (svalutazione) netta di attività non finanziarie | | 0 | | 0 |
| 8 Risultato d'esercizio delle imprese strumentali direttamente esercitate | | 0 | | 0 |
| 9 Altri proventi | | 55.717,36 | | 17.550,48 |
| di cui: | | | | |
| - contributi in conto esercizio | 0 | | 0 | |
| 10 Oneri: | | 1.117.020,23 | | 1.001.449,52 |
| a) compensi e rimborsi organi statuari | 338.194,4 | | 294.438,08 | |
| b) per il personale | 249.139,61 | | 269.191,6 | |
| di cui: | | | | |
| - per la gestione del patrimonio | 0 | | 0 | |
| c) per consulenti e collaboratori esterni | 68.469,25 | | 69.494,6 | |
| d) per servizi di gestione del patrimonio | 126.460,44 | | 92.480,61 | |
| e) interessi passivi e altri oneri finanziari | 0 | | 0 | |
| f) commissioni di negoziazione | 0 | | 0 | |
| g) ammortamenti | 89.709,06 | | 84.453,54 | |
| h) accantonamenti | 0 | | 0 | |
| i) altri oneri | 245.047,47 | | 191.391,09 | |
| 11 Proventi straordinari | | 1.992.555,02 | | 222.890,57 |
| di cui: | | | | |
| - plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie | 0 | | 59.795,81 | |
| 12 Oneri straordinari | | 146.987,17 | | 67.823,63 |
| di cui: | | | | |
| - minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie | 0 | | 59.791,19 | |
| 13 Imposte | | 42.317,94 | | 36.780,88 |
| **AVANZO (disavanzo) dell' ESERCIZIO** | | **3.429.875,66** | | **6.010.295,66** |

## PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'AVANZO DELL'ESERCIZIO AI SENSI DELL'ART. 7 DELLO STATUTO E DELLE NORME DI LEGGE E DI VIGILANZA

| | | | | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|---|---|---|
| **AVANZO DELL'ESERCIZIO** | | | | **3.429.876** | **6.010.296** |
| **14 Accantonamento alla riserva obbligatoria** | 20,00% | | | **685.975** | **1.202.059** |
| **Avanzo al netto della riserva obbligatoria** | | | | **2.743.901** | **4.808.237** |
| **15 Erogazioni deliberate in corso d'esercizio (a valere sull'avanzo in corso di formazione):** | | | | **0** | **0** |
| a) nei settori rilevanti | 0,00 | | | | |
| b) negli altri settori statutari | 0,00 | | | | |
| **16 Accantonamento al fondo per il volontariato** | | | **3,33%** | **91.463** | **160.275** |
| a) accantonamento ordinario | 91.463 | | | | |
| b) integrazione accantonamento ex P.llo ACRI | 0 | | | | |
| **17 Accantonamento ai fondi per l'attività d'istituto:** | | | **96,67%** | **2.652.437** | **4.347.447** |
| a) al (dal) fondo di stabilizzazione delle erogazioni | -555.795 | -20,26% | | | 813.924 |
| b) ai fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 2.672.000 | 97,38% | | | 2.912.000 |
| c) ai fondi per le erogazioni negli altri settori ammessi | 528.000 | 19,24% | | | 608.000 |
| d) ai fondi - Altri | | | | | |
| -Fondo nazionale iniziative comuni - ex P.llo ACRI | 8.232 | 0,30% | | | 13.523 |
| 18 Accantonamento alla riserva per l'integrità del patrimonio | 0,00% | | **0,00%** | **0** | **300.515** |
| **AVANZO RESIDUO** | | | **0** | **0** | **0** |

Note:

14) La Riserva Obbligatoria è stata determinata nella misura del 20% dell'avanzo dell'esercizio, come consentito dall'Organo di Vigilanza;

16) L'accantonamento al fondo per il volontariato è stato determinato in conformità alle disposizioni della Legge 266/91 e del nuovo Protocollo d'intesa stipulato nel giugno 2013 tra ACRI e Organizzazioni rappresentanti il Volontariato e il Terzo settore e non include l'ulteriore accantonamento perequativo stabilito dal predetto Protocollo d'intesa per il periodo 2010-2014 da imputare al Settore Volontariato, Filantropia e Beneficenza, come da indicazioni ACRI;

17) La voce, pari complessivamente a circa il 96% della differenza tra l'avanzo di esercizio e la riserva obbligatoria, evidenzia ai punti b) e c) rispettivamente gli accantonamenti per le erogazioni 2014 nei settori rilevanti e non rilevanti, come previsto dal Documento Programmatico Previsionale 2014, e, al punto a), l'utilizzo del fondo di stabilizzazione delle erogazioni destinato a garantire nel tempo un flusso costante di erogazioni anche in presenza di andamenti anomali dei proventi finanziari. Inoltre, al punto d) è accantonata la somma destinata ad interventi solidali promossi dall'ACRI in conformità al protocollo di intesa del 26/9/2012, nella misura delllo 0,3% dell'avanzo di gestione al netto delle riserve patrimoniali;

18) Per salvaguardare il piano ordinario degli interventi programmati per l'esercizio 2014, non si è ritenuto di procedere ad ulteriori accantonamenti alla riserva per l'integrità del patrimonio.

# Nota integrativa

**Premessa**

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In particolare, è demandata all'Autorità di vigilanza, pro tempore il Ministero dell'Economia e delle Finanze, la regolamentazione delle modalità di redazione e valutazione degli schemi di bilancio e delle forme di pubblicità del bilancio stesso; attualmente tali indicazioni sono fornite dal Provvedimento del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, pubblicato nella G.U. n. 96 del 26 aprile del medesimo anno. Disposizioni da ultimo confermate dal Decreto del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro del marzo 2014 (di prossima pubblicazione nella Gazzetta Ufficiale), con il quale sono state anche fissate le misure degli accantonamenti alle riserve nella stessa misura dell'esercizio precedente.

Il bilancio è composto dallo Stato patrimoniale, che evidenzia le attività e le passività che costituiscono il patrimonio della Fondazione; dal Conto economico, che riporta i proventi conseguiti e gli oneri sostenuti nell'anno, oltre ai risultati dell'attività valutativa svolta, con la successiva destinazione delle risorse nette prodotte; dalla Nota integrativa, che fornisce le informazioni inerenti ad ogni posta esplicitata negli schemi contabili.

Il bilancio è corredato dalla Relazione sulla gestione, che contiene la relazione economica e finanziaria sull'attività e il bilancio di missione.

La relazione economica e finanziaria sull'attività, oltre a offrire un quadro di insieme sulla situazione economica della Fondazione, fornisce informazioni circa l'andamento della gestione finanziaria e i risultati ottenuti nel periodo, nonché sulla strategia di investimento adottata, in particolare sull'orizzonte temporale, gli obiettivi di rendimento, la composizione del portafoglio e l'esposizione al rischio.

Il bilancio di missione, invece, illustra l'attività istituzionale svolta dalla Fondazione e indica, tra le altre informazioni, le delibere assunte nel corso dell'anno e i soggetti beneficiari degli interventi.

Il Conto economico è articolato tenendo conto delle peculiarità delle Fondazioni, quali soggetti che non svolgono attività commerciale e che perseguono finalità di utilità sociale. Può essere idealmente suddiviso in due parti:

- la prima rendiconta, per competenza, la formazione delle risorse prodotte nell'anno, misurate dall'Avanzo dell'esercizio;

- la seconda evidenzia la destinazione dell'Avanzo conseguito alle riserve patrimoniali e alle finalità statutarie, in conformità alle disposizioni normative e a quanto deliberato dal Consiglio di Indirizzo in sede di approvazione del Bilancio.

La voce Imposte e tasse del Conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l'intero carico fiscale, poiché secondo le disposizioni ministeriali i proventi finanziari soggetti a ritenute alla fonte e a imposte sostitutive (ad es. gli interessi e i risultati delle gestioni patrimoniali) devono essere contabilizzati al netto dell'imposta subita. L'importo complessivo degli oneri tributari sostenuti dalla Fondazione è evidenziato in Nota integrativa.

Per la formazione del bilancio consuntivo al 31.12.2013 sono quindi stati adottati i criteri introdotti dalle predette disposizioni ministeriali.

In particolare si precisa che:

- per ogni voce dello stato patrimoniale e del conto economico sono stati indicati gli importi dell'esercizio precedente;
- nessuna variazione è intervenuta nei criteri di valutazione rispetto all'esercizio precedente.

**Criteri di valutazione**

Le **immobilizzazioni materiali ed immateriali**, valutate al costo d'acquisto comprensivo degli oneri accessori sostenuti e maggiorato delle spese incrementative, sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati. Gli ammortamenti sono calcolati applicando aliquote economiche-tecniche ritenute adeguate a rappresentare la residua possibilità di utilizzazione dei cespiti.

In particolare, si utilizza un'aliquota pari al 20% per la licenza software e per le apparecchiature elettroniche e audiovisive e per i beni mobili, l'aliquota del 3% per i beni immobili strumentali e quella del 9% per l'impianto fotovoltaico. I beni strumentali, materiali e immateriali, acquistati nell'esercizio di valore unitario inferiore ai 250 euro sono ammortizzati completamente.

Per quanto attiene l'immobile di via Carducci – già sede storica della Cassa di Risparmio di Gorizia – acquistato nel dicembre 2004 per essere destinato a nuova sede della Fondazione ed a finalità istituzionali ed utilizzato, dopo i lavori di ristrutturazione, dal mese di luglio 2007, si provvede a calcolare l'ammortamento solo sulla quota destinata a sede ed Uffici operativi della Fondazione, calcolata nella misura del 20% dell'importo di acquisto e degli oneri di ristrutturazione patrimonializzati, inclusi anche i 25 attigui garage interrati acquistati nel corso del 2005 e del 2006 per essere utilizzati al servizio del predetto immobile.

Le spese incrementative sostenute per i lavori di completamento del restauro di via Carducci sono state patrimonializzate in quanto vanno ad incrementare il valore dell'immobile. Inoltre i costi di gestione dell'immobile sono imputati per il 20% a carico del conto economico e per l'80% a uno specifico fondo erogativo, in quanto destinati a sostenere l'attività istituzionale.

I beni mobili d'arte acquisiti per fini istituzionali nel corso dell'esercizio sono ammortizzati integralmente imputando il relativo costo all'apposito fondo per le erogazioni. Tale criterio, applicato anche nei precedenti esercizi, non comporta alcun effetto sul risultato del conto economico, ed è attuato al solo scopo di meglio evidenziare che tali beni, che trovano comunque riscontro nei conti d'ordine, non costituiscono un valore patrimoniale poiché, per la loro acquisizione, sono state utilizzate risorse destinate ad interventi istituzionali. In caso di cessione a titolo oneroso del bene, il relativo importo dovrà essere reso disponibile al fondo erogazioni per altri interventi istituzionali.

Le **partecipazioni**, iscritte nell'attivo patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie in quanto destinate a creare un legame durevole, diretto o indiretto, con lo sviluppo del territorio oppure detenute come investimento durevole a scopo di reddito, sono valutate al "costo", determinato sulla base del prezzo di acquisto, di sottoscrizione e di conferimento.

Il costo di acquisto è ridotto per le partecipazioni che hanno conseguito perdite nel caso in cui le stesse siano ritenute durevoli. Il valore originario è ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi che ne hanno determinato le svalutazioni.

I dividendi azionari sono contabilizzati nell'esercizio nel corso del quale è deliberata la loro distribuzione ed incassati.

Si precisa che la Fondazione non ha l'obbligo di tenere aggiornato a valori di mercato il valore storico delle partecipazioni e che eventuali plusvalenze o minusvalenze derivanti dalla partecipazione nella Società Bancaria Conferitaria possono essere direttamente imputate a patrimonio nei limiti previsti dall'art. 9, comma 4, del D.lgs., 153/99.



I **titoli immobilizzati**, acquistati e detenuti come investimento durevole a scopo di reddito, sono valutati al "costo", determinato sulla base del prezzo di acquisto. Il costo è ridotto per i titoli che registrano perdite di valore ritenute durevoli. A fronte di eventuali svalutazioni operate il costo originario è ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi delle svalutazioni.

I **titoli non immobilizzati**, quotati e non quotati, sono valutati al minore tra il costo di acquisto ed il valore di mercato o di presumibile valore di realizzo a fine esercizio. A fronte di eventuali svalutazioni operate il costo originario è ripristinato negli esercizi successivi qualora vengano meno i motivi delle svalutazioni.

I titoli, immobilizzati e non, sono depositati in dossier aperti presso aziende di credito, soggetti al regime fiscale "amministrato", ad eccezione della partecipazione originaria nella Società Bancaria Conferitaria, Intesa Sanpaolo, depositata in un deposito soggetto al regime "dichiarativo", in quanto usufruisce ancora di un trattamento fiscale agevolato.

Gli **strumenti finanziari non immobilizzati**, soggetti al regime fiscale del risparmio gestito, rappresentati da Gestioni Patrimoniali individuali in fondi e titoli, sono valorizzati in base al valore di mercato di fine periodo, ed il relativo risultato di gestione maturato nel periodo, risultante dai Rendiconti di Gestione e dalla documentazione ricevuta dalle Società di Gestione, al netto della fiscalità ed al lordo delle commissioni di gestione, è riportato nella voce "risultato delle gestioni patrimoniali individuali" del conto economico.

I **crediti** sono iscritti al valore nominale e al costo di acquisto per le operazioni di "pronti contro termine", evidenziando i crediti non esigibili entro l'esercizio successivo.

I **debiti**, valutati al valore nominale, comprendono anche i costi di competenza dell'esercizio imputati a conto economico ma ancora da liquidare a fine esercizio.

Il **fondo per il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato** accoglie gli accantonamenti effettuati in conformità alle disposizioni di legge ed al vigente Regolamento. Il fondo copre interamente i diritti maturati dal personale dipendente alla fine dell'esercizio, al netto delle eventuali quote destinate, in conformità alle norme vigenti, a forme di previdenza complementare.

Il **fondo per il volontariato** accoglie l'accantonamento determinato in conformità alle disposizioni della Legge 266/91 e alle istruzioni applicative emanate dall'Autorità di Vigilanza. Resta invece a carico del fondo erogazioni del Settore Volontariato, Filantropia e Beneficenza l'accantonamento relativo al Protocollo d'intesa del 23 giugno 2010 stipulato tra ACRI e Organizzazioni rappresentanti il Volontariato e il Terzo settore per il periodo 2010-2014, cui anche la nostra Fondazione ha aderito.

Il **fondo per rischi ed oneri futuri** è destinato a coprire oneri, perdite o debiti di natura determinata, di esistenza probabile o certa, dei quali tuttavia alla data di chiusura dell'esercizio sono indeterminati l'ammontare e/o la data di sopravvenienza.

I **ratei e risconti** evidenziano, in base al criterio di competenza temporale, costi e proventi comuni a più esercizi, per realizzare il principio della competenza temporale.

# Stato patrimoniale attivo



**Voce 1) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI**

| 1-A) BENI IMMOBILI | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Beni Immobili | 6.463.507 | 6.348.012 |
| fondo ammortamento immobili | 334.089 | 264.472 |
| **Totale** | **6.129.418** | **6.083.540** |

La voce comprende l'edificio sede storica della Cassa di Risparmio di Gorizia, acquistato alla fine del 2004 e utilizzato a partire dal mese di giugno del 2007, sia come nuova sede della Fondazione che come finalità istituzionali; l'ammortamento viene calcolato solo sulla quota del 20% relativa agli uffici. Nel corrente anno è stato sostituito il vecchio impianto di riscaldamento a gasolio con n.3 caldaie a gas metano ed eseguite altre migliorie incrementative del costo dell'immobile.

| 1-B) BENI MOBILI D'ARTE | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Opere d'arte | 1.246.162 | 1.242.962 |
| fondo ammortamento opere d'arte | 1.246.162 | 1.242.962 |
| **Totale** | **0** | **0** |

La voce evidenzia le opere d'interesse artistico-culturale acquistate dalla Fondazione per il perseguimento degli scopi istituzionali, valutate al costo di acquisto più gli oneri accessori ed ammortizzate interamente mediante imputazione al corrispondente Fondo per le erogazioni appostato al passivo tra i fondi per l'attività d'istituto. Nel corso dell'esercizio sono stati acquistati dei manifesti dello Stabilimento Chiesa, come descritto nel bilancio di missione.

| 1-C) BENI MOBILI STRUMENTALI | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Mobili arredi e macchine d'ufficio | 363.877 | 352.331 |
| fondo ammortamento mobili arredi e macchine d'ufficio | 339.307 | 323.391 |
| Totale | 24.571 | 28.940 |

Il comparto comprende i beni mobili ad uso strumentale della Fondazione, iscritti in bilancio al costo di acquisto al netto del fondo ammortamento. La quota di ammortamento dell'esercizio ammonta a Euro 17.235.

| 1-D) ALTRI BENI | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Licenza d'uso software | 135.086 | 135.086 |
| fondo ammortamento software | 128.637 | 125.780 |
| Beni mobili non strumentali | 493.999 | 422.955 |
| fondo ammortamento beni mobili non strumentali | 292.059 | 272.104 |
| **Totale** | **208.389** | **160.156** |

Trattasi di un costo pluriennale sostenuto per l'acquisto della licenza d'uso di software (SIME, JOBBER/TITOLI e SITO WEB), iscritto in bilancio al netto del fondo ammortamento. La quota d'ammortamento di competenza dell'esercizio ammonta ad Euro 2.857.

Tra i Beni mobili non strumentali acquistati con fondi erogativi sono indicati gli arredi e le attrezzature multimediali per la sala espositiva e la sala conferenze e le attrezzature per l'allestimento del caveau, con la relativa quota ammortamento, pari ad Euro 19.955.

Nei beni mobili non strumentali sono inclusi quattro videocolonscopi e due processori digitali in attesa del contratto di donazione a favore dell'Azienda Sanitaria per i servizi di endoscopia dei presidi ospedalieri di Gorizia e Monfalcone.

**Voce 1) VARIAZIONI ANNUE DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI E IMMATERIALI**

| | Immobili 1-A | Beni d'arte 1-B | Beni mobili strumentali 1-C | Altri beni Immateriali 1-D | Altri beni mobili non strumentali 1-D | **Totale** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A. Esistenze iniziali** | **6.083.540** | **0** | **28.940** | **9.306** | **150.850** | **6.272.636** |
| **B. Aumenti** | **115.495** | **3.200** | **12.865** | **0** | **173.789** | **305.349** |
| B1. Acquisti | 115.495 | 3.200 | 12.865 | 0 | 173.789 | **305.349** |
| B2. Riprese di valore | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| B3. Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| B4. Altre variazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **C. Diminuzioni** | **69.617** | **3.200** | **17.235** | **2.857** | **122.699** | **215.608** |
| C1. Vendite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| C2. Rettifiche di valore | 69.617 | 3.200 | 17.235 | 2.857 | 19.955 | **112.864** |
| a) ammortamenti | 69.617 | 3.200 | 17.235 | 2.857 | 19.955 | **112.864** |
| b) svalutazioni durature | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| C3. Altre variazioni | 0 | 0 | 0 | 0 | 102.745 | **102.745** |
| **D. Rimanenze finali** | **6.129.418** | **0** | **24.570** | **6.449** | **201.940** | **6.362.377** |
| **E. Rettifiche totali** | **334.089** | **1.246.162** | **339.307** | **128.637** | **292.059** | **2.340.254** |
| a) ammortamenti | 334.089 | 0 | 339.307 | 128.637 | 292.059 | **1.094.092** |
| b) amm.to opere d'arte | 0 | 1.246.162 | 0 | 0 | 0 | **1.246.162** |

Le variazioni in incremento e decremento della voce "altri beni mobili non strumentali" corrispondono all'acquisto di apparecchiature da destinare alla donazione, effettuato con fondi erogativi nell'ambito dell'attività istituzionale.

Gli importi delle "rettifiche totali" rappresentano il saldo dei fondi ammortamento dei beni immobili, mobili e immateriali e del fondo amm.to dei beni artistico-culturali acquistati per finalità istituzionali nell'ambito dell'attività erogativa.

**Voce 2) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE**

| 2-b) ALTRE PARTECIPAZIONI - QUOTATE | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Intesa Sanpaolo S.p.A con sede legale in Torino, Piazza San Carlo, 156 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 8.546 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 44.290 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 39.411.617 azioni ordinarie corrispondenti allo 0,23998% del capitale sociale - Utile d'esercizio 2012 Euro 912 milioni - Dividendo 2012 Euro 0,05 per azione, corrispondente ad Euro 2.433.920 incassato nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 65.709.395 | 81.456.965 |
| Unicredit S.p.A. con sede legale in Roma, via Specchi, 16 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 19.648 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2013 Euro 46.841 milioni - Nostra partecipazione pari a n.777.630 azioni ordinarie corrispondenti allo 0,013% del capitale sociale - Perdita d'esercizio 2012 Euro 220 milioni - Dividendo 2012 Euro 0,09 per azione, corrispondente ad Euro 69.986,70 incassato nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 6.291.804 | 9.158.983 |
| Enel S.p.A. con sede legale in Roma, Viale Regina Margherita, 137 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 9.403 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 25.828 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 390.000 azioni ordinarie corrispondenti allo 0,004% del capitale sociale - Utile netto d'esercizio 2012 Euro 3.420 milioni - Dividendo 2012 Euro 0,15 per azione, corrispondente ad Euro 58.000 incassati nel 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 1.500.002 | 1.500.002 |
| Enel Green Power S.p.A. con sede legale in Roma, Viale Regina Margherita, 125 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 1.000 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 6.508 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 440.000 azioni ordinarie corrispondenti allo 0,009% del capitale sociale - Utile netto d'esercizio 2012 Euro 236 milioni - Dividendo 2012 Euro 0,0259 per azione, corrispondente ad Euro 11.396 incassati nel 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 704.000 | 704.000 |
| Snam S.p.A. con sede legale in San Donato Milanese (Mi) - Piazza Santa Barbara, 7 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 3.571 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 6.578 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 395.000 azioni ordinarie corrispondenti allo 0,011% del capitale sociale - Utile netto d'esercizio 2012 Euro 390 milioni - Dividendi 2012/2013 per complessivi Euro 98.750 incassati nel 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 1.496.501 | 1.496.501 |
| ENI S.p.A. con sede legale in Roma, Piazzale Enrico Mattei, 1 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 4.005 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 40.577 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 115.000 azioni ordinarie corrispondenti allo 0,003% del capitale sociale - Utile netto d'esercizio 2012 Euro 9.078 milioni - Dividendo 2012/2013 per complessivi Euro 125.350 incassati nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 1.795.977 | 1.795.977 |
| **Valore di Bilancio** | **77.497.680** | **96.112.429** |

La voce 2-b) Altre partecipazioni **quotate**, evidenzia:

- una partecipazione azionaria non di controllo in **Intesa Sanpaolo** che include n. 35.560.977 azioni ordinarie corrispondenti al conferimento nel 2002 della Cassa di Risparmio di Gorizia S.p.A, sia una parte residua delle azioni acquistate successivamente per le quali è in corso un progetto di dismissioni, come illustrato nella relazione in premessa.
  Le azioni di Intesa Sanpaolo sono quotate in borsa e la quotazione di fine esercizio alla borsa di Milano è stata di Euro 1,79 per azione corrispondente ad un valore di mercato di Euro 70,75 milioni, contro un valore storico complessivo di carico di Euro 1,67 per azione.
- una partecipazione azionaria non di controllo in **Unicredit** acquisita nel corso del 2009 e conservata come investimento immobilizzato durevole. Nel mese di gennaio 2012 la Fondazione ha anche aderito all'aumento di capitale sociale a pagamento di Unicredit S.p.A., mediante esercizio del diritto d'opzione di n. 2 nuove azioni ordinarie, al prezzo di euro 1,943 cadauna, ogni azione ordinaria posseduta. Alla nostra Fondazione, titolare di n. 259.210 azioni, sono state assegnate n. 518.420 nuove azioni, verso pagamento di Euro 1.007.290,06. A seguito della sottoscrizione il prezzo medio di carico è sceso da 31,44 a 11,78 euro. In relazione ai dati del Bilancio 2013, si è ritenuto di svalutare questa partecipazione adeguandone il valore, al prezzo di 8,09 euro per azione, al nuovo patrimonio netto, come evidenziato nella relazione in premessa.
  Le azioni di Unicredit sono quotate in borsa e a fine esercizio il prezzo è stato di Euro 5,38.
- piccole partecipazioni azionarie nel comparto energetico: Enel, Enel Green Power, Snam e Eni, acquistate nel corso del 2010 come investimento durevole in una ottica sia di diversificazione sia reddituale.

| 2-b) ALTRE PARTECIPAZIONI - NON QUOTATE | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Cassa Depositi e Prestiti S.p.A con sede legale in Roma, via Goito, 4 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 3.500 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 16.835 milioni. Nostra partecipazione pari a n. 285.869 azioni ordinarie, corrispondente allo 0,10% del capitale sociale. Utile d'esercizio 2012 Euro 2.853 milioni. Dividendo 2012 Euro 3,42 per azione, corrispondente ad Euro 977.672 incassati nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 8.722.532 | 5.000.000 |
| APT - Azienda Provinciale Trasporti S.p.A., con sede legale in Gorizia, via Caduti di An Nasiriyah, 6 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 5.164.600 - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 24,908 milioni. Nostra partecipazione pari a n. 394 azioni, corrispondente al 3,94% del capitale sociale - Utile d'esercizio 2012 Euro 3,142 milioni - Dividendi 2012 per complessivi Euro 33.490 incassati nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 886.500 | 886.500 |
| SINLOC - Sistema Iniziative Locali S.p.A., con sede legale in Padova, via Trieste, n. 57/59 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 27.683.400 - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 53,017 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 255.500 azioni ordinarie, corrispondente al 5% del capitale sociale - Utile d'esercizio 2012 Euro 294.296 - Nessun dividendo distribuito agli azionisti nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di Bilancio** | 2.452.800 | 2.452.800 |
| Fondazione con il Sud, con Sede legale in Roma, Corso Vittorio Emanuele II, 184, costituita il 22.11.2006 con una dotazione patrimoniale al 31.12.2012 di Euro 360,846 milioni - Nostra partecipazione Euro 740.369,76, pari allo 0,21%. | | |
| **Valore di bilancio** | 740.370 | 740.370 |
| NCP S.à.r.l., con sede legale in Lussemburgo, avenue John F. Kennedy 47 - Capitale sociale al 31.12.2012 Euro 2.132.600 - Nostra partecipazione pari a n. 1.000 azioni ordinarie. | | |
| **Valore di bilancio** | 100.000 | 100.000 |
| KB1909 Società Finanziaria per Azioni, con sede legale in Gorizia, via Malta, 2 - Capitale Sociale al 31.12.2012 Euro 34 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 33,881 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 25.000 azioni ordinarie, n. 300.000 azioni privilegiate A e n. 59.854 azioni privilegiate B, corrispondenti al 3,70% del capitale sociale - Perdita d'esercizio 2012 Euro 9.814.082. Nessun dividendo distribuito agli azionisti nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di bilancio** | 1.493.234 | 1.493.234 |
| Banca Popolare di Cividale Società Cooperativa per Azioni, con sede legale in Cividale del Friuli, Piazza Duomo, 8 - Capitale Sociale al 31.12.2012 Euro 50,783 milioni - Patrimonio netto al 31.12.2012 Euro 309,771 milioni - Nostra partecipazione pari a n. 20.000 azioni ordinarie corrispondenti allo 0,12% del capitale sociale - Utile d'esercizio 2012 Euro 14.103.000. Dividendo 2012 Euro 0,35 per azione, pari a complessivi Euro 7.000,00 incassato nell'esercizio 2013. | | |
| **Valore di bilancio** | 485.150 | 485.150 |
| **Totale Altre partecipazioni - Non Quotate** | **14.880.586** | **11.158.053** |

La voce 2-b) Altre partecipazioni **non quotate**, evidenzia:

- una partecipazione azionaria di minoranza acquistata alla fine del 2003 dal Ministero dell'Economia e delle Finanze nell'ambito del progetto di privatizzazione e trasformazione in società per azioni della Cassa Depositi e Prestiti che ha visto il coinvolgimento del mondo delle Fondazioni bancarie. Le azioni non sono quotate in borsa. Nel corso della prima parte del 2013 si è concluso il processo di conversione delle 500.000 azioni privilegiate in 289.869 azioni ordinarie, come illustrato nella relazione in premessa.
- una partecipazione azionaria di minoranza nella locale Azienda Provinciale per i Trasporti, acquistata nel corso del 2004 dalla Provincia di Gorizia al prezzo di Euro 2.250,00 per azione. Le azioni non sono quotate in borsa.
- una partecipazione azionaria di minoranza acquisita nel corso del 2006 nella società Sinloc, che opera nel partenariato pubblico-privato per la realizzazione e la gestione di interventi di utilità sociale, al prezzo di Euro 9,60 per azione. Le azioni non sono quotate in borsa.
- una quota di partecipazione nella Fondazione con il Sud costituita il 22 novembre 2006 con la partecipazione di 85 Fondazioni, in base al Protocollo d'intesa sottoscritto dall'ACRI e dal Forum Permanente del Terzo Settore il 5 ottobre 2005. La nostra partecipazione è stata pari ad Euro 740.369,70 corrispondente alla somma in precedenza accantonata, pendente la decisione del Tribunale Amministrativo del Lazio in merito ad un ricorso del Volontariato.
- una partecipazione azionaria acquisita nel 2010 nella società lussemburghese Ncp I Sicar Sca che effettua investimenti nel settore del private equity. Altri soci sono Fondazioni bancarie e fondi di previdenza.

Nella voce è iscritta la quota capitale sottoscritta dalla Fondazione, la restante parte (quota debito) che ci siamo impegnati a versare alla società, a concorrenza di un massimo di 4,9 milioni di euro, è evidenziata per la parte già versata tra gli investimenti in fondi.
La durata del fondo è di dieci anni dalla data del closing.

- una partecipazione azionaria di minoranza acquisita nella società KB1909 S.p.A. di Gorizia nel mese di gennaio 2011 mediante l'acquisto di un pacchetto di n. 300.000 azioni privilegiate nel dividendo e di 25.000 azioni ordinarie al prezzo di Euro 3,88 per azione. Nel mese di luglio del 2012 sono state acquistate 59.854 azioni privilegiate B al prezzo di Euro 3,88. La società KB1909 S.p.A. di Gorizia è una società goriziana di partecipazioni con un patrimonio netto di circa 33 milioni di euro, la cui maggioranza è in mano alla locale minoranza slovena, che gestisce partecipazioni di controllo in diverse aziende con sede anche nella nostra provincia.

**Voce 2-b) MOVIMENTI ALTRE PARTECIPAZIONI**

| | | Quotate | Non Quotate | **Totale** |
|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Esistenze iniziali** | **96.112.429** | **11.158.053** | **107.270.482** |
| **B.** | **Aumenti** | **0** | **8.722.532** | **8.722.532** |
| | B1. Acquisti | | 0 | **0** |
| | B2. Riprese di valore | 0 | 0 | **0** |
| | B3. Rivalutazioni | 0 | 0 | **0** |
| | B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato | 0 | 0 | **0** |
| | B5. Altre variazioni | | 8.722.532 | **0** |
| **C.** | **Diminuzioni** | **18.614.748** | **5.000.000** | **23.614.748** |
| | C1. Vendite | | 0 | **0** |
| | C2. Rimborsi | 0 | 0 | **0** |
| | C3. Rimborsi | 2.867.179 | 0 | **2.867.179** |
| | di cui: svalutazioni durature | 2.867.179 | | |
| | C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato | 15.747.569 | 0 | **15.747.569** |
| | C5. Altre variazioni | 0 | 5.000.000 | **5.000.000** |
| **D.** | **Rimanenze finali** | **77.497.680** | **14.880.586** | **92.378.266** |
| **E.** | **Valore di mercato** | **80.591.141** | **14.880.586** | **95.471.727** |

Nel corso del 2013 è stata messa in vendita, con trasferimento al portafoglio circolante, una quota di circa il 9% della partecipazione nella Banca Conferitaria Intesa Sanpaolo.

E' stata svalutata del 31% la partecipazione in Unicredit SpA per adeguarla al valore del patrimonio netto della società a fine 2013.

Le partecipazioni quotate evidenziano una plusvalenza di circa 2,8 milioni di euro ai prezzi di borsa di fine esercizio, come da dettaglio riportato nella tabella successiva.

Nel comparto "non quotato" è stata rilevata la conversione delle azioni privilegiate Cassa Depositi e Prestiti SpA in azioni ordinarie.

**VOCE 2B) - ALTRE PARTECIPAZIONI - RIEPILOGO DATI IN EURO**

| Denominazione | Sede | Oggetto | Risultato esercizio | Patrimonio Netto | % possesso | Patrimonio pro- quota | Valore bilancio | Valore mercato | Ultimo dividendo incassato | Controllo |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Quotate** | | | | | | | | | | |
| INTESA SANPAOLO SPA | TORINO | Attività bancaria | 912.000 | 44.290.000.000 | 0,2398 | 106.207.420 | 65.709.395 | 70.751.735 | 2.433.920 | NO |
| UNICREDIT SPA | ROMA | Attività bancaria | -220.000 | 46.841.000.000 | 0,0130 | 6.089.330 | 6.291.804 | 4.183.649 | 69.987 | NO |
| ENEL SPA | ROMA | Settore energia | 3.420.000.000 | 25.828.000.000 | 0,0040 | 1.033.120 | 1.500.002 | 1.237.431 | 58.500 | NO |
| ENEL GREEN POWER SPA | ROMA | Settore energia | 236.000.000 | 6.508.000.000 | 0,0090 | 585.720 | 704.000 | 806.608 | 11.396 | NO |
| SNAM SPA | S.DONATO MILANESE | Settore energia | 390.000.000 | 6.578.000.000 | 0,0111 | 727.661 | 1.496.501 | 1.595.366 | 98.750 | NO |
| ENI SPA | ROMA | Settore energia | 9.078.000.000 | 40.577.000.000 | 0,0030 | 1.217.310 | 1.795.977 | 2.016.353 | 125.350 | NO |
| Totale quotate | | | 13.124.692.000 | 170.622.000.000 | | 115.860.561 | 77.497.680 | 80.591.141 | 2.797.903 | |
| **Non quotate** | | | | | | | | Valore acquisto | | |
| CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.p.A. | ROMA | Finanziamenti a Stato e Enti Locali | 2.853.000.000 | 16.835.000.000 | 0,10 | 16.234.119 | 8.722.532 | 8.722.532 | 977.672 | NO |
| APT - Azienda Provinciale Trasporti S.p.A. | GORIZIA | Gestione trasporti locali | 3.142.000 | 28.050.676 | 3,94 | 1.105.197 | 886.500 | 886.500 | 33.490 | NO |
| SINLOC - Sistema Iniziative Locali S.p.A. | PADOVA | Sviluppo progetti pubblico-privato | 294.296 | 53.016.627 | 5,00 | 2.650.831 | 2.452.800 | 2.452.800 | 0 | NO |
| Fondazione CON IL SUD | ROMA | Progetti di utilità sociale nel Mezzogiorno | 0 | 360.846.481 | 0,21 | 757.778 | 740.370 | 740.370 | 0 | NO |
| KB1909 Società Finanziaria per Azioni | GORIZIA | Finanziaria di partecipazioni | -9.814.082 | 33.880.585 | 3,70 | 1.253.582 | 1.493.234 | 1.493.234 | 0 | NO |
| BANCA POPOLARE DI CIVIDALE | Cividale del Friuli | Attività bancaria | 14.103.000 | 309.771.000 | 0,12 | 365.992 | 485.150 | 485.150 | 7.000 | NO |
| NCP SARL | LUX | Investimenti nel Private Equity | 0 | 2.132.600 | 4,70 | 100.000 | 100.000 | 100.000 | 0 | NO |
| **Totale non quotate** | | | **2.860.725.214** | **17.622.697.969** | | **22.467.498** | **14.880.585** | **14.880.585** | **1.018.162** | |
| **Totale complessivo** | | | **15.985.417.214** | **188.244.697.969** | | **138.328.059** | **92.378.266** | **95.471.727** | **3.816.065** | |

Le partecipazioni quotate registrano una plusvalenza potenziale complessiva di circa 3 milioni di euro a valori di mercato di fine esercizio.

| 2-c) TITOLI DI DEBITO IMMOBILIZZATI | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Titoli quotati | 12.488.677 | 8.488.941 |
| Titoli non quotati | 0 | 1.500.000 |
| **Totale** | **12.488.677** | **9.988.941** |

**Voce 2-C) VARIAZIONI ANNUE - TITOLI DI DEBITO IMMOBILIZZATI**

| | | Titoli quotati | Titoli non quotati | Totale |
|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Esistenze iniziali** | **8.488.941** | **1.500.000** | **9.988.941** |
| **B.** | **Aumenti** | **4.002.442** | **0** | **4.002.442** |
| | B1. Acquisti | 4.000.000 | | 4.000.000 |
| | Riprese di valore | 0 | 0 | 0 |
| | B3. Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| | B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato | 0 | 0 | 0 |
| | B5. Altre variazioni | 2.442 | 0 | 0 |
| **C.** | **Diminuzioni** | **2.706** | **1.500.000** | **1.502.706** |
| | C1. Vendite | 0 | 0 | 0 |
| | C2. Rimborsi | 0 | | 0 |
| | C3. Rettifiche di valore | 0 | 0 | 0 |
| | di cui: svalutazioni durature | | | |
| | C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato | 0 | 1.500.000 | 1.500.000 |
| | C5. Altre variazioni | 2.706 | 0 | 0 |
| **D.** | **Rimanenze finali** | **12.488.677** | **0** | **12.488.677** |
| **E.** | **Valore di mercato** | **12.859.665** | **0** | **12.859.665** |

I titoli quotati evidenziano una plusvalenza di Euro 370.988.

Nel comparto non quotato risulta messa in vendita l'obbligazione convertibile in azioni MPS, denominata FRESH MPS BONY LUX, acquistata nel primo semestre 2008 a titolo di investimento duraturo a scopo di reddito, trasferendola al portafoglio non immobilizzato.

Nella voce Altre variazioni sono indicati gli "scarti" su titoli di stato capitalizzati a fine esercizio.

**COMPOSIZIONE VOCE 2-C) PORTAFOGLIO TITOLI DI DEBITO IMMOBILIZZATI**

| Codice | Descrizione | Val. Nom. 31/12/2012 | Val. Bil. 31/12/2012 | Val. Nom. 31/12/2013 | Val. Bil. 31/12/2013 | Val. Merc. 31/12/2013 | Ratei 31/12/2013 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| XS0545782020 | INTESA SANPAOLO 9,5%TIER | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.071.150 | 56.208 |
| IT0004009673 | BTP 3,75% 01.08.21 | 1.500.000 | 1.477.573 | 1.500.000 | 1.480.016 | 1.528.636 | 23.234 |
| IT0004615917 | BTP 3% 15.06.15 | 1.500.000 | 1.504.175 | 1.500.000 | 1.502.472 | 1.538.820 | 1.978 |
| IT0004536949 | BTP 01MZ20 4,25% | 1.500.000 | 1.507.193 | 1.500.000 | 1.506.189 | 1.590.128 | 21.250 |
| IT0004806888 | BTP 26MZ16 IND ORD | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.530.393 | 9.746 |
| IT0004863608 | BTP IT 22OT16 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.500.000 | 1.531.698 | 7.331 |
| IT0004960669 | INTESA SANPAOLO SUB.TIER II | 0 | | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.057.400 | 20.548 |
| IT0004969207 | BTP IT 12NV17 2,15 ORD | 0 | | 2.000.000 | 2.000.000 | 2.011.441 | 5.801 |
| **TOTALE QUOTATI** | | **8.500.000** | **8.488.941** | **12.500.000** | **12.488.677** | **12.859.665** | **146.096** |
| XS0357998268 | FRESH MPS BONY LUX | 3.000.000 | 1.500.000 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **TOTALE NON QUOTATI** | | **3.000.000** | **1.500.000** | **0** | **0** | **0** | **0** |

I titoli di questo comparto sono di regola acquistati come investimento duraturo a scopo di reddito.

Il titolo non quotato rappresenta una obbligazione convertibile in azioni MPS denominata FRESH MPS BONY LUX acquistata nel primo semestre 2008 e venduta nel 2013.

| 2-D) ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Titoli quotati | 0 | 0 |
| Titoli non quotati | 4.824.651 | 5.062.143 |
| **Totale** | **4.824.651** | **5.062.143** |

Si tratta di fondi acquistati come forma di investimento duraturo in grado di generare un flusso cedolare o una rivalutazione del capitale investito.

Le quote del Fondo Omicron sono depositate nel dossier "amministrato" presso la Cassa di Risparmio del FVG S.p.A. Sede di Gorizia mentre quelle del Fondo NCP I SCA SICAR risultano depositate presso la ABN AMRO (Luxemburg) S.A., Lussemburgo.

Nel corso dell'esercizio è stato anche messo in vendita, previo smobilizzo, il titolo obbligazionario convertibile FRESH MPS BONY di nominali 3 milioni di euro, già svalutato nell'esercizio precedente per 1,5 mln. Il titolo è stato ceduto sul mercato a 24 euro realizzando una ulteriore minus di 780.000 euro a carico del corrente esercizio. Il titolo non pagava cedola da due anni e la sua valutazione era strettamente legata alle vicende del Monte dei Paschi di Siena.

**Voce 2-D) VARIAZIONI ANNUE - ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI**

| | Titoli quotati | Titoli non quotati | Totale |
|---|---|---|---|
| **A. Esistenze iniziali** | **0** | **5.062.143** | **5.062.143** |
| **B. Aumenti** | **0** | **0** | **0** |
| B1. Acquisti | 0 | 0 | 0 |
| Riprese di valore | 0 | 0 | 0 |
| B3. Rivalutazioni | 0 | 0 | 0 |
| B4. Trasferimenti dal portafoglio non immobilizzato | 0 | 0 | 0 |
| B5. Altre variazioni | 0 | 0 | 0 |
| **C. Diminuzioni** | **0** | **237.492** | **237.492** |
| C1. Vendite | 0 | 0 | 0 |
| C2. Rimborsi | | 237.492 | 237.492 |
| C3. Rettifiche di valore | 0 | 0 | 0 |
| di cui: svalutazioni durature | | | |
| C4. Trasferimenti al portafoglio non immobilizzato | 0 | 0 | 0 |
| C5. Altre variazioni | 0 | 0 | 0 |
| **D. Rimanenze finali** | **0** | **4.824.651** | **4.824.651** |
| **E. Valore di mercato** | **0** | **4.920.531** | **4.920.531** |

Il comparto evidenzia una plusvalenza di Euro 95.879 calcolata sull'ultimo NAV disponibile dei fondi non quotati.

Nella voce rimborsi sono evidenziati rimborsi in linea capitale ricevuti nel 2013 dal Fondo NCP I SICAR e dal Fondo Omicron.

**COMPOSIZIONE VOCE 2-D) ALTRI TITOLI IMMOBILIZZATI NON QUOTATI**

| Codice | Descrizione | Quote/Nom. 31/12/2012 | Val. Bil. 31/12/2012 | Quote/Nom. 31/12/2013 | Val. Bil. 31/12/2013 |
|---|---|---|---|---|---|
| IT0004307218 | FONDO OMICRON PLUS IMM. | 56 | 1.760.824 | 56 | 1.664.177 |
| | FONDO NCP I SCA SICAR | 0 | 3.301.319 | 0 | 3.160.474 |
| **TOTALE** | | **56** | **5.062.143** | **56** | **4.824.651** |

Il Fondo di investimento immobiliare di tipo chiuso denominato "Omicron Plus Immobiliare" gestito dalla società FIMIT SGR SpA, investe in immobili locati prevalentemente ad Unicredit. E' stato acquistato alla fine del 2009 in un'ottica di diversificazione a titolo di investimento duraturo a scopo di reddito, con un rendimento obiettivo pari a circa il 7% lordo. Nel 2013 ha reso il 7,97%. Il NAV del fondo alla data del 31.12.2013 è pari a Euro 27.196,805, per un controvalore di 1.523.021 euro.

Il Fondo NCP 1 (Sicar Sca) sottoscritto nel 2010, gestito da NCP Sarl, ha l'obiettivo di dare accesso agli investitori ai migliori fondi di private equity che operano principalmente in Europa e USA. La Fondazione si è impegnata a versare una quota di debito sino ad un massimo di 4,9 milioni di euro, di cui già versati 3.160.474 euro. Al 30 settembre 2013 il NAV del fondo era pari a 107,50.
La quota capitale, pari ad euro 100.000, è evidenziata tra le partecipazioni.

**Voce 3) STRUMENTI FINANZIARI NON IMMOBILIZZATI**

| 3-a) GESTIONI PATRIMONIALI INDIVIDUALI | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Eurizon Capital SGR s.p.a. - Gestione Obbligazionaria in titoli | 18.311.682 | 17.470.664 |
| Banca di Cividale s.p.a. - Gestione Obbligazionaria in titoli | 218 | 15.856.569 |
| Banca di Cividale s.p.a. - Gestione Obbligazionaria in fondi | 12.935.417 | 12.570.529 |
| Anthilia Capital P. SGR s.p.a. - Gestione Obbligaz. in titoli e fondi | 17.762.530 | 0 |
| **Totale** | **49.009.846** | **45.897.762** |

La Fondazione affida di regola ad intermediari autorizzati la gestione della propria liquidità, in massima parte riveniente dalla dismissione della partecipazione detenuta nella ex banca conferitaria Cassa di Risparmio di Gorizia S.p.A..

La voce rappresenta la valutazione ai prezzi di mercato di fine esercizio dei titoli, maggiorati dei ratei di competenza e delle quote dei portafogli, come risulta dalle rendicontazioni dei gestori, incluso il saldo della liquidità di competenza dell'esercizio. Nell'esercizio in esame le gestioni, soggette al regime del "risparmio gestito", hanno fatto registrare **un risultato cumulato positivo**, al lordo delle commissioni di gestione e al netto delle imposte, di **1.507.905** e, al netto sia delle imposte sia delle commissioni, di **1.452.084 euro**, come dal dettaglio di seguito riportato, con una **redditività del comparto del 3,06%**.

**Voce 3-a) - Titoli in gestione patrimoniale individuale - Variazioni annue**

| | | Gestore Eurizon Capital SGR S.p.A. | Gestore Banca di Cividale Gestione in titoli | Gestore Banca di Cividale Gestione in fondi | Gestore Anthilia Capital Partners SGR S.p.A. | **TOTALE GESTIONI** |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Portafoglio titoli e liquidità a inizio esercizio** | **17.470.664** | **15.856.569** | **12.570.529** | **0** | **45.897.762** |
| | A1. Titoli | 16.564.489 | 15.525.740 | 12.593.953 | 0 | **44.684.182** |
| | A2. Ratei attivi d'interesse | 45.725 | 327.053 | 0 | 0 | **372.778** |
| | A3. Liquidità/Oneri da liquidare | 860.449 | 3.777 | -23.424 | 0 | **840.801** |
| **B.** | **Conferimenti** | **0** | **0** | **102.239** | **17.500.000** | **102.239** |
| **C.** | **Prelievi** | **0** | **15.942.239** | **0** | | **15.942.239** |
| **D.** | **Portafoglio titoli e liquidità a fine esercizio** | **18.311.682** | **218** | **12.935.417** | **17.762.530** | **49.009.846** |
| | D1. Titoli | 18.133.499 | 0 | 12.945.838 | 17.346.234 | **48.425.570** |
| | D2. Ratei attivi d'interesse | 169.498 | 0 | | 39.819 | **209.317** |
| | D3. Liquidità/Oneri da liquidare | 8.685 | 218 | -10.421 | 376.477 | **374.959** |
| **E.** | **Risultato lordo di gestione** | **993.650** | **87.428** | **348.040** | **340.648** | **1.769.765** |
| | E1. Plus/minus da negoziazione | -94.394 | 45.690 | | -63.732 | **-112.436** |
| | E2. Plus/minus da valutazione | 586.832 | 0 | 348.040 | 219.050 | **1.153.922** |
| | E3. Interessi ed altri proventi di competenza | 501.212 | 41.738 | | 185.329 | **728.279** |
| F. | Imposte | 133.859 | 0 | 74.599 | 53.402 | **261.859** |
| **G.** | **Risultato di gestione al netto imposte e al lordo comm.** | **859.791** | **87.428** | **273.441** | **287.246** | **1.507.905** |
| H. | Commissioni di gestione | 18.773 | 1.539 | 10.792 | 24.717 | **55.821** |
| **I.** | **Risultato di gestione al netto imposte e commissioni** | **841.018** | **85.888** | **262.648** | **262.530** | **1.452.084** |
| **L.** | **Valore di mercato portafoglio titoli a inizio esercizio** | **18.133.499** | **0** | **12.945.838** | **17.346.234** | **48.425.570** |
| M. | Costo medio ponderato portafoglio titoli a fine esercizio | 17.767.586 | 0 | 12.593.953 | 17.145.488 | **47.507.027** |
| N. | Variazione netta del parametro di riferimento da inizio anno o gestione | 3,63% (01/01/2013) | 0,20% (01/01/2013) | 0,23% (01/01/2013) | 3,59% (25/03/2013) | |

**Composizione Voce 3-a) - Portafogli in gestione patrimoniale**

| | Eurizon Capital SGR S.p.A. | BANCA DI CIVIDALE S.p.A. Gestione in titoli | BANCA DI CIVIDALE S.p.A. Gestione in fondi | Anthilia Capital Partners SGR S.p.A. | Totale |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. Titoli di debito | 14.244.596 | 0 | 0 | 6.440.535 | 14.244.596 |
| 1.1 Titoli di Stato | 2.590.838 | 0 | 0 | 3.882.766 | 2.590.838 |
| quotati | 2.590.838 | 0 | 0 | 3.882.766 | 2.590.838 |
| non quotati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1.2 Altri titoli | 11.653.758 | 0 | 0 | 2.557.769 | 11.653.758 |
| quotati | 11.653.758 | 0 | 0 | 2.557.769 | 11.653.758 |
| non quotati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. Titoli di capitale | 3.888.903 | 0 | 12.945.838 | 10.905.699 | 16.834.740 |
| quotati | 3.888.903 | 0 | 12.945.838 | 10.905.699 | 16.834.740 |
| non quotati | 0 | | | | 0 |
| 3. Parti di OICVM | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| quotati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| non quotati | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Totale | 18.133.499 | 0 | 12.945.838 | 17.346.234 | 48.425.570 |

**Gestione EURIZON CAPITAL SGR S.p.A. - Composizione portafoglio al 31/12/2013**

| Isin | Descrizione | Quantità Nominale | Quotazione fine esercizio | Cambio | Valore di mercato e di bilancio in Euro | Costo storico |
|---|---|---|---|---|---|---|
| AU0000XCLWI3 | AUSTRALIA 02/04.15 6,25% AUD | 73.000 | 104,66 | 1,540 | 49.605 | 61.099 |
| AU0000XCLWM5 | AUSTRALIA 07/05.21 5,75% AUD | 80.000 | 111,89 | 1,540 | 58.116 | 62.040 |
| AT0000386198 | AUSTRIA 04/07.15 3.5% | 77.000 | 104,96 | | 80.819 | 81.455 |
| BE0000309188 | BELGIUM 049 07/03.17 4% | 29.000 | 110,43 | | 32.026 | 32.762 |
| BE0000308172 | BELGIUM 06/03.22 4% | 30.000 | 113,27 | | 33.981 | 35.228 |
| BE0000320292 | BELGIUM 10/03.41 4,25% | 31.000 | 114,62 | | 35.532 | 36.958 |
| BE0000321308 | BELGIUM 11/09.21 4,25% | 35.000 | 115,42 | | 40.397 | 41.586 |
| BE0000328378 | BELGIUM 13/06.23 2.25% | 198.000 | 97,61 | | 193.274 | 195.393 |
| DE0001141679 | BOBL TF 1% OT18 EUR | 126.000 | 100,36 | | 126.456 | 127.430 |
| FR0118462128 | BTAN 09/07.15 2% | 121.000 | 102,68 | | 124.245 | 125.704 |
| FR0119580050 | BTAN 10/07.16 2,5% | 27.000 | 105,24 | | 28.416 | 28.822 |
| FR0119105791 | BTAN I/L 11/07.16 0,45% | 53.000 | 107,95 | | 57.213 | 58.084 |
| IT0004019581 | BTP 06/08.16 3,75% | 161.000 | 105,32 | | 169.568 | 167.704 |
| IT0004009673 | BTP 06/08.21 3,75% | 208.000 | 102,36 | | 212.908 | 207.661 |
| IT0004423957 | BTP 08/03.19 4,5% | 121.000 | 108,20 | | 130.923 | 127.507 |
| IT0004361041 | BTP 08/08.18 4,5% | 78.000 | 108,44 | | 84.584 | 82.490 |
| IT0004380546 | BTP I/L 08/09.19 2,35% | 83.000 | 112,77 | | 93.600 | 90.431 |
| IT0004917792 | BTP TF 2,25% MG16 EUR | 83.000 | 101,68 | | 84.393 | 83.965 |
| DE0001135374 | BUNDES 08/01.19 3,75% | 78.000 | 113,73 | | 88.707 | 91.067 |
| DE0001135366 | BUNDES 08/07.40 4,75% | 31.000 | 137,16 | | 42.520 | 46.701 |
| DE0001030500 | BUNDES 1,5% 04/16 I/L | 72.000 | 120,91 | | 87.052 | 89.520 |
| DE0001135465 | BUNDES 11/01.22 2% | 55.000 | 103,08 | | 56.693 | 57.195 |

| Isin | Descrizione | Quantità Nominale | Quotazione fine esercizio | Cambio | Valore di mercato e di bilancio in Euro | Costo storico |
|---|---|---|---|---|---|---|
| DE0001102309 | BUNDES 13/02.23 1,5% | 213.000 | 97,23 | | 207.105 | 209.410 |
| DE0001030526 | BUNDES I/L 09/04.20 1,75% | 72.000 | 121,03 | | 87.139 | 92.516 |
| DE0001030534 | BUNDES I/L 11/04.18 0,75% | 52.000 | 110,29 | | 57.349 | 59.410 |
| DE0001030542 | BUNDES I/L 12/04.23 0,1% | 62.000 | 101,07 | | 62.664 | 66.344 |
| DE0001135226 | BUNDESOBL. 4,75% 2003/4.7.2034 | 43.000 | 132,38 | | 56.925 | 61.902 |
| CA135087ZJ69 | CANADA GOVT 10/06.21 3,25% CAN | 67.000 | 105,55 | 1,464 | 48.303 | 56.234 |
| XS0427474753 | COUNCIL OF EUROP 09/12.14 GBP | 79.000 | 102,57 | 0,832 | 97.394 | 97.127 |
| DK0009922676 | DENMARK 10/11.21 3% KRD | 214.000 | 110,40 | 7,460 | 31.668 | 31.780 |
| FI4000047089 | FINLAND 12/09.22 1,625 | 18.000 | 96,89 | | 17.440 | 18.080 |
| FI0001006306 | FINNISH GOVT 08/07.19 4,3% | 20.000 | 116,43 | | 23.286 | 24.228 |
| FR0000189151 | FRANCE 03/04.19 4,25% | 23.000 | 114,93 | | 26.435 | 27.078 |
| FR0000188799 | FRANCE I/L 02/07.32 3.15% | 47.000 | 166,15 | | 78.089 | 83.087 |
| FR0010050559 | FRANCE I/L 03/07.20 2.25% | 96.000 | 138,12 | | 132.592 | 138.514 |
| FR0010135525 | FRANCE I/L 04/07.15 1,6% | 66.000 | 123,80 | | 81.710 | 83.423 |
| FR0010235176 | FRANCE I/L 05/07.17 1% | 97.000 | 119,14 | | 115.566 | 118.736 |
| FR0010447367 | FRANCE I/L 06/07.40 1,80% | 43.000 | 130,05 | | 55.920 | 60.695 |
| FR0010585901 | FRANCE I/L 07/07.23 2,1% | 53.000 | 124,11 | | 65.780 | 69.957 |
| FR0010850032 | FRANCE I/L 09/07.19 1,3% | 50.000 | 114,18 | | 57.090 | 59.606 |
| FR0010899765 | FRANCE I/L 09/07.22 1,1% | 83.000 | 113,45 | | 94.162 | 97.971 |
| FR0011008705 | FRANCE I/L 10/07.27 1,85% | 44.000 | 118,62 | | 52.192 | 54.843 |
| FR0011237643 | FRANCE I/L 11/07.18 0,25% | 25.000 | 105,61 | | 26.402 | 27.049 |
| FR0000186413 | FRANCE I/L 99/07.29 3,4% | 37.000 | 168,88 | | 62.487 | 67.776 |
| FR0010371401 | FRANCE OAT 05/10.38 4% | 38.000 | 111,81 | | 42.488 | 43.714 |
| FR0010415331 | FRANCE OAT 06/04.17 3,75% | 102.000 | 110,07 | | 112.266 | 114.377 |
| FR0010670737 | FRANCE OAT 08/10.18 4,25% | 65.000 | 114,36 | | 74.335 | 76.276 |
| FR0010773192 | FRANCE OAT 09/04.41 4,5% | 47.000 | 120,75 | | 56.753 | 58.815 |
| FR0010949651 | FRANCE OAT 09/10.20 2,5% | 74.000 | 105,14 | | 77.803 | 79.309 |
| FR0011196856 | FRANCE OAT 12/04.22 3% | 153.000 | 107,00 | | 163.715 | 164.935 |
| FR0011347046 | FRANCE OAT 12/07.21 0,1% | 18.000 | 98,55 | | 17.739 | 18.411 |
| FR0011427848 | FRANCE OAT 12/07.24 0,25% | 23.000 | 95,98 | | 22.075 | 22.674 |
| FR0011317783 | FRANCE OAT 12/10.27 2,75% | 54.000 | 98,13 | | 52.990 | 54.594 |
| FR0000571085 | FRTR 92/04.23 8,5% | 166.000 | 152,16 | | 252.581 | 256.822 |
| US458182CW00 | INTERAMER DEV BK 04/09.14 US$ | 825.000 | 102,92 | 1,378 | 616.186 | 647.090 |
| NL0000102234 | NEDERLAND 4% 15.01.37 | 21.000 | 118,90 | | 24.968 | 27.127 |
| NL0000102242 | NETHER 05/07.15 3.25% | 54.000 | 104,59 | | 56.481 | 56.870 |
| NL0000102275 | NETHER 06/01.23 3,75% | 19.000 | 113,64 | | 21.591 | 22.663 |
| NL0009086115 | NETHER 09/07.19 4% | 35.000 | 114,39 | | 40.036 | 41.166 |
| NL0010060257 | NETHER 12/07.22 2,25% | 102.000 | 101,86 | | 103.893 | 107.247 |
| NL0000102077 | NETHER 92/01.23 7,50% | 7.000 | 144,57 | | 10.120 | 10.709 |
| AT0000A04967 | REP OF AUSTRIA 06/03.37 4,15% | 20.000 | 120,33 | | 24.065 | 25.871 |
| AT0000A08968 | REP OF AUSTRIA 07/03.19 4,35% | 28.000 | 115,70 | | 32.396 | 33.530 |
| AT0000A0U3T4 | REP OF AUSTRIA 12/11.22 3 | 13.000 | 110,38 | | 14.349 | 15.024 |
| AT0000A0GLY4 | REPUBLIC OF AUSTRIA 10/02 | 14.000 | 108,18 | | 15.146 | 15.440 |
| ES00000120J8 | SPAIN 06/01.17 3,8% | 305.000 | 105,21 | | 320.892 | 313.784 |
| ES00000120N0 | SPAIN 07/07.40 4,9% | 58.000 | 99,65 | | 57.795 | 54.431 |
| ES00000121L2 | SPAIN 09/07.19 4,6% | 15.000 | 108,23 | | 16.235 | 15.510 |
| ES0000012106 | SPAIN 09/10.19 4,3% | 38.000 | 106,48 | | 40.463 | 38.175 |

| Isin | Descrizione | Quantità Nominale | Quotazione fine esercizio | Cambio | Valore di mercato e di bilancio in Euro | Costo storico |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ES00000123K0 | SPAIN 11/01.22 5,85% | 210.000 | 113,71 | | 238.794 | 231.041 |
| ES00000123J2 | SPAIN 11/10.16 4.25% | 73.000 | 106,28 | | 77.581 | 76.159 |
| ES00000123Q7 | SPAIN 12/01.18 4.25% | 301.000 | 107,69 | | 324.143 | 316.913 |
| ES00000123L8 | SPAIN 12/07.15 4% | 103.000 | 104,19 | | 107.319 | 107.017 |
| GB00B3QCG246 | TREASURY UKT 10/01.16 2% GBP | 34.000 | 102,53 | 0,832 | 41.900 | 41.790 |
| GB00B39R3F84 | UK TSY 04 1/2% 2019 GBP | 83.000 | 112,01 | 0,832 | 111.742 | 111.697 |
| GB00B7F9S958 | UK TSY 12/09.17 1% GBP | 101.000 | 98,26 | 0,832 | 119.288 | 119.523 |
| GB0009997999 | UK TSY 96/06.21 8% GBP | 19.000 | 136,80 | 0,832 | 31.241 | 33.201 |
| GB0002404191 | UK TSY 98/12.28 6% GBP | 79.000 | 130,32 | 0,832 | 123.747 | 125.454 |
| US912828LY45 | US T 09/11.19 3,375% US$ | 115.000 | 107,49 | 1,378 | 89.707 | 101.100 |
| US912828TN08 | US T 12/08.19 1% US$ | 332.000 | 94,50 | 1,378 | 227.677 | 243.473 |
| US912828TR12 | US T 12/09.19 1% US$ | 68.000 | 94,31 | 1,378 | 46.542 | 51.695 |
| US912810EF13 | US T 90/05.20 8,75% US$ | 141.000 | 139,43 | 1,378 | 142.669 | 163.699 |
| US912828QY99 | US TREASURY 2,25 07/31/18 GOVT US$ | 486.000 | 103,03 | 1,378 | 363.389 | 369.782 |
| US912810DV71 | US TREASURY 9,25 02/15/16 GOVT US$ | 1.232.000 | 118,58 | 1,378 | 1.060.221 | 1.081.055 |
| FR0000120404 | ACCOR SA | 893 | 34,30 | | 30.630 | 29.443 |
| DE000A1EWWW0 | ADIDAS AG | 431 | 92,64 | | 39.928 | 36.135 |
| NL0000303709 | AEGON NV | 4.422 | 6,86 | | 30.344 | 28.682 |
| FR0000120073 | AIR LIQUIDE SA | 153 | 102,80 | | 15.728 | 15.160 |
| DE0008404005 | ALLIANZ SE REG | 588 | 130,35 | | 76.646 | 65.009 |
| FR0011314277 | AMUNDI ETF TOPIX EUR HEDGE | 1.726 | 167,74 | | 289.519 | 268.410 |
| BE0003793107 | ANHEUSER BUSCH INBEV NV | 815 | 77,26 | | 62.967 | 60.774 |
| LU0323134006 | ARCELORMITTAL | 2.987 | 12,97 | | 38.741 | 31.818 |
| FR0010313833 | ARKEMA | 133 | 84,79 | | 11.277 | 10.753 |
| NL0010273215 | ASML HOLDING | 458 | 68,04 | | 31.162 | 24.892 |
| IT0000062072 | ASSICURAZIONI GENERALI | 2.346 | 17,10 | | 40.117 | 33.203 |
| IT0003506190 | ATLANTIA SPA | 1.018 | 16,31 | | 16.604 | 16.775 |
| FR0000051732 | ATOS | 305 | 65,79 | | 20.066 | 17.988 |
| FR0000120628 | AXA SA | 1.870 | 20,21 | | 37.793 | 31.076 |
| DE0005501357 | AXEL SPRINGER AG | 501 | 46,70 | | 23.397 | 20.243 |
| ES0113900537 | BANCO SANTANDER SA | 13.067 | 6,51 | | 85.014 | 71.535 |
| DE000BASF111 | BASF SE | 919 | 77,49 | | 71.213 | 64.535 |
| DE000BAY0017 | BAYER AG REG | 926 | 101,95 | | 94.406 | 76.449 |
| DE0005190003 | BAYERISCHE MOTOREN WERKE | 253 | 85,22 | | 21.561 | 18.500 |
| ES0113211835 | BILBAO VIZCAYA ARGE | 7.613 | 8,95 | | 68.121 | 52.524 |
| FR0000131104 | BNP PARIBAS | 1.470 | 56,65 | | 83.276 | 65.016 |
| FR0000125338 | CAP GEMINI | 716 | 49,13 | | 35.177 | 31.321 |
| FR0000120172 | CARREFOUR SA | 1.124 | 28,81 | | 32.382 | 26.639 |
| FR0000125007 | COMPAGNIE DE SAINT GOBAIN | 385 | 39,98 | | 15.390 | 12.066 |
| DE0005439004 | CONTINENTAL AG | 132 | 159,40 | | 21.041 | 20.127 |
| DE0007100000 | DAIMLER AG REGISTERED SHA | 1.047 | 62,90 | | 65.856 | 49.376 |
| FR0000120644 | DANONE | 180 | 52,32 | | 9.418 | 10.252 |
| DE0005140008 | DEUTSCHE BANK AG REGISTER | 548 | 34,68 | | 19.002 | 18.697 |
| DE0005810055 | DEUTSCHE BOERSE AG | 282 | 60,20 | | 16.976 | 15.232 |
| DE0008232125 | DEUTSCHE LUFTHANSA REG | 1.081 | 15,42 | | 16.669 | 16.983 |
| DE0005552004 | DEUTSCHE POST AG REG | 1.215 | 26,50 | | 32.198 | 23.058 |
| DE0005557508 | DEUTSCHE TELEKOM AG REG | 4.321 | 12,43 | | 53.710 | 40.681 |

| Isin | Descrizione | Quantità Nominale | Quotazione fine esercizio | Cambio | Valore di mercato e di bilancio in Euro | Costo storico |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ES0126775032 | DISTRIBUIDORA INTERNACION | 2.785 | 6,50 | | 18.103 | 18.326 |
| DE000ENAG999 | E.ON AG | 2.576 | 13,42 | | 34.557 | 35.243 |
| NL0000235190 | EADS NV | 873 | 55,81 | | 48.722 | 39.100 |
| IT0003128367 | ENEL SPA | 4.607 | 3,17 | | 14.623 | 13.287 |
| IT0003132476 | ENI SPA | 3.263 | 17,49 | | 57.070 | 56.035 |
| IT0001976403 | FIAT SPA | 1.684 | 5,95 | | 10.011 | 10.528 |
| DE0005785604 | FRESENIUS SE + CO KGAA | 233 | 111,60 | | 26.003 | 22.727 |
| FR0010208488 | GDF SUEZ | 1.050 | 17,10 | | 17.950 | 17.354 |
| DE0006047004 | HEIDELBERGCEMENT AG | 142 | 55,15 | | 7.831 | 8.239 |
| DE0006048432 | HENKEL AG + CO KGAA VORZU | 382 | 84,31 | | 32.206 | 28.908 |
| ES0144580Y14 | IBERDROLA SA | 5.123 | 4,64 | | 23.745 | 20.794 |
| ES0148396015 | INDITEX | 232 | 119,80 | | 27.794 | 23.948 |
| DE0006231004 | INFINEON TECHNOLOGIES AG | 1.079 | 7,76 | | 8.373 | 7.302 |
| NL0000303600 | ING GROEP NV CVA | 5.062 | 10,10 | | 51.126 | 39.142 |
| IT0000072618 | INTESA S.PAOLO ORD | 6.553 | 1,79 | | 11.756 | 10.161 |
| BE0003565737 | KBC GROEP NV | 494 | 41,25 | | 20.378 | 16.917 |
| NL0006033250 | KONINKLIJKE AHOLD NV | 900 | 13,05 | | 11.745 | 11.331 |
| NL0000009827 | KONINKLIJKE DSM NV | 149 | 57,16 | | 8.517 | 8.089 |
| NL0000009538 | KONINKLIJKE PHILIPS ELECT | 1.441 | 26,65 | | 38.395 | 34.193 |
| FR0000120321 | L OREAL | 102 | 127,70 | | 13.025 | 12.742 |
| FR0000120537 | LAFARGE SA | 177 | 54,47 | | 9.641 | 8.967 |
| FR0010307819 | LEGRAND SA | 591 | 40,06 | | 23.675 | 23.193 |
| DE0006483001 | LINDE AG | 158 | 152,05 | | 24.024 | 22.883 |
| FR0000121014 | LVMH MOET HENNESSY LOUIS | 109 | 132,60 | | 14.453 | 15.719 |
| IT0000062957 | MEDIOBANCA SPA | 4.134 | 6,36 | | 26.292 | 24.412 |
| DE0006599905 | MERCK KGAA | 116 | 130,25 | | 15.109 | 13.250 |
| DE0007257503 | METRO AG | 588 | 35,20 | | 20.698 | 17.861 |
| FR0000121261 | MICHELIN CGDE B | 193 | 77,25 | | 14.909 | 13.505 |
| DE0008430026 | MUENCHENER RUECKVER AG RE | 181 | 160,15 | | 28.987 | 27.450 |
| FI0009000681 | NOKIA OYJ | 7.617 | 5,82 | | 44.331 | 28.866 |
| IT0004176001 | PRYSMIAN SPA | 1.468 | 18,71 | | 27.466 | 27.187 |
| NL0006144495 | REED ELSEVIER NV | 1.257 | 15,40 | | 19.358 | 18.677 |
| FR0000131906 | RENAULT SA | 214 | 58,45 | | 12.508 | 13.186 |
| ES0673516920 | REPSOL SA RTS | 863 | 0,50 | | 428 | |
| ES0173516115 | REPSOL YPF SA | 863 | 18,32 | | 15.810 | 15.028 |
| DE0007037129 | RWE AG | 645 | 26,61 | | 17.160 | 17.597 |
| FI0009003305 | SAMPO OYJ A SHS | 416 | 35,72 | | 14.860 | 13.442 |
| FR0000120578 | SANOFI | 1.386 | 77,12 | | 106.888 | 109.328 |
| DE0007164600 | SAP AG | 1.245 | 62,31 | | 77.576 | 73.758 |
| FR0000121972 | SCHNEIDER ELECTRIC SA | 274 | 63,40 | | 17.372 | 16.983 |
| DE0007236101 | SIEMENS AG REG | 948 | 99,29 | | 94.127 | 81.355 |
| IT0003153415 | SNAM SPA | 2.211 | 4,07 | | 8.990 | 8.359 |
| FR0000130809 | SOCIETE GENERALE | 1.224 | 42,22 | | 51.677 | 36.752 |
| FI0009005961 | STORA ENSO OYJ R SHS | 3.103 | 7,30 | | 22.636 | 19.681 |
| FR0010613471 | SUEZ ENVIRONNEMENT CO | 1.125 | 13,03 | | 14.653 | 14.119 |
| IT0003497168 | TELECOM ITALIA SPA | 15.172 | 0,72 | | 10.939 | 9.326 |
| DE000A1J5RX9 | TELEFONICA DEUTSCHLAND HOLDING | 1.629 | 6,00 | | 9.774 | 9.435 |

| Isin | Descrizione | Quantità Nominale | Quotazione fine esercizio | Cambio | Valore di mercato e di bilancio in Euro | Costo storico |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ES0178430E18 | TELEFONICA SA | 4.451 | 11,84 | | 52.678 | 47.277 |
| AT0000720008 | TELEKOM AUSTRIA AG | 1.961 | 5,50 | | 10.793 | 11.205 |
| BE0003826436 | TELENET GROUP HOLDING NV | 353 | 43,38 | | 15.311 | 12.611 |
| FR0000120271 | TOTAL SA | 2.481 | 44,53 | | 110.479 | 102.886 |
| FR0000124711 | UNIBAIL RODAMCO SE | 47 | 186,25 | | 8.754 | 8.745 |
| IT0004781412 | UNICREDIT SPA | 10.216 | 5,38 | | 54.962 | 43.970 |
| NL0000009355 | UNILEVER NV CVA | 1.121 | 29,28 | | 32.817 | 34.428 |
| FR0000125486 | VINCI SA | 946 | 47,72 | | 45.143 | 36.776 |
| FR0000127771 | VIVENDI | 1.849 | 19,16 | | 35.418 | 33.563 |
| DE0007664039 | VOLKSWAGEN AG PFD | 247 | 204,15 | | 50.425 | 43.560 |
| NL0006294290 | ZIGGO NV | 375 | 33,20 | | 12.450 | 11.447 |
| FR0000125684 | ZODIAC AEROSPACE | | | | | |
| DE0005200000 | BEIERSDORF AG | 338 | 73,64 | | 24.890 | 22.968 |
| DE000A0D8Q07 | ISHARES DJ EURO STOXX DE | 14.768 | 31,45 | | 464.454 | 457.439 |
| IE00B02KXL92 | ISHARES DJ EURO STOXX MID | 2.011 | 41,83 | | 84.120 | 79.374 |
| IE00B4WXJD03 | ISHARES MSCI PAC X JPN IN | 4.795 | 32,04 | | 153.608 | 160.201 |
| FR0010892190 | AMUNDI GOV LOW RAT EMTS INV GR UCITS ETF | 2.906 | 188,20 | | 546.909 | 545.359 |
| LU0274221281 | DB X-TRACKERS SMI | 1.743 | 67,24 | | 117.199 | 115.003 |
| LU0130323941 | EEF EQ NORTH AMERICA-I | 21.461 | 87,32 | | 1.873.981 | 1.727.470 |
| FR0010438127 | LYXOR ETF FTSE 100 | 31.323 | 9,37 | | 293.622 | 280.184 |
| IT0004899099 | BOT ZC MZ14 A EUR | 157.000 | 99,90 | | 156.845 | 157.042 |
| IT0003242747 | BTP 01/02/02-08/17 5.25% | 351.000 | 110,38 | | 387.418 | 381.093 |
| IT0003256820 | BTP 01/02/02-33 5,75% | 35.000 | 113,90 | | 39.864 | 38.310 |
| IT0000366655 | BTP 01/11/93-23 9% | 119.000 | 141,03 | | 167.826 | 163.701 |
| IT0001444378 | BTP 01/11/99-31 6% | 27.000 | 116,42 | | 31.433 | 30.566 |
| IT0004532559 | BTP 09/09.40 5% | 60.000 | 103,01 | | 61.805 | 59.694 |
| IT0004644735 | BTP 10/03.26 4,5% | 28.000 | 103,42 | | 28.959 | 28.732 |
| IT0004656275 | BTP 10/11.15 3% | 121.000 | 103,23 | | 124.905 | 123.798 |
| IT0004820426 | BTP 12/06.17 4.75% | 61.000 | 108,46 | | 66.159 | 64.801 |
| IT0004898034 | BTP 4,5% 01MG2023 | 173.000 | 104,65 | | 181.045 | 176.141 |
| IT0003745541 | BTP I/L 04/09.35 2,35% | 63.000 | 108,35 | | 68.262 | 63.988 |
| IT0004085210 | BTP I/L 06/09.17 2,1% | 68.000 | 119,21 | | 81.065 | 78.660 |
| IT0004243512 | BTP I/L 07/09.23 2,6% | 78.000 | 112,20 | | 87.520 | 87.455 |
| IT0004545890 | BTP I/L 09/09.41 2,55% | 30.000 | 94,05 | | 28.215 | 27.305 |
| IT0004682107 | BTP I/L 10/09.16 2,1% | 138.000 | 110,10 | | 151.941 | 149.990 |
| IT0004604671 | BTP I/L 10/09.21 2,1% | 79.000 | 105,21 | | 83.119 | 79.659 |
| IT0004735152 | BTP I/L 11/09.26 3,1% | 25.000 | 107,75 | | 26.938 | 25.746 |
| IT0004890882 | BTP I/L 13/09.18 1,7% | 29.000 | 101,14 | | 29.329 | 28.288 |
| IT0004759673 | BTPS 11/03.22 5% | 52.000 | 109,42 | | 56.897 | 54.994 |
| IT0004518715 | CCT TV 07/16 | 345.000 | 98,79 | | 340.811 | 339.935 |
| IT0004321813 | CCT TV 12/14 | 294.000 | 100,05 | | 294.158 | 294.091 |
| IT0004938186 | CTZ 13/06.15 ZC | 98.000 | 98,29 | | 96.326 | 96.367 |
| | | **Controvalore titoli** | | | **18.133.499** | |

**Gestione BANCA DI CIVIDALE S.p.A. in fondi - Composizione portafoglio al 31/12/2013**

| Isin | Descrizione | Quantità Nominale | Quotazione fine esercizio in Euro/100 | Valore di mercato e di bilancio | Costo Medio Ponderato di fine esercizio |
|---|---|---|---|---|---|
| GB0032179045 | M&G EUROP. CORP BOND | 347.449,03 | 17,350000 | 6.029.283,02 | 16,060000 |
| LU0316492775 | FRANKLIN T.GLOB.BOND I | 403.768,51 | 17,130000 | 6.916.554,51 | 16,150000 |
| | | **Controvalore titoli** | | **12.945.838** | |



**Gestione ANTHILIA CAPITAL PARTNERS SGR S.P.A. - Composizione portafoglio al 31/12/2013**

| Isin | Descrizione | Quantità | Quotazione | Valore di mercato e di bilancio in euro | Costo storico |
|---|---|---|---|---|---|
| IT0003657563 | INTESA SANPAOLO 31MG2014 IDX LINKED | 140.000 | 100,392 | 140.549 | 141.365 |
| XS0367497681 | INTESA SANPAOLO FLOAT 30GN2014 | 1.384.000 | 100,451 | 1.390.242 | 1.390.068 |
| IE00B1F7S350 | ISHARES DEVELOPED MKT PYF UCITS ETF | 105.000 | 15,515 | 1.629.075 | 1.873.843 |
| IE0008471009 | ISHARES DJ EURO STOXX 50 IM | 37.000 | 31,400 | 1.161.800 | 1.009.459 |
| IE00B42Z5J44 | ISHARES MSCI JAPAN EUR HEDGED UCITS | 25.000 | 38,625 | 965.625 | 837.927 |
| FR0010270033 | LYXOR ETF COMMODITIES CRB IM | 15.000 | 19,215 | 288.225 | 308.200 |
| FR0010010827 | LYXOR ETF FTSE MIB-EUR IM | 18.000 | 19,027 | 342.486 | 340.859 |
| LU0374938057 | PLANETARIUM ANTHILIA BLUE B | 3.699 | 96,510 | 356.944 | 352.238 |
| LU0599024584 | PLANETARIUM ANTHILIA WHITE B | 57.920 | 106,380 | 6.161.544 | 6.052.876 |
| IT0003755326 | ANTHILIA YELLOW | 166.636 | 6,163 | 1.026.978 | 997.980 |
| IT0004953417 | BTP 4,5% 01MZ2024 | 900.000 | 103,700 | 933.300 | 913.985 |
| IT0004917958 | BTP IT 2,25% 22AP2017 I/L | 1.000.000 | 100,973 | 1.009.735 | 1.002.574 |
| IT0004821432 | BTP ITALIA 3,55% 11GN2016 I/L | 145.000 | 104,787 | 151.941 | 151.954 |
| IT0004863608 | BTP ITALIA 2,55% 22OT16 I/L | 1.750.000 | 102,159 | 1.787.790 | 1.775.187 |
| | | **Controvalore titoli** | | **17.346.234** | |

**Voce 4) CREDITI**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Crediti verso l'Erario:** | **969** | **30.539** |
| Credito v/IRES | 969 | 30.539 |
| Credito v/IRAP | 0 | 0 |
| **Crediti verso altri soggetti:** | **7.601.654** | **772.653** |
| Verso debitori diversi | 579.070 | 772.275 |
| Credito v/INAIL | 0 | 0 |
| Acconti d'imposta | 22.584 | 379 |
| Buoni di Risparmio vincolati | 7.000.000 | 0 |
| **Totale** | **7.602.622** | **803.192** |

La voce Crediti verso l'Erario evidenzia il credito residuo emerso in sede di presentazione della dichiarazione dei redditi dell'esercizio 2012 da riportare a nuovo.

La voce Crediti verso altri soggetti evidenzia un residuo credito di Euro 578.826 verso la società IRIS SpA maturato nel 2012 a fronte del recesso dalla medesima società, riscuotibile entro il 2015.
La voce buoni di risparmi vincolati evidenzia un credito verso Intesa Sanpaolo Private Banking di Trieste rimborsabile entro 12 mesi, come da seguente dettaglio.

**Voce 4) - Dettaglio Buoni di Risparmio Vincolati**

| Controparte Bancaria | | Importo Nom. | Scadenza | Rateo lordo maturato |
|---|---|---|---|---|
| Buoni di Risparmio vincolati | euro | 5.000.000 | 14/04/15 | 12.836 |
| Buoni di Risparmio vincolati | euro | 2.000.000 | 13/07/15 | 1.010 |
| **Totale Buoni di Risparmio vincolati** | **euro** | **7.000.000** | | **13.846** |

Trattasi di n.7 buoni di risparmio vincolati del valore unitario di un milione di euro, collegati al conto corrente presso Intesa Sanpaolo Private Banking, con possibilità di estinzione anticipata dopo i primi 12 mesi oppure in qualunque momento con una penale sul tasso creditore del 25%.

**Voce 5) - Disponibilità liquide**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Contante | 241 | 534 |
| Valori bollati | 409 | 334 |
| Depositi presso istituzioni creditizie e BancoPosta | 7.747.030 | 7.662.976 |
| **Totale** | **7.747.680** | **7.663.844** |

Le voci contante e valori bollati evidenziano rispettivamente il denaro tenuto in cassa per le spese minute ed i valori postali e bollati in giacenza. La voce Depositi presso istituzioni creditizie e BancoPosta evidenzia le disponibilità liquide tenute sui c/c bancari e sul c/c postale.

**Voce 7) - Ratei e risconti attivi**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Ratei attivi:** | **159.942** | **131.878** |
| per interessi attivi su titoli in amm.ne | 146.096 | 131.878 |
| su buoni risparmio vincolati | 13.846 | 0 |
| **Risconti attivi:** | **22.095** | **4.898** |
| su spese | 22.095 | 4.898 |
| **Totale** | **182.037** | **136.776** |

I ratei evidenziano gli interessi netti maturati e di competenza del periodo sui titoli di proprietà in deposito amm.to e sui buoni di risparmio in essere alla fine dell'esercizio. I Ratei su titoli in gestione patrimoniale sono contabilizzati come proventi nelle relative gestioni. I risconti rappresentano costi sostenuti nell'esercizio ma di competenza di periodi successivi.

# Stato patrimoniale passivo



**Voce 1) - Patrimonio netto**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Fondo di dotazione | 84.003.991 | 84.003.991 |
| Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 57.584.163 | 57.584.163 |
| Riserva obbligatoria | 16.417.815 | 15.215.756 |
| Riserva per l'integrità del patrimonio | 9.069.183 | 8.768.669 |
| **Totale Patrimonio Netto** | **167.075.152** | **165.572.578** |
| Avanzo (disavanzo) esercizio corrente | 3.429.876 | 6.010.296 |
| **Totale Patrimonio** | **170.505.027** | **171.582.874** |

Il Patrimonio netto risulta incrementato dagli accantonamenti alle riserve deliberati in sede di approvazione del bilancio dell'esercizio precedente, pari a complessivi Euro 1.502.574.

**Voce 1) - Variazioni annue nei conti di patrimonio netto**

| | |
|---|---|
| **A. Valore ad inizio esercizio** | **171.582.874** |
| **B. Aumenti** | **4.932.450** |
| B1. Fondo di dotazione | 0 |
| B2. Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 0 |
| B3. Riserva obbligatoria | 1.202.059 |
| B4. Riserva per l'integrità del patrimonio | 300.515 |
| B5. Avanzo di gestione esercizio corrente | 3.429.876 |
| **C. Diminuzioni** | **6.010.296** |
| C1. Fondo di dotazione | 0 |
| C2. Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | 0 |
| C3. Riserva obbligatoria | 0 |
| C4. Riserva per l'integrità del patrimonio | 0 |
| C5. Avanzo di gestione esercizio precedente | 6.010.296 |
| **D. Valore a fine esercizio** | **170.505.027** |

**Voce 1) - Prospetto delle variazioni nei conti del patrimonio netto**

| | Fondo di dotazione | Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | Riserva Obbligatoria | Riserva per l'integrità del patrimonio | Patrimonio Netto | Avanzo (disavanzo) esercizio | **TOTALE incluso avanzo (disavanzo)** |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo esercizio precedente** | 84.003.991 | 57.584.163 | 15.215.756 | 8.768.669 | 165.572.578 | 6.010.296 | **171.582.874** |
| Riparto Avanzo esercizio precedente, di cui a: | | | | | | -6.010.296 | **-6.010.296** |
| Riserve | | | | | | 1.502.574 | |
| Attività istituzionale | | | | | | 3.429.047 | |
| Destinazione plusvalenza | | | | | | | **0** |
| Accantonamento a Riserva Obbligatoria | | | 1.202.059 | | | | **1.202.059** |
| Accantonamento a Riserva Integrità Patrimoniale | | | | 300.515 | | | **300.515** |
| Avanzo esercizio corrente | | | | | | 3.429.876 | **3.429.876** |
| **Saldo esercizio corrente** | **84.003.991** | **57.584.163** | **16.417.815** | **9.069.183** | **167.075.152** | **3.429.876** | **170.505.027** |

**Voce 2) Fondi per l'attività d'istituto**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| a) Fondo di stabilizzazione delle erogazioni | 5.239.196 | 4.425.272 |
| b) Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti | 173.287 | 198.738 |
| c) Fondi per le erogazioni negli altri settori statutari | 18.839 | 16.682 |
| d) Altri fondi per l'attività istituzionale | 858.282 | 891.220 |
| **Totale** | **6.289.604** | **5.531.912** |

Si tratta della consistenza a fine esercizio dei fondi riservati all'attività istituzionale, come già ampiamente illustrato nella sezione relativa al bilancio di missione.

In particolare, il Fondo di stabilizzazione delle erogazioni è stato costituito per garantire nel tempo un tasso di erogazione in linea con gli obiettivi programmati, mentre i fondi di cui ai punti b) e c) rappresentano risorse residue non ancora utilizzate a disposizione per il prossimo esercizio. Negli altri fondi di cui al punto d) è stata contabilizzata la nostra quota di partecipazione alla costituzione della Fondazione con il Sud promossa dall'ACRI con il mondo del volontariato e un Fondo costituito a fronte dell'acquisto, con fondi erogativi, di arredi e attrezzature multimediali per la sala espositiva e la sala conferenze destinate ad uso istituzionale.

**Voce 2) - Fondi per l'attività d'Istituto - Movimentazione annua**

| | | Fondo Stabilizzaz. | Settori Rilevanti | Settori Non Rilevanti | Altri Fondi | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Esistenze iniziali** | **4.425.272** | **198.738** | **16.682** | **891.220** | **5.531.912** |
| **B.** | **Aumenti** | **813.924** | **3.057.030** | **612.848** | **173.789** | **4.657.592** |
| | B1. Stanziamenti esercizio in corso | | 145.030 | 4.848 | | 149.879 |
| | B2. Destinazione avanzo esercizio precedente | 813.924 | 2.912.000 | 608.000 | 0 | 4.333.924 |
| | B3. Altre variazioni | 0 | 0 | | 173.789 | 173.789 |
| **C.** | **Diminuzioni** | **0** | **3.082.481** | **610.692** | **206.727** | **3.899.900** |
| | C1. Erogazioni deliberate | | 3.082.481 | 610.692 | 0 | 3.693.173 |
| | C2. Altre variazioni | 0 | 0 | 0 | 206.727 | 206.727 |
| **D.** | **Rimanenze finali** | **5.239.196** | **173.287** | **18.839** | **858.282** | **6.289.604** |

Il fondo stabilizzazione risulta incrementato a fronte della destinazione decisa in sede di approvazione del Bilancio consuntivo dell'esercizio precedente.

Nella voce "altri fondi" è evidenziata la nostra quota di partecipazione alla Fondazione con il Sud, un Fondo per l'allestimento della sede espositiva e della sala conferenze, effettuati con fondi erogativi, e un Fondo per l'acquisto con fondi erogativi di apparecchiature mediche donate nel corso dell'esercizio.



**Voce 3) - Fondi per rischi e oneri**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| altri - per extra dividendo CDP | 0 | 1.850.500 |
| altri | 150.000 | 370.579 |
| **Totale** | **150.000** | **2.221.079** |

Il fondo rischi per "extra dividendo CDP" evidenziava il prudenziale accantonamento effettuato a fronte dei maggiori dividendi corrisposti dal 2005 al 2008 che è stato liberato a seguito dell'avvenuta conversione delle azioni in Cassa DDPP da privilegiate in ordinarie, con conferimento al conto economico 2013 del relativo importo.

Inoltre, essendo stato chiuso il lungo contenzioso con l'Agenzia delle Entrate relativo agli anni 2004-2008, è stato ridotto il Fondo spese e oneri futuri a prudenziali Euro 150.000, con conferimento di Euro 137.207,39 come sopravvenienza al conto economico 2013.

**Voce 3) Fondo per rischi e oneri - Movimentazione annua**

| | | Fondo per credito d'imposta | Altri Fondi | **Totale** |
|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Esistenze iniziali** | **0** | **2.221.079** | **2.221.079** |
| **B.** | **Aumenti** | **0** | **0** | **0** |
| | B1. Accantonamenti | 0 | 0 | **0** |
| | B2. Altre variazioni | 0 | 0 | **0** |
| **C.** | **Diminuzioni** | **0** | **2.071.079** | **2.071.079** |
| | C1. Utilizzi | 0 | 2.071.079 | **2.071.079** |
| | C2. Altre variazioni | 0 | 0 | **0** |
| **D.** | **Rimanenze finali** | **0** | **150.000** | **150.000** |

Gli utilizzi rappresentano trasferimenti al conto economico essendo venute meno le ragioni degli accantonamenti fatti a suo tempo.

**Voce 4) - Trattamento di fine rapporto**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| per personale dipendente | 94.054 | 81.374 |
| **Totale** | **94.054** | **81.374** |

Il fondo evidenzia la consistenza degli accantonamenti per il trattamento di fine rapporto del personale dipendente alla fine dell'esercizio.

**Voce 4) - Movimentazione annua nel TFR**

| | | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|---|
| **A.** | **Esistenze iniziali** | **81.374** | **68.375** |
| **B.** | **Aumenti** | **12.680** | **12.999** |
| | B1. Accantonamenti | 12.680 | 12.999 |
| | B2. Altre variazioni | 0 | 0 |
| **C.** | **Diminuzioni** | **0** | **0** |
| | C1. Utilizzi | 0 | 0 |
| | C2. Altre variazioni | 0 | 0 |
| **D.** | **Rimanenze finali** | **94.054** | **81.374** |

Gli accantonamenti rappresentano l'adeguamento del fondo per l'esercizio corrente e relativa rivalutazione maturata e sono al netto dei trasferimenti di quote di TFR a fondi esterni, ritenute IVS e imposte.

**Voce 5) - Erogazioni deliberate (da liquidare)**

| | | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|---|
| **a)** | **nei settori rilevanti:** | **2.481.923** | **2.704.313** |
| | arte e cultura | 784.435 | 798.769 |
| | istruzione | 656.638 | 867.036 |
| | volontariato e filantropia | 661.462 | 398.941 |
| | sanità | 0 | 0 |
| | sviluppo locale | 379.387 | 639.566 |
| **b)** | **negli altri settori statutari:** | **441.205** | **461.825** |
| | sanità | 35.555 | 57.225 |
| | crescita e formazione giovanile | 161.300 | 146.600 |
| | protezione ambientale | 50.000 | 59.500 |
| | ricerca scientifica | 194.350 | 198.500 |
| **Totale** | | **2.923.128** | **3.166.138** |

La voce rappresenta il residuo debito alla fine dell'esercizio delle erogazioni già deliberate e non ancora erogate, di cui Euro 643.871, pari al 22%, sono relativi ad esercizi precedenti.

**Voce 5) - Movimentazione annua nelle Erogazioni deliberate**

| | | Settori Rilevanti | Altri Settori | Fondo Volontariato | Totale |
|---|---|---|---|---|---|
| **A.** | **Esistenze iniziali** | **2.704.313** | **461.825** | **0** | **3.166.138** |
| **B.** | **Aumenti** | **2.960.859** | **608.643** | **69.904** | **3.639.406** |
| | B1. Delibere assunte nell'esercizio in corso | 2.937.451 | 605.843 | 0 | 3.543.294 |
| | B3. Altre variazioni | 23.408 | 2.800 | 69.904 | 96.112 |
| **C.** | **Diminuzioni** | **3.183.249** | **629.263** | **69.904** | **3.882.416** |
| | C1. Erogazioni liquidate - deliberate in esercizi precedenti | 2.130.582 | 365.477 | 0 | 2.496.059 |
| | C2. Erogazioni liquidate - deliberate nello stesso esercizio | 1.029.259 | 260.986 | 0 | 1.290.245 |
| | C3. Altre variazioni | 23.408 | 2.800 | 69.904 | 96.112 |
| **D.** | **Rimanenze finali** | **2.481.923** | **441.205** | **0** | **2.923.128** |

La voce altre variazioni riflette erogazioni e pagamenti eseguiti a valere su esercizi precedenti.

**Voce 6) - Fondo per il volontariato**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Consistenza ad inizio esercizio** | **263.357** | **317.482** |
| incrementi per accantonamenti | 160.275 | 98.875 |
| decrementi per versamenti | 69.904 | 153.000 |
| **Consistenza finale** | **353.727** | **263.357** |

La voce evidenzia l'accantonamento per il Volontariato, ex art. 15 Legge n. 266/91. I decrementi rappresentano le liquidazioni effettuate nel corso dell'esercizio a favore del Centro Interprovinciale Servizi Volontariato FVG.

**Voce 6-a) - Movimentazione Fondo per il volontariato - L.266/91**

| | |
|---|---|
| **Consistenza ad inizio esercizio** | **263.357** |
| **Accantonamenti 2013:** | **160.275** |
| accantonamento ordinario 2012 | 160.275 |
| **Utilizzi 2013:** | **69.904** |
| liquidazione quota parte ordinaria acconto 2009 fav. Centro Servizi FVG | 69.904 |
| **Consistenza a fine esercizio** | **353.727** |

**Voce 7) - Debiti**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **verso enti previdenziali e ass.vi** | **28.149** | **19.806** |
| **verso l'erario** | **56.092** | **9.669** |
| addiz. Regionale/Comunale IRPEF | 691 | 0 |
| ritenute acconto IRPEF su coll. coord. | 23.883 | 0 |
| ritenute acconto IRPEF su lav. aut. | 2.431 | 1.500 |
| ritenute IRPEF su lav. dipendenti | 6.184 | 5.817 |
| ritenute acconto 4% su contributi | 1.452 | 1.919 |
| IRES/IRAP di competenza | 21.450 | 433 |
| **verso fornitori** | **156.474** | **110.252** |
| fatture da liquidare | 150.339 | 26.493 |
| compensi amministratori e sindaci | 6.135 | 83.759 |
| **verso dipendenti** | **15.926** | **16.326** |
| per mensilità aggiuntive maturate | 9.839 | 9.631 |
| per ferie e permessi maturati | 6.087 | 6.695 |
| **diversi** | **0** | **4.942** |
| **per erogazioni da liquidare** | **0** | **69.278** |
| **Totale** | **256.641** | **230.273** |

I debiti verso enti previdenziali e verso l'erario rappresentano le ritenute sui compensi e contributi liquidati in dicembre, da versare nel 2014 nei termini previsti, nonchè il saldo da versare di IRAP di competenza dell'esercizio. I debiti verso fornitori sono rappresentati da fatture e compensi da regolare e quelli verso dipendenti da quote di competenza maturate.

**Voce 8) - Ratei e risconti passivi**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Ratei passivi:** | **23.977** | **18.770** |
| su spese | 410 | 481 |
| su oneri fiscali deposito titoli | 1.189 | 1.172 |
| su ritenute interessi su titoli | 22.377 | 17.117 |
| **Totale** | **23.977** | **18.770** |

I ratei rappresentano costi di competenza dell'esercizio su spese regolate nell'esercizio successivo e su ritenute e oneri finanziari.

# Stato patrimoniale - Conti d'ordine



**Conti d'ordine**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Beni presso terzi:** | **82.193.483** | **97.146.061** |
| titoli di proprietà | 62.748.895 | 64.231.216 |
| titoli e fondi comuni in gestione | 18.198.426 | 31.671.883 |
| opere d'arte di proprietà | 1.246.162 | 1.242.962 |
| **Impegni per operazione a termine:** | **3.840.896** | **0** |
| titoli da ricevere | 0 | 0 |
| titoli da consegnare | 3.840.896 | 0 |
| **Impegni di erogazione:** | **240.500** | **100.000** |
| per erogazioni pluriennali deliberate | 240.500 | 100.000 |
| **Altri conti d'ordine:** | **6.566.344** | **2.835.149** |
| per minusvalenze maturate su gest.patr. | 0 | 277.779 |
| per minusvalenze maturate su amministrato | 4.800.499 | 275.370 |
| per istanza di rimborso IVA | 0 | 657.000 |
| per quote fondi da richiamare | 1.765.845 | 1.625.000 |
| **Totale** | **92.841.223** | **100.081.210** |

La voce **"titoli di proprietà"** evidenzia i valori, espressi al valore nominale per i titoli e per quantità le azioni, depositati in amministrazione presso la Cassa di Risparmio del FVG S.p.A. o altre controparti, mentre quella relativa a "titoli e fondi comuni in gestione" evidenzia i titoli, al valore nominale, e le quantità dei fondi depositati presso le banche fiduciarie dai gestori.

La voce **"opere d'arte di proprietà"** evidenzia le opere di carattere artistico-culturale acquisite per fini istituzionali e collocate sia presso la Fondazione sia presso gallerie e musei.

La voce **titoli da consegnare** evidenzia il numero delle azioni di Intesa Sanpaolo vendute a termine a BNP Paribas con scadenza 16 maggio 2014.

La voce **"impegni di erogazione"** evidenzia gli impegni assunti dalla Fondazione a fronte di progetti pluriennali a valere su risorse degli esercizi successivi, come illustrato nella apposita sezione del bilancio di missione.

Le erogazioni già deliberate ed ancora da erogare risultano invece evidenziate nell'apposita voce del passivo dello stato patrimoniale.

Le voci **"minusvalenze maturate su gestioni patrimoniali e depositi amministrati"**, rilevano le eventuali minusvalenze da portare a nuovo, in quanto fiscalmente compensabili con le plusvalenze maturate nei quattro esercizi successivi a quelli dell'anno di formazione, ai sensi dell'art. 7 del D.Lgs. n. 461/97.

La voce **"quote fondi da richiamare"** evidenzia la quota di debito ancora da richiamare a fronte della sottoscrizione del Fondo NCP SICAR di complessivi Euro 4.900.000.

**Prospetto riassuntivo minusvalenze maturate a fine esercizio**

| Provenienza/Anno formazione | 2009 | 2010 | 2011 | 2012 | 2013 | Totali |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Cassa di Risparmio FVG Spa Deposito Amministrato | 117.199 | 0 | 158.171 | 0 | 4.525.129 | 4.800.499 |

**Prospetto riassuntivo delle opere d'arte acquisite nel tempo dalla Fondazione con fondi istituzionali**

| DENOMINAZIONE OPERE | DESCRIZIONE OPERE | COSTO DI ACQUISTO | ANNO DI ACQUISTO | DISLOCAZIONE al 31.12.2012 |
|---|---|---|---|---|
| SCULTURA LIGNEA DI PINO MUCCHIUT | Scultura in legno "Cristo Rosso" (1984) | 5.164,57 | 1993 | In comodato gratuito Galleria Spazzapan |
| COLLEZIONE OPERE SPAZZAPAN | 85 dipinti e due sculture già appartenenti alla Carigo – Collezione Giletti | 129.243,34 | 1999 | In comodato gratuito Galleria Spazzapan |
| FOTOGRAFIE DI G. FRANCESCHINIS | 81 tavole fotografiche, illustranti il volume "Pianure friulane" di G. Caprin | 4.131,65 | 1996 | Fondazione |
| DIPINTI DI SIMEON GOLDMANN | 2 oli su tela (1779) "Veduta della pianura del Friuli austriaco e veneto con la città di Gorizia e la fortezza di Palmanova" e "Veduta della Conca di Plezzo" | 118.785,09 | 2001 | Temporaneamente presso i Musei Provinciali |
| DIPINTI DI ANTONIO PAROLI | 2 oli su tavola (1752) "L'angelo mostra la strada al giovane Vito" e "S. Vito benedice Papa Benedetto XIV, fondatore dell'Arcidiocesi di Gorizia" | 19.625,36 | 2001 | Temporaneamente presso i Musei Provinciali |
| DIPINTI DI ANTONIO PAROLI | 2 oli su tela "Alessandro il Macedone taglia il nodo gordiano" e "Uccisione di un condottiero", dalla collezione Attems Petzenstein (1750-1760) | 15.000,00 | 2002 | Temporaneamente presso i Musei Provinciali |
| COLLEZIONE GIOIELLI LODOVICO MISCHOU | 74 monili di antica manifattura goriziana | 20.000,00 | 2002 | Fondazione |
| COLLEZIONE MONETE LODOVICO MISCHOU | 661 monete romane e 63 monete del Patriarcato d'Aquileia | 66.390,00 | 2002 | Fondazione |
| COLLEZIONE CARTOLINE LODOVICO MISCHOU | Circa 8.000 cartoline fine XIX – inizi XX secolo | 8.500,00 | 2003 | Fondazione |
| FONDO BIAGIO MARIN | Documenti manoscritti | 30.000,00 | 2003 | Fondazione |
| DIPINTO DI CARL HENRICI | Olio su tela "Ritratto di nobile atesino", 1780 circa | 4.800,00 | 2004 | Fondazione |
| DIPINTI DI ANTONIO ROTTA | 2 oli su tela "Scena risorgimentale. Le cure del soldato al cagnolino ferito" e "Scena risorgimentale. Il cagnolino riportato a casa", 1866 | 32.158,80 | 2004 | Fondazione |
| DIPINTO DI PITTORE NEOCLASSICO | Olio su tela "Commiato di Socrate dalla moglie Santippe", fine XVIII – primi decenni XIX secolo | 15.921,00 | 2004 | Fondazione |
| DIPINTO DI ITALICO BRASS | Oli su cartone "Paesaggio isontino", fine XIX – inizio XX secolo | 1.277,40 | 2004 | Fondazione |
| DIPINTI DI J.M. LICHTENREITER | 3 oli su tela "Giuditta e Oloferne", "Sansone e i filistei" e "Davide e Golia", 1735 - 1745 | 15.000,00 | 2005 | Fondazione |
| G.ASSIRELLI ARCHIVIO FOTOGRAFICO MACCHINA FOTOGRAFICA STORICA E ARREDI | circa 20.000 diapositive di Gorizia e Provincia, 1 macchina R.A. Goldmann di Vienna, 2 specchiere, 1 tavolino e 1 poltrona d'epoca | 30.000,00 | 2005 | Fondazione |

| DENOMINAZIONE OPERE | DESCRIZIONE OPERE | COSTO DI ACQUISTO | ANNO DI ACQUISTO | DISLOCAZIONE al 31.12.2012 |
|---|---|---|---|---|
| DIPINTO DI FRANCESCO MALACREA | Olio su tela "Natura morta", cornice originale dorata dell'epoca marcata "G.Tominz", 1860 circa | 7.200,00 | 2005 | Fondazione |
| TAVOLETTE DIPINTE DEL '500 DI CASA LANTIERI A GORIZIA (attribuite al pittore vicentino Marcello Fogolino) | 4 oli su tavola (due sono dipinti sia sul fronte che sul retro) raffiguranti 4 episodi biblici e due evangelici: "L'ultima cena" e "Mosè riceve le tavole della legge sul Sinai e adorazione del vitello d'oro", "Mosè e Aronne davanti al Faraone" e "Incoronazione di spine", "Mosè innalza il serpente di bronzo", "Il giudizio di Salomone" | 200.000,00 | 2005 | Fondazione |
| DIPINTO DI ITALICO BRASS | Olio su tela "Omaggio a Gorizia italiana", inizio XX secolo | 11.000,00 | 2005 | Fondazione |
| COLLEZIONE FOTOGRAFICA MARIA ZORZON | 100 fotografie sui luoghi di origine degli emigrati della provincia | 10.000,00 | 2005 | Fondazione |
| DIPINTO ATTRIBUITO A GIUSEPPE TOMINZ | Olio su tela "Ritratto di donna che lavora al piccolo punto", XIX secolo | 6.800,00 | 2006 | Fondazione |
| FONDO CHIESA (Archivio Tecnico stabilimento grafico Chiesa) | 99 manifesti e bozzetti | 66.000,00 | 2006 | Fondazione |
| DIPINTO DI ANTON PICK | Olio su tela "Scorcio del 'Königssee'", fine XIX secolo | 2.306,20 | 2006 | Fondazione |
| DIPINTO DI A.PICKERT | Olio su tela "Lago del re 'Königssee' con vista su S.Bartolomeo", XIX secolo | 2.180,64 | 2006 | Fondazione |
| FONDO PASSERO -CHIESA (Archivio Tecnico stabilimento grafico Chiesa) | 77 bozzetti e 140 manifesti di vario formato | 57.600,00 | 2007 | Fondazione |
| PITTORE DELLA METÀ DEL XIX SECOLO | 2 oli su tela "Ritratto maschile" "Ritratto Femminile", 1840 circa | 12.500,00 | 2007 | Fondazione |
| DIPINTO DI LUIGI SPAZZAPAN | China ed acquerello su carta "L'attesa" c. 1948 e sul retro "All'arma bianca" c. 1941 | 7.320,00 | 2007 | Fondazione |
| DIARIO STORICO MANOSCRITTO | Diario della 118a Squadriglia aerea di stanza a Campoformido durante la I° guerra mondiale | 3.000,00 | 2007 | Fondazione |
| MATRICI INCISE DA TRANQUILLO MARANGONI | 15 matrici originali, 5 legni relativi a Gorizia e 6 bozzetti e manifesti stampati dalla Tipografia Chiesa di Udine | 12.000,00 | 2008 | Fondazione |
| DISEGNI DI ITALICO BRASS E SERGIO SERGI | 15 disegni eseguiti in occasione della prima Esposizione Goriziana delle Belle Arti del 1924 | 8.000,00 | 2008 | Fondazione |
| DIPINTO DI LUIGI SPAZZAPAN | Dipinto ad olio su cartone dal titolo "Ritratto del giovane Mastroianni" | 1.900,00 | 2008 | Fondazione |
| BOZZETTO DI LUIGI SPAZZAPAN | Bozzetto a china e matita su carta dal titolo "I boia" | 2.000,00 | 2008 | Fondazione |
| DIPINTI DI ANTONIO PAROLI | 2 oli su tela "Minuetto" e "Il consulto medico" parte di "Quattro sopraporte" della Villa Attems di Piedimonte (Go) | 30.000,00 | 2008 | Fondazione |
| DIPINTO ATTRIBUITO A GIUSEPPE TOMINZ | 1 olio su tela "Ritratto di John Greenham", 1829 circa | 40.000,00 | 2009 | Fondazione |
| DIPINTO DI GIOVANNI POLLI | "Ritratto virile", 1853 | 10.000,00 | 2009 | Fondazione |

| DENOMINAZIONE OPERE | DESCRIZIONE OPERE | COSTO DI ACQUISTO | ANNO DI ACQUISTO | DISLOCAZIONE al 31.12.2012 |
|---|---|---|---|---|
| DIPINTO DI AUGUSTO TOMINZ | 1 olio su tela "Ritratto di donna con velo", 1860 circa | 10.000,00 | 2009 | Fondazione |
| BOZZETTO DI ANTONIO BAUZON | Bozzetto "Progetto di manifesto per un'opera Prima di Giuseppe Verdi" | 1.098,00 | 2010 | Fondazione |
| COLLEZIONE EX CARIGO | 72 opere fra dipinti, xilografie, carte geo-grafiche, stampe, documenti storici, medaglie | 89.280,00 | 2010 | Fondazione |
| COLLEZIONE EX CARIGO | Telaio armonico per dipinto il Vescovo Attems acquisito con la Collezione ex Carigo | 780,00 | 2011 | Fondazione |
| DIPINTO DI AUGUSTO TOMINZ | Olio su tela "La lettera", 1873 | 5.800,20 | 2011 | Fondazione |
| DIPINTO DI GIUSEPPE TOMINZ | Olio su tela in cornice d'epoca "Francesco Costa parroco di Prevacina", XIX secolo | 17.000,00 | 2011 | Fondazione |
| MANOSCRITTO DI G.M.MARUSIG | Manoscritto "Problemma historicum an plus viris profuerint faeminae vel nocuerint? Mense januario Anno 1705" | 8.000,00 | 2012 | Fondazione |
| COLLEZIONE CITELLI OPERE LUIGI SPAZZAPAN | 28 opere a tempera e china su carta (di cui due dipinte anche sul verso) | 64.000,00 | 2012 | In comodato gratuito Galleria Spazzapan |
| STAMPA DEL 700 ANTONIO VISENTINI | Incisione su carta di A. Visentini III/XII "La piazza San Marco verso la Basilica" inserita nell'album di Antonio Visentini "Urbis Venetiarum prospectus celebriores ex Antoni Canal tabulis XL aere expressi ab Antonio Visentini" | 1.200,00 | 2012 | Fondazione |
| **TOTALE COMPLESSIVO AL 31.12.2012** | | **1.242.962,25** | | |
| Opere d'arte acquisite nel 2013 dalla Fondazione con fondi istituzionali | | | | |
| FONDO PASSERO -CHIESA (Archivio Tecnico stabilimento grafico Chiesa) | 6 locandine Serravallo | 3.200,00 | 2013 | Fondazione |
| **TOTALE COMPLESSIVO AL 31.12.2013** | | **1.246.162,25** | | |

# Conto economico



**Voce 1) - Risultato delle gestioni patrimoniali individuali**

| | Rendimenti 2013 | 31/12/2013 | Rendimenti 2012 | 31/12/2012 |
|---|---|---|---|---|
| Eurizon Capital SGR S.p.A. Gest. Bilanciata | 4,81% | 859.791 | 3,99% | 673.508 |
| Banca di Cividale S.p.A.- Gestione in titoli (chiusa) | 0,00% | 0 | 11,80% | 1.229.566 |
| Banca di Cividale S.p.A. - Gestione in fondi (chiusa) | 0,00% | 0 | 13,68% | 1.197.472 |
| Banca di Cividale S.p.A. - Gestione in titoli (chiusa) | 0,70% | 87.428 | 10,08% | 608.871 |
| Banca di Cividale S.p.A. - Gestione in fondi | 2,14% | 273.441 | 9,99% | 462.403 |
| Anthilia SGR S.p.A. - Gestione Total Return | 1,63% | 287.246 | 0,00% | 0 |
| **Totale** | **3,18%** | **1.507.905** | **8,92%** | **4.171.821** |

Trattasi delle performance registrate dalle gestioni patrimoniali nel periodo, come riportato nella voce Strumenti finanziari non immobilizzati dello stato patrimoniale. I risultati, **al netto della fiscalità ed al lordo delle commissioni di gestione**, corrispondono ad un rendimento lordo complessivo annualizzato di **3,29%**.

Il rendimento effettivo, sempre annualizzato ma al netto anche delle commissioni, è stato pari a **3,06%**.

**Voce 2) - Dividendi e proventi assimilati**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| b) Dividendi e proventi assimilati: da altre immobilizzazioni finanziarie | 3.816.065 | 3.407.434 |
| **Totale** | **3.816.065** | **3.407.434** |

La voce rileva i dividendi deliberati nell'esercizio dalle società partecipate relativi al bilancio 2012: Intesa Sanpaolo, UNICREDIT, APT, CDP, ENI, SNAM, ENEL Green Power, ENEL, Banca Popolare di Cividale.

Si evidenzia che la conferitaria Intesa Sanpaolo S.p.A. ha distribuito nel 2013, a valere sul bilancio 2012, un dividendo di 5 centesimi per azione, pari al 2,99% riferito al valore di bilancio e al 2,79% riferito al prezzo di mercato.

Il rendimento della partecipazione nella Cassa Depositi e Prestiti è stato di Euro 977.671,98, pari all'11,21% riferito al valore di bilancio.

Il rendimento complessivo del comparto "partecipazioni" è stato del 3,58% calcolato sugli impieghi medi dell'esercizio a valori di bilancio.

**Voce 3) - Interessi e proventi assimilati**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| a) da immobilizzazioni finanziarie | 326.335 | 356.142 |
| b) da strumenti finanz. non imm. | 136.255 | 93.271 |
| c) da crediti e disponibilità liquide | 191.741 | 127.738 |
| **Totale** | **654.331** | **577.151** |

L'importo comprende gli interessi sui titoli di proprietà e sui depositi bancari, al netto delle ritenute fiscali.

Il rendimento complessivo del comparto su base annua calcolato sugli impieghi medi è stato pari al 3,36%.

**Voce 5) - Risultato della negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Plusvalenze da negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | 356.807 | 219.503 |
| Minusvalenze da negoziazione di strumenti finanziari non immobilizzati | 780.000 | 0 |
| **Totale** | **-423.193** | **219.503** |

La voce rileva le plus e le minus realizzate in sede di negoziazione o rimborso di strumenti finanziari non immobilizzati. La minusvalenza rilevata è relativa alla vendita dell'obbligazione convertibile perpetua FRESH BONY/MPS che si è deprezzata a seguito della profonda crisi finanziaria che ha colpito la Banca MPS.

Le plus/minus da negoziazione delle gestioni patrimoniali sono comprese nella voce "Risultato delle gestioni patrimoniali".

**Voce 6) - Rivalutazione (svalutazione) netta di immobilizzazioni finanziarie**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Rivalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie | 0 | 0 |
| Svalutazione netta di immobilizzazioni finanziarie | 2.867.179 | 1.500.000 |
| **Totale** | **-2.867.179** | **-1.500.000** |

La voce rileva la svalutazione prudenziale di circa il 31% operata sulla partecipazione in Unicredit adeguando il valore al patrimonio netto della società bancaria al 31 dicembre 2013, come illustrato in premessa della relazione.

**Voce 9) - Altri proventi**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Interessi su rimborsi Imposte | 48.810 | 2.882 |
| Proventi da Conto Energia | 6.907 | 14.669 |
| **Totale** | **55.717** | **17.550** |

La voce rileva l'accredito da parte dell'Agenzia delle Entrate di Gorizia del saldo degli interessi dovuti per un ritardato rimborso IRPEG da dichiarazione 1997-98, oltre ai proventi derivanti dal conto energia.

**Voce 10) - Oneri**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| a) compensi e rimborsi organi statutari | 338.194 | 294.438 |
| b) per il personale | 249.140 | 269.192 |
| c) per consulenti e collaboratori esterni | 68.469 | 69.495 |
| d) per servizi di gestione del patrimonio | 126.460 | 92.481 |
| e) interessi passivi e altri oneri finanziari | 0 | 0 |
| f) commissione di negoziazione | 0 | 0 |
| g) ammortamenti | 89.709 | 84.454 |
| h) accantonamenti | 0 | 0 |
| i) altri oneri | 245.047 | 191.391 |
| **Totale** | **1.117.020** | **1.001.450** |

L'incidenza dei costi di gestione, al netto degli oneri per la gestione del patrimonio di cui al punto d), corrispondenti ad Euro 990.485, **è pari allo 0,60%** del patrimonio netto medio, con un incremento rispetto all'anno precedente di circa il 9%.

I costi del personale e le spese di gestione sono calcolati al netto delle quote imputate all'attività istituzionale per la gestione del Polo Culturale e degli Eventi espositivi, pari a complessivi Euro 113.811, come illustrato dettagliatamente nel Bilancio di Missione e riepilogato nella tabella sotto riportata.

**Quota oneri di gestione imputati al progetto del Polo Culturale**

| | | |
|---|---|---|
| per il personale (1 risorsa specialistica e mezza) | | **60.220** |
| altri oneri, di cui: | | **53.591** |
| energia elettrica, gasolio e acqua | 42.453 | |
| pulizia locali, vigilanza e spese diverse | 11.138 | |
| **Totale** | | **113.811** |

Quota oneri di gestione della sede di via Carducci imputati al progetto istituzionale Polo Culturale come previsto dal DPP 2013 nella misura dell'80% per le spese comuni e 100% per le spese dirette.

**Voce 10) - Dettaglio altri oneri**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Spese diverse di gestione** | **98.842** | **63.377** |
| Spese diverse | 1.445 | 1.208 |
| Spese per servizi ricevuti | 49.344 | 15.685 |
| Acquisto beni di consumo | 3.125 | 3.579 |
| Cancelleria e stampati | 7.607 | 5.157 |
| Pubblicazioni e Abbonamenti | 5.115 | 6.760 |
| Spese postali | 1.354 | 1.411 |
| Trasporti | 3.135 | 4.432 |
| Assicurazioni | 2.383 | 2.313 |
| Spese di rappresentanza | 1.202 | 498 |
| Spese condominiali | 2.436 | 1.450 |
| Telefoniche, luce, gas e acqua | 15.784 | 19.915 |
| Spese servizi bancari | 5.913 | 970 |
| **Canoni e affitti** | **119.727** | **102.465** |
| Pulizia locali | 28.035 | 26.932 |
| Manutenzioni varie (macchine, programmi, impianti e allarmi) | 91.693 | 75.533 |
| **Contributi associativi** | **26.478** | **25.549** |
| Contributi associazione categoria | 26.478 | 25.549 |
| **Totale** | **245.047** | **191.391** |

Nel 2013 le spese per la sede di via Carducci sono state suddivise nelle voci di competenza e sono al netto della quota di competenza della gestione del Polo Culturale pari ad Euro 113.811.

**Voce 10 - Dettaglio ammortamenti dell'esercizio**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Mobili, arredi e macchine ufficio | 17.235 | 21.734 |
| Immobili strumentali | 69.617 | 59.687 |
| Oneri pluriennali-Licenza software | 2.857 | 3.032 |
| **Totale** | **89.709** | **84.454** |

Per i mobili e gli arredi, le apparecchiature elettroniche e audiovisive è stata applicata l'aliquota di ammortamento del 20%. Per l'immobile strumentale è stata utilizzata l'aliquota del 3%. Per l'impianto fotovoltaico e per la nuova caldaia a metano è stata utilizzata l'aliquota del 9%. Per la sede storica di via Carducci a Gorizia, acquistata alla fine del 2004 ed utilizzata a partire dal mese di Giugno 2007, dopo la conclusione dei lavori di ristrutturazione, come nuova sede della Fondazione (nella misura del 20%) e per finalità istituzionali (nella misura dell'80%), è stato calcolato l'ammortamento solo sulla quota convenzionale del 20%.

Le immobilizzazioni immateriali sono state ammortizzate con l'aliquota del 20%. I beni mobili di valore unitario inferiore a 250 euro sono stati ammortizzati completamente.

**Voce 10) - Composizione e compensi degli organi statutari**

| | Componenti | Compensi liquidati |
|---|---|---|
| Consiglio di Amministrazione | 7 | 146.763 |
| Consiglio di Indirizzo | 17 | 126.173 |
| Collegio dei Sindaci | 3 | 65.259 |
| **Totale** | **27** | **338.194** |

Nel totale dei compensi sono inclusi i compensi dell'attuale e del precedente consiglio di amministrazione, contributi INPS e Casse Prev. a carico della Fondazione, eventuali rimborsi di spese e la polizza assicurativa per la responsabilità di Amministratori, Sindaci e Segretario Generale. L'onere complessivo registra, rispetto al 2012 (Euro 294.438), un incremento del 14% dovuto sia all'avvenuta integrazione di un amministratore sia al maggiore numero di riunioni svolte dagli Organi nel corso del 2013 conseguente al rinnovo completo del CdA e parte del Cdl, pur in presenza di una ulteriore riduzione del 5% dei compensi decisa dal Consiglio di Indirizzo.

**Voce 10) - Personale ripartito per categoria**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 | numero medio |
|---|---|---|---|
| Quadri | 1 | 1 | 1 |
| Impiegati direttivi | 1 | 1 | 1 |
| Impiegati di concetto | 4 | 4 | 4 |
| Impiegati d'ordine | 1 | 1 | 1 |
| **Totale** | **7** | **7** | |

Trattasi di personale assunto con contratti individuali di lavoro.

**Voce 11) - PROVENTI STRAORDINARI**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| sopravvenienze attive | 1.992.555 | 163.095 |
| plusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie | 0 | 59.796 |
| **Totale** | **1.992.555** | **222.891** |

Trattasi di riconferimenti a conto economico del f.do contenzioso tributario per avvenuta definizione controversie pendenti con Agenzia delle Entrate, e dell'accantonamento per extra dividendo CDP SpA per avvenuta conversione di azioni privilegiate in ordinarie, come illustrato nella relazione in premessa.

**Voce 12) - Oneri straordinari**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| sopravvenienze passive | 146.987 | 8.032 |
| minusvalenze da alienazioni di immobilizzazioni finanziarie | 0 | 59.791 |
| **Totale** | **146.987** | **67.824** |

Nella voce sopravvenienze passive è registrata la parziale svalutazione del credito verso la società IRIS in liquidazione, a seguito della sentenza negativa in Cassazione sul contenzioso sulla moratoria fiscale che opponeva la società all'Agenzia delle Entrate.

**Voce 13) - Imposte**

| | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| Imposte e tasse - altre | 20.868 | 15.723 |
| IRES | 0 | 0 |
| IRAP | 21.450 | 21.058 |
| **Totale** | **42.318** | **36.781** |

La voce imposte e tasse-altre rileva l'IMU, la tassa sui rifiuti e altri tributi. Le ritenute subite a fronte dei proventi finanziari sono state dedotte dai relativi proventi. Le voci IRES e IRAP evidenziano le imposte di competenza. Per quanto riguarda l'IRES, il relativo onere risulta completamente compensato dalle detrazioni fiscali sulle erogazioni liberali consentite dalla normativa in vigore

L'attuale regime fiscale applicabile agli "enti non commerciali" è disciplinato dal Titolo II, Capo III, articolo 143 e seguenti del TUIR. In particolare, non svolgendo attività commerciale, alla Fondazione si applica un regime simile a quello delle persone fisiche.

Pertanto, il reddito complessivo imponibile non è determinato in funzione del risultato del Bilancio, ma è formato dalla sommatoria dei redditi fondiari e di capitale, ad esclusione di quelli esenti e di quelli soggetti a ritenuta alla fonte a titolo d'imposta o ad imposta sostitutiva, non essendo deducibili gli oneri di gestione (spese per il personale, per gli amministratori e collaboratori, le spese generali ecc.) mentre sono detraibili alcune categorie di erogazioni liberali e le spese per il restauro e la conservazione di beni storici di proprietà.

A partire dal 2004 la Fondazione non gode più del credito d'imposta sui dividendi ed è provvisoriamente soggetta all'**IRES** nella misura stabilita dal D.L. 12.12.2003, n.344 e dal D.L. 12 luglio 2004, n.168, corrispondente all'attuale aliquota ordinaria del 27,50% in vigore dal 2008. I dividendi entrano nella base imponibile solo per il 5% come prevede l'art. 4, c.1, lett. q) del predetto D.lgs. 12.12.2003 n.344.

In base alla normativa di cui al D.lgs. 15.12.97, n.446 la base imponibile ai fini **IRAP** per gli Enti privati non commerciali - come la Fondazione - viene determinata con il cosiddetto sistema "retributivo". L'imposta viene pertanto calcolata su una base imponibile costituita da:

- somme riconosciute a terzi per somministrazione di personale;
- retribuzioni spettanti al personale dipendente;
- compensi erogati per collaboraz. coordinate e continuative costituenti dall'1.1.2001 redditi assimilati a quelli di lavoro dipendente, a meno che non siano rese da un soggetto nell'ambito della propria attività professionale (di regola per la Fondazione sono compresi tutti gli amministratori e i sindaci, ad eccezione dei sindaci che svolgono attività professionale di commercialista);
- compensi erogati per prestazione di lavoro autonomo non esercitata abitualmente (occasionale), esclusi quelli corrisposti a fronte dell'assunzione di obblighi di fare, non fare o permettere, di cui all'art.81, comma 1, lett. l), del Tuir.

**RIEPILOGO CARICO FISCALE EFFETTIVO**

| | |
|---|---|
| IRES e IRAP | 21.450 |
| IMU | 7.793 |
| Bolli su e/c, marche, vidimazioni, tasse varie | 6.807 |
| Tassa di igiene ambientale | 6.268 |
| Ritenute subite per Capital Gain su gestioni patrimoniali | 261.859 |
| Ritenute subite alla fonte su rendite finanziarie | 81.881 |
| Ritenute su interessi attivi di dep.c/c | 44.474 |
| IVA indeducibile pagata su acquisti di beni e servizi | 133.519 |
| **Totale** | **564.051** |

A titolo indicativo si riporta l'effettivo carico fiscale sostenuto dalla Fondazione, che include le ritenute subite a titolo di imposta e l'IVA pagata sull'acquisto di beni e servizi.

# Informazioni integrative definite in ambito ACRI

**Disciplina del Bilancio della Fondazione**

La Fondazione redige il bilancio secondo quanto previsto dall'art. 9 del decreto legislativo 17 maggio 1999, n. 153, coerentemente alle norme del Codice Civile, in quanto compatibili, e ai principi contabili nazionali definiti dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC).

In particolare, è demandata all'Autorità di vigilanza, pro tempore il Ministero dell'Economia e delle Finanze, la regolamentazione delle modalità di redazione e valutazione degli schemi di bilancio e delle forme di pubblicità del bilancio stesso; attualmente tali indicazioni sono fornite dal Provvedimento del Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica del 19 aprile 2001, pubblicato nella G.U. n. 96 del 26 aprile del medesimo anno.

Il bilancio è composto: dallo Stato patrimoniale, che evidenzia le attività e le passività che costituiscono il patrimonio della Fondazione; dal Conto economico, che riporta i proventi conseguiti e gli oneri sostenuti nell'anno, oltre ai risultati dell'attività valutativa svolta, con la successiva destinazione delle risorse nette prodotte; dalla Nota integrativa, che fornisce le informazioni inerenti ad ogni posta esplicitata negli schemi contabili.

Il bilancio è corredato dalla Relazione sulla gestione, che contiene la relazione economica e finanziaria sull'attività e il bilancio di missione o sociale.

La relazione economica e finanziaria sull'attività, oltre a offrire un quadro di insieme sulla situazione economica della Fondazione, fornisce informazioni circa l'andamento della gestione finanziaria e i risultati ottenuti nel periodo, nonché sulla strategia di investimento adottata, in particolare sull'orizzonte temporale, gli obiettivi di rendimento, la composizione del portafoglio e l'esposizione al rischio.

Il bilancio di missione, invece, illustra l'attività istituzionale svolta dalla Fondazione e indica, tra le altre informazioni, le delibere assunte nel corso dell'anno e i soggetti beneficiari degli interventi.

Il Conto economico è articolato tenendo conto delle peculiarità delle Fondazioni, quali soggetti che non svolgono attività commerciale e che perseguono finalità di utilità sociale. Può essere idealmente suddiviso in due parti:

- la prima rendiconta, per competenza, la formazione delle risorse prodotte nell'anno, misurate dall'Avanzo dell'esercizio;

- la seconda evidenzia la destinazione dell'Avanzo conseguito alle riserve patrimoniali e alle finalità statutarie, in conformità alle disposizioni normative.

La voce Imposte e tasse del Conto economico non rileva la totalità delle imposte corrisposte dalla Fondazione e, conseguentemente, non accoglie l'intero carico fiscale, poiché secondo le disposizioni ministeriali i proventi finanziari soggetti a ritenute alla fonte e a imposte sostitutive (ad es. gli interessi e i risultati delle gestioni patrimoniali) devono essere contabilizzati al netto dell'imposta subita. L'importo complessivo degli oneri tributari sostenuti dalla Fondazione è evidenziato in Nota integrativa.

## Legenda delle voci di bilancio tipiche

Al fine di accrescere il grado di intelligibilità del Bilancio, di seguito si illustrano i contenuti delle principali poste tipiche contenute nei successivi prospetti.

| | |
|---|---|
| | **Stato patrimoniale - Passivo** |
| **Patrimonio netto:**<br>Fondo di dotazione | Rappresenta la dotazione patrimoniale della Fondazione. È costituito dal fondo patrimoniale derivato alla Fondazione a seguito dell'iniziale conferimento dell'azienda bancaria dell'originaria Cassa di Risparmio di Gorizia, e dagli accantonamenti effettuati nei successivi anni. |
| **Patrimonio netto:**<br>Riserva da rivalutazioni e plusvalenze | Accoglie le rivalutazioni e le plusvalenze derivanti dalla cessione delle azioni della banca conferitaria successivamente all'iniziale conferimento. |
| **Patrimonio netto**<br>Riserva obbligatoria | Viene alimentata annualmente con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota obbligatoria di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza di anno in anno; sino ad oggi la quota è stata fissata al 20%. |
| **Patrimonio netto:**<br>Riserva per l'integrità del patrimonio | Viene alimentata con una quota dell'Avanzo dell'esercizio e ha la finalità, al pari della Riserva obbligatoria, di salvaguardare il valore del patrimonio. La quota di accantonamento dell'avanzo è stabilita dall'Autorità di vigilanza annualmente; sino ad oggi la quota è stata fissata con un limite massimo del 15%. Tale accantonamento è facoltativo. |
| **Fondi per l'attività di istituto:**<br>Fondi per le erogazioni nei settori rilevanti e negli altri settori statutari | Sono fondi destinati allo svolgimento delle attività istituzionali. I fondi sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio e vengono utilizzati per il finanziamento delle erogazioni. |
| **Fondi per l'attività di istituto:**<br>Fondo di stabilizzazione delle erogazioni | Il "Fondo di stabilizzazione delle erogazioni" viene alimentato nell'ambito della destinazione dell'Avanzo di esercizio con l'intento di assicurare un flusso stabile di risorse per le finalità istituzionali in un orizzonte temporale pluriennale. |
| **Fondi per l'attività di istituto**<br>Altri fondi | Sono fondi che accolgono gli accantonamenti effettuati in relazione ad investimenti mobiliari, direttamente destinati al Perseguimento degli scopi istituzionali. |
| **Erogazioni deliberate** | Nel passivo dello stato patrimoniale la posta rappresenta l'ammontare delle erogazioni deliberate dagli Organi della Fondazione non ancora liquidate alla chiusura dell'esercizio. |
| **Fondo per il volontariato** | Il fondo è istituito in base all'art. 15 della legge n. 266 del 1991 per il finanziamento dei Centri di Servizio per il Volontariato.<br>L'accantonamento annuale è pari a un quindicesimo dell'Avanzo al netto dell'accantonamento alla Riserva obbligatoria e della quota minima da destinare ai settori rilevanti (50% dell'Avanzo di esercizio al netto dell'accantonamento alla ROB). |
| | **Conti d'ordine** |
| **Impegni di erogazione** | Indicano gli impegni già assunti connessi all'attività erogativa, per i quali verranno utilizzate risorse di periodi futuri. |
| | **Conto economico** |
| **Avanzo dell'esercizio** | Esprime l'ammontare delle risorse da destinare all'attività istituzionale e alla salvaguardia del patrimonio. È determinato dalla differenza fra i proventi e i costi di gestione e le imposte. In base all'Avanzo sono determinate le destinazioni stabilite dalla legge. |
| **Erogazioni deliberate in corso d'esercizio** | Tale voce non è valorizzata in quanto la Fondazione opera attingendo dai Fondi per le erogazioni accantonati nel precedente anno in sede di approvazione del Bilancio consuntivo e di conseguente destinazione dell'Avanzo. Pertanto, l'entità delle delibere assunte nel corrente esercizio è misurata dalla variazione subita dai fondi rispetto all'anno precedente, al netto dell'accantonamento effettuato nell'anno. L'entità complessiva delle erogazioni deliberate nell'anno è esplicitata nel Bilancio di missione. |
| **Accantonamenti ai Fondi per l'attività di istituto** | Sono fondi destinati allo svolgimento nel prossimo esercizio delle attività istituzionali e sono alimentati con gli accantonamenti dell'Avanzo dell'esercizio deliberati in sede di approvazione del Bilancio consuntivo. |
| **Avanzo residuo** | Avanzo non destinato e rinviato agli esercizi futuri. |

**Indicatori Gestionali**

Sulla base delle indicazioni provenienti dalla dottrina aziendalistica e giuridica che segue le Fondazioni, si ritengono parametri capaci di rappresentare adeguatamente le diverse manifestazioni della realtà dei singoli Enti le seguenti grandezze, in relazione ai quali sono stati elaborati gli indicatori:

- il **patrimonio**, quale manifestazione del complesso dei beni stabilmente disponibili;

- i **proventi totali netti**, quale grandezza espressiva del valore generato dall'attività di impiego delle risorse disponibili;

- il **deliberato**, quale parametro rappresentativo delle risorse destinate all'attività istituzionale.

Gli indicatori individuati vengono calcolati, per quanto riguarda i dati patrimoniali, sulla base dei valori correnti, determinati secondo i criteri esposti in Nota integrativa delle attività finanziarie, con l'avvertenza che il valore medio della grandezza utilizzata è calcolato come media aritmetica semplice dei valori di inizio e di fine anno di riferimento. Per ogni indice si riporta il relativo significato e il valore dell'anno e quello dell'esercizio precedente.

**Redditività**

*Indice n. 1* $\frac{\text{Proventi totali netti}}{\text{Patrimonio}}$ Valore anno t Valore anno t-1

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutato a valori correnti.

*Indice n. 2* $\frac{\text{Proventi totali netti}}{\text{Totale attivo}}$ Valore anno t Valore anno t-1

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

*Indice n. 3* $\frac{\text{Avanzo dell'esercizio}}{\text{Patrimonio}}$ Valore anno t Valore anno t-1

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

**Efficienza**

*Indice n. 1* $\frac{\text{Oneri di funzionamento (media [t0;t-5])}}{\text{Proventi totali netti (media [t0;t-5])}}$ Valore anno t Valore anno t-1

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

*Indice n. 2* $\frac{\text{Oneri di funzionamento (media [t0;t-5])}}{\text{Deliberato (media [t0;t-5])}}$ Valore anno t Valore anno t-1

Come l'indice 1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressa in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

*Indice n. 3* Oneri di funzionamento / Patrimonio — Valore anno t — Valore anno t-1

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici 1 e 2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.



**Attività istituzionale**

*Indice n. 1* Deliberato / Patrimonio — Valore anno t — Valore anno t-1

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

*Indice n. 2* Fondo di stabilizzazione delle erogazioni Valore anno t / Deliberato — Valore anno t-1

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno in riferimento nell'ipotesi teorica di assenza dei proventi.

**Composizione degli investimenti**

*Indice n. 1* Partecipazioni nella conferitaria / Totale attivo fine anno — Valore anno t — Valore anno t-1

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espressa a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi anch'essi a valori correnti.

**INDICATORI GESTIONALI ESPRESSI CON DATI PATRIMONIALI A VALORI CORRENTI**

| **Redditività** | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Indice n. 1** | 1,59% | 4,27% |

L'indice fornisce una misura del rendimento del patrimonio mediamente investito nell'anno dalla Fondazione, valutati a valori correnti.

| | | |
|---|---|---|
| **Indice n. 2** | 1,46% | 3,92% |

L'indice esprime la misura del rendimento del complesso delle attività mediamente investite nell'anno dalla Fondazione, espresso a valori correnti.

| | | |
|---|---|---|
| **Indice n. 3** | 0,98% | 3,70% |

L'indice esprime in modo sintetico il risultato dell'attività di investimento della Fondazione, al netto degli oneri e delle imposte, in rapporto al patrimonio medio espresso a valori correnti.

| Efficienza | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Indice n. 1** | 18,68% | 12,14% |

L'indice esprime la quota dei proventi assorbita dai costi di funzionamento della Fondazione.

| | | |
|---|---|---|
| **Indice n. 2** | 20,14% | 18,24% |

Come l'indice n. 1, il rapporto fornisce una misura dell'incidenza dei costi di funzionamento espressi in termini di incidenza sull'attività istituzionale svolta, misurata dalle risorse deliberate.

| | | |
|---|---|---|
| **Indice n. 3** | 0,62% | 0,57% |

L'indice esprime l'incidenza degli oneri di funzionamento rispetto al patrimonio medio espresso a valori correnti, correlandoli in tal modo alla dimensione della Fondazione. Il suo valore è più stabile rispetto agli indici 1 e 2 in quanto non risente della ciclicità dei rendimenti di mercato.

| Attività istituzionale | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Indice n. 1** | 2,32% | 2,23% |

L'indice misura l'intensità economica dell'attività istituzionale rispetto alle risorse proprie della Fondazione rappresentate dal patrimonio medio a valori correnti.

| | | |
|---|---|---|
| **Indice n. 2** | 118,65% | 146,30% |

L'indice fornisce una stima della capacità della Fondazione di mantenere un livello erogativo pari a quello dell'anno in riferimento nell'ipotesi di assenza dei proventi.

| Composizione degli investimenti | 31/12/2013 | 31/12/2012 |
|---|---|---|
| **Indice n. 1** | 36,87% | 39,94% |

L'indice esprime il peso dell'investimento nella società bancaria di riferimento espresso a valori correnti rispetto agli investimenti complessivi, anch'essi a valori correnti.

# Relazione del Collegio dei Sindaci

Signori Consiglieri,

il progetto di Bilancio consuntivo esaminato dal Collegio dei Sindaci cui si riferisce la presente relazione riguarda l'esercizio 1.1.2013 – 31.12.2013 ed è stato predisposto dagli Amministratori della Fondazione in conformità alle istruzioni ed agli schemi contenuti nell'Atto di Indirizzo emanato il 19.4.2001 dal Ministero del Tesoro ed alle disposizioni transitorie del Direttore Generale del Dipartimento del Tesoro, per quanto attiene gli accantonamenti alla riserva obbligatoria e alla eventuale riserva per l'integrità del patrimonio.

Il documento contabile è composto dallo stato patrimoniale, dal conto economico e dalla nota integrativa ed è corredato dalla Relazione sulla Gestione, oltre che dal bilancio di missione.
Il Bilancio in esame chiude con un avanzo di esercizio di Euro 3.429.876, come risulta dallo stato patrimoniale e dal conto economico, prospetti che si riassumono nei seguenti valori complessivi, importi arrotondati all'unità di euro:

**Stato Patrimoniale**

| | | |
|---|---|---|
| **Attività:** | | **180.596.158** |
| Immobilizzazioni materiali e immateriali | 6.362.378 | |
| Immobilizzazioni finanziarie | 109.691.595 | |
| Strumenti finanziari non immobilizzati | 49.009.846 | |
| Crediti | 7.602.622 | |
| Disponibilità liquide | 7.747.680 | |
| Ratei e Risconti | 182.037 | |
| **Passività:** | | **180.596.158** |
| Patrimonio | 170.505.027 | |
| Fondi per l'attività d'istituto | 6.289.604 | |
| Fondi per rischi ed oneri | 150.000 | |
| Trattamento di fine rapporto | 94.054 | |
| Erogazioni deliberate | 2.923.128 | |
| Fondo per il volontariato | 353.727 | |
| Debiti | 256.641 | |
| Ratei e Risconti | 23.977 | |
| **Avanzo dell'esercizio** | | **3.429.876** |

## Conti d'Ordine

| | | |
|---|---|---|
| **Beni presso terzi** | | **82.193.483** |
| Titoli di proprietà presso terzi | 62.748.895 | |
| Fondi comuni in gestione presso terzi | 18.198.426 | |
| Opere d'arte di proprietà | 1.246.162 | |
| **Garanzie ed impegni** | | **3.840.896** |
| Per titoli da consegnare | 3.840.896 | |
| **Impegni di erogazione** | | **240.500** |
| Per erogazioni pluriennali | 240.500 | |
| **Altri conti d'ordine** | | **6.566.344** |
| Per istanze di rimborso IRPEG | 0 | |
| Per minusval. maturate su gest. patrim. | 0 | |
| Per evidenze minusvalenze su amministrato | 4.800.499 | |
| Per istanze di rimborso IVA | 0 | |
| Per quote Fondi da richiamare | 1.765.845 | |
| **Totale conti d'Ordine** | | **92.841.223** |

## Conti Economico

| | | |
|---|---|---|
| **Ricavi** | | **4.736.201** |
| Risultato delle gestioni patrimoniali individuali | 1.507.905 | |
| Dividendi e proventi assimilati | 3.816.065 | |
| Interessi e proventi assimilati | 654.331 | |
| Plus/Minus-Rivalutaz./Svalutaz.titoli immob. | -3.290.372 | |
| Altri proventi | 55.717 | |
| Proventi straordinari | 1.992.555 | |
| **Costi** | | **1.306.325** |
| Oneri ordinari per: | | |
| compensi organi statutari | 338.194 | |
| personale | 249.140 | |
| consulenti e collaboratori esterni | 68.469 | |
| servizi di gestione del patrimonio | 126.460 | |
| commissioni negoziazione | - | |
| ammortamenti | 89.709 | |
| accantonamenti | - | |
| altri oneri | 245.047 | |
| Oneri straordinari | 146.987 | |
| Imposte | 42.318 | |
| **Avanzo dell'esercizio** | | **3.429.876** |
| **Totale a pareggio** | | **4.736.201** |

Il bilancio è stato redatto nel rispetto delle disposizioni di legge, dello Statuto della Fondazione e dell'Atto di indirizzo del Ministero del Tesoro del 19 aprile 2001, successivamente confermato dall'Autorità di Vigilanza.

In particolare, si conferma che le poste iscritte in bilancio ed illustrate in dettaglio nella nota integrativa e nella relazione che la accompagna corrispondono alle risultanze delle scritture contabili. Sono inoltre forniti i criteri di valutazione, conformi ai principi della prudenza e della continuità, come richiesto dall'art. 2426 Codice Civile e dall'Autorità di Vigilanza con il citato atto di indirizzo.



In particolare, il Collegio relaziona sull'attività svolta, elaborando il presente documento anche tenendo conto di quanto previsto dalle linee guida concordate tra il CNDEC e l'ACRI, di cui al documento "Il controllo indipendente nelle Fondazioni di origine bancaria" approvato nel settembre 2011.

Relativamente all'attività di revisione legale, come previsto dall'art. 14 del d.lgs 27 gennaio 2010, n. 39 di seguito si esprime il giudizio sul Bilancio d'esercizio.

Il Collegio ha svolto la revisione legale del bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio, in conformità alle norme che disciplinano i criteri di redazione, compete all'Organo Amministrativo.

E' del Collegio la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione legale.

L'esame del Collegio è stata condotto secondo gli statuiti principi di revisione opportunamente declinati ed adattati. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta in modo coerente con la dimensione della Fondazione e con il suo assetto organizzativo, al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se risulti, nel suo complesso, attendibile.

Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenute nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli Amministratori.

Il Collegio ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

Lo stato patrimoniale e il conto economico presentano a fini comparativi i valori dell'esercizio precedente, in relazione al quale si fa riferimento, quanto al giudizio sul bilancio, alla relazione dello scorso anno.

A giudizio del Collegio, il bilancio è stato redatto, nel suo complesso, in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione, con chiarezza, rappresentando in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, nonché l'avanzo dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

La responsabilità della redazione della relazione economico finanziaria, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete all'Organo Amministrativo della Fondazione. E' di competenza del Collegio l'espressione del giudizio sulla coerenza della stessa con il bilancio. A nostro giudizio la relazione economico finanziaria è coerente con il bilancio della Fondazione al 31 dicembre 2013.

Relativamente all'attività di vigilanza in ordine all'osservanza delle disposizioni statutarie, regolamentari e normative, nonché sul rispetto dei principi di corretta amministrazione, riferiamo quanto segue.

Il Collegio ha regolarmente partecipato alle riunioni del Consiglio di Indirizzo e del Consiglio di Amministrazione, svoltesi nel rispetto delle norme di legge, statutarie e regolamentari che ne disciplinano il funzionamento, oltre ad aver assistito a riunioni delle apposite Commissioni tecnico-scientifiche consultive. Il Collegio dà quindi atto che le deliberazioni dei predetti Organi sono state assunte sulla base di un adeguato supporto informativo.

Il Consiglio di Amministrazione ci ha costantemente informati sull'andamento della gestione e sui suoi prevedibili sviluppi.

Il Collegio sindacale ha vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo e contabile, nonché sulla sua affidabilità a rappresentare correttamente i fatti di gestione. Ha inoltre acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di sua competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della Fondazione. A tal riguardo non sussistono particolari osservazioni da riferire.

Il Consiglio di Amministrazione, inoltre, ha provveduto ad inserire nel progetto di bilancio gli accantonamenti alla riserva obbligatoria prevista dall'Autorità di Vigilanza (20%), nonché, nei limiti della quota ordinaria, al fondo per il volontariato in base a quanto stabilito dalla legge 266/91 (3,33%).

Il piano ordinario di erogazioni 2014, così come proposto dal Consiglio di Amministrazione, pari ad euro 3.200.000, trova integrale copertura, mediante l'utilizzo dell'avanzo di gestione di euro 3.429.875, decurtato dell'accantonamento a riserva obbligatoria del 20% (pari ad euro 685.975) e dell'accantonamento al fondo per il volontariato (pari ad euro 91.463). Viene previsto anche un utilizzo del fondo di stabilizzazione delle erogazioni per euro 555.795. Viene destinato infine un accantonamento al fondo nazionale iniziative comuni di cui al Protocollo siglato dall'ACRI, per euro 8.232.

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dal Codice Civile non ravvisando irregolarità negli adempimenti amministrativi e contabili.

Il Bilancio di Missione riporta il resoconto degli interventi della Fondazione e si ritiene conforme alle previsioni normative in materia.

Per le considerazioni di cui sopra, il Collegio dei Sindaci, esaminato il progetto di bilancio dell'esercizio 2013, esprime parere favorevole alla sua approvazione da parte del Consiglio di Indirizzo e alla destinazione dell'avanzo dell'esercizio di euro 3.429.876, come proposto dall'Organo Amministrativo.

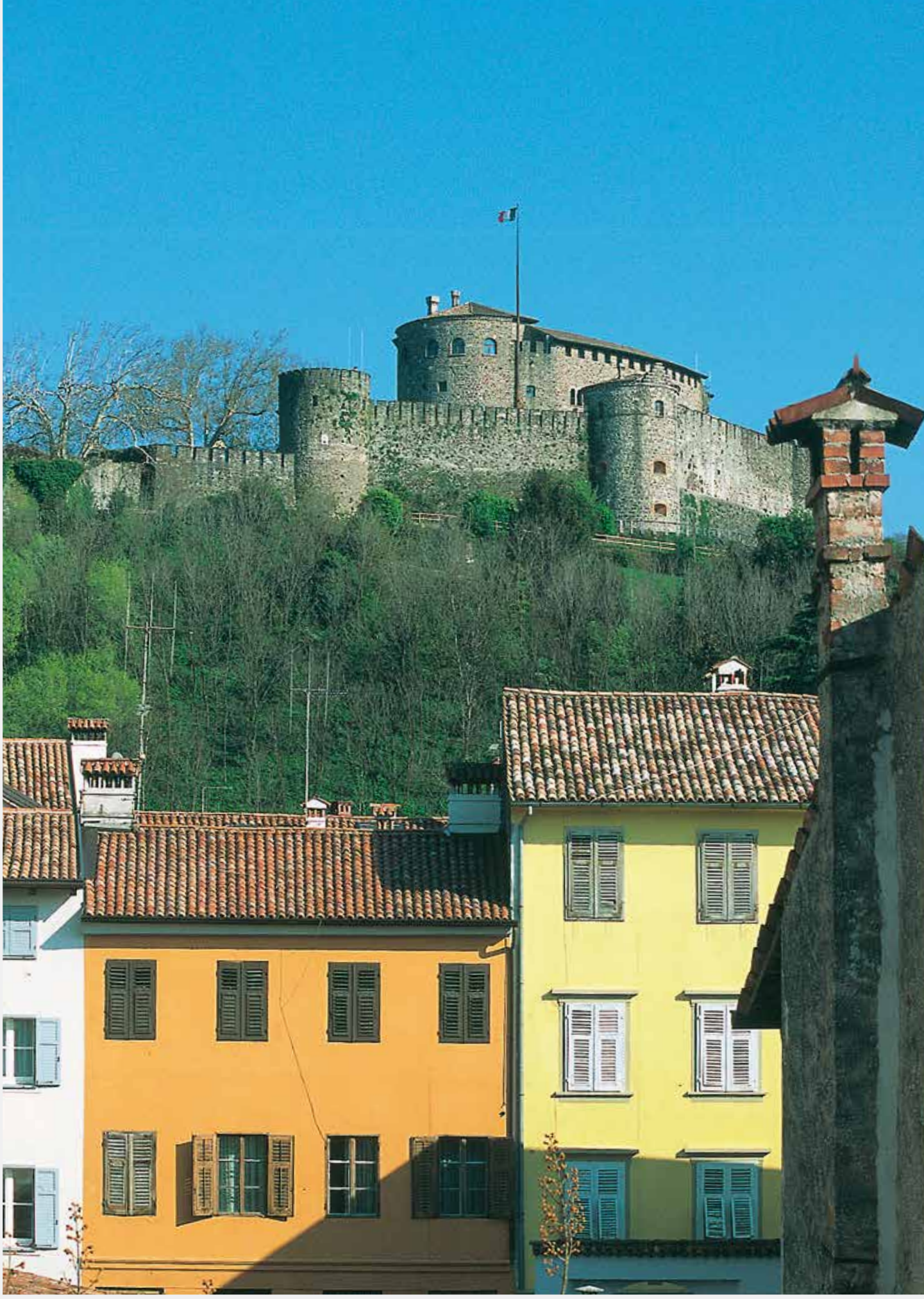
**Il Collegio dei Sindaci**

Dott. Maurizio Rossini

Dott. Mauro Candotti

Rag.ra Ariella Clemente

Gorizia, 15 aprile 2014



# Glossario

# GLOSSARIO DI ALCUNI TERMINI DELLA RELAZIONE ECONOMICA E FINANZIARIA



**Acquisto forward**: è un contratto di acquisto a termine (ad un prezzo e ad una scadenza prefissati) di una determinata quantità di titoli o divisa.

**Advisor**: consulente finanziario (il Consiglio di Amministrazione ha nominato la società Prometeia Advisory SIM SpA di Bologna come Advisor finanziario della Fondazione per il triennio 2010/2012).

**Asset Allocation**: un processo che porta alla decisione di come distribuire l'investimento tra le diverse categorie di attività finanziarie (incluso azioni, obbligazioni, liquidità), attività reali (incluso immobili, merci, metalli preziosi) e tra le diverse aree geografiche. Le scelte di asset allocation sono determinate dalla necessità di ottimizzare il rapporto rendimento/rischio in relazione all'orizzonte temporale e alle aspettative dell'investitore.

**ALM - Asset & Liability Managemen**t: gestione integrata dell'attivo e del passivo finalizzata ad allocare le risorse in un'ottica di ottimizzazione del rapporto rischio-rendimento. Per la Fondazione il modello è stato implementato con la tecnica **LDI- Liability Driven Investment** per misurare, a livello probabilistico, gli investimenti in grado di generare, nel medio lungo termine, rendimenti idonei agli obiettivi di erogazione, salvaguardando l'integrità del patrimonio.

**Benchmark**: il benchmark, o parametro di riferimento, è utilizzato per confrontare la performance di un portafoglio in gestione o di un fondo comune, costruito facendo riferimento a indici elaborati da soggetti terzi e di comune utilizzo. Il benchmark ha l'obiettivo di consentire all'investitore una verifica facile del mercato di riferimento - e quindi del potenziale livello di rischio/rendimento - in cui il portafoglio in gestione o il fondo si trova ad operare, oltre che fornire un'indicazione del valore aggiunto in termini di extra-performance della gestione. I benchmark più utilizzati sono rappresentati dai principali indici borsistici, come il Mibtel, l'indice MSCI Europe o il Dow Jones Industrials.

**Buy and hold**: (letteralmente Compra e Tieni) è una strategia di investimento a lungo termine, che per definizione implica una bassa rotazione dei titoli in portafoglio. E' la strategia contrapposta al Day-Trading che consiste invece nell'acquisto e vendita di un titolo una o più volte nell'arco della stessa giornata.

**Bund**: sono i titoli emessi dal Governo Tedesco.

**Core - Satellite**: la realizzazione della strategia Core – Satellite prevede la definizione di una parte di portafoglio "core", costituito dall'insieme delle attività finanziarie gestite al fine di massimizzare la probabilità di raggiungere il target di redditività. Da questa componente ci si attende un flusso finanziario attivo di ammontare maggiore dei flussi finanziari passivi previsti per le erogazioni, gli accantonamenti e le spese. La parte restante di portafoglio dovrà essere invece strutturata con investimenti di tipo satellite, con un andamento non direzionale rispetto al mercato, orientati alla riduzione del rischio finanziario del portafoglio. Questa componente non solo consente di aumentare la diversificazione ma si pone come obiettivo una redditività attesa nel medio-lungo termine superiore al target sul quale è costruita la componente core.

**Core tier 1 ratio**: riferito alle aziende di credito è il rapporto tra il patrimonio di base (tier 1), al netto delle preference shares, ed il totale delle attività a rischio ponderate. Le preference shares sono strumenti innovativi di capitale emessi, di norma, da controllate estere, ed inseriti nel patrimonio di base se aventi caratteristiche che garantiscono la stabilità patrimoniale delle banche. Il tier1 ratio è il medesimo rapporto che, al numeratore, include le preference shares.

**Credit default swap (CDS)**: è uno swap che ha la funzione di trasferire l'esposizione creditizia di prodotti a reddito fisso tra le parti. È un accordo tra un acquirente ed un venditore per mezzo del quale il compratore paga un premio periodico a fronte di un pagamento da parte del venditore in occasione di un evento relativo ad un credito (come ad esempio il fallimento del debitore) cui il contratto è riferito.

**Default**: identifica la condizione di dichiarata impossibilità ad onorare i propri debiti e/o il pagamento dei relativi interessi.

**Dividend yield (rapporto dividendo-prezzo)**: corrisponde al rapporto tra l'ultimo dividendo annuo per azione corrisposto agli azionisti o annunciato e il prezzo in chiusura dell'anno di un'azione ordinaria. E' utilizzato come indicatore del rendimento immediato indipendentemente dal corso del titolo azionario.

**Duration**: costituisce un indicatore del rischio di tasso d'interesse a cui è sottoposto un titolo o un portafoglio obbligazionario ovvero la sensibilità del prezzo del titolo a variazioni dei tassi di interesse. Nella sua configurazione più frequente è calcolato come media ponderata delle scadenze dei pagamenti per interessi e capitale associati ad un titolo obbligazionario.

**ETF - Exchange-Traded Fund**: sono fondi comuni d'investimento oppure Sicav, negoziati in Borsa e caratterizzati da una gestione passiva in quanto replicano l'andamento di un determinato indice. Con gli ETF è possibile investire in molti settori dell'economia mondiale riguardanti la liquidità, i mercati obbligazionari, i mercati azionari e le materie prime. In Italia sono stati quotati a partire dal 2002.

**Flight - to - quality**: è una situazione del mercato finanziario che capita quando gli investitori vendono quello che ritengono più rischioso e acquistano quello che ritengono più sicuro, come oro.

**Fondo Comune**: è uno strumento d'investimento che raccoglie le risorse finanziarie di un insieme di persone. Attraverso l'adesione a un fondo l'investitore affida i propri risparmi a un professionista della finanza, generalmente un team di esperti organizzati in una società di gestione. I risparmi versati dai singoli confluiscono nella cassa comune del fondo e costituiscono patrimonio separato da quello della società che lo gestisce. I fondi sono considerati strumenti di gestione collettiva del risparmio, differenziandosi quindi dalle gestioni individuali nelle quali il patrimonio rimane autonomo e non confluisce in maniera indistinta, insieme ai risparmi di altri investitori.

**Gestione Azionaria Globale (multi manager)** si tratta di una gestione in fondi (gestiti da Società di Gestione del Risparmio diverse) che investe nel comparto azionario effettuando una diversificazione geografica in funzione delle aspettative del gestore relativamente ad ogni mercato (con i limiti imposti dalle linee guida del mandato specifico).

**Gestione Obbligazionaria Flessibile**: si caratterizza per una composizione del portafoglio orientata principalmente verso strumenti finanziari di natura obbligazionaria (minimo 0% massimo 100%), investe in titoli di Stato di breve e lungo periodo e in analoghi strumenti finanziari in emissioni di organismi internazionali a carattere sovranazionale e Corporate, sia in euro che in valute internazionali entro i limiti previsti dal mandato.

**Gestione Patrimoniale**: le gestioni patrimoniali in titoli (GPM) o in Fondi (GPF) sono un servizio finanziario in cui il risparmiatore aderisce ad un mandato di gestione individuale nel quale viene data facoltà al gestore di acquistare e vendere titoli, quote di fondi e sicav e altri strumenti finanziari. I fondi possono essere prodotti della casa o del gruppo (monomarca) o di una pluralità di società (multimarca o multimanager).

**Gestione Total Return**: i prodotti total return sono orientati alla costruzione del rendimento attraverso strategie di ritorno totale (cioè combinando le scommesse in termini di variazione dei prezzi, dei cambi, dei tassi di interesse ma anche dei rendimenti cedolari o i dividendi) cioè al conseguimento di rendimenti positivi indipendentemente dalla dinamica di mercato.



**Governance**: identifica l'insieme degli strumenti e delle norme che regolano la vita societaria con particolare riferimento alla trasparenza dei documenti e degli atti sociali ed alla completezza dell'informativa al mercato.

**Hedge fund**: Fondo comune di investimento che impiega strumenti di copertura allo scopo di raggiungere un risultato migliore in termini di rapporto tra rischio e rendimento. Analogamente ai prodotti total return mirano a rendimenti positivi indipendentemente dalla dinamica del mercato.

**Impairment**: con riferimento ad un'attività finanziaria, si individua una situazione di impairment quando il valore di bilancio di tale attività è superiore alla stima dell'ammontare recuperabile della stessa.

**Investitori istituzionali**: enti che hanno come oggetto della propria attività l'effettuazione e la gestione di investimenti per conto proprio o di terzi.

**Investment grade**: termine utilizzato con riferimento a titoli obbligazionari di alta qualità che hanno ricevuto un rating medio-alto (ad esempio non inferiore a BBB nella scala di Standard & Poor's).

**Mission**: la mission (missione o scopo) di un'impresa, o più in generale di qualsiasi ente o organizzazione, è il suo scopo ultimo, la giustificazione stessa della sua esistenza, e al tempo stesso ciò che la contraddistingue da tutte le altre.

**NAV - Net Asset Value**: è il valore della quota in cui è frazionato il patrimonio del fondo di investimento.

**Obbligazione convertibile FRESH (Floating Rate Equity-linked Subordinated Hybrid Preferred Securities)**: è una sorta di obbligazione convertibile subordinata a qualsiasi altro tipo di strumento emesso ad eccezione delle azioni ordinarie. Le sue particolari caratteristiche ne fanno uno strumento ibrido valido a rafforzare il cosiddetto Core Tier1 delle aziende di credito. L'obbligazione non ha di regola scadenza, paga una cedola a tasso variabile (euribor più uno spread), al verificarsi di determinati eventi (ad esempio il raggiungimento di una certa soglia di prezzo delle azioni) viene convertita in azioni ad un prezzo di conversione ben determinato, a supporto del quale l'assemblea della società approva un aumento di capitale che sarà richiamato al verificarsi della conversione.

**Obbligazioni convertibili**: sono strutture composte da una obbligazione con cedola (fissa o variabile) e un'opzione di acquisto dell'azione della stessa (con procedimento diretto) o di una terza società (procedimento indiretto); il possessore del titolo ha la facoltà di decidere se convertire (esercitare l'opzione), ritirare l'azione dando in cambio l'obbligazione oppure se mantenere il titolo in portafoglio. Il possessore della convertibile percepisce un interesse periodico e, nell'ipotesi di non conversione, ha diritto al rimborso del capitale a scadenza; se converte, acquisisce i diritti tipici dell'azione che ottiene.

**Obbligazione corporate (o societaria)**: si tratta di un'obbligazione emessa da una società privata come mezzo di finanziamento e raccolta di capitale sul mercato.

**Obbligazione subordinata**: si tratta di emissioni di titoli obbligazionari il cui rimborso viene garantito in misura inferiore rispetto ai titoli ordinari.

**OICR**: per OICR (organismi di investimento collettivo del risparmio) si intendono tutti i Fondi comuni di investimento e le SICAV. Si tratta di Investitori istituzionali che si occupano della gestione collettiva dei patrimoni.

**Opzione**: rappresenta il diritto, ma non l'impegno, acquisito col pagamento di un premio, di acquistare (call option) o di vendere (put option) uno strumento finanziario ad un prezzo determinato (strike price) entro (American option) oppure ad una data futura determinata (European option).

**Opzione call**: è uno strumento derivato in base al quale l'acquirente dell'opzione acquista il diritto, ma non l'obbligo, di acquistare un titolo (detto sottostante) a un dato prezzo d'esercizio (in inglese strike price). Al fine di acquisire tale diritto, l'acquirente paga un premio.

**Opzione put**: è uno strumento derivato in base al quale l'acquirente dell'opzione acquista il diritto, ma non l'obbligo, di vendere un titolo (detto sottostante) a un dato prezzo d'esercizio (strike price). Al fine di acquisire tale diritto, l'acquirente paga un premio.

**Performance**: per performance si intende la crescita o la diminuzione del valore di un investimento in un dato periodo temporale.

**PIL (Prodotto Interno Lordo)**: valore della produzione dei beni e dei servizi realizzati all'interno di un Paese, aumentato delle imposte indirette sulle importazioni e al netto dei consumi intermedi. Il periodo di tempo di riferimento è l'anno.

**Private Equity**: è l'apporto di capitale di rischio ovvero l'investimento nel capitale di rischio di società, generalmente non quotate, ma con alto potenziale di sviluppo e con capacità di generare flussi di cassa costanti ed altamente prevedibili. L'obiettivo principale dell'investitore è di entrare nel capitale dell'impresa con lo scopo di collaborare con l'imprenditore al fine di raggiungere, in un previsto arco di tempo, determinati obiettivi aziendali, finalizzati ad aumentare il valore del capitale economico dell'impresa e, quindi, raggiunti tali obiettivi, uscire dal capitale realizzando un adeguato capital gain.

**Project financing (o finanza di progetto)**: è una forma di finanziamento tramite la quale le pubbliche amministrazioni possono ricorrere a capitali privati per la realizzazione di progetti e infrastrutture ad uso della collettività. In altre parole le spese per la realizzazione di un'opera pubblica possono essere sostenute totalmente – nel caso di project financing puro – o parzialmente da privati. I vantaggi di questa collaborazione tra pubblico e privato sono reciproci. Le pubbliche amministrazioni possono portare a compimento interventi importanti e spesso necessari, altrimenti non consentiti dalle disponibilità di bilancio. L'investitore privato ottiene, invece, la concessione per lo sfruttamento economico dell'opera realizzata.

**Pronti Contro Termine (PCT)**: sono operazioni con le quali un venditore cede un certo numero di titoli (pronti) e si impegna, nello stesso momento, a riacquistarne uguale quantità a un prezzo e ad una data (termine) predeterminati. L'operazione consiste, quindi, in un prestito di denaro da parte dell'acquirente e un prestito di titoli da parte del venditore.

**Rating**: valutazione della qualità di una società o delle sue emissioni di titoli di debito sulla base della solidità finanziaria della società stessa e delle sue prospettive. Tale valutazione viene eseguita da agenzie specializzate (Standard & Poor's, Moody's, Fitch Ratings ecc.).

**Rischio di credito**: rappresenta il rischio che una variazione inattesa del merito creditizio di una controparte, del valore delle garanzie da questa prestate, o ancora dei margini da essa utilizzati in caso di insolvenza, generi un variazione inattesa nel valore della posizione creditoria della banca.

**Rischio di mercato**: rischio derivante dalla fluttuazione di valore degli strumenti finanziari negoziati sui mercati (azioni, obbligazioni, derivati, titoli in valuta) e degli strumenti finanziari il cui valore è collegato a variabili di mercato (crediti a clientela per la componente tasso, depositi in euro e in valuta, ecc.).

**SICAR Lussemburghese**: strumento alternativo di investimento. Nel quadro generale della Law relating to Investment Companies in Risk Capital, il Parlamento lussemburghese ha approvato il 12 maggio 2004 il progetto di legge n. 5201 che ha introdotto un nuovo regime rappresentato dalla Société d'Investissement en Capital à Risque (Sicar). La finalità delle Sicar, che da un punto di vista fiscale beneficiano di una esenzione da imposizione per dividendi, capital gains e interessi, è l'investimento in capitale di rischio. Secondo l'articolo 1 della legge si qualificano come Sicar le società che presentano le seguenti caratteristiche: rivestono una delle forme giuridiche previste dalla normativa; gli asset sono investiti in titoli che rappresentano il capitale di rischio; gli investimenti in capitale di rischio sono riservati agli "investitori informati" come individuati all'articolo 2; sono soggette alle norme contenute nella presente legge.



**Sicav**: società di investimento a capitale variabile molto simile, nel funzionamento, a un fondo comune. La differenza principale è che si tratta di una società il cui patrimonio coincide con il capitale versato dai sottoscrittori, i quali non acquistano quote (come in un fondo) ma azioni. I sottoscrittori diventano, pertanto, veri e propri azionisti della società: hanno facoltà di partecipare alle assemblee e di esercitare il diritto di voto, nonché di confrontarsi con l'operato dei gestori.

**Spread**: con questo termine di norma si indica la differenza tra due tassi di interesse, lo scarto tra le quotazioni denaro e lettera nelle contrattazioni in titoli o la maggiorazione che l'emittente di valori mobiliari riconosce in aggiunta ad un tasso di riferimento.

**Stakeholders**: soggetti che, a vario titolo, interagiscono con l'attività della Fondazione, partecipando ai risultati, influenzandone l'attività, valutandone l'impatto socio-economico, culturale e ambientale.

**Subprime**: non esiste una definizione univoca di "mutui subprime". In sintesi, si classificano come subprime i mutui erogati a soggetti con merito creditizio basso, o per una cattiva storia del credito (mancati pagamenti, transazioni sul debito o sofferenze) o per elevato rapporto rata/reddito o ancora per un alto rapporto tra l'ammontare del mutuo ed il valore del bene per il quale viene richiesto il finanziamento o il prezzo pagato dal debitore per acquisire la proprietà (Loan to Value).

**Tier 1**: nelle Aziende di credito il patrimonio di base (tier 1) comprende il capitale versato, il sovrapprezzo di emissione, le riserve di utili, al netto delle azioni proprie in portafoglio e delle attività immateriali. Il tier 1 consolidato, inoltre, include anche il patrimonio di pertinenza di terzi.

**Trade - off**: in economia un trade-off è una situazione che implica una scelta tra due o più alternative, in cui la perdita di valore di una costituisce un aumento di valore in un'altra.

**Uem**: è l'Unione Economica e Monetaria dell'Unione europea sancita dal Trattato di Maastricht.

**VAR (Value at Risk o Valore a rischio)**: valore che indica la massima perdita che un singolo investimento o un portafoglio possono subire, con una certa probabilità e in un determinato orizzonte temporale, a causa della dinamica del mercato e della relativa volatilità.

**Volatilità**: è una misura del rischio che l'investimento in attività finanziarie comporta per l'investitore. Sostanzialmente rappresenta il grado di variazione dei rendimenti (scostamento dal rendimento medio) di un'attività finanziaria in un determinato periodo di tempo.

# Elenco delibere per interventi istituzionali

## ARTE, ATTIVITÀ E BENI CULTURALI

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0025 | Associazione culturale èStoria - Gorizia - (GO) | èStoria 2013 - IX Festival Internazionale della Storia dal tema 'Banditi' | 75.000 |
| 2013/0292 | Comune di Gorizia - Gorizia - (GO) | Stagione artistica comunale 2013 del teatro G. Verdi di Gorizia | 75.000 |
| 2013/0293 | Comune di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Attività teatrale 2013 | 75.000 |
| 2013/0002 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Integrazione contributo per realizzazione mostra sul Fondo Chiesa | 65.000 |
| 2013/0006 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Primo stanziamento per gestione Polo Culturale 2013 | 50.000 |
| 2013/0324 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | Carso 2014+. Un progetto culturale organico verso il centenario della Grande Guerra | 50.000 |
| 2013/0697 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Primo stanziamento per realizzazione mostra sugli Atelier fotografici goriziani nella primavera 2014 | 50.000 |
| 2013/0330 | Fondazione Palazzo Coronini Cronberg Onlus - Gorizia - (GO) | Mostra 'Uno Stato in uniforme. La società goriziana e l'Impero Asburgico alla vigilia della Grande Guerrà, da aprile ad ottobre 2014 alle Scuderie di Palazzo Coronini. | 25.000 |
| 2013/0177 | Associazione corale Goriziana C. A. Seghizzi - Gorizia - (GO) | 52° concorso internazionale di canto corale C.A. Seghizzi, a Gorizia dal 15 al 22 luglio 2013 | 22.000 |
| 2013/0589 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Intervento conservativo e preservazione digitale della collezione fotografica del Fondo Assirelli di proprietà della Fondazione - seconda tranche | 18.843 |
| 2013/0284 | Associazione Collettivo Terzo Teatro - Gorizia - (GO) | 18° rassegna 'Un castello di... Musical & risate!' e 23° festival internazionale 'Castello di Gorizià, laboratorio teatrale e domenica a teatro con mamma e papà | 17.000 |
| 2013/0331 | Comune di Gorizia - Gorizia - (GO) | 32° Premio internazionale alla migliore sceneggiatura Sergio Amidei, dal 19 al 25 luglio 2013 presso il Palazzo del Cinema e la Fondazione Coronini di Gorizia | 17.000 |
| 2013/0294 | Comune di Gradisca d'Isonzo - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Stagione teatrale 2013-2014 | 15.000 |
| 2013/0318 | Comune di Cormòns - Cormòns - (GO) | Mostra dedicata a Sergio Altieri nella primavera del 2014 presso il Museo Civico del Territorio di Cormons | 15.000 |
| 2013/0323 | Galleria Spazzapan - Provincia di Gorizia - Gorizia - (GO) | Valorizzazione delle opere di Luigi Spazzapan di proprietà della Fondazione Carigo | 15.000 |
| 2013/0341 | Galleria Spazzapan - Provincia di Gorizia - Gorizia - (GO) | Quota associativa 2013 | 15.000 |
| 2013/0297 | Parrocchia S. Ambrogio - Monfalcone - (GO) | Completamento e adeguamento della cripta del Duomo di Monfalcone - Realizzazione di un nuovo altare | 14.000 |
| 2013/0270 | Fondazione Musicale Città di Gorizia - Gorizia - (GO) | Programma musica 'Gorizia città musicale' | 13.000 |
| 2013/0176 | Associazione culturale M. Rodolfo Lipizer Onlus - Gorizia - (GO) | 32° concorso internazionale di violino Premio R. Lipizer, presso il teatro Bratuz di Gorizia, dal 7 al 15 settembre 2013 e realizzazione stagione concertistica 2013 | 12.500 |
| 2012/0687 | Consorzio di Bonifica Pianura Isontina - Ronchi dei Legionari - (GO) | mostra documentaria presso la Fondazione in occasione del 140° anniversario di costituzione del Consorzio Acque dell'Agro Monfalconese, tra ottobre e novembre 2013 | 12.000 |
| 2013/0702 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | progetto di inventariazione e schedatura delle cartoline costituenti il fondo Mischou di proprietà della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - prima fase relativa alle cartoline storiche comprese fra la fine dell'Ottocento e gli anni '60 del Novecento, circa 2200 | 12.000 |
| 2013/0327 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | 16° edizione della rassegna internazionale di teatro sociale 'Altre Espressività 2013' | 11.000 |
| 2013/0295 | Biblioteca Statale Isontina - Gorizia - (GO) | Completamento dei lavori di restauro della scala d'accesso alla galleria d'arte Mario Di Iorio sita al piano interrato della Biblioteca | 10.197 |
| 2013/0355 | Fondazione Aquileia - AQUILEIA - (UD) | Mostra 'Costantino e Teodoro. Aquileia nel IV secolo', dal 5 luglio al 23 novembre 2013 presso la Basilica di Aquileia | 10.000 |
| 2013/0649 | Consorzio culturale del Monfalconese - Ronchi dei Legionari - (GO) | Realizzazione mostra su Vito Timmel. Il Teatro di Panzano, presso gli spazi espositivi della Fondazione, tra gennaio e febbraio 2014 | 10.000 |
| 2013/0678 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | finanziamento attività della Biblioteca della Fondazione per il 2013/2014 | 10.000 |
| 2013/0289 | Associazione Puppet FVG - Duino Aurisina - (TS) | Pomeriggi d'inverno e Pomeriggi a scuola, rivolte alle scuole di Gorizia e della provincia presso il Kulturni Center L. Bratuz | 9.000 |
| 2013/0302 | Consorzio culturale del Monfalconese - Ronchi dei Legionari - (GO) | Bibliogo! Libri e biblioteche in rete 2013 | 9.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0333 | Orchestra Civica di Fiati Città di Gorizia - Gorizia - (GO) | Esecuzione concerti 'In giardino', concerto di Natale, concerti 'Nell'antica Conteà | 9.000 |
| 2013/0017 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto stampa Bilancio 2012 | 8.841 |
| 2013/0287 | Gorizia Spettacoli - Gorizia - (GO) | Laboratorio danza per l'opera barocca Dido and Aaeneas. Nuovo spettacolo goldoniano 'Il burbero benefico' e teatro comico friulano 'Dialettando 2013' | 8.000 |
| 2013/0322 | Consorzio culturale del Monfalconese - Ronchi dei Legionari - (GO) | Installazione dal titolo 'L'insostenibile arte della guerra ' in occasione del centenario grande guerra 1914-18, dal 2014 al 2018. | 8.000 |
| 2013/0326 | A.artisti Associati Soc. Coop. - Gorizia - (GO) | Itinerario grande guerra - laboratori creativi per giovani (ottobre 2013-aprile 2014) in provincia di Gorizia. | 8.000 |
| 2013/0178 | Associazione culturale musicale Florestan - Gorizia - (GO) | Concorso pianistico internazionale Città di Gorizia e Premio internazionale di interpretazione pianistica Giuliano Pecar, dal 19 al 23 novembre 2013 a Gorizia | 7.000 |
| 2013/0179 | Centro Chitarristico Mauro Giuliani - Gorizia - (GO) | Festival e concorso internazionale di chitarra Mercatali 2013, presso la sede della Fondazione musicale Città di Gorizia e dell'Auditorium della Cultura Friulana di Gorizia | 7.000 |
| 2013/0285 | UILT Unione Italiana Libero Teatro FVG - Gorizia - (GO) | A tutto teatro! - Circuito teatrale in provincia di Gorizia | 7.000 |
| 2013/0328 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | Laboratori teatrali multiculturali - T-Studios e 19° edizione del Palio teatrale studentesco transfrontaliero | 7.000 |
| 2013/0654 | Comune di Ronchi dei Legionari - Ronchi dei Legionari - (GO) | Cultura futura - avvicinare i giovani alla cultura | 7.000 |
| 2013/0263 | U.S.C.I. - Unione Società Corali della Provincia di Gorizia - Gorizia - (GO) | Trasparenze 2013 | 6.000 |
| 2013/0183 | ASSOCIAZIONE MUSICALE E CULTURALE DI FARRA D'ISONZO - Farra d'Isonzo - (GO) | 23° edizione dei Seminari internazionali di musica da camera 'Alpe Adrià dal 15 al 29 luglio 2013, 13° edizione dei Seminari per flauto e pianoforte e 38° stagione concertistica 2013 | 5.800 |
| 2013/0005 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | pagamento polizza opere d'arte Fondazione AXA ART 2013 e regolazione 2012 | 5.682 |
| 2013/0013 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Studio per l'implementazione di una nuova strategia di comunicazione sulla rete Internet, sviluppo web e comunicazione online in 4 lingue, progettazione nuovo sito web dedicato all'attività espositiva e culturale | 5.082 |
| 2013/0181 | Associazione Musica Aperta - Gorizia - (GO) | 16° edizione della stagione concertistica Gorizia Classica 2013/2014 - Tre secoli di musica da camera, presso diverse sedi del comune di Gorizia | 5.000 |
| 2013/0240 | Associazione Kinoatelje - Gorizia - (GO) | 'Premio Darko Bratina. Omaggio a una visione 2013', dal 23 al 27 novembre 2013 a Gorizia, Nova Gorica, Trieste, Ljubljana/Divaca, Udine e Pordenone | 5.000 |
| 2013/0588 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Mostra 'Vito Timmel. Il teatro di Panzano', allestimento presso gli spazi espositivi della Fondazione, tra gennaio e febbraio 2014 | 5.000 |
| 2013/0283 | Associazione Kulturni Dom Gorica - Gorizia - (GO) | Komigo 2013 - Rassegna di teatro comico in tre lingue (sloveno, italiano e friulano) presso il Kulturni Dom di Gorizia da aprile a giugno 2013 | 4.500 |
| 2013/0014 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Realizzazione Album sfogliabile per i manifesti del Fondo Chiesa, con importazione automatica delle schede | 4.356 |
| 2013/0188 | Arsatelier - Centro intern. musica e arte - Gorizia - (GO) | Solo&Orchestra - Concerto per solisti ed orchestra | 4.000 |
| 2013/0272 | Associazione musicale Arcadia - San Canzian d'Isonzo - (GO) | Incontri con le associazioni musicali della provincia di Gorizia | 4.000 |
| 2013/0281 | Comune di Farra d'Isonzo - Farra d'Isonzo - (GO) | Attività del Museo di Documentazione della Civiltà Contadina di Farra - a.s. 2013/2014 | 4.000 |
| 2013/0291 | Associazione Grado Teatro - Grado - (GO) | Teatro in piazza e stagione di prosa 2013/2014 | 4.000 |
| 2013/0303 | Circolo culturale Gradisc'Arte - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Mostra delle opere di Lojze Spacal su più sedi espositive dislocate nei comuni di Gradisca d'Isonzo, Gorizia e Monfalcone | 4.000 |
| 2013/0053 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | spese per cessione archivio storico della Cassa di Risparmio di Gorizia alla Fondazione e prosecuzione lavori di selezione e scarto materiale | 3.500 |
| 2013/0205 | Comune di Ronchi dei Legionari - Ronchi dei Legionari - (GO) | Incontri d'estate in biblioteca 2013 | 3.500 |
| 2013/0219 | Comune di Capriva del Friuli - Capriva del Friuli - (GO) | Progetto 'Accademia della voce del FVG - Capriva Castelli & Canzoni 2013' | 3.500 |
| 2013/0235 | Associazione I.A.V. Itinerari Arti Visive - Gorizia - (GO) | Euro Arts - Teatro d'integrazione europea. Laboratorio teatrale per giovani provenienti dai diversi paesi dell'Alpe Adria quali Italia, Slovenia e Austria | 3.400 |
| 2013/0245 | Circolo Mario Fain - Romans d'Isonzo - (GO) | 11° Festival Rockmans - Cinema e musica dal vivo e 14° rassegna di teatro Premio Fain Valdemarin | 3.300 |
| 2013/0018 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto n. 6 manifesti a soggetto Serravallo di produzione dello Stabilimento tipografico Passero-Chiesa di Udine negli anni 20 del Novecento | 3.200 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0325 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | Restauro della lapide commemorativa realizzata in occasione dell'ultima visita dell'imperatore Francesco Giuseppe a Gorizia nel 1900 e messa in luce e consolidamento delle decorazioni pittoriche floreali settecentesche rinvenute a Palazzo Attems | 3.150 |
| 2013/0009 | Fogolar Furlan di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Dialoghi corsari. Omaggio a Pasolini - Ciclo di 5 incontri e proiezione del servizio documentario 'Pasolini e il Friuli' curato con la Rai FVG dal giornalista Mario Rizzarelli | 3.000 |
| 2013/0213 | Centro cons. tradizioni popolari Borgo San Rocco - Gorizia - (GO) | Organizzazione e realizzazione eventi artistico culturali inerenti la valorizzazione delle tradizioni artistico culturali del goriziano e dintorni | 3.000 |
| 2013/0225 | Gruppo Folkloristico Danzerini di Lucinico - Lucinico - (GO) | Attività folcloristica e promozione della cultura locale anche nelle scuole | 3.000 |
| 2013/0268 | Associazione culturale More Music - Monfalcone - (GO) | All Frontiers - Indagini sulle musiche d'arte contemporanee, dal 22 al 24 novembre 2013 a Gradisca d'Isonzo | 3.000 |
| 2013/0276 | Comune di Staranzano - Staranzano - (GO) | 11° edizione del festival Summerlab - Teatro, musica e arte sulla spiaggia del Lido di Staranzano nel luglio 2013 | 3.000 |
| 2013/0305 | Italia Nostra - Sezione di Gorizia - Gorizia - (GO) | Pubblicazione di un volume con le tesi di laurea magistrale premiate e segnalate dal 'Premio architetto Mario Chinese', bandito da Italia Mostra sezione di Gorizia | 3.000 |
| 2013/0380 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | 16° edizione del concorso di scrittura al femminile 'Voci di donnà | 3.000 |
| 2013/0691 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisizione DBArte - Strumento informatico di gestione delle informazioni e dei dati sensibili relativi alle opere d'arte | 3.000 |
| 2013/0243 | Associazione culturale Gradisca... Il Teatro - Gorizia - (GO) | Teatro popolare in provincia | 2.900 |
| 2013/0271 | Associazione culturale Incanto - Capriva del Friuli - (GO) | Attività di formazione, concerti (solidarietà, estivi, natalizi) con i gruppi Le Pleiadi, Freevoices, piccole voci, 3° edizione della rassegna Cantaincoro | 2.800 |
| 2013/0019 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | integrazione fondi per esecuzione cornici per manifesti e bozzetti del Fondo Chiesa esposti in mostra | 2.682 |
| 2013/0187 | Contea - Società cooperativa Sociale Onlus - S. Vito al Torre - (UD) | 3° edizione di Blue Note - Jazz&Art Festival, presso il Parco Basaglia di Gorizia nel luglio 2013 | 2.500 |
| 2013/0191 | Skultura 2001 - Gorizia - (GO) | 7° Simposio internazionale di scultura Santi Patroni d'Europa | 2.500 |
| 2013/0201 | Comune di Villese - Villesse - (GO) | Rassegna cinematografica 'Cinefuori 2013' e trasferta del Coro 'Io Tu Noi' della banda dei Donatori di Sangue di Villesse nella cittadina gemellata di Micheldorf in Carinzia | 2.500 |
| 2013/0232 | Associazione socio-culturale Panta Rhei - Gorizia - (GO) | Spettacolo 'Gorizia tra la bella epoque e la grande guerrà | 2.500 |
| 2013/0313 | Parrocchia SS. Ilario e Taziano - Gorizia - (GO) | Festeggiamento SS. Patroni di Gorizia 2014 | 2.500 |
| 2013/0316 | Arcidiocesi di Gorizia Voce Isontina - Gorizia - (GO) | Convegno annuale nazionale della Federazione Italiana dei Settimanali Cattolici dal tema 'L'Europa di ieri per comprendere l'Europa di domani', dal 3 al 5 aprile 2014 a Gorizia | 2.500 |
| 2013/0317 | Comune di Mossa - Mossa - (GO) | 23° edizione dei concerti musicali in Villa Codelli a Mossa, estate 2013 | 2.500 |
| 2013/0684 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | stanziamento per spese accessorie alla realizzazione della rassegna espositiva 'Al fluire dell'acquà realizzata in collaborazione con il Consorzio di Bonifica Pianura Isontina e il CCM | 2.400 |
| 2013/0190 | Centro Studium - Gorizia - (GO) | Percorso tra note storiche, economiche e giudizi sulla crisi attuale in Europa 'Oltre la crisi: emergenza uomo. Storia, giudizi e prospettive future. Una risposta possibile al bisogno di creazione di posti di lavoro' | 2.200 |
| 2013/0682 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Proposta acquisto copie del volume 'Tra le Alpi e l'Adriatico', a cura di Sergio Tavano e pubblicato da Roberto Vattori Editore | 2.200 |
| 2013/0700 | Parrocchia S. Eufemia - Grado - (GO) | realizzazione di una ricerca archivistica tematica relativa all'archivio parrocchiale di Grado | 2.200 |
| 2012/0658 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto n. 150 copie del volume 'Ritorno in via Mazzini' di Giorgio Ossola, edito da LEG | 2.100 |
| 2013/0004 | Centro Studi Politici Sen. A. Rizzatti - Gorizia - (GO) | realizzazione mostra personale di Elia Fracarossi presso la Biblioteca Civica di Gorizia, a Cervignano e a Ronchi dei Legionari, monotipi utilizzando lastre di vetro annerite a mano con l'aiuto di una candela | 2.000 |
| 2013/0192 | Associazione culturale Graphiti - Gorizia - (GO) | Virtualgmuseum - Virtualgart. Settimana della cultura, Medeart gallery, Goartonline - Giornate Europee del Patrimonio | 2.000 |
| 2013/0231 | Associazione Amici di Israele - Gorizia - (GO) | Akkiaia (Benzion a Gorizia), di Enrico Fink - Spettacolo in ricorrenza del 70° anniversario della deportazione della comunità ebraica di Gorizia, presso l'Auditorium di via Roma il 23 settembre 2013 | 2.000 |
| 2013/0249 | A.N.B.I.M.A. Provinciale - Mariano del Friuli - (GO) | Le bande con Verdi e con i giovani per il territorio e per il progetto Carso 2014 | 2.000 |
| 2013/0254 | Associazione L'albero Del Melogramma - Fogliano Redipuglia - (GO) | Appuntamenti musicali a Fogliano | 2.000 |
| 2013/0269 | Gruppo Polifonico Claudio Monteverdi - Romans D'isonzo - (GO) | 13° edizione della rassegna musicale 'Il Friuli Sacro tra '800 e '900', nella provincia e nel territorio dell'Arcidiocesi di Gorizia | 2.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0273 | Associazione Progetto Musica - Udine - (UD) | 15° edizione del festival internazionale musicale 'Nei suoni dei luoghi' | 2.000 |
| 2013/0274 | Associazione culturale Mattatoioscenico - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Omissisfestival 2013 | 2.000 |
| 2013/0275 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | 3° festival canoro dedicato alle voci bianche 'Gocce di note', al Teatro Comunale di Gradisca in autunno | 2.000 |
| 2013/0306 | Centro Sloveno di Educazione musicale E. Komel - Gorizia - (GO) | Pubblicazione 'I nostri 60 anni' in occasione del 60° anniversario di attività | 2.000 |
| 2013/0307 | Gruppo Speleologico Carsico - Sagrado - (GO) | Pubblicazione del nuovo libro 'Testimonianze dal fronte di San Martino' con associate le ristampe delle mappe guida 'Fronte dell'Isonzo' e del libro fotografico 'San Michele' | 2.000 |
| 2013/0308 | Studi Goriziani - rivista della Biblioteca Statale Isontina - Gorizia - (GO) | Stampa del volume 109-110 della rivista 'Studi Goriziani' della Biblioteca Statale Isontina | 2.000 |
| 2013/0309 | Associazione Campanari del Goriziano - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Ristampa del libro 'Slovenski pritrkovavec' di Ivan Mercina | 2.000 |
| 2013/0320 | Associazione nazionale Alpini - Gruppo 'Gino Piagno M.A.' - Fogliano Redipuglia - (GO) | Mostra 'Paolo Caccia Dominioni a Gorizia. L'uomo, l'architettura, il segno' a Gorizia (Biblioteca, Galleria Dora Bassi, vetrine del Municipio-v. Garibaldi, Prefettura, Palazzo Lantieri), Fogliano-Redipuglia (Stazione), Udine (Caserma Berghinz) a novembre e dicembre 2013, a Trieste (Biblioteca S. Crise) e a Bruxelles (Uff. collegamento-Regione FVG) nel 2014. | 2.000 |
| 2013/0485 | Associazione Sociale Military Historical Center Onlus - Udine - (UD) | Albo d'oro - Iniziativa di commemorazione dei caduti Grande Guerra. | 2.000 |
| 2013/0666 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto n. 100 copie del volume 'Miscellanea in onore di Luigi Tavano' in occasione del 90° di compleanno, a cura di Liliana Ferrari e Paolo Iancis | 2.000 |
| 2013/0688 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto n. 120 copie della nuova edizione di 'Gorizia Millenarià dal titolo 'Gorizia. Storia e immagini' a cura di Lucia Pillon, edito da Libreria Editrice Goriziana. | 2.000 |
| 2013/0180 | Associazione culturale Voci di donna - Monfalcone - (GO) | Stagione concertistica 2013 | 1.800 |
| 2013/0185 | Fondazione Società per la Conservazione della Basilica di Aquileia - Aquileia - (UD) | Concerti in Basilica, ad Aquileia in luglio e agosto 2013 | 1.800 |
| 2013/0202 | Coro Monte Sabotino - Gorizia - (GO) | Sentieri di guerra e di pace - Realizzazione dvd di brani collegati alle vicende del primo conflitto mondiale | 1.800 |
| 2013/0239 | FAI Fondo per l'ambiente Italiano - Delegazione di Gorizia - Gorizia - (GO) | Rassegna cinematografica dedicata a Federico Fellini, in occasione dei 20 anni dalla morte, a novembre 2013 presso il Kinemax di Gorizia | 1.800 |
| 2013/0248 | Corale Renato Portelli - Mariano del Friuli - (GO) | Musiche corali di compositori contemporanei del nord Europa - Seminario di atelier per direttori e coristi, concerti di musica corale/strumentale e registrazione cd musicale | 1.800 |
| 2013/0256 | Associazione Incontro - Staranzano - Staranzano - (GO) | Vent'anni con la musica - Concerti per i vent'anni di attività dell'associazione | 1.800 |
| 2013/0257 | Associazione corale Audite Nova - Staranzano - (GO) | 26° rassegna corale e strumentale Corovagando presso la Chiesa SS. Pietro e Paolo di Staranzano | 1.800 |
| 2013/0200 | Club Alpino Italiano - Sezione di Gorizia - Gorizia - (GO) | Montifilm 2013 - Cineforum di montagna | 1.500 |
| 2013/0204 | Comune di Savogna d'Isonzo - Savogna d'Isonzo - (GO) | Promozione della lettura rivolta a bambini e ragazzi delle scuole d'infanzia e primarie nonchè adulti presso la biblioteca comunale | 1.500 |
| 2013/0224 | Gruppo Folcloristico Santa Gorizia - Gorizia - (GO) | Insieme nell'amicizia ieri, oggi e domani - Manifestazione folcloristica in occasione dell'85° anniversario di costituzione | 1.500 |
| 2013/0237 | Società Dante Alighieri - Comitato di Gorizia - Gorizia - (GO) | Diffusione della lingua e cultura italiana attraverso conferenze, letture dantesche, incontri con autori, rappresentazioni teatrali, concerti | 1.500 |
| 2013/0250 | Club Napoli Calcio Isontino - Gorizia - (GO) | Spettacolo teatrale 'O' Scarfalietto', opera dell'autore napoletano Eduardo Scarpetta | 1.500 |
| 2013/0258 | Coro Angelo Capello - Begliano - (GO) | 1914: un unico vibrante pensiero, la pace. La triste storia delle genti bisiache nella grande guerra - Serie di appuntamenti musicali incentrati su brani e ricordi di realtà appartenenti al conflitto | 1.500 |
| 2013/0260 | Corale Monfalconese S. Ambrogio - Monfalcone - (GO) | Nella memoria di coloro che... - Studio approfondito dedicato alla musica ebraica attraverso l'esecuzione di brani in uno spettacolo nel Giorno della Memoria | 1.500 |
| 2013/0264 | U.S.C.I. - Unione Società Corali del FVG - San Vito al Tagliamento - (PN) | Nativitas - Canti e tradizioni natalizie in Alpe Adria | 1.500 |
| 2013/0288 | Kulturni Center Lojze Bratuz - Gorizia - (GO) | Goriski vrtiljak - Abbonamento teatrale per bambini e ragazzi | 1.500 |
| 2013/0623 | Associazione culturale M. Rodolfo Lipizer Onlus - Gorizia - (GO) | Contributo straordinario per il 35° concerto lirico sinfonico di 'Fine anno' che si terrà il 30 dicembre 2013 al Teatro G. Verdi di Gorizia nell'ambito delle manifestazioni di 'Dicembre Goriziano' | 1.500 |
| 2013/0655 | Associazione Rat- Sloga Promoskulture - Gorizia - (GO) | Gorizia fra cultura e storia | 1.500 |
| 2013/0677 | Associazione Nazionale Carabinieri - Sezione di Gorizia - Gorizia - (GO) | Concerto in memoria dei caduti di Nasiriya e di tutte le guerre con esecuzione del Requiem di Mozart, il 24 novembre nella chiesa di S. Ignazio a Gorizia | 1.500 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0695 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto volumi al posto delle 100 copie del catalogo Rèclame non consegnate, per lo stesso valore | 1.500 |
| 2013/0680 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Proposta acquisto copie del volume 'Donne di profilo', a cura di Elisabetta Pozzetto, edito da Forum Editrice | 1.250 |
| 2013/0207 | Centro Studi Politici Sen. A. Rizzatti - Gorizia - (GO) | La nostra nuova frontiera istituzionale e politica | 1.200 |
| 2013/0261 | Orchestra Filarmonica Città di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Concerto corale e strumentale in occasione del 200 anni passati dalla nascita di Giuseppe Verdi, a Staranzano | 1.200 |
| 2013/0212 | Circolo Fotografico Isontino B.F.I. - Gorizia - (GO) | Acquisto di un videoproiettore digitale e lampada di ricambio in sostituzione di quello non più utilizzabile perchè guasto | 1.100 |
| 2013/0198 | Associazione Ecopark - San Vito al Torre - (UD) | Aeson 2014 - Arti nella Natura. Manifestazione dedicata all'arte ambientale e alla land art | 1.000 |
| 2013/0199 | Associazione Eva Events And Visual Art - Gorizia - (GO) | 8° edizione DVD Forum 2013 'I labirinti della mente: Alfred Hitchcock e Cristopher Nolan a confronto', | 1.000 |
| 2013/0210 | Associazione Culturale Dilettantistica Sportiva Invicti Lupi - Romans D'isonzo - (GO) | Creazione ed ampliamento di un accampamento storico longobardo e supporto delle attività ad esso collegate | 1.000 |
| 2013/0215 | Associazione Intermusica Onlus - Monfalcone - (GO) | I sentieri di Dioniso - Appuntamenti itineranti sul tema della musica, immagine e poesia | 1.000 |
| 2013/0220 | Associazione Amici di Castelnuovo - Sagrado - (GO) | II edizione del convegno dal tema 'Forum Ville e Giardini storici del FVG - Dimore storiche e Grande Guerrà, a Castelnuovo di Sagrado | 1.000 |
| 2013/0222 | Glasbena Matica - Gorizia - (GO) | 50° anniversario della Glasbena Matica di Gorizia | 1.000 |
| 2013/0227 | Unione Gruppi Folcloristici Friuli Venezia Giulia - Gorizia - (GO) | 9° Festival internazionale itinerante del folklore 'Alpe Adrià, a Gradisca d'Isonzo il 25-26 maggio 2013 | 1.000 |
| 2013/0236 | Lions Club Gorizia Maria Theresia - Gorizia - (GO) | Una vita per la danza - Spettacolo di danza classica e moderna presso il Teatro Verdi di Gorizia | 1.000 |
| 2013/0251 | Associazione Musicale Gone With The Swing - Cormons - (GO) | Gone with the swing meet gone with the swing - Concerto evento in occasione dei 20 anni di costituzione della band, nell'estate 2013 in piazza a Cormons | 1.000 |
| 2013/0253 | Associazione Pro Musica Ruda - Ruda - (UD) | Donne in coro - Concerti incentrati sulla figura della donna nel comune di Romans e Ruda tra febbraio e marzo 2014 - finalizzato alla realizzazione di 2 concerti in provincia di Gorizia | 1.000 |
| 2013/0278 | Prologo - Associazione culturale per la promozione delle Arti Contemporanee - Gorizia - (GO) | Esposizione d'arte contemporanea ispirata a Nora Gregor - La figurazione dell'oblio, nel novembre 2013 presso Palazzo Attems | 1.000 |
| 2013/0286 | Piccolo Teatro Di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | 2° edizione della rassegna teatrale 'Monfalcone sul palco' & 'Sul palco di Monfalcone' | 1.000 |
| 2013/0675 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Contributo a sostegno della pubblicazione del volume 'Il Carso di Ungaretti' di Amedeo Calligaris, edito dall'Ass. nazionale Seniores Telecom Alatel - Direzione regionale FVG | 1.000 |
| 2013/0683 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | reintegro Fondo spese invio volumi | 1.000 |
| 2013/0689 | Accademia di Studi Pianistici Antonio Ricci - Udine - (UD) | Contributo straordinario a favore del 3° Concorso Internazionale di composizione 'A. Smareglià | 1.000 |
| 2013/0259 | Compagnia Teatrale Amatoriale 'la Stropula De Mofalcon' - Monfalcone - (GO) | Commedia dialettale liberamente tratta dal teatro comico di Georges Feydeau 'Dove vai tutta nuda?' | 900 |
| 2013/0664 | Associazione Nazionale Carabinieri Ispettorato Regione FVG - Gorizia - (GO) | Concerto di beneficenza 'Lo vuole il cuore' presso il Palazzo dei Congressi di Grado il 16 agosto 2013 | 823 |
| 2013/0193 | Centro culturale Tullio Crali - Gorizia - (GO) | Extempore itinerante 'Gorizia in fiore nei parchi e giardini', con relativo catalogo e notizie storiche | 800 |
| 2013/0229 | Zveza Slovenske Katoliske Prosvete - Unione Culturale Cattolica Slovena - Gorizia - (Go) | 55° edizione della rassegna corale 'Cecilijanka ', presso il Kulturni Center Lojze Bratuz di Gorizia il 23-24 novembre 2013 | 800 |
| 2013/0234 | Gruppo Corale Coral di Lucinis - Lucinico - (GO) | 35° rassegna di San Martino e concerto di Natale 'Il natale nel Friuli e nel mondo', a Gorizia in novembre e dicembre 2013 | 800 |
| 2013/0241 | Corale San Marco - Mossa - (GO) | Concerto d'estate e degli auguri e partecipazione al Festival di Venezia | 800 |
| 2013/0242 | Gruppo Polifonico Caprivese - San Lorenzo Isontino - (GO) | Rassegna corale 'note su note', a Capriva del Friuli | 800 |
| 2013/0247 | Liberatorio d'Arte Fulvio Zonch - Romans d'Isonzo - (GO) | 8° edizione di Strofe dipinte di jazz - Festival culturale presso i laghetti di Romans d'Isonzo nel luglio 2013 | 800 |
| 2013/0310 | Istituto Giuliano di Storia, Cultura e Documentazione - Trieste - (TS) | Pubblicazione del volume 'Zogia del gno pensà'. Scritti su Biagio Marin | 800 |
| 2013/0319 | Associazione Goriziana Amici dei Musei - Gorizia - (GO) | Mulini ad acqua nel goriziano | 800 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0195 | Associazione culturale Metarte - Gradisca d'Isonzo - (Go) | A caccia di memorie - Implementazione della documentazione video attraverso la raccolta di testimonianze sull'emigrazione | 700 |
| 2013/0226 | Gruppo Folclorico Primavera di Capriva del Friuli - Capriva del Friuli - (GO) | Serata in occasione del Festival mondiale del folclore giovanile, a Capriva il 6 luglio 2013 | 700 |
| 2013/0238 | Circolo culturale Standrez - Gorizia - (GO) | Messa in scena della commedia 'Stirje letni casi - Quattro stagioni', di Vinko Moderndorfer presso la sala parrocchiale di S. Andrea | 700 |
| 2013/0252 | Associazione corale Città di Grado - Grado - (GO) | Ciclo di tre concerti d'organo con insiemi vocali e strumentali, nell'ambito delle manifestazioni culturali nella Basilica S. Eufemia di Grado | 700 |
| 2013/0244 | Associazione corale Città di Gradisca d'Isonzo - Gradisca D'isonzo - (GO) | 7° rassegna corale 'Armonie in fortezzà, il 19 maggio 2013 presso il Nuovo Teatro comunale di Gradisca d'Isonzo | 600 |
| 2013/0194 | Parrocchia Maria SS. Regina - Gorizia - (GO) | Mostra concorso presepi Gorizia, a gennaio 2014 | 500 |
| 2013/0197 | Associazione Dopolavoro Ferroviario Isontino - Monfalcone - (GO) | 13° mostra 'Modelli nella Mitteleuropà, a Gorizia nell'autunno 2013 | 500 |
| 2013/0206 | Circolo Culturale di Sdraussina - Sagrado - (GO) | Insieme?...si'! - Giornata dedicata a laboratori e gioco per famiglie, il 1° settembre 2013 | 500 |
| 2013/0209 | Associazione Amìs da Mont Quarine - Cormons - (GO) | III edizione del Premio letterario Dolfo Zorzut | 500 |
| 2013/0211 | Associazione La Miglioranza - Romans d'Isonzo - (GO) | 3° edizione del presepe della comunità, in occasione delle festività natalizie in piazza a Romans | 500 |
| 2013/0216 | Associazione culturale e ricreativa Siciliana - Gorizia - (GO) | 10° edizione della 'Festa di li picciriddi' (Festa dei bambini), a Gorizia il 5 aprile 2013 | 500 |
| 2013/0217 | Chiesa Evangelica Metodista - Gorizia - (GO) | Organizzazione di una serie di concerti per la cittadinanza | 500 |
| 2013/0218 | Centro Studi Arte Suono Movimento - Spazio Arte - Lucinico - (GO) | Incontri transfrontalieri - Didattica musicale a confronto (ricerca nell'ambito di repertori e metodi didattici in collaborazione con le scuole della Slovenia, Croazia e Austria) | 500 |
| 2013/0221 | Circolo Filatelico Numismatico Monfalconese - MONFALCONE - (GO) | Mostra concorso 'Disegna la cartolina del carnevale monfalconese 2014', rivolto alle scuole elementari e medie del monfalconese | 500 |
| 2013/0230 | Coro a Voci Miste Lojze Bratuz - Gorizia - (GO) | L'immagine del sentimento nel canto popolare | 500 |
| 2013/0687 | Società Dante Alighieri - Comitato di Gorizia - Gorizia - (GO) | partecipazione alle spese di ospitalità della troupe cinematografica della Società Dante Alighieri per la presentazione del DVD 'Montagna Infinità (rilettura in chiave contemporanea del Purgatorio dantesco), incontro con il regista Lamberto Lambertini e illustrazione nuovo progetto della Dante, presso l'Istituto Max Fabiani di Gorizia | 500 |
| **Totale** | | | **1.063.206** |

## EDUCAZIONE,ISTRUZIONE E FORMAZIONE

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0338 | Consorzio per lo Sviluppo del Polo Univ. di Gorizia - Gorizia - (GO) | Contributo spese locazione e gestione ambienti polifunzionali nonchè sostegno e promozione di attività didattiche e scientifiche svolte a Gorizia dai due atenei regionali - I tranche | 115.000 |
| 2013/0694 | Consorzio per lo Sviluppo del Polo Univ. di Gorizia - Gorizia - (GO) | Contributo spese locazione e gestione ambienti polifunzionali nonchè sostegno e promozione di attività didattiche e scientifiche svolte a Gorizia dai due atenei regionali - II tranche | 115.000 |
| 2013/0486 | Università di Trieste - Trieste - (TS) | Stanziamento seconda annualità relativa all'impegno pluriennale preso dagli enti goriziani per il trasferimento a Gorizia del biennio di laurea magistrale in Architettura | 100.000 |
| 2013/0339 | Università di Trieste - Polo Didattico e culturale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Supporto alla didattica integrativa, organizzazione seminari e convegni, attività didattiche e di ricerca a sostegno del corso di laurea SID | 50.000 |
| 2013/0340 | Università di Udine - Centro Polifunzionale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Ricerca e didattica a sostegno delle attività dell'ateneo friulano nella sede di Gorizia, a.a. 2013/14 | 50.000 |
| 2013/0335 | C.O.N.I. - Comitato regionale FVG - Trieste - (TS) | Giocosport nella scuola elementare | 15.000 |
| 2013/0381 | Comune di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Tutti per uno - Prevenzione al bullismo | 15.000 |
| 2013/0382 | Fondazione Intercultura Onlus - Roma - (RM) | Borse di studio all'estero a favore di studenti meritevoli e provenienti da famiglie poco abbienti delle scuole superiori di Gorizia e provincia | 14.000 |
| 2013/0663 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | 'Il Piccolo in Classe' - Laboratorio di scrittura giornalistica rivolto agli studenti delle penultime classi dei licei nell'a.s. 2013/2014 | 12.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0334 | Ufficio V ° Ambito Territoriale per la Provincia di Gorizia - Ex CSA - Gorizia - (GO) | Giochi sportivi studenteschi | 10.000 |
| 2013/0337 | Osservatorio Permanente Giovani Editori - Firenze - (FI) | Progetto 'il quotidiano in classe' a.s. 2013/2014 per la provincia di Gorizia | 10.000 |
| 2013/0562 | Istituto Statale Istruzione Superiore Dante Alighieri - Gorizia - (GO) | Progetto lingue laboratori espressivi e scambi culturali e didattici, a.s. 2013/2014 | 8.000 |
| 2013/0530 | Istituto Statale d'Istruzione Superiore G. Brignoli - L. Einaudi - G. Marconi - Gradisca D'isonzo - (GO) | Sistemi di controllo per l'automazione industriale (scai), a.s. 2013/2014 | 6.500 |
| 2013/0573 | Istituto comprensivo Dante Alighieri Staranzano - Staranzano - (GO) | Scuola suite - IX edizione 'Certamen musicum - Cantiamo in coro', a.s. 2013/2014 | 6.500 |
| 2013/0533 | Istituto comprensivo Perco di Lucinico - Lucinico - (GO) | Progetto mensa studio assistito nelle scuole primarie Galilei di Mossa, De Amicis di Lucinico, Ferretti di Gorizia e scuola secondaria di 1° grado, a.s. 2013/2014 | 6.200 |
| 2013/0531 | Ist. comprensivo Gorizia 1 - Gorizia - (GO) | Cittadini di domani, a.s. 2013/2014 | 6.000 |
| 2013/0544 | AID Associazione Italiana Dislessia - Sezione di Gorizia - Farra D'isonzo - (GO) | Attività extrascolastica di integrazione e sostegno per studenti con diagnosi di dsa | 6.000 |
| 2013/0554 | Istituto Comprensivo G. Pascoli - Cormòns - (GO) | Deutsche amici and english ones, a.s. 2013/2014 | 6.000 |
| 2013/0559 | Istituto Comprensivo E. Giacich - Monfalcone - (GO) | Progetto lingue, a.s. 2013/2014 | 6.000 |
| 2013/0560 | Istituto Comprensivo G. Randaccio - Monfalcone - (GO) | Lingue straniere comunitarie & multimedialità, a.s. 2013/2014 | 6.000 |
| 2013/0591 | Istituto di Musica A. Vivaldi - Monfalcone - (GO) | Masterclass di alto perfezionamento e corsi di gruppo | 6.000 |
| 2013/0595 | Istituto Statale Istruzione Tecnica Galilei-Fermi-Pacassi - Gorizia - (GO) | La scuola a casa, a.s. 2013/2014 | 6.000 |
| 2013/0523 | Istituto comprensivo della Torre di Gradisca d'Isonzo - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Potenziamento dotazioni tecnologiche per ampliamento attività multimediali nelle scuole dell'istituto a.s. 2013/2014 | 5.000 |
| 2013/0524 | Istituto comprensivo D. Alighieri di S.Canzian d'Is. - S. Canzian d'Isonzo - (GO) | Progetto lavagna interattiva multimediale a.s. 2013/2014 | 5.000 |
| 2013/0534 | Istituto Comprensivo Livio Verni - Fogliano Redipuglia - (GO) | La mia scuola sostiene la mia crescita integrale: doposcuola e sostegno all'integrazione di alunni con bisogni educativi speciali, a.s. 2013/2014 | 5.000 |
| 2013/0535 | Istituto comprensivo L. Da Vinci - Ronchi dei Legionari - (GO) | Integrazione scolastica per alunni con bisogni educativi speciali (dsa), a.s. 2013/2014 | 5.000 |
| 2013/0571 | Istituto Comprensivo Gorizia 2 - GORIZIA - (GO) | Laboratorio orchestrale e corale, a.s. 2013/2014 | 5.000 |
| 2013/0676 | Fondazione SCUOLA MERLETTI DI GORIZIA - GORIZIA - (GO) | Adesione alla Fondazione e Quota associativa anno 2013 come socio partecipante | 5.000 |
| 2013/0552 | Istituto comprensivo di Romans d'Isonzo - Mariano del Friuli - (GO) | Progetto lingue, a.s. 2013/2014 | 4.800 |
| 2013/0520 | Istituto Comprensivo con lingua d'insegnamento slovena di Gorizia - Gorizia - (GO) | Alfabetizzazione informatica a.s. 2013/2014 | 4.500 |
| 2013/0384 | Euro Centro Studi - Gabbiano d'Argento - Gorizia - (GO) | Giochi con la palla - Pubblicazione opuscolo da distribuire a tutti i docenti di educazione motoria delle scuole primarie della provincia tramite il CONI | 4.000 |
| 2013/0575 | Istituto comprensivo Marco Polo - Grado - (GO) | Insegnamento di uno strumento musicale (chitarra, pianoforte, percussioni, flauto), a.s. 2013/2014 | 4.000 |
| 2013/0596 | Istituto Statale Istruzione Secondaria D'Annunzio-Fabiani - Gorizia - (GO) | VI edizione del Certame letterario 'Per seguir virtute e canoscenzà. Vittorio Locchi: la sagra di Santa Gorizia e la poesia di guerra, a.s. 2013/2014 | 4.000 |
| 2013/0545 | Comune di Mossa - Mossa - (GO) | Progetto 'Studio amico' presso la scuola dell'infanzia e primaria di Mossa | 3.800 |
| 2013/0378 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Conoscere la Borsa, iniziativa per le scuole d'Istruzione Superiore e per l'Università, edizione 2013 | 3.500 |
| 2013/0525 | Istituto comprensivo Marco Polo - Grado - (GO) | Multimedialità e didattica a.s. 2013/2014 | 3.500 |
| 2013/0539 | Istituto Statale Istruzione Superiore M. Buonarroti - Monfalcone - (GO) | Ascolto a scuola, a.s. 2013/2014 | 3.500 |
| 2013/0598 | Istituto Statale Istruzione Superiore Sandro Pertini - Monfalcone - (GO) | Laboratorio di animazione e lettura espressiva, a.s. 2013/2014 | 3.500 |
| 2013/0599 | Istituto Statale Istruzione Superiore Sandro Pertini - Monfalcone - (GO) | Inserimento della conversazione in lingua straniera e/o soggiorni studio, a.s. 2013/2014 | 3.500 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0027 | Comune di Gorizia - Gorizia - (GO) | United World Games - Manifestazione a carattere sportivo a Klagenfurt dal 20 al 23 giugno 2013 | 3.000 |
| 2013/0527 | Istituto Statale Istruzione Tecnica Galilei-Fermi-Pacassi - Gorizia - (GO) | M_learning class: un ambiente di apprendimento innovativo attraverso le app e i dispositivi mobili, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0532 | Istituto Comprensivo Gorizia 2 - GORIZIA - (GO) | Laboratori pomeridiani di integrazione scolastica (pittura su grande formato), a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0537 | Istituto Statale Istruzione Secondaria D'Annunzio-Fabiani - Gorizia - (GO) | Progetto sostegno e benessere, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0538 | Istituto Statale Istruzione Superiore Dante Alighieri - Gorizia - (GO) | Educare con l'ascolto - Centro d'informazione consulenza, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0543 | Istituto Comprensivo E. Giacich - Monfalcone - (GO) | Integrazione, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0550 | Istituto Comprensivo con Lingua Insegnamento Slovena di Doberdò Del Lago - Doberdò del Lago - (GO) | Imparo con il computer - Corso di alfabetizzazione informatica, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0553 | Istituto comprensivo di Romans d'Isonzo - Mariano del Friuli - (GO) | Progetto sostegno ed integrazione scolastica, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0555 | Istituto comprensivo D. Alighieri di S.Canzian d'Is. - S. Canzian d'Isonzo - (GO) | Lingue della regione Alpe Adria, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0558 | Istituto comprensivo L. Da Vinci - Ronchi dei Legionari - (GO) | My first book of english, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0566 | Istituto Statale d'Istruzione Superiore G. Brignoli - L. Einaudi - G. Marconi - Gradisca D'isonzo - (GO) | Progetto lingue straniere, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0574 | Istituto Comprensivo G. Randaccio - Monfalcone - (GO) | Musica & teatro, a.s. 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0556 | Istituto Comprensivo Livio Verni - Fogliano Redipuglia - (GO) | Happy English - Apprendimento e potenziamento di lingua inglese nei tre ordini di scuole, a.s. 2013/2014 | 2.800 |
| 2013/0578 | Banda Civica Città di Grado - Grado - (GO) | Piccoli musicisti - Corso di avviamento alla musica bandistica per alunni della scuola primaria di Grado, a.s. 2013/2014 | 2.800 |
| 2013/0586 | Società Filarmonica G. Verdi - Ronchi dei Legionari - (GO) | Incanti verdiani | 2.800 |
| 2013/0479 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | sostegno a giovane studentessa residente in provincia di Gorizia per frequentare il Collegio del Mondo Unito di Mostar | 2.500 |
| 2013/0551 | Istituto comprensivo della Torre di Gradisca d'Isonzo - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Ampliamento dell'offerta formativa dell'insegnamento delle lingue comunitarie nelle scuole dell'istituto, a.s. 2013/2014 | 2.500 |
| 2013/0572 | Educare Waldorf Fvg Società Cooperativa Sociale Onlus - Cormons - Fraz. Borgnano - (GO) | Progetto 'Musica instrumentalis', a.s. 2013/2014 | 2.500 |
| 2013/0576 | Istituto Statale Istruzione Superiore M. Buonarroti - Monfalcone - (GO) | Musica e teatro, a.s. 2013/2014 | 2.500 |
| 2013/0594 | Istituto Statale Istruzione Professionale Cossar - Da Vinci - Gorizia - (GO) | Ragazzi insieme in FVG, a.s. 2013/2014 | 2.500 |
| 2013/0603 | Scientia et Fides cooperativa Sociale - Gorizia - (GO) | Progetto sportivo, a.s. 2013/2014 | 2.500 |
| 2013/0547 | Istituto comprensivo Perco di Lucinico - Lucinico - (GO) | Lingua inglese con esame Trinity, 'English is easy' nella scuola dell'infanzia, lingua tedesca con preparazione esame Goethe e scambio culturale con Ortenberg (Germania), a.s. 2013/2014 | 2.200 |
| 2013/0584 | Società Culturale Artistica Filarmonica di Cormòns - Borgnano - Cormòns - (GO) | 'Passo a passo con la musicà, presso l'Istituto Comprensivo di Cormons nell'a.s. 2013/2014 | 2.200 |
| 2013/0021 | Istituto Statale Istruzione Secondaria D'Annunzio-Fabiani - Gorizia - (GO) | Realizzazione della mostra Scatti dalle antiche contee a cura degli studenti del corso liceale linguistico dell'Istituto. Mostra presso la sala espositiva GIT di Grado, a Gorizia e a Vienna presso l'Istituto Italiano di Cultura | 2.000 |
| 2013/0519 | Parrocchia S. Ambrogio - Gestione Scuola dell'Infanzia - Monfalcone - (GO) | Sperimentazione di forme espressive multimediali per produzioni singole e collettive a.s. 2013/2014 | 2.000 |
| 2013/0522 | Istituto Comprensivo G. Pascoli - Cormòns - (GO) | Innovazione tecnologica a.s. 2013/2014 | 2.000 |
| 2013/0528 | Istituto Statale istruzione con lingua slovena Trubar-Gregorcic - Gorizia - (GO) | Lavagne interattive multimediali in classe, a.s. 2013/2014 | 2.000 |
| 2013/0548 | Istituto Comprensivo con lingua d'insegnamento slovena di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto lingue, a.s. 2013/2014 | 2.000 |
| 2013/0557 | Istituto comprensivo Dante Alighieri Staranzano - Staranzano - (GO) | Potenziamento CLIL - Introduzione lingue straniere inglese e tedesco scuola primaria e secondaria di I grado, a.s. 2013/2014 | 2.000 |
| 2013/0592 | Associazione culturale Arte & Musica - Monfalcone - (GO) | Laboratorio propedeutico e orchestrale | 2.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0529 | Istituto Statale Istruzione Superiore con lingua slovena Cankar-Zois-Vega - Gorizia - (GO) | Laboratorio ECDL, a.s. 2013/2014 | 1.500 |
| 2013/0549 | Istituto Comprensivo con Lingua Insegnamento Slovena di Doberdò Del Lago - Doberdò del Lago - (GO) | Progetto lingua inglese 'Happy english', a.s. 2013/2014 | 1.500 |
| 2013/0563 | Istituto Statale Istruzione Professionale Cossar - Da Vinci - Gorizia - (GO) | Corso di lingua inglese a Cambridge e certificazione Trinity, a.s. 2013/2014 | 1.500 |
| 2013/0577 | Banda musicale M. Pompanin - Mariano del Friuli - (GO) | Suonando... Si impara! - Corsi postscolastici pomeridiani e serali per ragazzi in età scolare | 1.500 |
| 2013/0581 | Associazione culturale musicale Baby Piano School - Romans d'Isonzo - (GO) | VI edizione del masterclass di interpretazione pianistica con i migliori interpreti internazionali intitolato 'Da grande farò il concertistà | 1.500 |
| 2013/0582 | Associazione Amici della Musica - Mariano del Friuli - (GO) | Si comincia da piccoli - Progetto di sviluppo della motricità ed educazione musicale di base | 1.500 |
| 2013/0583 | Associazione musicale e culturale di Cormons - Cormòns - (GO) | Musica d'insieme, orchestra di chitarre, masterclass | 1.500 |
| 2013/0585 | Società Filarmonica di Turriaco - Turriaco - (GO) | Progetto musica e territorio - Acquisto di strumenti musicali | 1.500 |
| 2013/0672 | Propeller Club - Port of Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Ulteriore contributo per l'assegnazione di premi studio rivolti a studenti e laureandi del Corso di Architettura con sede a Gorizia | 1.500 |
| 2013/0587 | Società Filarmonica Vittorio Candotti - Begliano - Pieris - (GO) | Musica in classe, a.s. 2013/2014 | 1.300 |
| 2013/0051 | Istituto Comprensivo con Lingua Insegnamento Slovena di Doberdò Del Lago - Doberdò del Lago - (GO) | Partecipazione al torneo nazionale di scacchi a Montecatini dal 16 al 19 maggio 2013 | 1.210 |
| 2013/0011 | Project Management Institute Northern Italy Chapter - Milano - (MI) | 3° edizione del 'Premio Progettinerba 2013 - Projects in Bloom 2013' e giornata internazionale di studio 'Interchapter event projects in Bloom' a Gorizia il 23-23 marzo 2013 | 1.000 |
| 2013/0564 | Istituto Statale istruzione con lingua slovena Trubar-Gregorcic - Gorizia - (GO) | Lingue straniere - lingua 2020, a.s. 2013/2014 | 1.000 |
| 2013/0565 | Istituto Statale Istruzione Superiore con lingua slovena Cankar-Zois-Vega - Gorizia - (GO) | Competenze comunicative delle lingue straniere, a.s. 2013/2014 | 1.000 |
| 2013/0605 | Gruppo Agesci Staranzano 1 - Staranzano - (GO) | Slow education - Integrazione tra istituzioni scolastiche nella provincia di Gorizia e l'Agesci di Staranzano | 1.000 |
| 2013/0052 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | 3 borse di studio da assegnare a giovani studenti della provincia vincitori del tradizionale concorso 'Cultura della legalità' indetto dall'Arma dei Carabinieri | 900 |
| 2013/0685 | Parrocchia S. Maria Assunta - MEDEA - (GO) | sostegno alla frequenza universitaria di una giovane del comune di Medea molto dotata, ma con una difficile situazione economica familiare, tramite la Parrocchia di S. Maria Assunta di Medea | 900 |
| 2013/0570 | Associazione genitori della scuola d'infanzia di Sant'Andrea - Gorizia - (GO) | La musica nel mondo, a.s. 2013/2014 | 800 |
| 2013/0580 | Associazione culturale e ricreativa Scuola di Musica di San Lorenzo Isontino - S. Lorenzo Isontino - (GO) | VI edizione 'Suoni di primaverà nei comuni di Moraro, Capriva del Friuli e San Lorenzo Isontino | 800 |
| 2013/0579 | Comitato Genitori Scuole Elementari dell'Ist. comprensivo con lingua di insegnamento slovena - Gorizia - (GO) | 'Iz ljudske zakladnice - dal patrimonio popolare', progetto di educazione musicale per alunni della scuola primaria O. Zupancic di Gorizia, a.s. 2013/2014 | 600 |
| 2013/0686 | Parrocchia S. Maria Assunta - MEDEA - (GO) | sostegno alla frequenza universitaria di una giovane del comune di Medea molto dotata, ma con una difficile situazione economica familiare, tramite la Parrocchia di S. Maria Assunta di Medea | 600 |
| 2013/0569 | Associazione Genitori Scuola Materna Brolo - Gorizia - (GO) | 'Trallalà, a.s. 2013/2014 | 300 |
| **Totale** | | | **750.510** |

## VOLONTARIATO, FILANTROPIA E BENEFICENZA

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0484 | Istituto Statale Istruzione Superiore Sandro Pertini - Monfalcone - (GO) | Progetto integrazione per gli alunni disabili della Provincia di Gorizia a.s. 2013-14. | 80.000 |
| 2013/0516 | Fondazione con il Sud - Roma - (RM) | Quota dovuta alla Fondazione con il Sud in attuazione dell'accordo ACRI-Volontariato del 23.06.10 | 75.095 |
| 2013/0447 | Carità Diocesana Onlus - Gorizia - (GO) | Fondo straordinario famiglie in salita | 50.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0698 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | stanziamento della somma di euro 50.000 da mettere a disposizione dei due Ambiti socioassistenziali provinciali per far fronte alle emergenze legate all'attuale situazione sociale e lavorativa di molte famiglie in difficoltà - pagamento bollette, affitti, trasporti e servizi vari | 50.000 |
| 2013/0450 | Ambito 2.1 Alto Isontino c/o Comune di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto sollievo 2013 - Ambito Alto Isontino, Comune di Gorizia | 45.000 |
| 2013/0670 | Ambito Basso Isontino c/o Comune di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Progetto sollievo 2013 - Ambito Basso Isontino, Comune di Monfalcone | 45.000 |
| 2013/0449 | Carità Diocesana Onlus - Gorizia - (GO) | Emporio sociale a Monfalcone | 40.000 |
| 2013/0448 | Carità Diocesana Onlus - Gorizia - (GO) | Emporio della solidarietà di Gorizia | 35.000 |
| 2013/0446 | Convitto Salesiano San Luigi - Gorizia - (GO) | Progetto Full time. Dopo la campanella, a.s. 2013/2014 | 30.000 |
| 2013/0467 | Consorzio Isontino Servizi Integrati - C.I.S.I. - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Nuovi spazi per nuovi percorsi di integrazione | 25.000 |
| 2013/0469 | A.N.F.F.A.S. Onlus - Associazione Famiglie Disabili Intellettivi e Relazionali - Gorizia - (GO) | Gestione di un centro diurno per disabili a Gorizia | 18.000 |
| 2013/0455 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | Azioni positive e integrate contro la violenza alle donne - Servizio di accoglienza e residenzialità temporanea 'Una casa per ricominciare' | 15.000 |
| 2013/0463 | Fondazione Villa Russiz - Capriva del Friuli - (GO) | Acquisto di un'autovettura da 7 posti per il trasferimento dei minori ospiti della casa famiglia | 10.000 |
| 2013/0468 | Consorzio Isontino Servizi Integrati - C.I.S.I. - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Sostegno al 'Durante e dopo di noi' | 10.000 |
| 2013/0460 | Croce Rossa Italiana - Comitato locale di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Fornitura di generi alimentari e di conforto ai meno abbienti | 8.000 |
| 2013/0454 | Comune di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Realizzazione di un orto terapeutico nella residenza anziani del Comune di Monfalcone | 6.000 |
| 2013/0459 | Croce Rossa Italiana - Comitato locale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Famiglie disagiate, anziani soli, nuovi poveri. Interventi a sostegno di vecchie e nuove realtà in collaborazione con altri enti | 6.000 |
| 2013/0392 | Centro di Aiuto alla Vita Onlus - Gorizia - (GO) | Sostegno alle famiglie in difficoltà e a maternità problematiche, sostegno a famiglie con bambini con problemi neuromotori | 5.500 |
| 2013/0412 | Associazione Malati Reumatici FVG Sezione provinciale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto integrato di miglioramento della qualità della vita con idrofisiokinesiterapia nei malati reumatici | 5.500 |
| 2013/0091 | Comune di Cormòns - Cormòns - (GO) | Centro bambini e famiglie a Cormons da settembre 2013 a luglio 2014, Servizio di Ambito. | 5.000 |
| 2013/0393 | Centro di Aiuto alla Vita di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Supporto economico a gestanti in difficoltà per problemi economici ed a mamme con figli fino ai due anni di età | 5.000 |
| 2013/0396 | A.N.D.O.S. Comitato di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto ginestre e attività correlate | 5.000 |
| 2013/0397 | A.N.D.O.S. Onlus Comitato di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Costruiamo una nuova serenità | 5.000 |
| 2013/0401 | Comunità Arcobaleno - Gorizia - (GO) | Borgo della Natura Bis - Laboratori di orticoltura, viticoltura e floricoltura per giovani a forte rischio di marginalità sociale | 5.000 |
| 2013/0474 | A.S.D. Polisportiva Nordest - Gradisca d'Isonzo - (GO) | 18° torneo internazionale Alpe Adria di basket in carrozzina, a Gradisca d'Isonzo dal 4 al 6 ottobre 2013 | 5.000 |
| 2013/0477 | Comune di Gorizia - Gorizia - (GO) | Servizi educativi integrativi. Centro bambini e famiglie 'Dimensione Zerosei' e ludoteca 'Seidodici' | 5.000 |
| 2013/0693 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | realizzazione pellegrinaggio in treno a Roma dal 6 gennaio al 12 gennaio 2014 degli ultimi malati manicomiali 'Basagliani' ospitati dalla Casa di Riposo - Residenza Protetta Villa San Giusto di Gorizia, con visita al Santo Padre | 5.000 |
| 2013/0422 | A.I.A.S. Associazione Italiana Assistenza Spastici - sezione di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Corso di informatica per persone con disabilità grave e gravissima | 4.959 |
| 2013/0386 | Parrocchia S. Ambrogio - Monfalcone - (GO) | Servizio mensa 'Pranzo Insieme' | 4.500 |
| 2013/0487 | Comunità Terapeutica La Tempesta Onlus - Gorizia - (GO) | Corso di educazione ambientale e laboratorio artistico | 4.500 |
| 2013/0388 | Parrocchia S. Valeriano - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Sostegno all'attività della caritas parrocchiale a favore di famiglie in situazione di indigenza | 4.000 |
| 2013/0395 | Associazione Amici dei Traumatizzati Cranici - Gorizia - (GO) | Sostegno psicoemotivo | 4.000 |
| 2013/0423 | Società cooperativa Sociale Il Ceppo onlus - Mossa - (GO) | A cavallo della salute | 4.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0462 | Associazione S.O.S. Rosa - Gorizia - (GO) | Parla con noi - Azioni a contrasto della violenza femminile | 4.000 |
| 2013/0464 | Parrocchia S. Lorenzo Martire - Ronchi dei Legionari - (GO) | Acquisto furgone per Caritas e associazioni giovanili | 4.000 |
| 2013/0508 | Associazione Cuore Amico onlus - Gorizia - (GO) | Estate Serena 2013 | 4.000 |
| 2013/0391 | S. Vincenzo - Conferenza Ss. Ilario e Taziano onlus - Gorizia - (GO) | Sostegno alle fasce deboli della popolazione | 3.500 |
| 2013/0433 | A.D.V.S. Sezione Remo Uria Mulloni di Gorizia - Gorizia - (GO) | III° donazione di sangue transfrontaliera, il 15 giugno 2013 presso il piazzale della Transalpina di Gorizia | 3.500 |
| 2013/0434 | Associazione Tetra-Paraplegici del FVG Onlus - Udine - (UD) | Cure accessibili | 3.500 |
| 2013/0457 | Parrocchia Madonna della Misericordia Campagnuzza - Gorizia - (GO) | Cancelli aperti | 3.500 |
| 2013/0406 | Associazione Incontriamo - Sagrado - (GO) | Giovani senza confini | 3.000 |
| 2013/0420 | Diritto di parola Associazione di Volontariato - Gorizia - (GO) | Comunicazione facilitata per persone con patologie neuromotorie e disturbi del linguaggio | 3.000 |
| 2013/0426 | ACLI Sci Club Due - Ronchi dei Legionari - (GO) | Coppa Europa per sciatori disabili dal 21 al 25 gennaio 2013 a Tarvisio | 3.000 |
| 2013/0435 | A.D.V.S. Mandamentale di Gorizia - Cormòns - (GO) | Il paese del dono | 3.000 |
| 2013/0444 | A.D.M.O. Associazione Donatori Midollo Osseo Sezione Gorizia - Gorizia - (GO) | Concerto di Natale 'Parole e musica per la vità | 3.000 |
| 2013/0441 | Università della Terza Età - Gorizia - Gorizia - (GO) | Corsi di informatica | 2.700 |
| 2013/0155 | Associazione Da Donna a Donna Onlus - Ronchi dei Legionari - (GO) | L'era emozionale, nell'a.s. 2013/2014 a Monfalcone | 2.500 |
| 2013/0389 | Gruppo di Volontariato Vincenziano - Gorizia - (GO) | Attività di assistenza verso persone appartenenti alle fasce piu' deboli della popolazione | 2.500 |
| 2013/0424 | A.P.Sa.M. Associazione Provinciale per la Salute Mentale Onlus - Monfalcone - (GO) | Vacanze estive per persone disabili a Bagni di Lusnizza | 2.500 |
| 2013/0692 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | elargizione straordinaria all'Emporio della Solidarietà di Gorizia, tramite Carità Onlus, finalizzata all'acquisto di prodotti di prima necessità da mettere a disposizione dei meno abbienti | 2.500 |
| 2013/0022 | Comitato Provinciale Coordinamento Associazione Tutela Disabili - Gorizia - (GO) | Premio Regionale Solidarietà, presso il Palazzo dei Congressi di Grado il 12 maggio 2013 | 2.000 |
| 2013/0387 | Parrocchia S. Giorgio Martire - Gorizia - (GO) | Assistenza economica a persone e famiglie in difficoltà | 2.000 |
| 2013/0408 | Associazione Club degli Alcolisti in Trattamento - basso isontino - Monfalcone - (GO) | Sguardi indipendenti: viaggi cinematografici oltre le dipendenze e il disagio | 2.000 |
| 2013/0409 | Associazione dei Clubs degli Alcolisti in Trattamento 'Gorizianà - Gorizia - (GO) | Conoscere per poter scegliere | 2.000 |
| 2013/0415 | Filo d'Argento A.S.I. - AUSER - Fogliano Redipuglia - (GO) | Trasporto gratuito di persone in difficoltà verso ospedali e medici specialisti o di base per visite mediche, prenotazioni e ritiro di analisi | 2.000 |
| 2013/0419 | G.S. A.N.F.F.A.S. Sport per crescere - Gorizia - (GO) | Soggiorno invernale a Bagni di Lusnizza e partecipazione gare sportive nazionali a Mira (VE) | 2.000 |
| 2013/0421 | Associazione culturale Il Cerchio - Medea - (GO) | Teatro ed oltre - IV edizione del corso di formazione teatrale per operatori e volontari | 2.000 |
| 2013/0427 | Lions Club Gorizia Host - Gorizia - (GO) | Festival internazionale dell'insolita normalità, con manifestazione finale al Teatro Verdi di Gorizia | 2.000 |
| 2013/0429 | UILDM Unione it. lotta alla Distrofia Muscolare - Sezione Di Gorizia - Gorizia - (GO) | Mare accessibile | 2.000 |
| 2013/0439 | Università della Terza Età - Sezione di Cormòns - Cormòns - (GO) | Corso di rianimazione cardiopolmonare di base per personale non sanitario | 2.000 |
| 2013/0440 | Università della Terza Età del Monfalconese - Monfalcone - (GO) | Spettacoli teatrali | 2.000 |
| 2013/0473 | A.S.D. Polisportiva 2001 - San Vito al Torre - (UD) | 8° edizione del torneo di calcio a 7 'Senza confini' al Pastor Angelicus di Gorizia in settembre 2013, in concomitanza con Gusti di Frontiera | 2.000 |
| 2013/0651 | Life Pass Onlus per la Vita - Monfalcone - (GO) | XIV edizione 'Vela senza limiti', corso di vela per disabili, a Monfalcone dal 16 al 20 settembre 2013 | 2.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0390 | Centro Volontari della Sofferenza - Gorizia - (GO) | Incontri formativi, culturali e ricreativi durante l'anno con gli ammalati e gli assistenti volontari | 1.700 |
| 2013/0437 | Movimento Di Volontariato Italiano - Federazione Regionale Del Fvg - San Daniele Del Friuli - (UD) | Prove tecniche di volontariato a Gorizia | 1.700 |
| 2013/0394 | Circolo San Giuseppe - Monfalcone - (GO) | Famiglie e noi | 1.500 |
| 2013/0404 | Associazione Volontari Ospedalieri onlus - Monfalcone - (GO) | Acquisto grembiuli per svolgere l'attività di volontariato presso i reparti dell'ospedale San Polo di Monfalcone | 1.500 |
| 2013/0470 | Unione Italiana Ciechi e Ipovedenti Onlus - Sezione Provinciale Gorizia - Gorizia - (GO) | Gite socio culturali a Monselice ed in Svizzera | 1.500 |
| 2013/0471 | Associazione Nazionale Marinai d'Italia - Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Tutti al mare | 1.500 |
| 2013/0696 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Incontro 'Natale con te', il 6 gennaio 2014 presso la sala storica dell'UGG di Gorizia | 1.500 |
| 2013/0425 | A.N.M.I.C. Associazione Nazionale Mutilati Invalidi Civili - Gorizia - (GO) | Aiutare la mobilità | 1.300 |
| 2013/0418 | Pro Senectute di Villesse - Villesse - (GO) | Socializzazione degli anziani e prevenzione della senilità | 1.200 |
| 2013/0398 | Associazione di volontariato e promozione sociale Casa di Gio' - GORIZIA - (GO) | Borse di merito 'Casa di Gio'' e sostegno scolastico | 1.000 |
| 2013/0407 | Comitato di Solidarietà per i Bambini di Chernobyl FVG Onlus - Mossa - (GO) | Una vacanza in dono | 1.000 |
| 2013/0413 | Associazione Amici degli Anziani - Mariano del Friuli - (GO) | Assistenza anziani disabili | 1.000 |
| 2013/0414 | Auser - Centro Di Socializzazione - San Pier D'isonzo - (GO) | Ti aiutiamo noi. Attività di aiuto ad utenti in stato di disagio, in particolare anziani e portatori di handicap | 1.000 |
| 2013/0416 | VCAM Volontariato Cittadino Assistenza Monfalcone - Monfalcone - (GO) | La vita è bella.....sempre! | 1.000 |
| 2013/0428 | Associazione FA. BI. S. Famiglie con Bisogni Speciali - Staranzano - (GO) | Progetto di riabilitazione equestre per minori disabili a Dobbia e a Mossa con i centri estivi | 1.000 |
| 2013/0431 | Associazione A.M.A. Linea di Sconfine - Gorizia - (GO) | Percorsi di-versi e laboratorio teatrale, presso il Parco Basaglia di Gorizia da giugno a ottobre 2013 | 1.000 |
| 2013/0436 | Associazione Esposti Amianto - Sezione Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Informazione e sensibilizzazione soci, aderenti, simpatizzanti, studenti | 1.000 |
| 2013/0442 | A.D.V.S.G. Sezione di Cormons - Cormons - (GO) | Sensibilizzazione degli alunni dell'istituto comprensivo di Cormòns al dono e alla solidarietà | 1.000 |
| 2013/0456 | Provincia di Gorizia - GORIZIA - (GO) | 16° edizione della Festa internazionale del Volontariato, in settembre a Monfalcone | 1.000 |
| 2013/0400 | Associazione Lunicorno - Gorizia - (GO) | Avvento solidale | 900 |
| 2013/0438 | Utòpia - Associazione per la Pedagogia Curativa e la Socioterapia Steineriana - Sagrado - (GO) | Laboratorio di candele | 850 |
| 2013/0445 | UNITALSI - Sezione di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto di 100 pettorine stampate sui due lati e di 2 roll-up | 850 |
| 2013/0410 | Associazione I Ragazzi di Val - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Obrigado 2013 - Supporto logistico e organizzazione di un evento di solidarietà e sensibilizzazione a favore dei bambini del CCOR di Salvador de Baia (Brasile) | 700 |
| 2013/0509 | Associazione ricreativa La Casetta - Gorizia - (GO) | Psicomotricità in erba | 500 |
| **Totale** | | | **731.954** |

## CRESCITA E FORMAZIONE GIOVANILE

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0049 | A.S.D. U. S. Ardita - Gorizia - (GO) | Il basket, un sogno, Gorizia, 2013/2014 | 6.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0062 | A.S.D. Atletica Gorizia - Gorizia - (GO) | Promozione dell'atletica leggera tra i giovani nella provincia di Gorizia 2012/2013 | 6.000 |
| 2013/0064 | Unione Ginnastica Goriziana - Gorizia - (GO) | Progetto giovanissimi 2013 | 6.000 |
| 2013/0104 | A.S.D. U. S. Azzurra - Gorizia - (GO) | Progetto c.a.s. 'ragazzi in sport' 2012/2013 | 6.000 |
| 2013/0131 | Convitto Salesiano San Luigi - Gorizia - (GO) | Pianeta giovani: vado al massimo - attività rivolta ai giovani presso il Convitto nel corso del 2013. | 5.500 |
| 2013/0092 | Società Vela Oscar Cosulich - Monfalcone - (GO) | Avviamento allo sport giovanile della vela nel 2013 | 5.000 |
| 2013/0143 | Associazione culturale Gruppo Area di Ricerca - Staranzano - (GO) | V edizione Live - Musiche di sconfine. Serate musicali a Staranzano ed in tutta la provincia | 5.000 |
| 2013/0057 | A.S.D. Falconstar Basket Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Basket e minibasket e finali nazionali U19 dal 13 al 15 maggio 2013 | 4.200 |
| 2013/0094 | Comune di Romans d'Isonzo - Romans d'Isonzo - (GO) | XIV edizione 'Insegui la tua storià - rassegna teatrale itinerante da aprile ad agosto 2013 a Romans e altre località provinciali. | 4.200 |
| 2013/0054 | Asd Unione Fincantieri Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Promozione attività sportiva giovanile di calcio nelle scuole elementari 2012/2013 | 4.000 |
| 2013/0093 | A.S.D. Società Canottieri Timavo - Monfalcone - (GO) | Vieni a vogare con noi - anno 2013 | 4.000 |
| 2013/0110 | Parrocchia S. Rocco - Gorizia - (GO) | Alla ricerca del cuore del mondo - attività estive per bambini e ragazzi a Gorizia e Malborghetto. | 4.000 |
| 2013/0047 | FIPAV Federazione Italiana Pallavolo Comitato Regionale Fvg - Trieste - (TS) | Finali nazionali campionato Under 18 femminile, a Gorizia dal 6 al 9 giugno 2013 | 3.500 |
| 2013/0072 | A.S.D. Pattinaggio Artistico Pieris - Pieris - (GO) | Mantenimento risultati agonistici nazionali internazionali anno sociale 2013, sviluppo e gestione attività sociale e organizzazione II° Memorial Max Bettelle | 3.500 |
| 2013/0084 | A.S.D. Unione Ciclisti Caprivesi - Gorizia - (GO) | Progetto 'junior bike' - anno 2013 | 3.500 |
| 2013/0108 | Associazione ricreativa Fincantieri A.S.D. - Monfalcone - (GO) | Attività sportiva giovanile - anno 2012/2013 | 3.500 |
| 2013/0115 | A.S.D. Audax Sanrocchese - Gorizia - (GO) | Al pastor il calcio e' per tutti - Attività calcistica giovanile - anno 2013/2014 | 3.500 |
| 2013/0035 | A.C.D. Cormonese - Cormòns - (GO) | Memorial Mario Ferroli, torneo regionale di calcio per la categoria giovanissimi e pulcini e Giornata dell'Amicizia per la categoria piccoli amici, tra maggio e giugno 2013 | 3.000 |
| 2013/0048 | A.S.D. Unione Sportiva Goriziana - Gorizia - (GO) | 20° torneo di basket Dudi Krainer, a Gorizia dal 22 giugno al 6 luglio 2013 | 3.000 |
| 2013/0056 | Associazione Basket Femminile Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Progetto basket: valori di convivenza sociale nella cultura dello sport come strumento di aggregazione sociale ed organizzazione del IV torneo internazionale giovanile di basket 'Città di Monfalcone', 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0075 | A.S.D. Fiamma Hockey Gorizia - Gorizia - (GO) | Promozione dell'hockey in linea tra i giovani nelle scuole | 3.000 |
| 2013/0088 | A.S.D. Gorizia Nuoto - Gorizia - (GO) | Acquaticità ed integrazione, stagione 2013/2014 | 3.000 |
| 2013/0090 | Ass. velica dilettantistica Windsurfing Marina Julia - Monfalcone - (GO) | Raceboard youth & Masters world championships, dall'11 al 15 giugno 2013 | 3.000 |
| 2013/0096 | Comune di Sagrado - Sagrado - (GO) | Giovani e multimedialità - attività per bambini e ragazzi, da aprile a dicembre 2013, a Sagrado | 3.000 |
| 2013/0098 | Comune di San Canzian d'Isonzo - San Canzian d'Isonzo - (GO) | 'Costruisci il tuo spazio' - attività del Centro giovani di Pieris, da maggio a dicembre 2013 | 3.000 |
| 2013/0103 | Parrocchia S. Giuseppe Artigiano - Gorizia - (GO) | Espressione per tutti - attività negli spazi parrocchiali da settembre 2013 a maggio 2014. | 3.000 |
| 2013/0105 | Parrocchia S. Pio X - Gorizia - (GO) | Uno spazio e un tempo per tutti - messa in sicurezza parco della parrocchia. | 3.000 |
| 2013/0121 | Parrocchia SS. Salvatore di Gradisca d'Is. - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Attività giovanile e di integrazione presso l'Oratorio Coassini, nel corso del 2013. | 3.000 |
| 2013/0132 | A.S.D. Athletismo - Gorizia - (GO) | 7° edizione di Overtime 2013 - Villaggio dello sport, presso la palestra dell'I.T. Pacassi di Gorizia dal 21 al 23 giugno 2013 - spostamento data evento | 3.000 |
| 2013/0144 | Società Cooperativa Sociale THIEL - San Vito al Torre - (UD) | Punto ai giovani - Gestione C.A.G. di Monfalcone | 3.000 |
| 2013/0146 | Circolo/Oratorio Ric Cormons - Cormons - (GO) | Grest 2013, centro estivo dal 18 agosto al 1° settembre 2013 nel Centro Pastorale 'Mons. Trevisan' di Cormons. | 3.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0153 | Comune Di Fogliano Redipuglia - Fogliano Redipuglia - (GO) | Partecipazione ed autonomia - attività presso il Centro di Aggregazione Giovanile di Fogliano da aprile a dicembre 2013. | 3.000 |
| 2013/0604 | A.S.D. Circolo Tennis Gorizia A. Zaccarelli - Gorizia - (GO) | Insegnare il tennis: scuola, sport e movimento | 2.800 |
| 2013/0029 | A.S.D. Juventina - Gorizia - (GO) | 10 mesi di Scuola calcio - 2013/2014 | 2.600 |
| 2013/0101 | Parrocchia SS. Ilario e Taziano - Gorizia - (GO) | Crescere insieme anche d'estate 2013 - centro estivo al Pastor Angelicus e campo scuola a Casadorno di Rigolato (UD). | 2.600 |
| 2013/0118 | Parrocchia S. Andrea Apostolo Mossa - Mossa - (GO) | Completamento sala studio-cultura per ricreatorio parrocchiale e allestimento cabina di regia nella sala Don Bosco. | 2.600 |
| 2013/0061 | C.S.I. Centro Sportivo Italiano Comitato Provinciale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Tennistavolo in sport 2012/2013 | 2.500 |
| 2013/0120 | Parrocchia Arcipretale Decanale S. Adalberto - Cormons - (GO) | Web radio | 2.500 |
| 2013/0078 | A.S.D. Rangers Baseball Club - Redipuglia - (GO) | Collaborazione con le scuole elementari del mandamento ed organizzazione campus estivo 2013 | 2.200 |
| 2013/0079 | A.S.D. New Black Panthers - Ronchi dei Legionari - (GO) | Torneo di baseball internazionale cat. ragazzi in memoria di Enzo Novelli 2013, con la partecipazione della nazionale Ragazzi | 2.200 |
| 2013/0080 | A.S.D. Compagnia Arcieri Cormons - Cormons - (GO) | Il tiro con l'arco: tra la passione e l'agonismo, anno 2013 | 2.200 |
| 2013/0037 | A.S.D. ARIS San Polo calcio - Monfalcone - (GO) | S'q'uole calcio in festa, tra maggio e giugno 2013 | 2.000 |
| 2013/0046 | A.S.D. Pallavolo Staranzano - Staranzano - (GO) | Sviluppo e promozione dell'attività giovanile della pallavolo 2013/2014 | 2.000 |
| 2013/0059 | A.S.D. Tennis Campagnuzza - Gorizia - (GO) | Estatennis - Centro vacanze e sport 2013, Scuola Addestramento Tennis e tennis nelle scuole | 2.000 |
| 2013/0073 | A.S.D. Pattinaggio Ronchi - Ronchi dei Legionari - (GO) | Partecipazione ai campionati italiani giovanili 2013 in Emilia Romagna, Veneto e Abruzzo | 2.000 |
| 2013/0077 | A.S.D. Centro Addestramento Baseball - Gorizia - (GO) | Il baseball: divertimento, sport e scuola - 2013 | 2.000 |
| 2013/0095 | A.S.D. Società Canottieri Ausonia - Grado - (GO) | Attività giovanile, organizzazione e partecipazione a gare e/o regate di canottaggio e canoa nel 2013 | 2.000 |
| 2013/0107 | Parrocchia SS. Vito e Modesto - Gorizia - (GO) | Uno spazio per tutti: utilizzo dello spazio adiacente la Chiesa per le attività della comunità. | 2.000 |
| 2013/0111 | UISP Unione Italiana Sport per Tutti - Comitato territoriale Gorizia - Gorizia - (GO) | Corri, salta, gioca con 'uno sport per amico' - anno 2013, in tutte le province | 2.000 |
| 2013/0124 | Associazione Laquilone - Gorizia - (GO) | IV edizione della manifestazione a carattere sportivo 'Sport per tutti', nell'autunno 2013 a Gorizia | 2.000 |
| 2013/0127 | A.S.S.I.D. - Associazione Studenti Scienze Int. e Diplomat. - Gorizia - (GO) | II edizione della manifestazione 'Mondovisioni' - Rassegna di documentari del settimanale 'Internazionale', anno 2013/2014 | 2.000 |
| 2013/0134 | Associazione Mossa Giovane - Mossa - (GO) | Contemporaneamente/Spaesamenti - Iniziative artistiche e sportive per i giovani, a Mossa e altri centri dell'Isontino nel 2013 | 2.000 |
| 2013/0135 | Associazione musicale culturale Orchestra Fil(m) armonica di Mossa - Mossa - (GO) | Stagione concertistica 2013 - Attività didattica e di studio | 2.000 |
| 2013/0168 | Comune di San Pier d'Isonzo - S. Pier d'Isonzo - (GO) | Borsa lavoro giovani | 2.000 |
| 2013/0266 | A.S.D. O.K. Val - Gorizia - (GO) | Giovani e sport - 1° torneo amatoriale di volley 'Città di Gorizià, dal 12 al 19 luglio 2013 in piazza Vittoria a Gorizia | 2.000 |
| 2013/0033 | A.S.D. Pro Romans - Romans d'Isonzo - (GO) | 21° torneo int. pulcini in palestra e 21° torneo regionale allievi U. Donda | 1.800 |
| 2013/0042 | Centro Polisportivo Mossa - Mossa - (GO) | Crescere nel mondo della pallavolo 2013/2014 | 1.800 |
| 2013/0050 | Associazione Sportiva Amatori Romans - Romans d'Isonzo - (GO) | Progetto minibasket 2012/2013 | 1.800 |
| 2013/0071 | A.S.D. Gradisca Skating - Gradisca d'Isonzo - (GO) | 19° trofeo internazionale di pattinaggio artistico e solo dance Memorial Fabio Paulin, a Gradisca d'Isonzo nel giugno 2013 | 1.800 |
| 2013/0087 | A.S.D. Rari Nantes Adria Monfalcone - Staranzano - (GO) | Centri sportivi estivi ed avviamento alla disciplina del triathlon nel 2013 | 1.800 |
| 2013/0123 | Parrocchia S. Rocco - Villesse - (GO) | Ampliamento servizi offerti dal ricreatorio parrocchiale con acquisto attrezzature e manutenzione dei locali. | 1.800 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0030 | A.S.D. Piedimonte - Gorizia - (GO) | Attività sportiva giovanile settore calcio 2012/2013 e Memorial Scorianz | 1.700 |
| 2013/0031 | A.S.D. Lucinico - Lucinico - (GO) | Stagione sportiva calcistica giovanile 2013 | 1.700 |
| 2013/0032 | A.S.D. Mossa - Mossa - (GO) | Memorial Marega Mario - Torneo di calcio riservato a ragazzi dagli 8 ai 10 anni | 1.700 |
| 2013/0038 | Polisportiva Dilettantistica Olympia - Gorizia - (GO) | Sviluppo e potenziamento attività giovanile (pallavolo e ginnastica) | 1.700 |
| 2013/0041 | Associazione Polisportiva dilettantistica SZ Soca - Savogna d'Isonzo - (GO) | Crescere oltre la rete - Attività ludico-ricreativa per bambini in età prescolare e scolare 2012/2013 | 1.600 |
| 2013/0055 | A.S.D. Libertas Capriva - S. Maria la Longa - (UD) | Sport per tutti 2013/2014 | 1.600 |
| 2013/0113 | Parrocchia S. Anna - Gorizia - (GO) | Giugno insieme - centro estivo dal 10 giugno al 5 luglio 2013 presso la parrocchia | 1.600 |
| 2013/0036 | A.S.D. Ronchi Calcio - Ronchi dei Legionari - (GO) | Attività sportiva e promozionale del settore giovanile calcio | 1.500 |
| 2013/0039 | A.S.D. ETSI Gorizia Sporting Club - Gorizia - (GO) | Camp di volley estivo 2013 a Bagni di Lusnizza (UD) presso la Casa Mons. Faidutti | 1.500 |
| 2013/0043 | FIPAV - Comitato Provinciale di Gorizia - Farra d'Isonzo - (GO) | Promozione scuola, minivolley e settore giovanile pallavolo 2012/2013 | 1.500 |
| 2013/0060 | A.S.D. Società del Tennis Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Corsi di addestramento tennis (CAS) 2013 | 1.500 |
| 2013/0065 | A.S.D. InSport - Romans d'Isonzo - (GO) | Prosecuzione del progetto di potenziamento dei corsi di ginnastica di base (18 mesi -8 anni) ed ampliamento del settore promozionale artistico femminile/maschile e della sezione di ritmica 2013/2014 | 1.500 |
| 2013/0068 | ACSD Scuola di danza classica e moderna Giselle - Gorizia - (GO) | Inserimento facilitato di allieve/i ai corsi propedeutico e preparatorio di danza e/o acquisto materiale didattico 2013/2014 | 1.500 |
| 2013/0070 | A.S.D. PattinoDanza Gorizia - Gorizia - (GO) | Gioco ruote | 1.500 |
| 2013/0074 | A.S.D. Roller 90 Villesse - Villesse - (GO) | Pattinare è uno sport, è divertimento...è tutto! - 2013 | 1.500 |
| 2013/0082 | A.S.D. Sci Club Grado - Grado - (GO) | Avviciniamo i ragazzi gradesi e non a conoscere la montagna e lo sport dello sci! - anno 2013/2014 | 1.500 |
| 2013/0086 | A.s.d. Circolo Sportivo Adria - Gorizia - (GO) | Progetto multisport 2013 | 1.500 |
| 2013/0114 | Parrocchia S. Andrea Apostolo - Gorizia - (GO) | Centro estivo dal 19 agosto al 6 settembre 2013 presso la scuola primaria 'Erjavec' di Gorizia | 1.500 |
| 2013/0126 | Associazione culturale Lucide - Gorizia - (GO) | 6° edizione del festival d'arte digitale Pixxelmusic 2013, evento transfrontaliero | 1.500 |
| 2013/0128 | Associazione Culturale Arterrante - Gorizia - (GO) | III edizione di Photolab - Corsi di introduzione alla fotografia, in collaborazione con la Consulta Provinciale degli Studenti, anno 2013/2014 | 1.500 |
| 2013/0137 | Associazione giovanile Totem - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Isonzo prima linea - Tre giorni di approfondimento storico sulla Grande Guerra sul fronte isontino a Gradisca d'Isonzo | 1.500 |
| 2013/0157 | Associazione Comitato Di Rione Largo Isonzo Crociera - Monfalcone - (GO) | Oltre gli stereotipi. Conosciamoci di piu' | 1.500 |
| 2013/0161 | Club Alpino Italiano - Sezione di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Montagnando 2013 - salire e scendere le montagne con il piacere di usare le proprie gambe - escursioni in montagna rivolte ai giovani. | 1.500 |
| 2013/0162 | Associazione Banda Larga Aps - Monfalcone - (GO) | Estate ragazzi dall'8 al 22 luglio 2013 a Monfalcone presso la Parrocchia Marcelliana | 1.500 |
| 2013/0164 | Associazione corale Piccolo Coro di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Concerti di natale - tra dicembre 2013 e gennaio 2014 in varie località della provincia. | 1.500 |
| 2013/0044 | G.S. Farra - Farra d'Isonzo - (GO) | Sviluppo attività pallavolistica giovanile nel 2013 | 1.300 |
| 2013/0045 | Polisportiva Libertas Villesse - Villesse - (GO) | Attività di formazione giovanile nella pallavolo femminile 2013/2014 | 1.300 |
| 2013/0066 | FIDAL Comitato Provinciale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Insieme ai giovani con l'atletica leggera - Attività federale promozionale per esordienti, ragazzi, cadetti e allievi 2013 | 1.300 |
| 2013/0102 | Parrocchia S. Giovanni di Dio e S. Giusto M. - Gorizia - (GO) | In vacanza insieme 2013 - campo scuola dal 18 al 25 agosto 2013 a Malborghetto. | 1.300 |
| 2013/0125 | A.G.E.S.C.I. Gorizia 1 - Gorizia - (GO) | Sviluppo e realizzazione di attività pratico-manuali e rinnovo materiali nel 2013/2014 | 1.200 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0158 | Cenacolo Arabesque A.s.d - Ronchi Dei Legionari - (GO) | 22° Corso internazionale di perfezionamento estivo 'Vacanze con la danzà dal 24 al 30 agosto 2013 a Grado e rivolto a giovani dai 10 ai 20 anni | 1.200 |
| 2013/0159 | A.G.E.S.C.I. Monfalcone 3° - Don Ferdinando Tonzar - Monfalcone - (GO) | Rinnovamento del materiale da campo | 1.200 |
| 2013/0163 | Banda Civica Città di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Il mondo della musica a piccoli passi: dall'asilo alla banda - attività musicali presso la Ludoteca comunale e la sede della Banda, a Monfalcone. | 1.200 |
| 2013/0171 | Scoutismo Monfalconese A.V.G.S. - Monfalcone - (GO) | Realizzazione di interviste video-vocali per celebrare il 90° dello scoutismo nel mandamento | 1.200 |
| 2013/0034 | A.S.D. Villesse Calcio - Villesse - (GO) | XV Memorial Capello per la categoria pulcini e II Memorial Montanari per la categoria piccoli amici | 1.000 |
| 2013/0040 | G.S. Pallavolo Lucinico - Gorizia - (GO) | Creazione di una Scuola volley 2013/2014 ed un centro estivo di pallavolo | 1.000 |
| 2013/0076 | FIHP Federazione Italiana Hockey e Pattinaggio - Comitato regionale FVG - Trieste - (TS) | Organizzazione dei campionati provinciali e regionali di pattinaggio artistico nella provincia di Gorizia - 2013 | 1.000 |
| 2013/0085 | Bike Team Carso Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Biciamica 2013 e Scuola di ciclismo nel mandamento monfalconese | 1.000 |
| 2013/0099 | A.S.D. Karate Club 2003 - Monfalcone - (GO) | Mantenimento dei risultati agonistici raggiunti negli anni in campo nazionale ed internazionale, e sostegno del 10° anniversario dell'associazione - anno 2013/2014 | 1.000 |
| 2013/0129 | Associazione Scouts Sloveni in Italia - SZSO - Gorizia - (GO) | Campi estivi 2013 - da giugno a settembre 2013 in regione e in Slovenia. | 1.000 |
| 2013/0133 | Mladinski Dom - Gorizia - (GO) | Doposcuola durante l'a.s. 2012-13 e Progetto Estività 2013 nell'estate 2013, presso il Mladinski Dom. | 1.000 |
| 2013/0136 | Comunità di Famiglie Girasole - Gorizia - (GO) | Centro estivo - Srecanja a giugno e luglio 2013 presso l'Istituto Sacra Famiglia di Gorizia. | 1.000 |
| 2013/0138 | Associazione Genitori Della Scuola Materna Piuma - Via Grabizio 38 - (GO) | Riqualificazione degli arredi urbani interni ed esterni della scuola dell'infanzia di Piuma (Gorizia), gestita dal Comune di Gorizia | 1.000 |
| 2013/0147 | A.G.E.S.C.I. Gradisca 1° Isonzo - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Rinnovo attrezzatura della cucina della sede dell'associazione, a Gradisca. | 1.000 |
| 2013/0150 | Associazione Culturale Scienza Under 18 Isontina - Fogliano Redipuglia - (GO) | Manifestazione 'Scienza under 18' dal 2 al 4 maggio 2013 a Monfalcone. | 1.000 |
| 2013/0151 | Associazione Young for Fun - Gorizia - (GO) | I giovani e la loro terra: rievocare la pace sui sentieri della Grande Guerra, in collaborazione con l'Ass. Lucide | 1.000 |
| 2013/0154 | Comitato Provinciale per l'Unicef - Onlus Gorizia - Gorizia - (GO) | Scuola amica dei bambini e Città amica dei bambini, a Monfalcone nel dicembre 2013 | 1.000 |
| 2013/0160 | A.G.E.S.C.I. Monfalcone 1 San Michele - Monfalcone - (GO) | 'Progetto 2013' - acquisto attrezzature per i membri dell'associazione. | 1.000 |
| 2013/0166 | Associazione Il nuovo giorno Onlus - San Canzian d'Isonzo - (GO) | Audio Video Disco - partecipazione a spettacoli cinematografici e teatrali, da maggio 2013 ad aprile 2014 a Gorizia e Monfalcone. | 1.000 |
| 2013/0167 | Circolo culturale Ricreativo Don Eugenio Brandl - Turriaco - (GO) | Musica, teatro e arte nelle scuole e tra la gente! | 1.000 |
| 2013/0174 | A.D. Mossa Basket - Mossa - (GO) | Sviluppo del basket giovanile, anno 2013/2014 | 1.000 |
| 2013/0175 | A.S.D. Società Nautica Tavoloni - Monfalcone - (GO) | Scuola di vela per giovani, dal 10 giugno al 2 agosto 2013 e scuola di perfezionamento dal 26 al 30 agosto 2013 | 1.000 |
| 2013/0233 | Associazione culturale Il Sentiero della Terra - Gorizia - (GO) | Noborderstreet_festival 2013, in Piazza C. Battisti a Gorizia dall'11 al 13 luglio 2013 | 1.000 |
| 2013/0265 | Parrocchia Maria Madre della Chiesa - Ronchi dei Legionari - (GO) | Formazione e animazione religiosa nell'ambito del comune di Ronchi dei Legionari, rivolta a tutti, in particolare ai giovani | 1.000 |
| 2013/0145 | Associazione culturale Compagnia La Fa Bù - Staranzano - (GO) | IX edizione della rassegna teatrale 'Teatri di passaggio 2013', a Staranzano, in collaborazione con le scuole ed i Comuni | 800 |
| 2013/0140 | Coro Giovanile Emil Komel - Gorizia - Gorizia - (GO) | Giornate di studio ed esecuzione corale a Brezje (Slo) dal 24 al 31 agosto 2013. | 700 |
| 2013/0122 | Associazione Vitamine Creative - Gorizia - (GO) | Best in the east - Gara di skate presso lo skatepark di Gorizia il 20 marzo 2013 | 600 |
| 2013/0028 | A.S.D. Gorizia Cup - Gorizia - (GO) | 5° Memorial Edoardo Recupito - Gorizia Cup 2012/2013 | 500 |
| 2013/0106 | Unione Sportiva Dom Gorica - Gorizia - (GO) | Il mio primo sport (lo sport come scuola di vita) - anno 2012/2013 | 500 |
| 2013/0141 | Associazione culturale Artcorner - Staranzano - (GO) | Maad!Work - Network of experience. Workshop e laboratori di videomaker e dj, a Staranzano nel 2013 | 500 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0148 | Associazione Il Buonarroti - Monfalcone - (GO) | Fare la storia - Libro multimediale sulla storia dell'ISIS Buonarroti di Monfalcone, da realizzare nell'a.s. 2013/2014 | 500 |
| 2013/0149 | Comitato Liana Minon - Romans d'Isonzo - (GO) | XXVI edizione del Premio Liana Minon con consegna premi a giugno 2013 presso la Scuola media inferiore di Mariano del F. | 500 |
| 2013/0152 | Associazione culturale DoremifArte - Monfalcone - (GO) | IV edizione Rap'n Go - Festival Street Arts, l'8 giugno 2013 a Gorizia | 500 |
| 2013/0156 | Le Note Allegre Associazione Corale - Ronchi dei Legionari - (GO) | VII rassegna corale-strumentale 'I bambini e la musicà, 14 aprile 2013 a Ronchi dei L. e partecipazione a manifestazioni in Italia e all'estero. | 500 |
| **Totale** | | | **258.800** |



## SALUTE PUBBLICA MEDICINA PREVENTIVA E RIABILITATIVA

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0488 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto n. 4 videocolonscopi e n. 2 videoprocessori ad alta definizione per lo screening del colon retto negli ospedali di Gorizia e Monfalcone. Diagnosi e trattamento precoce | 84.028 |
| 2013/0503 | Associazione Italiana Sclerosi Multipla Onlus - Sezione Provinciale Gorizia - Gorizia - (GO) | Terapia e supporto psicologico a persone con sclerosi multipla, famiglia e soci | 10.000 |
| 2013/0466 | La Farfalla Onlus - Associazione Isontina Malati di Parkinson e loro familiari - Gorizia - (GO) | Approccio integrato alla riabilitazione del malato di parkinson in tutte le fasi di malattia | 9.000 |
| 2013/0505 | Cardio Club Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Ammodernamento degli ambulatori di ergometria e di ecocardiografia del S.O.C. di cardiologia del presidio ospedaliero di Monfalcone | 7.000 |
| 2013/0458 | Associazione La Salute - Lucinico - (GO) | Completamento locali nuova sede con nuovi arredi | 5.000 |
| 2013/0496 | Ordine Ospedaliero di San Giovanni di Dio Fatebenefratelli - Milano - (MI) | L' utilizzo della musica come strumento di interazione con persone affette da svp/minima coscienza | 5.000 |
| 2013/0495 | Croce Rossa Italiana - Comitato locale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Scuola infermiere volontarie C.R.I., ambulatorio ed educazione sanitaria | 4.000 |
| 2013/0497 | Fondazione A.N.T. Italia Onlus - Bologna - Monfalcone - (GO) | Progetti di prevenzione ai tumori della tiroide e della cute | 4.000 |
| 2013/0500 | Aesontius società cooperativa sociale Onlus - San Vito Al Torre - (UD) | Famiglie al centro | 3.000 |
| 2013/0671 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto n. 20 placche pediatriche quale implementazione alla donazione di 30 defibrillatori all'A.S.S. n. 2 Isontina, da collocare in luoghi pubblici strategici della provincia | 2.708 |
| 2013/0501 | Alzheimer Isontino Onlus - Monfalcone - (GO) | Qualcosa per me. Sostegno domiciliare ai familiari delle persone con demenza | 2.500 |
| 2013/0513 | Università di Udine - Dipartimento di Scienze Mediche e Biologiche - UDINE - (UD) | Attività sportiva nei pazienti con diabete giovanile | 2.500 |
| 2013/0494 | Comune di San Lorenzo Isontino - San Lorenzo Isontino - (GO) | Progetto 'Ambulatorio di paese' a S. Lorenzo Isontino, in collaborazione con l'ASS n. 2 Isontina | 2.000 |
| 2013/0507 | Associazione Incontro - Capriva del Friuli - (GO) | Acquisto di deambulatori e carrozzine per favorire la deambulazione e mobilità autonoma | 1.000 |
| 2013/0703 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Atto di donazione di apparecchiature sanitarie a favore dell'A.S.S. N. 2 Isontina, stipulato presso lo studio del Notaio Arcidiacono a Gorizia | 555 |
| **Totale** | | | **142.292** |

## RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0643 | Istituto per la Ricerca sul Negoziato - Gorizia - (GO) | Master di preparazione alla carriera diplomatica e alle professioni internazionali | 25.000 |
| 2013/0645 | Università di Udine - Dipartimento di Storia e Tutela dei Beni Culturali - Udine - (UD) | XX edizione del convegno internazionali di studi sul cinema FilmForum, dal 12 al 21 marzo 2013 presso la sala conferenze della Fondazione | 20.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0003 | I.S.I.G. Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Liquidazione quota associativa 2013 | 15.000 |
| 2013/0638 | Circolo culturale Astronomico di Farra - Farra d'Isonzo - (GO) | Adeguamento strumentazione scientifica e didattica dell'Osservatorio astronomico | 14.000 |
| 2013/0008 | Università di Trieste - Polo Didattico e culturale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Dianet International School of Gorizia - Danubian Iniziative and Alpe Adria Network, presso il Conference Center di Gorizia dal 13 al 22 aprile 2013 | 12.000 |
| 2013/0699 | Parrocchia S. Eufemia - Grado - (GO) | Progetto di riordino, cartulazione, riproduzione fotografica, restauro dei volumi e dei documenti che ne abbiano particolare necessità, presenti nell'archivio storico della Parrocchia di Grado - primo lotto di lavori | 10.600 |
| 2013/0639 | Centro di Ecologia Teorica ed Applicata - Gorizia - (GO) | 'Filo' - Un filo che attraversa la storia, i popoli e l'ambiente: la ex Cortina di ferro | 10.000 |
| 2013/0644 | Università di Trieste - Trieste - (TS) | Dianet International School 2014 | 10.000 |
| 2013/0642 | I.S.I.G. Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia - Gorizia - (GO) | Aflatoun - Educazione finanziaria e sociale. Indagine sulla fornitura di un servizio di supporto all'educazione finanziaria sociale per le scuole della provincia | 7.500 |
| 2013/0641 | Consorzio per lo Sviluppo Industriale del Comune di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Groundwater Resources for Geothermal Purposes | 6.000 |
| 2013/0660 | Istituto per la Ricerca sul Negoziato - Gorizia - (GO) | Liquidazione quota associativa 2013 Istituto per la Ricerca sul Negoziato. | 5.000 |
| 2013/0631 | Centro Studi Biagio Marin - Trieste - (TS) | La poesia inedita in gradese di Biagio Marin | 4.500 |
| 2013/0626 | Istituto di Storia Sociale e Religiosa - Gorizia - (GO) | Andare in archivio 2014 | 4.000 |
| 2013/0629 | I.C.M. - Istituto per gli Incontri Culturali Mitteleuropei - Gorizia - (GO) | 47° convegno internazionale di studio 'Il concetto e l'esperienza della rappresentanza politica nella Mitteleuropa: un cambiamento epocale', a Gorizia il 28-29 novembre 2013 | 4.000 |
| 2013/0366 | Associazione Juliaest - Sagrado - (GO) | Ricerca storica su 'Le anime del San Michele' | 3.000 |
| 2013/0633 | Società Filologica Friulana G.I. Ascoli - Udine - (UD) | Lessico patrimoniale del Friuli goriziano - seconda fase | 3.000 |
| 2013/0630 | Società Cormonese Austria - Cormons - (GO) | Ricerca fonti documentali e archivistiche sui soldati della Contea di Gorizia e Gradisca caduti nella guerra del 1914-1918 | 2.500 |
| 2013/0628 | Associazione culturale 4° Stormo Gorizia - Gorizia - (GO) | Quelli del 4° stormo - Storia del reparto dalle sue origini al 1940 | 1.000 |
| **Totale** | | | **157.100** |

## PROTEZIONE E QUALITÀ AMBIENTALE

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0609 | A.I.P.A. Associazione Isontina Protezione Animali - Gorizia - (GO) | Mantenimento e cura degli animali abbandonati - Prevenzione del randagismo | 6.000 |
| 2013/0653 | Comune di Staranzano - Staranzano - (GO) | Educamente: educazione e sensibilizzazione ambientale presso la Riserva naturale regionale Foce dell'Isonzo, da settembre 2013 ad agosto 2014. | 6.000 |
| 2013/0613 | Associazione La Cuccia Onlus - Staranzano - (GO) | Acquisto del terreno per la sede definitiva | 5.000 |
| 2013/0620 | Legambiente FVG - Udine - (UD) | L'orto biologico in classe, a.s. 2013/2014 - terza fase | 5.000 |
| 2013/0625 | Comune di Grado - Grado - (GO) | Gestione della fascia costiera gradese. Proposte di opere di difesa non convenzionali e ripascimento da cave marine-litorali | 5.000 |
| 2013/0614 | Ass. Gati de Monfalcon - Onlus - Monfalcone - (GO) | Mai piu' randagi: vita e benessere per gatti, anziani, ambiente e collettività | 4.500 |
| 2013/0618 | Gruppo Speleologico Monfalconese Amici del Fante - Monfalcone - (GO) | Potenziamento laboratorio di paleontologia - Acquisto apparecchiature | 4.000 |
| 2013/0616 | GotoEco Associazione per la valorizzazione del territorio - Gorizia - (GO) | NaturalmenteGo 2013 | 3.500 |
| 2013/0208 | Centro Ricerche Carsiche Seppenhofer - Gorizia - (GO) | Le fortificazioni a difesa di Gorizia - Valorizzazione delle gallerie cannoniere del Monte Sabotino | 3.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0617 | Museo Carsico Geologico e Paleontologico - Monfalcone - (GO) | Mostra malacologica paleontologica 'Gioielli del mare', a Monfalcone tra novembre e dicembre 2013 | 3.000 |
| 2013/0612 | Associazione Gruppo Ambiente - Ronchi dei Legionari - (GO) | Mantenimento alimentare e sanitario dei cani e dei gatti abbandonati | 2.500 |
| 2013/0621 | C.V.C.S. Centro Volontari cooperazione allo Sviluppo - Gorizia - (GO) | All greens | 2.000 |
| 2013/0622 | Associazione culturale ricreativa Fulcherio Ungrispach - Cormons - (GO) | Quarin natura. Tutela ambientale - educazione - memorie vive | 2.000 |
| 2013/0619 | BONSAI CLUB Gorizia - Gorizia - (GO) | La florea arborea nell'antica contea di Gorizia. Valorizzazione delle piante mediante la loro trasformazione in bonsai. | 1.000 |
| **Totale** | | | **52.500** |



## SVILUPPO LOCALE ED EDILIZIA POPOLARE

| Nr. pratica | Richiedente | Delibera | Importo |
|---|---|---|---|
| 2013/0648 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | stanziamento fondi per gestione Polo Culturale della Fondazione es. 2013/2014 | 80.000 |
| 2013/0345 | Comune di Gorizia - Gorizia - (GO) | Animazione territoriale - Gusti di Frontiera, Giornate della Falconeria, Estate musicale e Dicembre goriziano | 50.000 |
| 2013/0012 | Società Vela Oscar Cosulich - Monfalcone - (GO) | 80° anniversario di Fondazione della Società Vela O. Cosulich - Festa dello Sport Città di Monfalcone | 17.000 |
| 2013/0349 | Pro Loco Gorizia - Gorizia - (GO) | 48° parata folkloristica, 43° festival mondiale del folklore 'Castello di Gorizià e 39° congresso di tradizioni popolari, a Gorizia dal 29 agosto al 1° settembre 2013 | 16.000 |
| 2013/0665 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto Lavori Socialmente utili, anno 2013 - Protocollo di collaborazione fra la Procura della Repubblica di Gorizia, Provincia di Gorizia - Comando provinciale dei Vigili del Fuoco e Fondazione per il sostegno di persone in mobilità attraverso specifici progetti di lavoro presso gli uffici della Procura della Repubblica, del Tribunale e del Comando dei VVFF | 15.698 |
| 2013/0010 | A.S. Torneo Internazionale Città di Gradisca - Trofeo Nereo Rocco - Gradisca d'Isonzo - (GO) | 28° Torneo int. calcistico per allievi Città di Gradisca Trofeo Rocco - 10° Torneo delle Nazioni, 1-7 maggio 2013 a Gradisca d'Isonzo | 15.000 |
| 2013/0346 | Comune di Cormòns - Cormòns - (GO) | Festa dell'uva, a Cormons nel settembre 2013 | 12.000 |
| 2013/0385 | Mittelmoda International Lab - Cormòns - (GO) | Mittelmoda District Award | 12.000 |
| 2013/0058 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto Comunicazione 2013 | 10.000 |
| 2013/0267 | Circolo Controtempo - Cormòns - (GO) | 16° edizione del festival 'Jazz & Wine of Peace', a Cormòns il 25, 26, 27 ottobre 2013 | 10.000 |
| 2013/0661 | A.S.D. Circolo Tennis Gorizia A. Zaccarelli - Gorizia - (GO) | Progetto go&go - Acquisto di una nuova copertura pressostatica e sostituzione campo con terra battuta sintetica | 10.000 |
| 2013/0277 | Comune di Grado - Grado - (GO) | 6° festival letterario Grado Giallo, dal 4 al 6 ottobre 2013 | 9.000 |
| 2013/0347 | Comune di Medea - Medea - (GO) | 8° edizione del festival cinematografico internazionale 'un film per la pace' | 8.000 |
| 2013/0350 | Associazione Eventgreen - Gorizia - (GO) | 4° edizione del festival vegetariano, a Gorizia dal 30 agosto al 1 settembre 2013 | 8.000 |
| 2013/0368 | Pro Loco Fogliano-Redipuglia - Fogliano Redipuglia - (GO) | 'Sentieri di pace'...la grande guerra verso il centenario | 8.000 |
| 2013/0375 | ASCOM - Associazione del Comm. Turismo e servizi di Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Promozioni fine anno 2013 | 8.000 |
| 2013/0510 | Unione Ginnastica Goriziana - Gorizia - (GO) | Contributo straordinario per la ristrutturazione del pavimento della sala adibita ad uso scherma sita al primo piano della sede | 8.000 |
| 2013/0351 | Associazione Insieme - Gradisca D'isonzo - (GO) | Torneo internazionale di calcio 'Torneo delle Nazioni' dal 30 aprile al 5 maggio 2013 | 7.000 |
| 2013/0358 | CONFCOMMERCIO - Imprese per l'Italia della provincia di Gorizia - Gorizia - (GO) | Manifestazione 'Dicembre goriziano 2013' | 7.000 |
| 2013/0371 | Pro Loco Castrum Carmonis - Cormòns - (GO) | Storia viva nell'isontino e friuli orientale | 7.000 |
| 2013/0374 | Pro Loco Monfalcone - Monfalcone - (GO) | 10° edizione del 'Cantafestival de la bisiacarìa | 7.000 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| 2013/0015 | Federazione Italiana Pallacanestro - Comitato regionale FVG - TRIESTE - (TS) | Contributo straordinario per l'organizzazione delle finali nazionali di pallacanestro Under19 Elite maschile 'Trofeo Mario Delle Cave', a Gorizia dal 13 al 19 maggio 2013 | 6.000 |
| 2013/0348 | Comune di Grado - Grado - (GO) | Dicembre a Grado, dal 6 dicembre 2013 al 14 gennaio 2014 | 6.000 |
| 2013/0184 | Associazione culturale Musica Viva - Grado - (GO) | 28° edizione della stagione concertistica Musica a 4 Stelle 2013 | 5.500 |
| 2013/0016 | Unesco Cities Marathon - TRIESTE - (TS) | Unesco Cities Marathon - Manifestazione podistica con il coinvolgimento dei comuni di Aquileia, Palmanova e Cividale, il 1° aprile 2013 | 5.000 |
| 2013/0354 | MIB Master International Business - School of Management - Trieste - (TS) | 13° edizione del corso di sviluppo imprenditoriale 'Origini' 2013 | 5.000 |
| 2013/0652 | A.S.D. Polisportiva Nordest - Gradisca d'Isonzo - (GO) | Attività relativa alla disciplina del basket in carrozzina e ad altri sport per disabili nell'anno 2013-14 | 4.700 |
| 2013/0674 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Progetto Giustizia - Inserimento e sostegno di 3 lavoratori socialmente utili, in condizioni di svantaggio, a supporto delle attività amministrative della Cancelleria civile e penale del Tribunale di Gorizia | 4.613 |
| 2013/0189 | Onde Mediterranee - Gorizia - (GO) | 16° edizione del festival Onde Mediterranee, nei comuni del monfalconese, in luglio 2013 | 4.000 |
| 2013/0352 | Compagnia del Carro - Staranzano - (GO) | Staranzano Buskers Festival 2013 - 5° rassegna internazionale di teatro da strada, a Staranzano l'8 settembre 2013 | 4.000 |
| 2013/0359 | DRAMSAM Centro Giuliano di Musica Antica - Gorizia - (GO) | Musica cortese - festival internazionale di musica antica nei luoghi storici del FVG, da luglio a settembre 2013 | 4.000 |
| 2013/0673 | Associazione culturale 4° Stormo Gorizia - Gorizia - (GO) | Acquisto di circa 150 marcatori di pista (cinesini) ed una manica a vento per l'Aeroporto Duca d'Aosta di Gorizia | 4.000 |
| 2013/0590 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | Proposta di collaborazione/promozione della mostra 'Retrospettiva sui 60 anni di Casa Modernà che si terrà nel corso della fiera 'Casa Modernà presso il padiglione n. 9 dell'Ente Fiera di Udine dal 28 settembre al 27 novembre | 3.500 |
| 2013/0357 | Associazione culturale Culturaglobale - Cormons - (GO) | 8° edizione del festival del libro e dell'informazione Cormonslibri 2013 'Giù la maschera: realtà e finzione' | 3.000 |
| 2013/0363 | Assoeventi - Gorizia - (GO) | Vinylgo & Festa d'inizio estate, a Gorizia, Museo di S. Chiara e dintorni dal 4 al 7 luglio 2013 | 3.000 |
| 2013/0370 | Pro Loco Ronchi dei Legionari - Ronchi dei Legionari - (GO) | Rassegna del teatro dialettale ed artisti di strada e rassegne corali e musicali | 3.000 |
| 2013/0356 | Comune di Medea - Medea - (GO) | XI edizione Festa degli spaventapasseri, a Medea nel maggio 2013 | 2.500 |
| 2013/0364 | G.F.I. Alpe Adria off road - Gradisca d'Isonzo - (GO) | 29° edizione del raduno internazionale 4x4 'Città di Gradiscà, il 7-8 dicembre 2013 | 2.500 |
| 2013/0372 | Gruppo Costumi tradizionali Bisiachi - Turriaco - (GO) | Spettacolarte 2013 | 2.500 |
| 2013/0659 | Asd Team Satori Gorizia - Gorizia - (GO) | Gorizia Fight Night - Evento sportivo internazionale (kick boxing e muay thai) presso il PalaBigot di Gorizia il 28 settembre 2013 | 2.500 |
| 2013/0480 | Iniziative della Fondazione Cassa di Risparmio di Gorizia - Gorizia - (GO) | attivazione di un tirocinio di sei mesi per una persona presso il Tribunale di Gorizia, mediante stipula Protocollo d'intesa con il Tribunale e la Provincia di Gorizia | 2.029 |
| 2013/0647 | Associazione Comitato Associazioni No Profit - Staranzano - (GO) | Sagra de le raze di Staranzano, dal 30 agosto al 9 settembre 2013 | 2.000 |
| 2013/0367 | Comune di San Floriano - San Floriano Del Collio - (GO) | Kultura brez meja - cultura senza confini, itinerario culturale sul Collio/Brda. | 1.500 |
| 2013/0373 | Pro Loco San Piero - San Pier d'Isonzo - (GO) | 5° edizione della Settimana d'Arte in Villa 'Lo spazio attorno' | 1.500 |
| 2013/0483 | Propeller Club - Port of Monfalcone - Monfalcone - (GO) | Assegnazione premi di studio a studenti del CdI in Architettura con sede a Gorizia e dell'Isis Brignoli-Einaudi-Marconi di Gradisca d'Is. e Staranzano nell'a.s. 2013-14. | 1.500 |
| 2013/0362 | Pro Loco Pieri Zorut - Dolegna del Collio - (GO) | 6° edizione di 'Sapori in cantinà | 1.200 |
| 2013/0399 | Volley Ball Libertas Cormons Asd - Cormons - (GO) | Volley baby parking. Area di gioco nell'ambito della Festa dell'Uva di Cormons | 1.200 |
| 2013/0361 | Associazione VINEXT - Cormons - (GO) | 4° edizione di 'Goal a grappoli', il 30 maggio 2013 a Cormons | 1.000 |
| 2013/0369 | Circolo culturale Francesco B. Sedej - San Floriano del Collio - (GO) | 43° festival della canzone folk slovena 'Steverjan 2013', a S. Floriano, 5-7 luglio 2013 | 700 |
| 2013/0365 | Associazione culturale Sabotin - San Mauro - Gorizia - (GO) | 24° marcia autunnale sul Sabotino, 20 ottobre 2013 | 500 |
| **Totale** | | | **413.140** |
| **Totale generale** | | | **3.569.502** |

**Progetto grafico**
Punktone

**Fotografie**
Archivio
Fondazione Cassa di Risparmio
di Gorizia
Fotografo
Gianpietro Zamolo
Carlo Sclauzero
Studio Pierluigi Bumbaca

FONDAZIONE

Cassa di Risparmio di Gorizia